



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר



ועדת חדשנות בבריאות

14 במרץ, 2022



FACILITATION



CONNECTION



HORIZON SCAN



INFRASTRUCTURE



טיימינג משמעותי לשינוי

הטוב:

- גידול מדהים בהשקעות בבריאות דיגיטלית – יש קפיצת מדרגה בהנגשת השירותים לציבור
- גידול מדהים במספר החברות הצומחות בארץ ובטכנולוגיות המפותחות
- במהלך הקורונה המערכת הרגולטורית גילתה גמישות שהניבה תוצאות

אתגרים:

- מרבית התעשייה מוכוונת להטמעה מחוץ לישראל
- מערכת שמרנית – חשיבות בשמירה על בטיחות המטופל
- לא לכל השחקנים במערכת הבריאות אינטרס לאפשר טכנולוגיות משנות מציאות
- גם העולם מתקדם, ובלי התאמת תשתיות, נשאר מחוץ למשחק הגלובלי
- יש עדיין פוטנציאל בלתי ממומש בתחומים של ניסויים קליניים ורפואה מרחוק

טיימינג משמעותי לשינוי



ההזדמנות:

- בשלות גבוהה- מבאזז להבנה של מרכיבי השינוי- במשרד, במערכת הבריאות ובתעשייה
- אקוסיסטם גדול ומשמעותי בתחום הבריאות הדיגיטלית
- ניסיון משמעותי בתכניות ממשלתיות מוצלחות – תכנית הפיילוטים, מבחני תמיכה לפיתוח והטמעת טכנולוגיות
- ניסיון עשיר בארגוני הבריאות בהטמעת טכנולוגיות בריאות דיגיטלית
- נכונות לשבור פרדיגמות בקרב מטפלים ומטופלים- במיוחד לאחר הקורונה
- ממשלה מתואמת ומחויבת

גיבוש תכנית לאומית בת חמש שנים לפיתוח ענף ה- **Health Tech** והפיכת מערכת הבריאות הישראלית למובילה עולמית בפיתוח ושימוש בטכנולוגיות חדשניות שישפרו את איכות ויעילות שירותי הבריאות

מיקוד:

- **Game changers**: מיקוד בסוגיות גדולות, אך ישימות – המשנות את פונקציית הייצור
- לא לוותר על קידום נושאים שלוקחים זמן, אך לדעת לייצר הצלחות ביניים



1. יצירת **sandbox** שיטפל בכל ההיבטים הנדרשים לפיתוח והטמעת טכנולוגיות משנות מציאות

במערכת הבריאות

2. מידע בריאות איכותי ונגיש, לרבות מימוש זכות המטופל לשליטה במידע, והקלת התהליכים

הבירוקרטיים לשירותי הבריאות

3. הפיכת ישראל לאתר מוביל לניסויים קליניים בטכנולוגיות רפואיות חדשניות

4. מהלכים נדרשים להטמעה בישראל של מוצרי בריאות דיגיטלית לרבות מוצרים מבוססי בינה

מלאכותית/למידת מכונה (AI/ML)

5. קידום שימוש מושכל ויעיל בשירותי בריאות מרחוק, לצמצום פערים בנגישות לשירותי בריאות ולשיפור

היעילות



14/3
דיון ועדה
I

14/3
שולחן עגול
Sandbox I

11/4
דיון ועדה
II

25/4
שולחן עגול
Sandbox II

16/5
דיון ועדה
III

SANDBOX לפיתוח והטמעת טכנולוגיות משנות מציאות

שולחן עגול |

אתגרים

מערכת הבריאות הישראלית מתמודדת עם אתגרים קשים שילכו ויתעצמו בשנים הקרובות עם הזדקנות האוכלוסייה, עליית מחירי התרופות, מחסור בצידוד רפואי ועוד

הזדמנויות

מידע רפואי דיגיטלי | יכולות מו"פ | מערכת ציבורית תחרותית וחזקה | שיעור התנסות גבוה

הטמעה של טכנולוגיות המשנות את פונקציית הייצור של המערכת יכולה להוות מרכיב אסטרטגי (לא בלעדי) בהתמודדות עם אתגרים משמעותיים



רקע - המשך

ניסויים קליניים

במערכת הבריאות ישנו מנגנון מובנה להערכת טכנולוגיות המאפשר נמילת סיכונים רגולטוריים. ניסוי קליני מאפשר שימוש בתרופה, מכשיר, תוכנה או פעולה לצורך ולידציה של רעיון מחקרי לשיפור הבריאות

אתגרי הטמעה

מחקר ופיתוח

פיילוט/ניסוי

הטמעה ראשונית

הטמעה רחבה

קונספט שהופעל על ידי המשרד לעידוד הטמעת טכנולוגיות חדשניות במערכת



- האצת הטמעה של מעל 100 טכנולוגיות ושירותים חדשניים במערכת
- תמיכה לארגוני הבריאות לפיתוח והטמעת טכנולוגיות המספקות מענה לאתגרים שונים במערכת, מודדים את יעילותם, בוחנים מדדי הצלחה וכדאיות השקעה בהטמעה רחבה
- ארגון הבריאות נדרש לבנות תכנית שבבסיסה פתרון טכנולוגי ומודל שירות המותאם לאתגרים אותם התכנית נועדה לפתור
- הארגון מגדיר תכנית המכילה מדדים סדורים מדדי תוצאה, מועילות ושימושיות שנמדדים לאורך זמן
- הארגון נתמך בהתאם לתכנית עבודה שנקבעת מראש ולפי אבני דרך שיציגו התקדמות במשימות
- בסיום התכניות מוגש דוח מסכם מפורט המנתח את הפעילות, מידת העמידה במדדים שהוגדרו בתחילת הפעילות, אימפקט, תובנות ארגוניות ועוד



ועכשיו לשלב הבא:

**מהטמעה ארגונית לקפיצת
מדרגה מערכתית**



לאחר וללוות את הטכנולוגיות שיכולות להיות **Game Changer** למערכת הבריאות כמענה
לאתגרים הגוברים במערכת.

המנגנון:

בחירה שנתית של מספר מצומצם של טכנולוגיות שיכולות לשנות את האופן שבו מערכת הבריאות
עובדת- לקדם את בריאות האוכלוסייה בישראל ובמקביל גם לייעל את שירותי הבריאות ולהפכם
לברי קיימא

תכולת ה- Sandbox



- מנגנון באקוסיסטם לאיתור והצפת טכנולוגיות או מודל שירות חדשני מבוסס טכנולוגיות כמענה לאתגרי מערכת הבריאות
- כלי מימוני לסיוע בתהליכי ולידציה קלינית וכלכלית המאפשר הטמעת טכנולוגיות שהן **Value based**
- ליווי וסיוע בטיפול בסוגיות עומק בתקופת הולידציה – אתגרים ארגוניים, נהלי משרד הבריאות ועוד
- מסגרת לאיסוף מידע בעולם האמיתי לבחינת המשמעויות של הטמעת טכנולוגיות בתקופת ביניים ויצירת ידע לגבי שילובה במערכת
- מסגרת מאפשרת להטמעת הטכנולוגיות שיבחרו לרוחב מערכת הבריאות
- מנגנון למידה ושיתוף ידע מערכתי

- אלו כלים צריכים להיכלל בסנדבוקס על מנת שיצליח להביא להטמעה רחבה של טכנולוגיות משנות מציאות?
- מהם המהלכים הנדרשים כדי להבטיח **Pipeline** של טכנולוגיות לסנדבוקס?
- כיצד דואגים להשקיע בצורה יעילה - מה חזק בפנים, מה ברור שבחוקן ומה באמצע?