

מעיינות השרון מאוחד
בע"מ

דוחות כספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

מעיינות השרון מאוחד בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן הענינים

עמוד

2

דוח רואי החשבון המבקרים

3-4

דוחות על המצב הכספי

5

דוחות על הרווח הכולל

6

דוחות על השינויים בהון עצמי

7-8

דוחות על תזרימי המזומנים

9-36

באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של מעיינות השרון מאוחד בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של מעיינות השרון בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, הדוחות על השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה שאוחדה אשר נכסיה הכלולים באיחוד מהווים כ- 2.4% ו- 2.8% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024 בהתאמה, והכנסותיה הכוללות באיחוד מהוות כ- 6% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. הדוחות הכספיים של אותה חברה בוקרו על ידי רואה חשבון אחר שדוחותיו הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותה חברה, מבוססת על דוחות רואה החשבון האחר.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואה החשבון האחר מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואה חשבון אחר, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברה המאוחדת שלה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP) והוראות הגילוי בסעיפים 6 ו-10 בכללי תאגידי מים וביוב (דוחות תקופתיים ומידיים) התשי"ע - 2010.

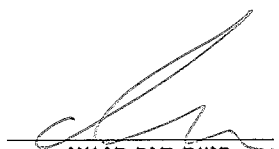
זינגר ושות'
רואי חשבון

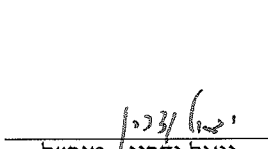


אור יהודה
29 באפריל 2026

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
דוחות על המצב הכספי

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ		באור	
החברה		מאוחד			
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר			
2024	2025	2024	2025		
אלפי שקלים חדשים					
התחייבויות					
התחייבויות שוטפות					
3,086	320	3,088	323	11	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
16,219	24,870	17,690	26,651	12	ספקים ונותני שרותים
739	775	781	796	13	עובדים ומוסדות בגין שכר
-	-	7,008	5,620		מועצות מקומיות ואזורים
7,116	5,703	7,184	5,750	14	זכאים ויתרות זכות
27,160	31,668	35,751	39,140		סך הכל התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות					
3,242	2,922	3,242	2,922	15	הלוואות לזמן ארוך - בנקים
-	-	7	1	16	הלוואות לזמן ארוך - בעלים
153,092	154,376	153,092	154,376	17	הכנסות נדחות מהיטלים ודמי הקמה
6,207	7,336	6,207	7,336		עתודה למס
162,541	164,634	162,548	164,635		סך הכל התחייבויות לא שוטפות
103,417	107,083	103,417	107,083		הון עצמי
293,118	303,385	301,716	310,858		סך הכל התחייבויות והון העצמי


רונית הגר חי ענו -
סמנכ"ל כספים


יגאל גדרון / מנכ"ל


יו"ר הדירקטוריון -
עמית וגנר

29 באפריל 2026
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
דוחות על המצב הכספי

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ		באור	
החברה		מאוחד			
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר			
2024	2025	2024	2025		
אלפי שקלים חדשים					
נכסים					
נכסים שוטפים					
54,861	64,569	58,487	68,460	3	מזומנים ושווי מזומנים
8,822	7,567	8,822	7,567	4	רשויות ומועצות מקומיות - חשבון שוטף
31,348	27,885	31,348	27,885	5	לקוחות - צרכנים
998	281	998	281	6	חייבים ויתרות חובה
96,029	100,302	99,655	104,193		סך הכל נכסים שוטפים
נכסים לא שוטפים					
24,344	23,247	-	-	7	השקעה בחברה בת
146,732	155,698	172,672	178,897	8	רכוש קבוע, נטו
3,723	3,351	3,723	3,351		זכויות מים
22,290	20,787	22,290	20,787	9	רכוש קבוע בהקמה
-	-	3,376	3,630		זכויות מיעוט
197,089	203,083	202,061	206,665		סך הכל נכסים לא שוטפים
293,118	303,385	301,716	310,858		סך הכל נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
דוחות על הרווח הכולל

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ			
החברה		מאוחד			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2024	2025	2024	2025		
אלפי שקלים חדשים				באור	
81,205	86,391	86,773	91,864		הכנסות משרותי מים וביוב
70,884	76,108	74,758	80,345	19-20	עלות השירותים
10,321	10,283	12,015	11,519		רווח גולמי
3,784	4,779	3,784	4,779	21	הוצאות גבייה וחובות מסופקים
6,402	6,463	7,371	7,355	22	הוצאות הנהלה וכלליות
135	(959)	860	(615)		רווח (הפסד) לפני הוצאות מימון, נטו
2,581	4,901	1,324	3,706	23	הכנסות מימון, נטו
2,716	3,942	2,184	3,091		רווח לפני הכנסות אחרות, נטו
905	1,609	740	1,444	24	הכנסות אחרות, נטו
(523)	(762)	-	-		חלק בהפסד של חברה בת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
3,098	4,789	2,924	4,535		רווח לפני חלק המיעוט
-	-	174	254		חלק המיעוט בהפסד
1,132	1,123	1,132	1,123		מיסים על הכנסה
1,966	3,666	1,966	3,666		רווח כולל לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
דוחות על השינויים בהון עצמי

מאוחד				
ליום 31 בדצמבר				
2025				
סה"כ	יתרת רווח	פרמיה	הון מניות	
אלפי שקלים חדשים				
103,417	1,841	101,566	10	יתרה ליום 1 בינואר 2025
3,666	3,666	-	-	רווח כולל לשנה
107,083	5,507	101,566	10	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
מאוחד				
ליום 31 בדצמבר				
2024				
סה"כ	יתרת רווח (הפסד)	פרמיה	הון מניות	
אלפי שקלים חדשים				
101,451	(125)	101,566	10	יתרה ליום 1 בינואר 2024
1,966	1,966	-	-	רווח כולל לשנה
103,417	1,841	101,566	10	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

מעיינות השרון מאוחד בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ		
מאוחד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים				
1,966	3,666	1,966	3,666	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
9,495	19,421	11,979	20,106	רווח כולל לשנה
11,461	23,087	13,945	23,772	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
				מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
				תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
				השקעות בתשתיות
(5,480)	(8,737)	(5,481)	(8,737)	מים
(5,813)	(8,426)	(5,813)	(8,426)	ביוב
-	-	(225)	(85)	מכון טיהור שפכים
(11,293)	(17,163)	(11,519)	(17,248)	
(2,158)	(151)	(2,158)	(151)	השקעות ברכוש קבוע למעט תשתיות
1,470	-	1,470	-	השתתפות אחרים
(11,981)	(17,314)	(12,207)	(17,399)	
1,488	335	-	-	השקעה בחברת הבת
5,928	3,344	5,928	3,344	תקבולים בגין דמי הקמה מים
5,929	3,342	5,929	3,342	תקבולים בגין דמי הקמה ביוב
1,364	(10,293)	(350)	(10,713)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
(10,005)	(3,086)	(10,012)	(3,086)	תזרימי מזומנים לפעילות מימון
(10,005)	(3,086)	(10,012)	(3,086)	פרעון הלוואות לזמן ארוך
2,820	9,708	3,583	9,973	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
52,041	54,861	54,904	58,487	עליה במזומנים ושווי מזומנים
54,861	64,569	58,487	68,460	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
				יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'			
מעיינות השרון מאוחד בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ	
החברה		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
10,642	10,223	13,452	13,048
101	-	101	-
523	762	-	-
210	(2,031)	210	(2,031)
91	-	91	(4)
-	-	(174)	(254)
1,148	1,129	1,132	1,129
12,715	10,083	14,812	11,888
12	717	40	717
3,548	1,255	3,214	(133)
(1,788)	5,494	(1,319)	5,494
(577)	8,651	(438)	8,961
505	(1,413)	570	(1,434)
159	36	179	15
(5,079)	(5,402)	(5,079)	(5,402)
(3,220)	9,338	(2,833)	8,218
9,495	19,421	11,979	20,106

