

נווה מדבר תאגיד מים בע"מ

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

## פנוה מדבר תאג'ד מ'ס בע"מ

### תוכן העניינים

#### עמוד

3	דוח רואה החשבון המבקר הדוחות הכספיים :
4-5	דוח על המצב הכספי
6	דוחות על הרווח הכולל
7	דוח על השינויים בהון עצמי
8-9	דוחות על תזרימי המזומנים
10-30	ביאורים לדוחות הכספיים

**דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות**  
**של**  
**נווה מדבר תאגיד מים בע"מ**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של נווה מדבר תאגיד מים בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 ואת הדוחות על הרווח הכולל, הדוחות על השינויים בהון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקת מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות הצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המתחיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהונח העצמי ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP) והוראות הגילוי בסעיפים 6 ו- 10 בכללי תאגידי מים וביוב (דוחות תקופתיים ומידיים) התשי"ע - 2010.

אורי יהודה, 20.12.2023

בכבוד רב  
זינגר ושות'  
רואי חשבון

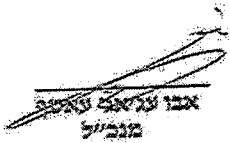
<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>2022</u>	<u>ביאור</u>	
<u>2021</u>	<u>אלפי ש"ח</u>			
				<u>רכוש שוטף</u>
6,383	6,745			מזומנים ושווי מזומנים
1,494	875	3		מזומנים מיועדים להשקעה
49,000	58,687	4		לקוחות – צרכנים
2,742	5,834	5		חייבים שונים
5,875	6,768	12		רשויות מקומיות
<u>12</u>	<u>12</u>	6		מלאי
65,506	78,921			
-----	-----			
133,670	127,357	7		<u>רכוש קבוע</u>
-----	-----			
				<u>פרויקטים</u>
6,833	8,017	8		נכסים בהקמה
-----	-----			
				<u>רכוש אחר והוצאות נדחות</u>
7,389	6,465	9		זכויות מים
-----	-----			
<u>213,398</u>	<u>220,760</u>			

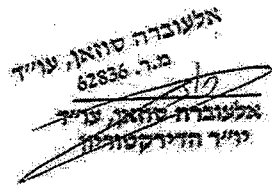
הבלאורים המצורפים מחוויים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר

<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>מספר</u>	<u>החייבויות שנספות</u>
	<u>אלפי ש"ח</u>		
15,655	22,392	10	ספקים ונתגי שירותים
27,166	32,849	11	זכאים שונים
550	575		עובדים ומסדות שבר
43,371	55,836		
94,237	103,969	13	<u>החייבויות לזמן ארוך</u>
24,568	24,772	14	הלוואות בעלים לזמן ארוך
2,982	4,407	16	הלוואות תקציביות
121,787	133,148		הכנסות נדחות מהיטלי פתוח
48,240	51,776	17	<u>הון עצמאי</u>
<u>213,598</u>	<u>220,760</u>		

  
אבו עראב טאליב  
מנכ"ל

  
אלעזבדה סוואן, ע"ד  
מ.ר. 62836  
אלעזבדה סוואן, ע"ד  
י"ד הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות: 20.4.2023

הביאורים המפורטים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה		ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	ביאור		
אלפי ש"ח				
59,386	57,096	18-19	הכנסות משירותי מים וסילוק ביוב	
38,109	37,248	18-19	עלויות שירותי מים וביוב	
21,277	19,848		רווח גולמי	
18,209	25,985	20	עלויות גביה וחובות מסופקים	
4,910	5,131	21	הוצאות הנחלה וכלליות	
(1,842)	(11,268)		רווח (הפסד) הפעלה	
(653)	(4,317)	22	(הוצאות) הכנסות מימון	
(2,495)	(15,585)		רווח (הפסד) לאחר הוצאות מימון	
(13,647)	(879)	23	(הוצאות) אחרות	
(16,142)	(16,464)		הפסד לפני מס	
(4,077)	-		הכנסות (הוצאות) מס	
(20,219)	(16,464)		הפסד כולל לשנה	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

<u>סה"כ</u>	<u>יתרת רווח</u>	<u>פרמיה על מניות</u>	<u>הון מניות</u>	
	<u>א ל פ י</u>	<u>ש " ת</u>		
68,459	(64,944)	133,303	100	יתרה ליום 1 בינואר 2021
<u>(20,219)</u>	<u>(20,219)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	הפסד כולל לשנה
48,240	(85,163)	133,303	100	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
<u>(16,464)</u>	<u>(16,464)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	הפסד כולל לשנה
<u>31,776</u>	<u>(101,627)</u>	<u>133,303</u>	<u>100</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**דוחות על תזרימי המזומנים**

