

אפריל 2011

לכבוד:

הוועדה להגברת התחרותיות במשק

נייר עמדה

הריכוזיות במגזר העסקי בישראל

הפרמידות השולטות בנכסים הפיננסיים של הציבור וניגוד העניינים
הציבורי המובנה המתקיים לאור יחסי הגומלין בין בעלי פרמידות השליטה
לחברות פיננסיות

מוגש על ידי: ח"כ ד"ר עינת וילף – יוזמת החוק

הנני מייצגת את: ציבור

האם ברצוני להופיע בפני הוועדה: כן

הריכוזיות במגזר העסקי בישראל: הפרמידות השולטות בנכסים הפיננסיים של הציבור וניגוד העניינים הציבורי המובנה המתקיים לאור יחסי הגומלין בין בעלי פרמידות השליטה לחברות פיננסיות

בשנת 2009 פרסם בנק ישראל דו"ח שקבע כי מדינת ישראל היא מבין המדינות הריכוזיות בעולם המערבי. בנק ישראל חזר על כך בדו"ח של שנת 2010. בחינת קביעה זאת מאמתת את העבודה כי במדינת ישראל קיימות כעשרים קבוצות עסקיות מובילות, ברובן משפחתיות, להן מבנה פרמידלי מובהק. קבוצות אלו שולטות בכרבע מהחברות הציבוריות בישראל, השוות כמחצית מנתח השוק הבורסאי, ובכחמישים אחוז מגופי הבנקאות והביטוח של המדינה (מתוך דו"ח של הכנסת בנושא הריכוזיות במשק). בהתייחסות לנכסים הציבוריים-פיננסיים הפנויים למגזר העסקי בישראל, עשרים קבוצות עסקיות אלו שולטות בלמעלה ממחציתו.

מבנה הפרמידה העסקית הוא הבסיס לריכוזיות ולצבירת הכוח של הקבוצות המובילות במשק. בעלי שליטה בחברות קונים ומקימים חברות בנות, אחיות, נכדות וכן הלאה, כאשר על ידי אחזקת אחוזים בודדים בלבד בחברות אלו, הם הופכים לבעלי השליטה בהן באופן מלא; אם זה על ידי הזכות למינוי דריקטוריונים, ניהול מדיניות החברה, עסקאות בעלי עניין, אפשרויות להטלת וטו על מהלכים וכיוצא בזה. בפועל, למרות שבחברות רבות מחזיק כלל הציבור ברוב המניות, בעלי השליטה למעשה הם אותו מיעוט שמנהל את החברה באמצעות שירשור ועושה בה כרצונו.

מציאות זאת מוחמרת נוכח יחסי הגומלין בין הפרמידות העסקיות למגזר הבנקאי בישראל, המביאים לכך שהקבוצות העסקיות המדוברות מקבלות לידהן את מרבית ההון של המשק במחיר מסובסד ולעיתים בצורה חסרת אחריות המשפיעה על הכלכלה כולה. התנהלות זו, לא רק שאינה עומדת בקנה אחד עם טובת הציבור שלו שייך הכסף, ובנוסף טומנת בחובה ניגוד אינטרסים, אלא גם עלולה להביא לכישלון צעדי מדיניות שונים או עיוות מטרתם ותוצאותיהם. בסופו של יום, מדובר בפגיעה במערכות הפיננסיות הישראליות בכללותן.

נכון להיום, הריכוזיות במשק הישראלי יוצאת מכלל שליטה. קבוצות ומשפחות בודדות מנהלות משק שלם ללא פיקוח הולם או מאזן של פעולותיהם. מרבית מקבוצות אלו משתמשות בהון הלאומי לשרת את מטרותיהן האישיות, זאת בעוד הונם הפרטי של חברי הקבוצה מוגן, ומביאות לחוסר מיצוי רבתי של הון זה: הקטנת החיסכון הפנסיוני של הציבור; הגדלת הסיכון המערכתי; האצת האינפלציה; הגברת העוני בהעלת מחירים על ידי מנופלים; שימור שכר מינימום נמוך; דיכוי התחרותיות ועוד. יש להוסיף כי הריכוזיות משליכה גם על הפוליטיקה הישראלית והדיון הציבורי שכן לאנשי הממון השפעה ואף שליטה בגופי התקשורת השונים, והם אינם מהססים להשתמש בכוח זה כראות עיניהם.

השלכות הריכוזיות מתפרסות על פני אספקים רבים הנוגעים לחיי אזרחי מדינת ישראל, כאשר אלו לאוו דווקא מודעים לכך, ולבטח שלא מוטבים מכך.