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת והפחתות
רווח הון ממימוש רכוש קבוע
הפסדי אקוויטי
שינוי בהפרשה לחובות מסופקים
שערוך הלוואות לזמן ארוך
חלק המיעוט בהפסדי חברת בת
שינוי במיסים נדחים

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

ירידה בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עליה) ביתרות רשויות מקומיות
ירידה (עליה) ביתרות לקוחות - צרכנים
עליה (ירידה) בספקים ונותני שרותים
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
עליה ביתרות עובדים ומוסדות בגין שכר
מימוש הכנסות נדחות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים**

באור 1 - כללי

א. מעיינות השרון בע"מ (להלן – "החברה") התאגדה ונרשמה כחברה פרטית מוגבלת במניות במרשמי רשם החברות ביום 13 בספטמבר 2009. החברה הוקמה בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב, התשס"א – 2001 המחייב הקמת תאגידי מים לצורך מתן שירותי מים וביוב לתושבים.

החברה החלה את פעילותה ביום 1 בינואר 2010.

ב. מטרת החברה, כפי שצויינו בתקנונה, הינן: מתן שירותי מים ושירותי ביוב לצרכנים ופעילויות נוספות של הפקת מים, התפלת מים, השבה, הולכה ומכירה של קולחין לשימושים חקלאיים ואחרים, ניצול בוצה ומכירתה וביצוע פעילות אחרת בתחומים הקשורים למשק המים והביוב וכן פעולות נלוות הקשורות במישרין בפעילויות כאמור, והכל על פי רישיונות שניתנו ויינתנו לה ע"י הממונה על תאגידי מים וביוב עפ"י חוק תאגידי מים וביוב, התשס"א – 2001, בכפוף להוראות החוק וכל דין.

ג. החברה קיבלה רישיון הפעלה מהממונה על תאגידי המים והביוב ביום 1 בספטמבר 2009 תוקף הרישיון הינו ל - 25 שנים, בכפוף לעמידה בתנאי הרישיון וקיום הוראות החוק.

ד. בעלי המניות של החברה הינם:

שיעור המניות שהוקצו מסך הון המניות <u>המונפק</u>	
29.44%	עיריית כפר יונה
22.93%	מועצה מקומית קדימה-צורן
20.17%	מועצה מקומית אבן יהודה
16.40%	מועצה מקומית תל מונד
<u>11.06%</u>	מועצה מקומית פרדסיה
100.00%	

ה. ביום 1 ביולי 2009 נחתם הסכם בין בעלי המניות של החברה לבין החברה המעגן את עקרונות העברת נכסי המועצות המקומיות (שהינן בעלי המניות של החברה) אשר שימשו אותן לצורך מתן שירותי המים והביוב לתושבים ופעילות המועצות המקומיות בתחום המים והביוב לחברה. התמורה בעבור העברת הנכסים, תשלום במזומן והקצאת מניות, נקבעה בהתאם לסעיף 11 להוראות חוק תאגידי המים והביוב.

**מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים**

באור 1 - כללי (המשך)

ו. הגדרות בדוחות הכספיים :

מעיינות השרון בע"מ	החברה -
כפר יונה, אבן יהודה, כפר יונה, פרדסיה, קדימה-צורן ותל מונד.	רשויות והמועצות המקומיות -
קולחי השרון בע"מ.	חברת בת
כהגדרתם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.	צדדים קשורים -
חוק תאגידי מים וביו, התשס"א - 2001.	החוק -
הממונה על ענייני החברות לשירותי מים וביו.	הממונה -

ז. החברה מחזיקה, כאמור בביאור 19, 75% מהון המניות המונפק של חברת קולחי השרון בע"מ, מכח הסכם הקמת החברה. לקולחי השרון הפסדים מתמשכים מפעילותה בסך 54.6 מליון ש"ח ליום הדוח הכספי. החברה ערבה להתחייבויות של חברת הבת כלפי צדדים שלישיים.

ח. החל מחודש מאי 2018 מונתה מעיינות השרון לחברה המנהלת של קולחי השרון וזאת עד לסיום שדרוג המט"ש. ביום 15 במרס 2022 אישרו דירקטוריון קולחי השרון ודירקטוריון מעיינות השרון את הארכת הסכם הניהול לתקופה של 3 שנים נוספות בתוספת אופציה להאריך ל- 3 שנים נוספות בנות שנה אחת כל פעם בתנאי ההסכם המקורי.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

- א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**
- דוחות כספיים אלה נערכו על פי כללי החשבונאות המקובלים בישראל. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 34. הצגה של דוחות כספיים ובהתאם להוראות הגילוי שבסעיפים 6 ו 10 בכללי תאגידי מים וביוב (דוחות תקופתיים ומידיים) התשי"ע - 2010 הכוללים דרישות רלוונטיות לגילוי בקשר עם אומדנים ומתכונת ההצגה של רשות המים.
- ב. איחוד דוחות כספיים**
- הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את נכסיה, התחייבויותיה ותוצאות פעולותיה של חברת הבת, קולחי השרון בע"מ, בהתאם להוראות הנוסח המשולב של גילוי דעת 57.
- ג. הפרשה לחובות מסופקים**
- הנחיות חשבונאיות של רשות המים בדבר חישוב הפרשה לחובות מסופקים:
ביום 4 במרץ 2014 פרסמה רשות המים הנחיות לחישוב ההפרשה לחובות מסופקים.
העקרונות שנקבעו בהנחיות אלו הינם:
"החובות המסופקים יכללו סיכום של הפרשה כללית והפרשה ספציפית, לעניין זה:
הפרשה כללית – סך החיובים בשלוש השנים האחרונות, כשהוא מוכפל בשיעור החיובים שלא נגבו הנמוך ביותר, שהיה בארבע שנים האחרונות. לסכום זה, יתווסף סך כל החובות שגילם מעל שלוש שנים ואשר אינם מצויים בהסדר תשלומים ויופחת ממנו סכום ההפרשה הספציפית, ככל שקיימת, בגין התקופה השוטפת.
הפרשה ספציפית – אומדן שיערך ע"י החברה, בהתייחס לחובות ספציפיים בגין חייבים שלא ניתן לאתרם, חייבים בכינוס נכסים, או בהליכי פשיטת רגל וחובות אחרים שהחברה מעריכה שלא יגבו במלואם או בחלקם".
- ד. רכוש קבוע**
1. החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 27 "רכוש קבוע" הקובע את הטיפול חשבונאי ברכוש קבוע תוך התאמה להנחיות רשות המים בנושא הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות בניכוי פחת שנצבר. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס ישיר לרכישת הנכס.
2. עלות הנכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. שיפורים נזקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות אחזקה ותיקונים נזקפות לדוח רווח והפסד עם היווצרותן. מתקני מים וביוב כוללים את מצבת המתקנים ששימשו את העירייה באספקת שירותי מים וביוב ערב הקמת והפעלת התאגיד, ואשר הועברו לחברה בהתאם להנחיות הממונה, ובאישורו, ומתקנים אחרים שנרכשו או הוקמו מאז.
3. תשלומים על חשבון רכוש קבוע - השקעה בעבודות תשתיות שטרם הסתיימו.
4. מענקים - מענקים המתקבלים מהמדינה, מקוויזים מעלות ההשקעה.
5. החברה בחרה למדוד את הרכוש הקבוע שלה לפי מודל העלות. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן תקופת אורך החיים השימושי של הנכסים.

**מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן אורך החיים השימושי של הנכסים (כפי שנקבעו ע"י רשות המיס):

סוג הנכס		אורך החיים (בשנים)	
		נכסים בפעילות מים	נכסים בפעילות ביוב
<u>ציוד ומתקנים:</u>			
ציוד אלקטרו מכני (לרבות משאבות)		15	15
קדיחה		30	-
מבנים		40	40
ציוד במתקני טיפול מים / וטיהור שפכים		10	10
מיכליות מים		20	-
גרטורים		15	15
מערכת פיקוד ובקרה		15	15
בריכות מים ומגדלים		40	-
<u>מוני מים:</u>			
		6	-
<u>צנרת:</u>			
פלדה		40	15
אסבסט		30	35
בטון		-	30
p.v.c		25	40
פוליאטילן (PE, מצולב, משוריין)		40	45
<u>מחשבים ותוכנות ריהוט וציוד:</u>			
מחשבים ותוכנות		3.33-4	
ריהוט וציוד		7-15	
<u>כלי רכב:</u>		15	

ה. רכוש אחר

זכויות לרכישת מים מחברת מקורות בע"מ מוצגות עפ"י ערכם במועד רכישתם מהעירייה כפי שאושרו במסגרת סקר הנכסים, הזכויות הנ"ל מופחתות החל משנת 2020 לתקופה של 10 שנים (ראה ביאור 9).

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. הכרה בהכנסות

החברה מיישמת את הוראות תקן חשבונאות מספר 25 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות – "הכנסות" (להלן – "התקן"). התקן קובע את הטיפול החשבונאי הנדרש (כללי הכרה, מדידה הצגה וגילוי) לגבי שלושת סוגי העסקאות של הכרה בהכנסה.

התקן מטפל בהכרה בהכנסות משלושה סוגי עסקאות כדלקמן:

1. הכנסות ממכירת סחורות.
2. הכנסות מאספקת שירותים.
3. הכנסות מריבית, תמלוגים ודיבידנדים.

טיפול במדידת ההכנסות על פי התקן

התקן קובע כי ההכנסות תימדדנה לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או שאמורה להתקבל במקרים בהם ההסדר בין הצדדים כולל למעשה עסקת מימון, קובע התקן כי השווי ההוגן של התמורה יקבע על ידי היוון כל התקבולים וזקיפת ההפרש שבין השווי ההוגן לסכום הנקוב של התמורה כהכנסות ריבית על פני תקופת האשראי. היוון התקבולים מתבצע רק כאשר תקופת האשראי עולה על תקופת האשראי המקובלת.

להלן ההכנסות בחברה:

1. הכנסות מאספקת מים ושירותי ביוב אשר נרשמות על בסיס מצטבר.
2. הכנסות מהיטלי מים וביוב אשר משקפות את השתתפות התושבים בעלויות פיתוח נרשמות כהכנסות נדחות. על פי הנחיות רשות המים תקופת המימוש עד שנת 2023 הינה 25 שנים והחל משנת 2024 תקופת המימוש הינה 35 שנים.
3. הכנסות מריבית - החברה זוקפת הכנסות מריבית על חובות בפיגורים בהתאם לכללי אמות מידה לשירות. ריבית הפיגורים שנקבעה עד לחודש יוני 2023 בשיעור של 4% לשנה והחל מחודש יולי 2024 שיעור הריבית שנקבעה הינו פריים + 1% לשנה.

ז. רישום הוצאות

הוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.

ח. מטבע חוץ ובסיס הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודות למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס וכל התחייבות. מדד המחירים לצרכן בגין חודש דצמבר 2025 ו- 2024 הינו 134.4 ו- 130.94 נקודות בהתאמה. שיעור השינוי בשנים 2025 ו- 2024 הינו 2.64% ו- 3.24% בהתאמה.

ט. השקעות לזמן קצר

- על פי חוזר המנהל הכללי (משרד הפנים) 2/2020 מדיניות השקעות המותרת לחברה :
1. איגרות חוב של מדינת ישראל הנסחרות בבורסה כולל תעודות מלווה קצר מועד.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. פיקדונות לזמן קצוב.
3. אג"ח חברות בדירוג מעלות A ומעלה בהיקף של עד 25% מכלל תיק ההשקעות.
4. 15% נוספים מכלל תיק ההשקעות, השקעה באג"ח חברות בדירוג מעלות AA ומעלה.
5. מניות של חברות הנכללות במדד ת"א 125 בהיקף עד 10% מכלל התיק.

י. שימוש באומדנים ובהערכות

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית המושפעת מכך.

יא. מכשירים פיננסיים

לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיים (מכשירים פיננסיים) הכוללים בין היתר מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים שונים, הלוואות, ספקים, וזכאים שונים. בסיסי ההצמדה, שיעורי הריבית וזמני הפירעון של המכשירים הפיננסיים מפורטים בביאורים לדוחות הכספיים.

השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים נקבע בהתאם למחירי השוק שלהם או לציטוטים ממוסדות פיננסיים. ובהעדר מחיר שוק או ציטוט ממוסד פיננסי, נקבע השווי ההוגן בהתאם למודל הערכת שווי.

יב. ירידת ערך נכסים

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 15 בדבר ירידת ערך נכסים (להלן "התקן"). התקן קובע נהלים שעל החברה ליישם כדי להבטיח שנכסיה במאזן (שלגביהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר – השבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחיר המכירה נטו לבין שווי השימוש (ערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו).

על פי עמדת רשות המיס, הפחתת ערך הנכסים אמורה להתבצע במידה וההכנסות המהוונות הנובעות מהנכסים בתקופת הפעילות ההנדסית / כלכלית נמוכות מערך הנכסים וגם התמורה ממכירתם נמוכה מעלותם בספרים. הבחינה של סך ההכנסות המתקבלות ביחס לעלות הנכסים בספרים מבוצעת למכלול הנכסים לפי יחידה מניבת רווחים. במקרה של תאגידים יש להסתכל על אספקת המיס ועל הולכות הביוב (כל אחד בנפרד) כיחידה מניבת רווחים – בכל יחידה מניבת רווחים ניתן לזהות את ההכנסות. בנוסף, מכלול כלל הנכסים אמורים לשרת את כלל

**מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הפעילות. המבחן להפחתת נכסים הוא אם ההכנסות המתקבלות בגין יחידה שוות או עולות על ערך הנכסים שמשמשים לאספקת מים או להולכת ביוב. לאור עמדת רשות המים אין מקום להפחתת ערך נכסים.