**נווה מדבר תאגיד מים בע"מ**

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
		<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u></b>
(20,219)	(16,464)	הפסד נקי לפי דוח רווח והפסד
<u>23,003</u>	<u>19,083</u>	התאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי
		מזומנים מפעילות שוטפת – נספח א'
2,784	2,619	<b><u>מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות שוטפת</u></b>
-----	-----	
		<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u></b>
(11,129)	(9,788)	השקעות בתשתיות מים
(20,760)	(28,922)	השקעות בתשתיות ביוב ומט"ש
(20)	(43)	השקעה ברכוש קבוע אחר
26,953	37,113	מענקי השקעה
657	759	הכנסות נדחות מהיטלי פיתוח ביוב
<u>803</u>	<u>870</u>	הכנסות נדחות מהיטלי פיתוח מים
(3,496)	(11)	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>
-----	-----	
		<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u></b>
968	204	קבלת הלוואות תקציביות
<u>(1,375)</u>	<u>(2,450)</u>	פירעון הלוואה לזמן ארוך
(407)	(2,246)	<b>מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון</b>
-----	-----	
(1,119)	362	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
<u>7,502</u>	<u>6,383</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>6,383</u>	<u>6,745</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

נספח א – התאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי המזומנים</u>		
6,740	6,697	פחת והפחתות
5,524	12,182	גידול בשערך הלוואות
(8,244)	(258)	שינוי בפרשה לחובות מסופקים, נטו
(79)	(204)	הפשרת הכנסות נדחות מהיטלי פיתוח
924	924	הפחתת זכויות מים
<u>-</u>	<u>72</u>	הפסד חון
4,865	19,413	
<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>		
(2,480)	(893)	קיטון (גידול) ברשויות מקומיות
3,293	619	קיטון (גידול) במזומנים מיועדים להשקעה
1,630	(9,429)	קיטון (גידול) ביתרות צרכנים
9,879	(3,092)	קיטון (גידול) בחיבים שונים
163	6,737	גידול (קיטון) ספקים ונותני שירותים
5,989	5,703	גידול (קיטון) זכאים שונים
(505)	-	גידול (קיטון) בעתודה למס לזמן ארוך
<u>169</u>	<u>25</u>	גידול (קיטון) בעובדים ומוסדות בגין שכר
18,138	(330)	
<u>23,003</u>	<u>19,083</u>	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ביאור 1 – כללי

תיאור החברה

נווה מדבר תאגיד מים בע"מ (להלן: "החברה") נוסדה ביום 27 בינואר 2011 ע"י קבוצת רשויות מקומיות במטרה לספק שירותי אספקת מים, מתן שירותי ביוב וטיהור שפכים לתושבי הרשויות, בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב, התשס"א – 2001 ובהתאם לרישיון ההפעלה שניתן לה בנובמבר 2010 החל על הרשויות חורה, תל שבע, לקייה וכסייפה מיום 1 בנובמבר 2010, וערעה בנגב מיום 1 בינואר 2011. לצורך הקמה ופיתוח מערכות מים ביוב ותיעול וכל פעילות נוספות בתחום משק המים, הביוב ותיעול כפי שהוגדרו בתקנון החברה.

החברה הינה בבעלות מלאה של הרשויות המופרטות מטה:

שם הרשות	מספר מניות	שיעור החזקה
מועצה מקומית חורה	20,070	20.07%
מועצה מקומית ערעה בנגב	19,110	19.11%
מועצה מקומית תל שבע	18,450	18.45%
מועצה מקומית כסייפה	17,270	17.27%
מועצה מקומית לקייה	13,430	13.43%
מועצה מקומית שגב שלום (*)	11,670	11.67%
סה"כ	<u>100,000</u>	<u>100%</u>

(\*) שגב שלום הצטרפה לחברה ביום 1.9.2011.

(להלן "הרשויות").

הרשויות העבירו את נכסי המים והביוב שלהן לחברה לפי הסכם שנחתם ביום 21 בדצמבר 2010 בתמורה להקצאת מניות בשיעור 60% והלוואות בעלים לזמן ארוך בשיעור 40%. החברה החלה את פעילותה כלכלית בינואר 2011 (להלן: "יום ההפעלה").

להלן השפעת ההסכם על הדוחות הכספיים ליום העסקה:

שעיף	באלפי ש"ח
תשתיות מים	50,051
תשתיות ביוב	107,467
מט"ש	24,748
זכויות מים	9,236
מלאי ציוד	12
פרויקטים בהקמה	1,800
סה"כ אקטיב	<u>193,314</u>
הלוואות בעלים	77,299
הון מניות	100
פרמיה	115,915
סה"כ פאסיב	<u>193,314</u>

## ביאורים לדוחות הכספיים

### נווה מדבר תאגיד מים בע"מ

א. הגדרות

דוחות כספיים אלה:

החברה – נווה מדבר תאגיד מים בע"מ.

בעל שליטה – כמשמעותו בתקנות ניירות ערך (הצגת פעולות בין תאגיד לבין בעל שליטה בו), התשנ"ו – 1996.

בעלי עניין – כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשמ"ג – 1993.

צדדים קשורים – כמשמעותם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.

הממונה – הממונה על ענייני החברות לשירותי מים וביוב.

החוק – חוק תאגידי מים וביוב התשס"א-2001.

### ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית

#### א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

דוחות כספים אלה נערכו על פי כללי חשבונאות מקובלים בישראל. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 34 - הצגה של דוחות כספיים ובהתאם להוראות הגילוי שבסעיפים 6 ו-10 בכללי תאגידי מים וביוב (דוחות תקופתיים ומיידים) התשע"ז-2010, הכוללים דרישות רלבנטיות לגילוי בקשר עם אומדנים ומתכונת ההצגה של רשות המים.