קונצרו אי.די. בי ומשפחת דנקנר - מקרה דוגמה

משפחת דנקנר לדורותיה, אמונה על הקמתן וניהולן של מספר חברות מובילות במשק הישראלי, בניהן תעשיות מלח, דור כימיקלים וכרמל כימיקלים ודנקנר השקעות. בעבר, נכסים אלו התחלקו בין בני המשפחה באופן שווה ונוהלו כולם באופן מרוכז תחת תאגיד קבוצת דנקנר.

נוחי דנקנר, בצעירותו בעלים שותף במשרד עורכי הדין המצליח דנקנר-לוסקי, לא היה מעורב יתר על המידה בעסקי המשפחה, ובשנת 1995 נכנס לעסקי התיירות עם הקמת חברת גנדן תיירות ותעופה ורכישת שליטת ממניות חברת התיירות אופן סקיי. עסקה זו היתה הראשונה מבין רבות שעשה דנקנר בתחום, כשהמשמעותית שבהן היתה רכישת השליטה בחברת התעופה ישראיר. לכך התווספו עם השנים רכישות של חברות נוספות בתחום התעופה הפנימית והבינלאומית, בניהן נתור, המילניום השלישי, יוניטל ועוד. הרכישות הרבות הביאו למינופים גדולים, אשר העמידו את גנדן תיירות ותעופה בחובות כספיים לא מבוטלים לבנקים.

באותם שנים פעלה משפחת דנקנר לשינוי ייעוד הקרקעות של חברת תעשיות מלח בעתלית ובאילת - קרקעות שחלקן היו בהרשאה זמנית וחלקן בחכירה, לקרקעות לבנייה רוויה. שינוי יעוד זה אפשר בשנת 1997 לנוחי דנקנר ובן דודו דני להוביל את המשפחה ללקיחת הלוואה של כ- 358 מיליון דולר מבנק לאומי בעבור שעבוד הקרקעות, זאת על מנת לרכוש חלק מגרעין השליטה בבנק הפועלים. לאחר ביצוע העסקה מונה נוחי לסגן יו"ר הבנק ויו"ר וועדת האשראי של הבנק, כאשר את הידע והקשרים שצבר שם ידע לנצל היטב בשנים הבאות. במקביל לפעולות אלו, משפחת דנקנר גם מינפה את דור כימיקלים ונכנסה למסע רכישות בתחום הכימיקלים תוך לקיחת הלוואות רבות.

כיצד התאפשר שינוי הייעוד הבעייתי של הקרקעות בניגוד לכללי המינהל? איך קרה שבנק לאומי אישר הלוואה שבבסיסה לא היו כל בטוחות אמיתיות? האם בנק ישראל אישר רכישה של בנק אחר ללא כל השקעה של הון עצמי מצד הרוכשים, בנוסף למינוף כה גבוהה שמחייב הוצאת דיבידנדים שוטפת?

בסוף שנות התשעים מצאו עצמן כל חברות משפחת דנקנר נאנקות תחת עול החוב לבנק לאומי, כאשר בפועל מרבית החברות הגיעו לחדלות פירעון. במטרה לשרת את החוב של תעשיות מלח, משפחת דנקנר, בראשות נוחי היושב בתפקידי מפתח בבנק, לחצה את בנק הפועלים להוציא דיבידנדים. בנק הפועלים החל לחלק הלוואות רבות, חלקן חסרות אחריות, על מנת להגדיל את רווחיותו, ואילו בנק לאומי מצידו לא היסס להגיב למתן הלוואות אלו. הסחרור הפיננסי אליו נקלעו שני הבנקים כמעט שהביא את מערכת הבנקאות אל סף משבר, ובנק ישראל נאלץ להתערב ולקבוע כללים להלוואות ממונפות והלוואות לקבוצות לווים.

אילו עסקאות נוחי דנקנר אישר בתקופת שירותו כיו"ר וועדת האשראי של בנק הפועלים? אילו עסקאות בעלי עניין היו למשפחת דנקנר עם בנק הפועלים, חברות גנדן, תעשיות מלח ודור כימיקלים?

על רקע הקשיים חל בקבוצת דנקנר עימות פנימי שהביא בסופו של דבר להפרדת כוחות, ובאוקטובר 1999 רכש שמואל דנקנר מנוחי, אחותו שלי, אביו יצחק ואמו זהבה את חלקם המשותף בדנקנר השקעות. עסקה זו היתה המהלך הראשון בהפרדת השותפות העסקית הכוללת של בני משפחת דנקנר, והיא הותירה את נוחי עם 70 מיליון דולר כשהוא נוזיל ומוכן להזדמנות העסקית הבאה. בנוסף לגנדן תיירות הקיימת, וביחד עם אביו ואחותו, הקים נוחי את גנדן אחזקות וגנדן השקעות, כאשר את האחרונה הוא מינף על מנת לקנות עמדות מיעוט במספר חברות נדל"ן. המאזן של גנדן השקעות גדל לכ- 300 מיליון דולר, כאשר רובו הורכב מהלוואות שלא יכלו לשרת את החוב בשל עמדות המיעוט ותחומי העיסוק.