יג. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של החברה ומעוגלים לאלף הקרוב. השקל הינו מטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת החברה.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
14,695	18,279	15,691	19,428
40,166	46,290	42,796	49,032
54,861	64,569	58,487	68,460

מזומנים בבנקים
פקדונות לזמן קצר

באור 4 - רשויות ומועצות מקומיות - חשבון שוטף

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
612	686	612	686
5,674	6,333	5,674	6,333
165	68	165	68
2,302	61	2,302	61
69	419	69	419
8,822	7,567	8,822	7,567

מוצג ברכוש שוטף

עיריית כפר יונה
מועצה מקומית קדימה צורן (*)
מועצה מקומית פרדסיה
מועצה מקומית תל מונד
מועצה מקומית אבן יהודה

(*) בין החברה לבין המועצה המקומית קדימה-צורן קיימות מחלוקות על גובה חובות המים השוטפים והיטלי ואגרות המים והביוב ביחס לשנים 2010 עד 2021 (כולל). לפיכך, לא קיימת, בשלב זה, התאמה בין ספרי החברה לבין ספרי המועצה המקומית.
ביום 30 באוגוסט 2021 תבעה המועצה המקומית קדימה צורן את התאגיד (ת"א 52652-07-21) בגין עיקול שביצעה החברה על חשבונות המועצה - ההליך מתברר בבית המשפט במחוזי מרכז לוד.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - לקוחות - צרכנים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
29,489	28,632	29,489	28,632
18,079	13,476	18,079	13,476
5,720	5,925	5,720	5,925
1,863	1,624	1,863	1,624
55,151	49,657	55,151	49,657
(23,803)	(21,772)	(23,803)	(21,772)
31,348	27,885	31,348	27,885

חשבונות פתוחים
הכנסות לקבל בגין אגרות מים וביוב
כרטיסי אשראי
המחאות לגביה

בניכוי הפרשה לחובות מסופקים

הפרשה לחובות מסופקים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
23,830	23,803
1,062	1,588
(237)	(2,177)
(852)	(1,442)
23,803	21,772

יתרת פתיחה
הפרשה לחובות מסופקים שנוצרה השנה
חובות אבודים
עדכון בגין שנים קודמות

באור 6 - חייבים ויתרות חובה

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
859	143	859	143
139	138	139	138
998	281	998	281

מס הכנסה
הוצאות מראש

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 7 - השקעה בחברה בת

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
(1,868)	(1,868)	-	-
(8,259)	(9,021)	-	-
34,471	34,136	-	-
24,344	23,247	-	-

חלק בגרעון בהון הנרכש
הפסדים שנצברו מיום הרכישה
הלוואות שניתנו

- א. החברה מחזיקה 75% מהון המניות המונפק של חברת קולחי השרון בע"מ (להלן - "חברת בת").
- ב. מניות חברת הבת הועברו לחברה משלוש מועצות מקומיות כחלק מהסכם הקמת החברה כתאגיד מים מכח הוראות החוק.
- ג. חברת הבת הקימה, מתפעלת ונותנת שירותי טיהור שפכים, בין היתר לחברה.
- ד. בהסכם הקמת החברה כתאגיד מים נקבע כי ממועד הפעלת החברה, מתחייבת החברה להיכנס לנעלי שלוש המועצות המקומיות, שהיו בעלי המניות בחברת הבת ערב הקמת החברה ולשפות את המועצות המקומיות הרלוונטיות באשר להוצאותיהן בגין הערבויות והתחייבויות שנטלו לטובת חברת הבת.
- ה. ליום העברת המניות לחברה הצטבר במאזנה של חברת הבת גירעון בהון העצמי בסך כ- 2,490 אלפי ש"ח. העברת המניות ללא תמורה (ערך כלכלי אפס), על פי אישור הממונה, בהתאם להנחיותיו וסקר נכסים שבוצע, יצרה הפרש מקורי חיובי המיוחס לנכס עיקרי, מכון וציוד לטיהור שפכים בסך 1,868 אלפי ש"ח. ההפרש המקורי מופחת, בהתאם ליתרת תקופת ההפחתה של המכון והציוד לטיהור שפכים, בשיעור 10%.
- ו. ליום 31 בדצמבר 2025 הצטבר הגירעון בהונה העצמי של החברה לסך של 14,518 אלפי ש"ח. גרעון זה ממומן באמצעות הלוואות בעלים.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - רכוש קבוע, נטו

מעיינות השרון בע"מ התברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד							
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר							
2024	2025	2024	2025						
סה"כ	סה"כ	סה"כ	סה"כ	מדי מים	מחשבים וריהוט משרדים אלפי שקלים חדשים	מבנה משרדים ושימורים במושכר	מכון טיהור שפכים	תשתיות בזב	תשתיות מים
367,201	368,915	455,292	455,362	17,492	18,985	2,056	79,980	168,155	168,694
4,759	18,817	4,984	18,902	995	151	-	85	8,205	9,466
(1,575)	-	(1,575)	-	-	-	-	-	-	-
(1,470)	-	(1,470)	-	-	-	-	-	-	-
<u>368,915</u>	<u>387,732</u>	<u>457,231</u>	<u>474,264</u>	<u>18,487</u>	<u>19,136</u>	<u>2,056</u>	<u>80,065</u>	<u>176,360</u>	<u>178,160</u>
213,760	222,183	273,326	282,691	13,960	-	17,918	104	141,999	108,710
9,897	9,851	12,707	12,676	1,074	126	204	3,094	4,739	3,439
(1,474)	-	(1,474)	-	-	-	-	-	-	-
<u>222,183</u>	<u>232,034</u>	<u>284,559</u>	<u>295,367</u>	<u>15,034</u>	<u>126</u>	<u>18,122</u>	<u>3,198</u>	<u>146,738</u>	<u>112,149</u>
<u>146,732</u>	<u>155,698</u>	<u>172,672</u>	<u>178,897</u>	<u>3,453</u>	<u>19,010</u>	<u>16,066</u>	<u>76,867</u>	<u>29,622</u>	<u>66,011</u>

עלות
יתרה ליום 1 בינואר 2025
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה
בניכוי מענקים
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
פחת שנצבר
יתרה ליום 1 בינואר 2025
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - רכוש קבוע בהקמה

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ					
החברה		מאוחד					
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר					
2024	2025	2024	2025				
יתרה ליום	יתרה ליום	יתרה ליום	רכוש שהופעל השנה	תוספות	עלות 1.1		
31.12	31.12	31.12	31.12				
אלפי שקלים חדשים							
7,972	6,248	7,972	6,248	(9,410)	7,686	7,972	תשתיות מים
14,318	14,539	14,318	14,539	(8,205)	8,426	14,318	תשתיות ביוב
22,290	20,787	22,290	20,787	(17,615)	16,112	22,290	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

באור 10 - זכויות מים

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ		זכויות מים הפחתה נצברת
החברה		מאוחד		
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים				
7,447	7,447	7,447	7,447	
(3,724)	(4,096)	(3,724)	(4,096)	
3,723	3,351	3,723	3,351	

באור 11 - חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

מעיינות השרון מאוחד בע"מ		מעיינות השרון בע"מ	
מאוחד		החברה	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2025	2024	2025	2024
אלפי שקלים חדשים			
320	3,086	320	3,086
3	2	-	-
323	3,088	320	3,086

חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מבנקים

חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מרשויות מקומיות

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - ספקים ונותני שרותים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
1,388	10,037	2,851	11,776
6,913	6,161	6,913	6,161
669	271	670	272
7,249	8,401	7,256	8,442
<u>16,219</u>	<u>24,870</u>	<u>17,690</u>	<u>26,651</u>

חובות פתוחים
היטלי הפקה שנים קודמות
המחאות לפרעון
הוצאות לשלם (*)

ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי ש"ח			
200	385	200	385
2,521	649	2,521	649
3,504	5,019	3,504	5,060
1,024	2,348	1,024	2,348
<u>7,249</u>	<u>8,401</u>	<u>7,256</u>	<u>8,442</u>