#### ב. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים נחשבים על ידי החברה כהשקעות שנוילותן גבוה, הכוללות פיקדונות בתאגידי בנקאיים ואגרות חוב של המדינה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

#### ג. השקעות לזמן קצר

על פי חוזר המנהל הכללי (משרד הפנים) 2/2021 מדיניות השקעות המותרת לחברה:

1. איגרות חוב של מדינת ישראל הנסחרות בבורסה כולל תעודות מלווה קצר מועד.
2. פיקדונות לזמן קצר.
3. אג"ח חברות בדירוג מעלות A ומעלה בהיקף של עד 25% מכלל תיק ההשקעות.
4. 15% נוספים מכלל תיק ההשקעות, השקעה באג"ח חברות בדירוג AA ומעלה.
5. מניות של חברות הנכללות במדד ת"א 125 בהיקף 5% – 10% מכלל התיק.

#### ד. הפרשה לחובות מסופקים

הנחיות חשבונאיות של רשות המים בדבר חישוב הפרשה לחובות מסופקים – בתאריך 4 במרץ 2014 פרסמה

רשות המים הנחיות לחישוב הפרשה לחובות מסופקים. העקרונות שנקבעו בו הם כדלקמן:  
החובות המסופקים יכללו סיכום של הפרשה כללית והפרשה ספציפית. לעניין זה: "הפרשה כללית" – סך החובים בשלוש השנים האחרונות, כשהוא מוכפל בשיעור החובים שלא נגבו הנמוך ביותר, שהיה בארבע שנים האחרונות. לסכום זה, יתווסף סך כל החובות שגילם מעל שלוש שנים ואשר אינם מצויים בהסדר תשלומים ויפחת ממנו סכום הפרשה הספציפית, ככל שהייתה, בגין התקופה השוטפת. "הפרשה ספציפית" – אומדן שיערך ע"י התאגיד, בהתייחס לחובות ספציפיים בגין חייבים שלא ניתן לאתרם, חייבים בכינוס נכסים, או בחליכי פשיטת רגל וחובות אחרים שהתאגיד סובר שלא יגבו במלואם או חלקם.

## ביאורים לדוחות הכספיים

נווה מדבר תאגיד מים בע"מ

ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך

### ה. רכוש קבוע

1. החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 27 "רכוש קבוע" הקובע את הטיפול חשבונאי ברכוש קבוע תוך התאמה להנחיות רשות המיס בנושא. הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות בניכוי פחת שנצבר. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס ישיר לרכישת הנכס.
2. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה להנהלה. שיפורים נזקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות אחזקה ותיקונים נזקפות לדוח רווח והפסד עם היווצרותן. מתקני מים וביוב כוללים את מצבת המתקנים ששימשו את העירייה באספקת שירותי מים וביוב ערב הקמת והפעלת התאגיד, ואשר הועברו לחברה בחתאם להנחיות הממונה, ובאישורו, ומתקנים אחרים שנרכשו או הוקמו מאו.
3. תשלומים על חשבון רכוש קבוע - השקעה בעבודות תשתיות שטרם הסתיימו.
4. מענקים - מענקים המתקבלים מהמדינה (והמותיחסים ברכוש קבוע), מקוויזים מעלות ההשקעה. החברה בחרה למדוד את הרכוש הקבוע שלה לפי מודל העלות. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן תקופת אורך החיים השימושי של הנכסים.
5. להלן אורך החיים השימושי של הנכסים (כפי שנקבעו ע"י רשות המיס):

סוג הנכס		אורך החיים (בשנים)	
		נכסים בפעילות מים	נכסים בפעילות ביוב
<b>צנרת ומתקני מים:</b>			
ציוד אלקטרו מכני (לרבות משאבות)	15	15	15
קדיחה	30	-	-
מבנים	40	40	40
פלדה	35	20	20
מיכליות מים	20	-	-
מיכלי מים	15	-	-
גנראטורים	15	15	15
מערכת פיקוד ובקרה	15	15	15
בריכות מים ומגדלים	40	-	-
<b>מוני מים:</b>			
מכלול - 5 שנים	5	-	-
<b>צנרת ומתקני ביוב:</b>			
ציוד מעבודות	10	10	10
ציוד במתקני טיפול במים/טיהור שפכים	10	10	10
א. אטבסט	20	30	30
ב. בטון	-	30	30
ג. p.v.c	25	40	40
ד. פ.א. ופ.א. מצולב	35	-	-
<b>מחשבים ותוכנות ריהוט וציוד:</b>			
מחשבים ותוכנות	3.33-4		
ריהוט וציוד	7-15		
<b>כלי רכב:</b>			
כלי רכב	15		

**ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך**

**ג. רכוש אחר והוצאות נדחות**

זכויות לרכישת מים מחברת מקורות בע"מ מוצגות לפי מחירון מקורות במועד אישור שווי הנכסים שהועברו מהעירייה לתאגיד (2009). הזכויות האמורות הינן צמיתות נאיין מופחתות.