(*) הרכב הוצאות לשלם:

עמלה לקבלן גביה
מקורות חברת המים בע"מ
אחרות
הפרשה להיוון חוזר

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - עובדים ומוסדות בגין שכר

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
433	412	475	433
306	363	306	363
<u>739</u>	<u>775</u>	<u>781</u>	<u>796</u>

עובדים ומוסדות בגין שכר
הפרשה לחופשה והבראה

באור 14 - זכאים ויתרות זכות

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
6,845	5,432	6,913	5,479
271	271	271	271
<u>7,116</u>	<u>5,703</u>	<u>7,184</u>	<u>5,750</u>

מס ערך מוסף
מיסים נדחים

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - הלוואות לזמן ארוך - בנקים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד			
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר			
2024	2025	2024	2025		
אלפי שקלים חדשים				שיעור הריבית	
1,174	-	1,174	-	3.82%-5%	הלוואות צמודות למדד
5,154	3,242	5,154	3,242	P+0.05%-0.9%	הלוואות לא צמודות
(3,086)	(320)	(3,086)	(320)		בניכוי - חלויות שוטפות
<u>3,242</u>	<u>2,922</u>	<u>3,242</u>	<u>2,922</u>		
<u>1,174</u>	<u>-</u>	<u>1,174</u>	<u>-</u>		<u>מועדי הפרעון של הלוואות צמודות</u>
					שנה ראשונה
1,912	320	1,912	320		<u>מועדי הפרעון של הלוואות לא צמודות</u>
320	328	320	328		שנה ראשונה
328	337	328	337		שנה שניה
337	346	337	346		שנה שלישית
346	354	346	354		שנה רביעית
<u>1,911</u>	<u>1,557</u>	<u>1,911</u>	<u>1,557</u>		שנה חמישית
<u>5,154</u>	<u>3,242</u>	<u>5,154</u>	<u>3,242</u>		שנה שישית ואילך

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - הלוואות לזמן ארוך - בנקים (המשך)

תנאי הלוואות :

א. הלוואות מבנק הפועלים

- קרן הלוואה בסך 21 מיליון ש"ח נלקחה בחודש מרץ 2010, תסולק בתשלומים חודשיים במשך 14.5 שנים החל מיום 1 בינואר 2011. ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור ריבית הפריים בתוספת 0.05%. תשלומי הריבית משולמים בתשלומים חודשיים במשך 15 שנים החל מיום 1 ביולי 2010.
- ב. ביום 27 בנובמבר 2019 התקבל אשראי נוסף לזמן ארוך בסך של כ- 5 מיליון שקלים חדשים, האשראי הועמד לתקופה של 15 שנים.
- האשראי יפרע ב 180 פירעונות חודשים החל מיום 4 בדצמבר 2019 .
- האשראי אינו צמוד ונושא ריבית משתנה בשיעור של "פריים" בתוספת סיכון בשיעור של 1.29% לשנה.

ג. הלוואה מבנק אוצר החייל

- קרן הלוואה בסך 26 מיליון ש"ח, צמודה למדד המחירים לצרכן, נלקחה בחודש מאי 2010, תסולק בתשלומים חודשיים במשך 15 שנים החל מיום 26 ביולי 2010. ההלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן ונושאת ריבית קבועה בשיעור שנתי של 3.82%. תשלומי הריבית משולמים בתשלומים חודשיים במשך 15 שנים החל מיום 26 ביולי 2010.

ד. הלוואה מבנק דקסיה

- קרן הלוואה בסך 21 מיליון ש"ח, נלקחה בחודש מאי 2010, תסולק בתשלומים חודשיים במשך 15 שנים החל מיום 1 באוקטובר 2010. ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור ריבית פריים בתוספת 0.05% תשלומים הריבית משולמים בתשלומים חודשיים במשך 15 שנים החל מיום 1 ביולי 2010.

- התאגיד הבנקאי יהא רשאי להעמיד לפירעון מידי את יתרת ההלוואה או חלקה בקרות אירועים מסויימים ובין היתר, כל אחד מהמקרים הבאים :
1. אם שיעור החזקותיהן של המועצות המקומיות בחברה יפחת מ- 70%, אלא אם הביע התאגיד הבנקאי את הסכמתו המפורשת מראש ובכתב.
 2. היחס בין ה- EBITDA (הרווח התפעולי בתוספת הפחת) בתוספת הכנסות אחרות והכנסות מימון מצרכנים לבין החובות והתחייבויות לבנקים (כמוגדר בהסכם כחליות שוטפות בגין הלוואות לזמן ארוך והוצאות מימון) לא יפחת מ- 1.05.
 3. שיעור ההון העצמי ביחס למאזן לא יפחת מ- 30% (מהדוח המאוחד) או 35% (מדוח החברה).
 4. היחס בין סך ההתחייבויות הפיננסיות נטו ל- EBITDA לא יעלה על 5.
 5. היחס בין ה- EBITDA פחות השקעות נטו ותוספת הכנסות אחרות והפרש חשבונאי בין קבלת היטלים להכרה בהכנסות מהיטלים לבין החזר ההלוואות השנתי בניכוי הכנסות ריבית מצרכנים לא יפחת מ- 1.3.
 6. היחס בין ה- EBITDA בהפחתת הכנסות מימון בגין חובות מלקוחות בגין אי תשלום חובות במועד ובניכוי של השקעות ברכוש קבוע והכנסות נדחות בגין היטלים כהגדרתם בדוחות הכספיים המבוקרים ובתוספת נכסים פיננסיים לסוף הרבעון הרלבנטי ביחס לתשלומי קרן וריבית של החוב הפיננסי של החברה בארבעת הרבעונים הקלנדריים העוקבים לא יפחת מ- 1.2.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 16 - הלוואות לזמן ארוך - בעלים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
סה"כ	סה"כ	סה"כ	סה"כ
אלפי שקלים חדשים			
-	-	9	4
-	-	(2)	(3)
-	-	7	1

סה"כ
בניכוי חלויות שוטפות

(*) ההלוואות אינן צמודות למדד המחירים לצרכן ונושאות ריבית בשיעור הפריים בתוספת 0.05%

באור 17 - הכנסות נדחות מהיטלים ודמי הקמה

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
146,314	153,091	146,314	153,091
11,857	6,687	11,857	6,687
(5,079)	(5,402)	(5,079)	(5,402)
<u>153,092</u>	<u>154,376</u>	<u>153,092</u>	<u>154,376</u>

יתרת פתיחה
הכנסות מדמי הקמה שניגבו השנה
בניכוי הכנסה שהוכרה

באור 18 - התחייבויות תלויות, שיעבודים וארועים מהותיים

א. ת"א 31843-06-22 קולחי השרון נגד מועצה אזורית חוף השרון

ביום 15 ביוני 2022 הגישה קולחי השרון תביעה הצהרתית וכספית נגד המועצה בגדרה התבקש בית המשפט ליתן סעדים הצהרתיים שלפיהם: הודעות הקיזוז שמסרה המועצה לקולחי השרון בימים 16 במרץ 2022 ו- 3 במאי 2022 אינן כדין ודינן בטלות מוחלטות; הדרך שבה תוחזרנה הלוואות הבעלים קבועה בהסכם המייסדים ובהסכם ההלוואה ודרך זו היא המחייבת באופן בלעדי; "חוב הארנונה" לשנים 2008-2018 שולם במלואו ואינו קיים עוד; קולחי השרון שילמה את חלקה בחוב היטלי הפיתוח ומשכך המועצה אינה רשאית לקזזו. כמו כן, במסגרת התובענה התבקש בית המשפט לחייב את המועצה להשיב לקולחי השרון את הסכומים שקיזזה מדמי הטיפול שלא כדין וזאת בסך כולל של 1,147 אלפי ש"ח. בד בבד עם הגשת תובענה זו, הגישה קולחי השרון בקשה דחופה למתן צו מניעה זמני אשר ימנע מהמועצה לבצע קיזוזים נוספים של דמי הטיפול ביום 21 ביוני 2022 הגישה המועצה את תשובתה לבקשה למתן בשפכים המקבלים ביטויים בחשבונות השוטפים החודשיים. צו מניעה זמני, בגדרה הכחישה את טענות קולחי השרון וטענה כי הינה רשאית לקזז את כלל החובות אשר לטענתה קולחי השרון חבה כלפיה כאשר כלל החובות הללו

באור 18 - התחייבויות תלויות, שיעבודים וארועים מהותיים (המשך)

הינם ברי-קיוזו. כמו כן, העלתה המועצה טענות בדבר קיפוחה כבעלת מניות מיעוט. ביום 28 ביוני 2022 הגישה קולחי השרון את תגובתה לתשובה המועצה.

ביום 6 ביולי 2022, התקיים דיון בבקשה למתן צו מניעה זמני, בגדרו הסכימו הצדדים למתווה שהוצע על ידי בית המשפט שלפיו הצדדים יפנו להליך גישור בניסיון להגיע להבנות, אולם הליך הגישור לא צלח והודעה על כך נמסרה לבית המשפט 21 במאי 2024.

בישיבת דירקטוריון קולחי השרון מיום 17 במאי 2023, הוחלט לעדכן את תעריף הטיפול בשפכים לסך של 2.38 ש"ח למ"ק, וזאת החל מיום 1 ביולי 2023. על אף האמור, המועצה לא שילמה את החשבונות שנשלחו אליה בהתאם לתעריף החדש במלואם, ונותרה חייבת סך של 852 אלפי ש"ח בגין התקופה שבין יולי 2023 ועד יולי 2024 (כולל). לפיכך, קולחי השרון הגישה בקשה לתיקון כתב התביעה על דרך של הוספת סעד, כך שבית המשפט יקבע כי המועצה גם מחויבת לשלם את מלוא חובותיה בהתאם לתעריף העדכני שקבע דירקטוריון החברה, וזאת בהתאם לחשבונות שנשלחו אליה החל מיולי 2023 (להלן: "הסעד הנוסף").

בקשת התיקון התקבלה, ובהתאם הגישה החברה כתב תביעה מתוקן ביום 18 בספטמבר 2024 הכולל גם את הסעד הנוסף.

ביום 8 בינואר 2025, הגישה המועצה כתב הגנה מתוקן במענה לכתב התביעה המתוקן, בד בבד עם כתב תביעה שכנגד אשר הוגש הן נגד החברה והן נגד קולחי השרון.

במסגרת כתב התביעה שכנגד טענה המועצה כי היא זכאית לקבלת סעד כספי בסך 8,000 אלפי ש"ח, וכן עתרה לקבלת צו אשר יורה לנתבעות לאפשר לה לעיין בספרי ונתוני הנהלת החשבונות של קולחי השרון, ולמינוי מנהל חיצוני ורו"ח חקירתי, אשר יחקור גם את התנהלותה של החברה, אשר לטענת המועצה, מפעילה את החברה תוך ניגוד עניינים. נטען, כי חובה של קולחי השרון למועצה בין הלוואה שהועמדה לה עומדת על סך של 5,500 אלפי ש"ח. כמו-כן נטען כי קולחי השרון חייבת למועצה "השבה של מימון הביניים" שניתן לטובת תשלומי ארנונה, וזאת בסך של 2,163 אלפי ש"ח, במונחי קרן נכון לחודש מרץ 2019. עוד נטען, כי קולחי השרון והחברה "עסקו" בהתאמת נתונים (אם לא אומר זיוף) על מנת להטות את פסק הבוררות שניתן במסגרת הליך הבוררות שניהלו הצדדים בפני כב' השופט בדימוס ד' ארבל וכי הן גם לא ביצעו התחשבויות כנדרש בעקבות הליך הבוררות וצו שיפוטי נוסף שניתן בהליך אחר, וכי החברה חייבה את המועצה בתשלום-יתר.

אשר לניהולה של קולחי השרון ע"י החברה, טענה המועצה כי הוצג לה מצג-שווא כאילו התקבל אישור הממונה על תאגידי המים לכך שהחברה תנהל את קולחי השרון.

עוד נטען, כי בשל העובדה שקולחי השרון מנוהלת באי שקיפות ובניגוד עניינים, המועצה זכאית לפרק את השותפות ולהביא לסיומה, וכי "ממילא הלכה למעשה, קולחי השרון חדלת פירעון בפועל... וניהולה נעשה בניגוד לעניינה של המועצה ויש לפרקה... וגם בשל כך עומדת מלוא יתרת ההלוואה לפירעון מידי".

בנוסף הלינה המועצה על כך שקולחי השרון נותנת שירותים למועצה האזורית לב השרון מבלי שזו בעלת מניות או נדרשת לממן את פעילות החברה. כתב הגנה מטעם קולחי השרון ומטען החברה הוגש ביום 23 באפריל 2025. במסגרת ישיבת קדם המשפט שנערכה ביום 19 בנובמבר 2025, סוכם כי על המועצה לעדכן עד ליום 5 בפברואר 2026, האם עומדת על תביעתה לאחר עיון בכרטיסות החברה וקולחי השרון וכן, למסור את עמדה לעניין התעריף העדכני שקבעה החברה.

בשלב זה, סבורים עו"ד של החברה כי סיכויי התביעה של קולחי השרון להתקבל גבוהים מסיכוייה להידחות, ובהתאמה - כי סיכויי הדחייה של התביעה הכספית שהוגשה על ידי המועצה (במסגרת

באור 18 - התחייבויות תלויות, שיעבודים וארועים מהותיים (המשך)

התביעה-שכנגד) גבוהים מסיכוייה להתקבל.

ב. ת"א 40321-07-24 חברת אלקטרה אלקו התק"ש בע"מ נגד רשות המים וקולחי השרון בע"מ

בחדש יולי 2024 הוגשה לבית המשפט תביעה כספית על ידי חברת אלקטרה אלקו התק"ש בע"מ כנגד רשות המים וכנגד חברת הבת, קולחי השרון בע"מ, בסך של 1,232 אלפי ש"ח, בגין תשלומים אשר לטענת התובעת לא שולמו לה במסגרת החשבון הסופי של הפרויקט. לטענת קולחי השרון, התשלומים הנתבעים אמורים היו להיות משולמים על ידי רשות המים, ואולם לא אושרו לתשלום נוכח טענות בדבר איאספקת מערכת נטרול ריחות תקינה ועובדת בהתאם למפרט המכרזי. רשות המים הגישה כתב הגנה התומך בטענות קולחי השרון, ולפיו התובעת אינה זכאית לתשלום הנתבע. קולחי השרון הגישה תביעה שכנגד למתן צו עשה, להורות לתובעת להשלים את עבודות אספקת והתקנת מערכות נטרול הריחות בהתאם למפרט המכרזי, ולחלופין לחייבה בתשלום עלויות הביצוע, הנאמדות בכ-3,500 אלפי ש"ח. בחודש ספטמבר 2025 התקיים קדם משפט, במסגרתו הציע בית המשפט מינוי מומחה מטעמו; התובעת התנגדה להצעה. כמו כן נדונו בקשות מקדמיות לגילוי ולעיון במסמכים, ובית המשפט טרם נתן החלטתו בעניינים אלו. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, התיק טרם נקבע להמשך הליכים.