**ד. הכרה בהכנסות**

החברה מיישמת את הוראות תקן חשבונאות מספר 25 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות – "הכנסות" (להלן – "התקן"). התקן מטפל בהכרה בהכנסות משלושה סוגי עסקאות כדלקמן: מכירת סחורות, אספקת שירותים, הכנסות מריבית, תמלוגים ודיבידנדים וקובע את הטיפול החשבונאי הנדרש (כללי הכרה, מדידה, הצגה וגילוי) לגבי שלושת סוגי עסקאות אלו. כמו כן, התקן קובע כי הכנסות תימדדנה לפי השווי החוגן של התמורה שהתקבלה או אמורה להתקבל. במקרים בהם ההסדר בין הצדדים כולל למעשה עסקת מימון, קובע התקן כי השווי החוגן של התמורה יקבע על ידי היוון כל התקבולים וזקיפת ההפרש שבין השווי החוגן והסכום הנקוב של התמורה כהכנסת ריבית על פני תקופת האשראי. היוון התקבולים מבוצע כאשר תקופת האשראי עולה על תקופת האשראי המקובלת.

1. הכנסות מאספקת מים ושירותי ביוב נרשמות על בסיס מצטבר.
2. הכנסות מהיטלי מים וביוב אשר משקפות את השתתפות התושבים בעלויות פיתוח נרשמות כהכנסות נדחות. מימושן נפרש לאורך תקופת המימוש הממוצעת בנכסים (25 שנים).
3. הכנסות מאכילה וריבית נרשמות על בסיס מצטבר.
4. החברה זוקפת ריבית על חובות בפיגור בהתאם לכללי תאגידי מים וביוב (אמות מידה לשירות), ריבית הפיגורים נקבעה לשיעור של 4% לשנה.

**ה. רישום הוצאות**

הוצאות נרשמות על בסיס מצטבר

**ו. מטבע חוץ ובסיס הצמדה**

נכסים והתחייבויות הצמודות למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס וכל התחייבות.

מדד המחירים לצרכן בגין חודש דצמבר 2021 - 123.19 הינו 117.03 נקודות בהתאמה. שיעור השינוי בשנים 2021 - 2022 הינו 5.3% ו- 2.8% בהתאמה.

**ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך**

**י. שימוש באומדנים ובהערכות**

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות יובחר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה. בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

**יא. מכשירים פיננסיים**

לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיים (מכשירים פיננסיים) הכוללים בין היתר מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים שונים, הלוואות, ספקים, וזכאים שונים, בסיסי החצמדה, שיעורי הריבית וזמני הפירעון של המכשירים הפיננסיים מפורטים בביאורים לדוחות הכספיים. השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים נקבע בהתאם למחירי השוק שלהם או לציטוטים ממוסדות פיננסיים. ובהעדר מחיר שוק או ציטוט ממוסד פיננסי נקבע השווי ההוגן בהתאם למודל להערכת שווי.

**יב. ירידת ערך נכסים**

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 15 בדבר ירידת ערך נכסים (להלן "התקן"). התקן קובע נחלים שעל החברה ליישם כדי להבטיח שנכסיה בדרך על המצב הכספי (שלגביהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר-השבה שלהם, שהינו הגבות מבין מחיר המכירה נטו לבין שווי השימוש (ערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו). על פי עמדת רשות המיס הפחתת ערך הנכסים אמורה להתבצע במידה וההכנסות המהוונות הנובעות מהנכסים בתקופת הפעילות ההנדסית / כלכלית נמוכות מערך הנכסים וגם התמורה ממכירתם נמוכה מעלותם בספרים. הבחינה של סך ההכנסות המתקבלות ביחס לעלות הנכסים בספרים מבוצעת למכלול הנכסים לפי יחידה מניבת רווחים. במקרה של תאגידים יש להסתכל על אספקת המיס ועל הולכות הביוב (כל אחד בנפרד) ביחידה מניבת רווחים – בכל יחידה מניבת רווחים ניתן להוות את ההכנסות. בנוסף מכלול כלל הנכסים אמורים לשרת את כלל הפעילות. המבחן להפחתת נכסים הוא אם ההכנסות המתקבלות ממשק המיס והביוב

**ביאורים לדוחות הכספיים****נווה מדבר תאגיד מים בע"מ****ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך**

(כל אחד בנפרד) מניבות רווח לתאגיד. לאור הרווחיות שבאה לידי ביטוי בביאורים 16 – 17, אין מקום לבצע הפחתת נכסים.

**י.ג. מטבע פעילות ומטבע הצגה**

הדוחות הכספיים מוצגים בשי"ת, שהינו מטבע הפעילות של החברה, ומעוגלים לאלף הקרוב. השקל הינו מטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת החברה.

**ביאור 3 – מזומנים מיועדים להשקעה**

מזומנים המתקבלים מכספי מענקים למימון פרויקטים לביוב המיועדים לתשלום לקבלנים.

**ביאור 4 – לקוחות צרכנים**

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
147,903		156,387	בחוב פתוח
9,337		10,283	הכנסות לקבל
<u>(108,240)</u>		<u>(107,983)</u>	הפרשה לחובות מסופקים
<u>49,000</u>		<u>58,687</u>	
116,485		108,240	<u>הפרשה לחובות מסופקים</u>
<u>(36,948)</u>		<u>(24,268)</u>	יתרת פתיחה
<u>28,703</u>		<u>24,011</u>	חובות אבודים
<u>108,240</u>		<u>107,983</u>	הפרשה לחובות מסופקים שנוצרה השנה
			יתרת סגירה

**ביאור 5 – חייבים שונים**

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
2,422		5,288	הכנסות לקבל מענקים
187		176	הוצאות מראש
<u>133</u>		<u>370</u>	חייבים שונים ואחרים
<u>2,742</u>		<u>5,834</u>	

**ביאורים לדוחות הכספיים**

**נווה מדבר תאגיד מים בע"מ**

**ביאור 6 – מלאי**

**ליום 31 בדצמבר**  
**2021**                      **2022**  
**אלפי ש"ח**

12

12

מלאי ציוד

(\*) המלאי הועבר במסגרת העברת הנכסים מהמועצות המקומיות לתאגיד כמובא בביאור 1.

**ביאור 7 – רכוש קבוע**

תשתיות מים	תשתיות ביוב	מכון טיהור שפכים	מכון טיהור שפכים	ריהוט וציוד משרדי	שיפורים במושכר	סה"כ	
80,915	140,980	43,717	765	510	266,887	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021	
33,199	11,669	108	43	-	45,029	תוספת לשנה	
(32,888)	(11,707)	-	-	-	(44,595)	מענקים השנה	
-	(1,033)	-	-	-	(1,033)	גריעות	
81,226	139,909	43,825	808	510	266,278	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022	
<b>פחת נצבר</b>							
53,820	62,996	15,413	572	416	133,217	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021	
2,210	3,664	711	89	23	6,697	תוספות השנה	
-	(1,033)	-	-	-	(1,033)	גריעות	
56,030	65,627	16,124	661	439	138,881	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022	
<b>עלות בניכוי פחת נצבר ליום 31</b>							
<u>27,095</u>	<u>77,984</u>	<u>28,304</u>	<u>193</u>	<u>94</u>	<u>133,670</u>	<b>עלות בניכוי פחת נצבר ליום 31 בדצמבר 2021</b>	
<b>עלות בניכוי פחת נצבר ליום 31</b>							
<u>25,196</u>	<u>74,282</u>	<u>27,701</u>	<u>147</u>	<u>71</u>	<u>127,397</u>	<b>עלות בניכוי פחת נצבר ליום 31 בדצמבר 2022</b>	

ב. פרטים בדבר נכסים שהופחתו במלואם נכון ליום 31 בדצמבר 2022.

פירוט צנרת מדי מים תחנת שאיבה אחר	צנרת ומתקנים מים	צנרת ומתקני ביוב ומט"ש
16,356	2,458	
5,084		
75	2,827	
	6,439	

**ביאורים לדוחות הכספיים**

**נווה מדבר תאגיד מים בע"מ**

**ביאור 8 – רכוש קבוע בהקמה**

<u>תשתיות מים</u>	<u>תשתיות ביוב ומט"ש</u>	<u>סה"כ</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
349	6,484	6,833	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
7,062	15,837	22,899	תוספות לשנה
(2,458)	(19,176)	(21,634)	מענקים שהתקבלו
(25,289)	(3,988)	(29,277)	פרוייקטים שמויננו לרכוש קבוע
<u>25,229</u>	<u>3,967</u>	<u>29,196</u>	מענקים שמויננו לרכוש קבוע
<u>4,893</u>	<u>3,124</u>	<u>8,017</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

**ביאור 9 – רכוש אחר ונכסים בלתי מוחשיים**

זכויות לרכישת מים ממקורות – בשנת 2020 עלדכנה רשות המים את הכללים שחלו על זכויות המים וקבעה שההכרה בתשואה על זכויות המים תוגבל עד לינואר 2030. לפיכך, הופחתו זכויות המים לתקופה של 10 שנים.

**ביאור 10 – ספקים ונותני שירותים**

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
1,534		1,788	מקורות חברת מים בע"מ
6,351		3,771	בחוב פתוח בארץ
10		660	בגין שקים לפירעון
<u>7,760</u>		<u>16,173</u>	הוצאות לשלם (1)
<u>15,655</u>		<u>22,392</u>	
			<b>הוצאות לשלם:</b>
6,078		5,683	קבלנים
240		45	עבודות גביה
<u>1,442</u>		<u>10,445</u>	אחרים
<u>7,760</u>		<u>16,173</u>	

ביאור 11 – זכאים שונים

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
<u>27.166</u>		<u>32.869</u>	מוסדות – מע"מ

ביאור 12 – רשומות מקומיות – חשבון שוטף

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
<u>5.875</u>		<u>6.768</u>	רשומות מקומיות – חשבון שוטף

**ביאור 13 – הלוואות בעלים לזמן ארוך**

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
			הלוואות בעלים
			<b>שם רשות המלווה</b>
25,024		27,503	מועצה מקומית חררה
11,094		12,476	מועצה מקומית ערערה בנגב
18,164		20,804	מועצה מקומית כסייפה
16,004		17,660	מועצה מקומית תל שבע
12,701		13,244	מועצה מקומית לקייה
<u>11,250</u>		<u>12,282</u>	מועצה מקומית שגב שלום
<u>94,237</u>		<u>103,969</u>	

יתרות אלו משקפת הלוואות בעלים שנוקפו כנגד 40% מסך הכל הנכסים – עפ"י ערכם המופחת ביום הקובע.