ג. כנגד החברה תלויות ועומדות מספר תביעות נזיקין וכספיים בסכום כולל של 363 אלפי ש"ח ותביעות להשבת דמי הקמה בסך של 163 אלפי ש"ח.

ד. כנגד החברה תלויה ועומדת תביעה כספית ולמתן צו מתן חשבונות על סך 8,000 אלפי ש"ח שהוגשה על ידי המועצה המקומית קדימה צורן. מדובר בתביעה שהוגשה לאחר שהחברה נקטה בשורה של הליכי גבייה והליכים משפטיים לגביית חובות המועצה לחברה. התביעה כוללת מס' עילות כאשר המרכזית הנה בנוגע לטענה לפיה קיימת יתרת הלוואות בעלים וקיוזו מילווה. במסגרת ההליך נוהלו שתי בקשות לסעד זמני שנדחו. לחברה טענות טובות כנגד התביעה. החברה הגישה כתב הגנה והתיק הופנה להליך של גישור אצל כבוד השופט המחוזי בדימוס, ד"ר אבי זמיר, שלא צלח כתוצאה מדחיית הצעת המגשר על ידי המועצה המקומית קדימה צורן, לפיכך נקבע מועד לדיון הוכחות ביום 12 במרץ 2026 בבית המשפט.

ה. כנגד החברה, חברת מדי המים ארד ו-23 תאגידי מים תלויה ועומדת בקשה לאישור תביעה ייצוגית. התביעה נסובה בטענה שמדי המים האולטרסוניים המיוצרים ע"י ארד לקויים ואין להשתמש בהם. עיקר הטענות בתביעה הן כנגד חברת ארד. בסופו של הליך ארוך ומורכב, קיבל בית המשפט המחוזי את בקשת החברה לסילוק על הסף (יחד עם בקשות סילוק נוספות שהוגשו על ידי יתר המשיבים להליך) וסילק את הבקשה לאישור תובענה ייצוגית. תוך חיוב מבקשי האישור בהוצאות החברה. על כך הוגש ערעור. ביום 15 ביולי 2024 הוגשה תגובת החברה וניתנה תגובת רשות המים. כעת ממתינים להכרעת בית המשפט.

ו. כנגד החברה, מועצה מקומית אבן יהודה, קדימה צורן ורמ"י תלויה ועומדת תביעה בשל עיקובים שנגרמו לתובעים שזכו במכרז של רמ"י. סכום התביעה עודכן ל-50,000 אלפי ש"ח. החברה הגישה

באור 18 - התחייבויות תלויות, שיעבודים וארועים מהותיים (המשך)

כתב הגנה וכן הודעת צד ג' כנגד רמ"י. התיק הופנה לגישור, בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

החברה ביצעה הפרשה בספריה בהתאם להערכות היועצים המשפטיים של החברה.

2. תיאגוד אזורי:

- בחודש יוני 2023 עבר בכנסת תיקון מספר 14 ותיקון מספר 15 לחוק תאגידי מים וביוב, השינויים המרכזיים שגובשו במסגרת התיקונים הללו הינם :
- א. הגדרת מועד קבוע להשלמת התיאגוד האזורי ל – 1 בינואר 2025.
- ב. הגדרת מועד קבוע להשלמת תאגוד של רשויות לא מאוגדות ל – 1 במאי 2024.
- ג. ביטול חובת ההתאגדות למספר מקסימלי של 30 תאגידים, אי התניית חלוקת דיבידנדים במימוש שלבי ההקמה וההצטרפות לתאגיד אזורי (מעשית מתן אפשרות לחלוקתם לאלתר).
- ד. פטור ממס על דיבידנד, מס חברות, מס בגין הכנסות מריבית על הרווחים שנצברו עד לסוף שנת 2022 ושיחולקו במהלך שנת 2023.
- ה. בחודש ינואר 2025 פורסם תיקון מספר 17 לחוק תאגידי מים וביוב. תיקון זה כלל, בין היתר, שינוי במועד הקובע להשלמת התיאגוד האזורי, שנדחה ל-1 בינואר 2026.
- ו. בתיקון נוסף ממרץ 2025 נקבעו הוראות פטור ממס חברות לתאגידי מים וביוב, ופטור ממס על דיבידנד וממס על ריביות בעלים, ביחס לשנים 2025 ו-2026.

**מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים**

באור 18 - התחייבויות תלויות, שיעבודים וארועים מהותיים (המשך)

3. שיעבודים

- א. החברה שיעבדה נכסים הניתנים לשיעבוד הרשומים במאזנה ונכסים פיננסיים עתידיים כמוגדר בתעודת איגרת החוב, לטובת תאגיד בנקאי א' בעבור קבלת אשראי בסך של 21,000 אלפי ש"ח.
- ב. החברה שעבדה בשיעבוד שוטף ראשון את נכסיה הפיננסיים, כהגדרתם בכתב השעבוד, לטובת תאגיד בנקאי ב' בעבור הבטחת אשראי שקיבלה בסך של 26,000 אלפי ש"ח.
- ג. החברה שעבדה בשיעבוד צף, ראשון בדרגה, את כל נכסיה הפיננסיים ובכלל זה נכסי החברה הרשומים במאזנה ובלבד שאינם נכסים, שאינם ניתנים לשיעבוד וכן את הנכסים הפיננסיים העתידיים (כהגדרתם בסעיף 1 לאג"ח) של החברה, לטובת תאגיד בנקאי ג' וזאת להבטחת הסכומים המובטחים בקשר עם הלוואות ו/או אשראים אחרים שהועמדו או יועמדו לחברה על ידי המלווה לרבות הלוואה ו/או קו אשראי בסך של 21,000 אלפי ש"ח.
- ד. החברה שעבדה בשיעבוד שוטף על כל מפעל הנכסים הזכויות והרכוש האחר ובשיעבוד קבוע על הון המניות שטרם נפרע והמוניטין וכספים, שטרות ני"ע ובטחונות אחרים וזכויות הנובעות מביטוח הרכוש המשועבד, לטובת תאגיד בנקאי ד' בעבור קבלת אשראי בסך של 4,000 אלפי ש"ח.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - רווח גולמי מאספקת מים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
47,081	50,543	47,081	50,543
2,540	2,702	2,540	2,702
<u>49,621</u>	<u>53,245</u>	<u>49,621</u>	<u>53,245</u>
1,117	1,223	1,117	1,223
2,607	2,887	2,607	2,887
374	378	374	378
5,791	5,341	5,791	5,341
163	172	163	172
873	917	873	917
260	278	260	278
<u>11,185</u>	<u>11,196</u>	<u>11,185</u>	<u>11,196</u>
32,972	36,488	32,972	36,488
2,961	3,740	2,961	3,740
151	178	151	178
51	53	51	53
42	43	42	43
<u>36,177</u>	<u>40,502</u>	<u>36,177</u>	<u>40,502</u>
<u>(47,362)</u>	<u>(51,698)</u>	<u>(47,362)</u>	<u>(51,698)</u>
<u>2,259</u>	<u>1,547</u>	<u>2,259</u>	<u>1,547</u>