בהסכם המקורי שנחתם בין הרשויות לחברה נקבע כי פירעון הלוואות הבעלים ייפרס למשך תקופה של 15 שנה, בהחזרים שנתיים ובריבית שהיא הנמוכה מבין ריבית הגיוס של התאגיד או הריבית הבין-בנקאית, נכון ליום הקובע, ולבד שלא תעלה על 5%. החזר ההלוואות או פירעונן מהמוקדם מותנים באישור הממונה. הממונה מוסמך לשנות את תנאי ההלוואות ו/או מועדי הפירעון עפ"י כושר החזר של התאגיד.

בשנת 2012 נחתמו הסכמים בין מקורות חברת המים בע"מ לבין החברה והרשויות אשר על פיהם תוקטן יתרת הלוואות הרשויות כנגד קיזוז חוב הרשויות מן קרן השיקום. הוסכם שהפעולה תבוצע באופן רטרואקטיבי ולכן חושבה הריבית בגין ההלוואות הנ"ל בהתאם ליתרות הנ"ל החדש.

במהלך השנה נחתם הסכם בין החברה לרשויות המקומיות ובאישור הממונה, לפי ההסכם יוסבו ההלוואות הישנות עם יתרות חוי"ז המועצות להלוואות חדשות בריבית של 3.5% לשנה ובתוספת הצמדה למדד, על ההלוואות יחול גרייס, וחקרן תחל להיפרע החל משנת 2022.

**ביאור 14 – הלוואה תקציבית**

במסגרת המענקים שלהם זכאית החברה עבור השקעות בתשתיות המים ותביוב מהוות ההלוואות התקציביות את מרכיב ההלוואות לתאגיד עבור חלק מהמענקים.

ביאורים לדוחות הכספיים

נווה מדבר וטאג'ד מים בע"מ

ביאור 15 – התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

התחייבות החברה בשל סיום יחסי עובד – מעביד מחושבת על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאזן ובהתאם לחוק פיצויי פיטורין, החברה משלמת באופן שוטף לקופות הפנסיה / ביטוח מנהלים, גמל את השתתפותה הסדירה עפ"י הקבוע בחוק. הסכומים שנצברו בקופות אינם מוצגים במאזן מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של החברה.

ביאור 16 – הכנסות נדחות היטלי פיתוח

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
3,261		4,889	הכנסות נדחות מחיטלי פיתוח
(279)		(482)	בניכוי הכנסה שהוכרה
<u>2,982</u>		<u>4,407</u>	

ביאור 17 – הון מניות

<u>2021</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2022</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
<u>100</u>		<u>100</u>	הון מניות
<u>מונפק ונפרע</u>		<u>הון רשום</u>	<u>סוג מניה</u>
<u>אלפי ש"ח</u>		<u>אלפי ש"ח</u>	
<u>100</u>		<u>100</u>	מניות רגילות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

**ביאורים לדוחות הכספיים**

נוה מדבר תאגיד מים בע"מ

**ביאור 18 – רווח והפסד גולמי מאספקת מים**

<u>לשנה שנסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
		<b>הכנסות</b>
26,497	20,827	מאגרות מים
45	114	הכנסות מהיטלי מים
26,542	20,941	
-----	-----	
		<b>הוצאות</b>
867	966	שכר עבודה
13,476	12,894	רכישת מים ממקורות
2,188	2,210	פחת
3,396	3,275	אחזקת רשת המים
924	924	פחת זכויות במים
205	121	אחזקת רכב מים
182	246	ביטוחים
21,238	20,636	
-----	-----	
<u>5,304</u>	<u>305</u>	<b>סה"כ רווח גולמי מאספקת מים</b>

**ביאורים לדוחות הכספיים**

**נווה מדבר תאגיד מים בע"מ**

**ביאור 19 – רווח והפסד גולמי משירותי ביוב**

<u>לשנה שנסתיימה</u>		
<u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
		<b><u>הכנסות</u></b>
32,809	36,066	מאגרות ביוב
<u>35</u>	<u>89</u>	הכנסות מהיטלי ביוב
<u>32,844</u>	<u>36,155</u>	
-----	-----	
		<b><u>הוצאות</u></b>
867	966	שכר עבודה
3,368	2,465	אחזקת רשת ביוב
3,706	3,664	פחת
566	770	חשמל
205	121	אחזקת רכב
116	157	ביטוחים
<u>16</u>	<u>57</u>	ארנונה
<u>8,844</u>	<u>8,200</u>	
-----	-----	
		<b><u>עלות טיהור שפכים</u></b>
7,314	7,700	אחזקת מכון טיהור שפכים
<u>713</u>	<u>712</u>	פחת
<u>8,027</u>	<u>8,412</u>	
-----	-----	
<u>15,973</u>	<u>19,543</u>	<b>רווח גולמי משירותי ביוב</b>

**ביאורים לדוחות הכספיים**

**נווה מדבר תאגיד מים בע"מ**

**ביאור 20 – עלויות גביה וחובות מסופקים**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח		
2,998	3,014	עמלות גביה ואכיפה
112	110	הדפסת חשבונות
244	328	מיכון
41	23	עמלות בנק הדואר
38	36	עמלת כרטיסי אשראי
3,433	3,511	
14,776	22,474	הוצאות חובות מסופקים
18,209	25,985	סה"כ עלויות גביה וחובות מסופקים

**ביאור 21 – הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח		
2,998	3,149	משכורות וקבלני משנה
37	30	הוצאות משרדיות
408	510	דמי שכירות
19	16	ביטוח
87	81	מיסים ואגרות
26	23	הוצאות אחרות
133	112	פחת
650	652	יעוץ מקצועי
115	144	אחזקת כלי רכב ונסיעות
70	18	חשמל
227	253	דואר וטלפון
57	54	צורכי משרד והדפסות
55	79	כיבודים מתנות ותרומות
25	6	ספרות מקצועית והשתלמויות
3	4	פרסום
4,910	5,131	סה"כ הוצאות הנהלה וכלליות

ביאור 22 – הוצאות (הכנסות) מימון

<u>לשנה שנסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
71	99	עמלות דמי ניהול חשבון בנק
1,780	2,451	ריבית על הלוואות
5,524	9,731	ריבית הלוואות בעלי עניין
<u>(6,722)</u>	<u>(7,964)</u>	הכנסות מריבית לקוחות לשנה
<u>653</u>	<u>4,317</u>	

ביאור 23 – הכנסות (הוצאות) אחרות

<u>לשנה שנסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
-	(72)	הפסד הון
280	729	הכנסות ממענקים
<u>(13,927)</u>	<u>(1,536)</u>	חובות מסופקים בגין שנים קודמות
<u>(13,647)</u>	<u>(879)</u>	

## ביאורים לדוחות הכספיים

## נווה מדבר תאגיד מים בע"מ

### ביאור 24 – מיסים על הכנסה

- א. בשנות המס 2011-2018 הכנסות החברה פטורות ממס הכנסה המוטל על החברה. מועד הפטור פג ביום 16 ביוני 2020.
- ב. המיסים השוטפים מחושבים על ההכנסה החייבת לצורכי מס של החברה, ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מיסים על ההכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פרטי ההכנסות הוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות.
- ג. מיסים נדחים – בהתאם להוראת רשות המיס, הישוב המיסים הנדחים יערך על בסיס ההפרשים שקיימים בבסיס המדידה החשבונאי ובין בסיס המס בגין התקופה שלאחר 16 ביוני 2020. לא נוצרו מיסים נדחים ביחס להפרשים בתקופת הפטור.
- ד. שיעור מס החברות לשנים 2021 ואילך הינו 23%.

### ביאור 25 – יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
<u>5,875</u>	<u>6,768</u>

א. יתרת חו"ץ

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
3,363	3,669
287	292
62	67
<u>5,524</u>	<u>9,731</u>

ב. עסקאות

הכנסות מים וביוז

עובדים מושאלים

ארנונה

ריבית על הלוואות בעלים

**ביאור 26 – התחייבויות תלויות ואירועים מהותיים**

להלן מצבת התביעות המשפטיות התלויות ועומדות כנגד נווה מדבר בע"מ, אשר בטיפול משרדנו, מכון למועד משלוח המכתב:

1. **ת.א. 19162-08-19 האלד אבו – ג'מעא ואח' נ' נווה מדבר ואח' :** תביעה בגין נזק למבנה ותכולה הוגשה גם נגד מ"מ ערעה, סכום התביעה 202,400 ש"ח.  
ביום 26.01.2022 הוגשו כתבי הגנה מטעם התאגיד והעירייה, התובע עומד על בירור התיק במלואו ועל כן נקבע התיק דהגשת ראיות. הסתיימה הגשת הראיות הצדדים על תיק נקבע דיון ביום 27 במרץ 2023.
2. **ת.א. 40000-05-20 מחמד סאנע נ' מ"מ לקיה ואח' :** תביעת נזקי גוף בגין נפילה בה מצוי קו ביוב. נזקי העבר שנתבעים עולים לסך של 110,000 ש"ח ובנוסף נתבעים נזקי עתיד בטענה לנכות צמיתה. בשלב זה טרם התקבלה התייחסות מקצועית של התאגיד לתביעה ולכן יש קושי בהערכת הסיכון. יחד עם זאת מכיוון שמדובר בתביעת מזקי גוף של קטין ולאור זאת שעמון במצורף לכתב התביעה מגלה שאכן מדובר באירוע שכלל תשתית ביוב, הטיפול הועבר לחברת הביטוח.
3. **ת.צ. 64554-01-20 טאנוס מ' נווה מדבר :** תובענה ייצוגית ע"ס 1,400,000 ש"ח בעניין פרסום הצהרת הנגישות של שירות הלקוחות (הפרונטל) של התאגיד. טרם ניתנה תשובת התאגיד.
4. תביעות נזיקין בהיקף של 400,000 ₪. התביעות הועברו לטיפול חברת הביטוח.