הכנסות

אספקת מים
היטלי מים ודמי הקמה

עלויות אספקה

משכורות ונלוות
אחזקת רשת מים
אחזקת רכב
פחת
ביטוח
ארנונה
אנרגיה

עלויות הפקה ורכישה

רכישות מים ממקורות
דמי מים
אנרגיה
ארנונה
פחת

רווח גולמי מאספקת מים

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 20 - רווח גולמי משירותי ביוב

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
29,044	30,444	29,044	30,444
2,540	2,702	2,540	2,702
-	-	5,568	5,473
<u>31,584</u>	<u>33,146</u>	<u>37,152</u>	<u>38,619</u>
941	767	941	767
3,043	4,078	2,932	3,967
246	258	246	258
435	516	435	516
690	732	690	732
4,549	4,509	4,549	4,509
97	104	97	104
84	81	84	81
<u>10,085</u>	<u>11,045</u>	<u>9,974</u>	<u>10,934</u>
13,437	13,365	13,100	13,666
-	-	519	165
-	-	882	946
-	-	2,921	2,936
<u>13,437</u>	<u>13,365</u>	<u>17,422</u>	<u>17,713</u>
<u>23,522</u>	<u>24,410</u>	<u>27,396</u>	<u>28,647</u>
<u>9,756</u>	<u>8,736</u>	<u>8,062</u>	<u>9,972</u>

הכנסות

שרותי ביוב
היטלי ביוב ודמי הקמה
מט"ש

עלויות איסוף והולכת שפכים

משכורות ביוב
אחזקת רשת ומתקנים
ביטוח
אנרגיה
ארנונה
פחת
אחזקת רכב
הוצאות ניטור שפכים, נטו

עלויות טיהור שפכים

קבלני משנה
אחזקה
ארנונה
פחת

רווח גולמי משירותי ביוב

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 21 - הוצאות גבייה וחובות מסופקים

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
2,220	2,902	2,220	2,902
1,063	1,556	1,063	1,556
370	393	370	393
62	45	62	45
234	155	234	155
297	303	297	303
(462)	(575)	(462)	(575)
<u>3,784</u>	<u>4,779</u>	<u>3,784</u>	<u>4,779</u>

עמלות גביה
הפרשה לחובות מסופקים
עמלות כרטיסי אשראי
עמלות בנק הדואר ועיקולים
הפקה ומשלוח חשבונות
מיכון
הכנסות מהודעות דרישה ועמלות אכיפה

באור 22 - הוצאות הנהלה וכלליות

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
2,408	2,803	2,711	3,087
2,058	1,482	2,695	2,041
26	29	26	29
299	312	299	312
476	567	476	567
525	434	525	434
202	275	202	275
42	40	42	40
17	15	17	15
259	329	259	329
90	177	119	226
<u>6,402</u>	<u>6,463</u>	<u>7,371</u>	<u>7,355</u>

שכר עבודה ונלוות
שרותים מקצועיים
פרסום ויחסי ציבור
אחזקת רכב
שכר דירה
משרדיות ואחזקת משרד
מיכון
ביטוח
אגרות בית משפט ורשיונות
פחת
אחרות

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - הכנסות מימון, נטו

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
1,506	1,875	1,506	1,874
1,210	2,365	1,210	2,463
983	987	-	-
-	196	-	196
<u>3,699</u>	<u>5,423</u>	<u>2,716</u>	<u>4,533</u>
643	284	616	288
59	56	59	56
416	182	416	181
-	-	301	302
<u>1,118</u>	<u>522</u>	<u>1,392</u>	<u>827</u>
<u><u>2,581</u></u>	<u><u>4,901</u></u>	<u><u>1,324</u></u>	<u><u>3,706</u></u>

הכנסות מימון

הכנסות מימון מלקוחות
ריבית מפקדונות בבנקים
אחרות
ריבית והצמדה ממוסדות

הוצאות מימון

ריבית על הלוואות לזמן ארוך - מבנקים
עמלות בנק
אחרות
ריבית לבעלי מניות בגין הלוואת הרחבה

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 24 - הכנסות אחרות, נטו

מעיינות השרון בע"מ החברה		מעיינות השרון מאוחד בע"מ מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
852	1,442	852	1,442
154	167	(11)	2
(101)	-	(101)	-
<u>905</u>	<u>1,609</u>	<u>740</u>	<u>1,444</u>

עדכון הפרשה לחומ"ס בגין שנים קודמות
 אחרות
 הפסד הון

באור 25 - מיסים על ההכנסה

תיקונים לפקודת מס הכנסה

- א. בשנות המס 2011-2022 הכנסות החברה פטורות ממס הכנסה.
- ב. המיסים השוטפים מחושבים על ההכנסה החייבת לצורכי מס של החברה, ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מיסים על ההכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פרטי ההכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות.
- ג. מיסים נדחים – בהתאם להוראת רשות המיס, חישוב המיסים הנדחים יערך על בסיס ההפרשים שקיימים בבסיס המדידה החשבונאי בין בסיס המס בגין התקופה שלאחר 1 בינואר 2027. לא נוצרו מיסים נדחים ביחס להפרשים בתקופת הפטור.
- ד. שיעור מס החברות לשנים 2023 ואילך הינו 23%.
- ה. ביום 27 במרץ 2025 פורסם חוק להשגת יעדי התקציב ולישום המדיניות הכלכלית לשנת תקציב 2025 (תקוני חקיקה) אשר קבע בסעיף 6 פטור ממס חברות לשנים 2025-2026.

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 25 - מיסים על ההכנסה (המשד)

	חובות מסופקים		רכוש קבוע	
	סה"כ	וחופשה		
יתרה ליום 1 בינואר 2025	(6,478)	(271)	(6,207)	
תנועה בתקופת החשבון	(1,129)	-	(1,129)	
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	(7,607)	(271)	(7,336)	
שיעורי המס שחושבו		23%	23%	

המיסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ	
החברה		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
(271)	(271)	(271)	(271)
(6,207)	(7,336)	(6,207)	(7,336)
(6,478)	(7,607)	(6,478)	(7,607)

במסגרת התחייבויות שוטפות
במסגרת התחייבויות לזמן ארוך

המיסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד:

מעיינות השרון בע"מ		מעיינות השרון מאוחד בע"מ	
החברה		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי שקלים חדשים			
-	6	-	6
(1,132)	(1,129)	(1,132)	(1,129)
(1,132)	(1,123)	(1,132)	(1,123)

מיסים בגין שנים קודמות
מיסים נדחים

מעיינות השרון מאוחד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 26 - עסקאות עם צדדים קשורים

א. בדוח רווח והפסד של התאגיד נכללו הוצאות הנובעות מפעולות עם צדדים קשורים ובעלי עניין כדלקמן :

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח			
7,818	8,610	הכנסות מאגרות מים	
6,547	6,338	טיהור שפכים	
983	987	הכנסות ריבית על הלוואות מבעלי עניין	
1,599	1,679	הוצאות ארנונה לבעלי עניין	
229	247	עובדים	
23	43	שכר דירקטורים	

ב. בנוגע ליתרות והלוואות עם בעלי עניין וצדדים קשורים ראה ביאורים 4, 14 לדוחות.

באור 27 - פירוט הוצאות שכר

חברה		מאוחד			
שנה שהסתיימה		שנה שהסתיימה			
ביום		ביום			
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר			
2024	2025	2024	2025		
אלפי ש"ח					
1,117	1,223	1,117	1,223	אספקת מים	
941	767	941	767	שרותי ביוב	
2,711	2,190	2,408	3,087	הנהלה וכלליות	
4,769	4,180	4,466	5,077		