**ביאור 26 – התחייבויות תלויות ואירועים מהותיים – (המשך)**

**5. תיאגוד אזורי**

- א. בסוף שנת 2018 נכנס לתוקפו תיקון לחוק תאגידי מים וביוב התשס"א-2001, במסגרתו ביקשה רשות המים לקדם רפורמה להקמת מסי חברות אזוריות למים ולביוב ברחבי מדינת ישראל, אשר ימזגו לתוכם רשויות ותאגידים קיימים.
- ב. יוער, כי במסגרת החוק נקבע, כי תאגידים קיימים אשר יעמדו באמות מידה קפדניות יוכלו לזכות לפטור מחובות התיאגוד האזורי.
- ג. חרף העובדה ש-33 תאגידי מים וביוב במדינת ישראל עמדו באמות המידה פיננסיות והתפעוליות, המוגדרות בחוק כמאפשרות את קבלת הפטור האמור בחרה מועצת רשות המים במסגרת החלטתה מיום 23 באפריל 2020, לאיין, הלכה למעשה, את האפשרות לקבלת הפטור, תוך שהיא פועלת לעדכון מפת השיוך ולהגדרה של 30 חברות אזוריות (במקום 11).
- ד. ביום 12 במאי 2020 פורסמה מפת השיוך החדשה ברשומות וקיבלה תוקף משפטי מחייב.
- ה. רשות המים הודיעה לכלל התאגידים כי בשים לב לצמצום החברות האזוריות ל-30 אין אפשרות כאמור לקבלת פטור מתיאגוד אזורי.
- ו. ביום 2 באוגוסט 2020 נכנסה לתוקף מפת השיוך החדשה.
- ז. בהתאם להוראות הדין הקיים, עד ליום 30 בנובמבר 2020 נדרש התאגיד, כמנ יתר השותפים ב"חברה האזורית" להשלים את כל ההליכים הנדרשים ע"פ חוק להקמת החברה האזורית ולהעברת שירותי המים והביוב לחברה האזורית, לפי העניין, לאחר קבלת אישור הממונה וממועד זה ואילך לספק את שירותי המים והביוב רק באמצעותה.
- ח. במהלך חודש ספטמבר 2020, הוגשו מספר עתירות לבג"צ על ידי תאגידי מים וביוב בישראל כנגד הליך התיאגוד האזורי ומפת השיוך, כמו גם, נגד התנהלות רשות המים והחלטותיה בדרישה למתן צווי ביניים בנושא. במהלך חודש דצמבר 2020, אף הוגשה עתירה כוללת על ידי התנועה למען איכות השלטון בישראל, המבקשת מבית המשפט העליון לאכוף את חובת התיאגוד אשר נכנסה לתוקף ביום 1 בדצמבר 2020, מאוחר יותר הוגשה עתירה נוספת בנושא על ידי מרכז השלטון המקומי המבקש אף הוא לתקוף את חובת התיאגוד בשל הכשלים שנפלו בו והיעדר האפשרות ליישמו במתווה הנוכחי.
- ט. בהתאם להחלטת בית המשפט העליון, דיון אחד בכלל העתירות התקיים ביום 24 במרץ 2021, במהלך הדיון התרשם בית המשפט, כי קיימות בעיות יישומיות לא פשוטות בכל הנוגע לחובת התיאגוד האזורי. בית המשפט ביקש מהמדינה להבהיר כיצד בדעתה לתת מענה לקשיים היישומיים שהוצבו בתוך 30 יום, כשבינתיים, וכל עוד לא נקבע אחרת, יכולים התאגידים להמשיך ולתת שירותי מים וביוב (ובכך ניתנה הגנה לתאגידים מפני תביעות ייצוגיות וכו'). בשאלת סמכות התאגיד לבצע את שירותי המים והביוב, המדינה הגישה מספר תגובות ובהן פירטה המלצות לפתרון שאלות יישומיות שהוצגו בפניה.
- י. בהתאם להמלצת בית המשפט, התנועה לאיכות השלטון משכה את עתירתה ונותרו, נכון להיום עתירות של תאגידים, רשויות מקומיות ושל מרכז השלטון המקומי.

**ביאור 26 – התחייבויות תלויות ואירועים מהותיים – (המשד)**

- יא. ביום 1 במרץ 2022, התקיים דיון במסגרתו הוצגו בפני בית המשפט תבעות שנתחדו בישום הוראות החוק בנושא תיאגוד אזורי כפוי שבעלי המניות מתנגדים לו, טענות בדבר אי מילוי חובתה של רשות המים לקבוע כללים על פי חוק להסדרת נושא התיאגוד האזורי, אי מענה של רשות המים לשאלות כלליות ופרטניות, העדר הגנה לדיקטורים שאמורים לאשר את תנאי המיזוג, בעיות פרטניות של התאגידים שהגישו עתירות ועוד.
- יב. בסופו של יום, החליט בית המשפט בעליון בהחלטותיו מחודשים מאי ויוני 2022 לדחות את מרבית העתירות תוך שהוא קוצב לוח זמנים לקיום הוראות החוק.
- יג. בתאריך 12 בפברואר 2023 קיימה ועדת הכלכלה של הכנסת דיון בהצעת החוק לתיקון חוק תאגיד מים נביוב. הנקודות העיקריות בהצעה :
- דתיית המועד הקבוע ומועדים לתאגוד אזורי לשנים 2024 – 2026.
- ביטול מגבלת ה – 30 תאגידים אזוריים.
- ביטול איסור חלוקת דיווידנד לתאגיד שלא ביצע את שלבי ההקמה.