בשנת 2003, למרות מצבו הפיננסי הרעוע ומחסור בהון עצמי, החליט נוחי לרכוש את קונצרן אי.די. בי, תאגיד אותו הכיר בתפקידו כיו"ר וועדת האשראי של בנק הפועלים. על מנת לרכוש את הקונצרן, מינף נוחי את גנדן אחזקות, לימים גנדן הולדינגס, הממונפת מלכתחילה באמצעות 3 הלוואות. ההלוואה הראשונה הגיעה מחברת מבטחים וניתנת למרות הביקורת החריפה והעובדה שאף גורם אחר במשק הישראלי לא הסכים להעניק הלוואה זו לגנדן. עם זאת, הדירקטוריון של מבטחים הורחב לקראת ההצבעה לאישור ההלוואה, כאשר עמיר פרץ מינה דירקטורים חדשים לחברה. אלו כמובן, הצביעו לאישור ההלוואה. לימים, יו"ר מבטחים שמואל אביטל מונה ליו"ר מקסימה, חברת בת של אי.די.בי. ההלוואה השניה לקניית אי.די.בי הגיעה מנכסי אזורים. הכספים להלוואה גוייסו בבורסה תוך הבטחה משפטית שהם לא ישמשו לרכישת אי.די.בי., ולמרות זאת דנקנר הפר הבטחה זו והשתמש בכספים אלו לרכישת התאגיד. ההלוואה השלישית ניתנה על ידי אילן בן דב.

אי.די.בי, חברת האחזקות הגדולה במשק, נקנתה על ידי נוחי דנקנר באמצעות הון עצמי המוערך ב 15 עד 30 מיליון דולר. שאר הכסף הגיעו מהלוואות, הסכמים שונים וכסף ציבורי. נוחי, שהוביל את העסקה, התמנה ליו"ר התאגיד והוא שמנהל את עסקיו מאז ועד היום.

האם הפעילות של שמואל אביטל ועמיר פרץ באישור עסקאות אלו היתה חוקית? מדוע הרשות לניירות ערך לא פעלה כשנוחי הפר את כללי האג"ח של נכסי אזורים והשתמש בהם לרכישת אי.די.בי.? מה הקשר בין נוחי דנקנר לאילן בן דב שמימן את ההלוואה השלישית שאיפשרה את רכישת את אי.די.בי.? הכיצד בנק לאומי אישר בשנית עסקה ממנופת למשפחת דנקנר, בהינתן ניסיון העבר? וכיצד בנק ישראל פעל בהקשר זה?

בעקבות הלחץ העצום שגרמו הלוואות העבר למשפחת דנקנר המורחבת, ניסתה המשפחה להעביר את החובות שלה לידי הציבור בעסקת בעלי עניין בה ימכרו החברות הממונפות של דנקנר השקעות לאלרן הציבורית. ניסיון זה נכשל ומשפחת דנקנר מכרה לבסוף את דנקנר השקעות לדלק נדל"ן של

יצחק תשובה. משלא הצליחה לשרת גם את החוב בתעשיות מלח, נאלצה משפחת דנקנר למכור את החברה לשרי אריסון.

לאחר רכישת איי. די. בי החל נוחי לשקם ולטפח את התאגיד שכיום נחשב למשגשג- הקבוצה מחזיקה בין היתר בסלקום, נטוויזין 013, רשת שופרסל, כיתן, יפאורה, נייר חדרה, נשר, נכסים ובנין, אלרון, נובה, דיסקונט חברה להשקעות, כלל ביטוח וכלל תעשיות ביוטכנולוגיה. אחזקות החברה מוערכות בשווי עשרות רבות של מיליארדי שקלים.

בנוסף לאלו, קונצרן איי. די. בי גם מעורב בעסקי פיתוח נדל"ן בלאס וגאס ביחד עם קבוצתו של יצחק תשובה, ומחזיק בכ- 3% ממניות הבנק השוויצרי קרדיט סוויס, מניות שהביאו לאיי. די. בי רווח כולל של כמה מיליארדי שקלים.

במקביל לפעילותו במסגרת אי.די.בי, ניסה דנקנר לשקם את גנדן תיירות ותעופה. כשחוב החברה הלך ותפח, ובניגוד לכל היגיון עסקי, קיבל נוחי בעבור גנדן תיירות ותעופה הלוואה מבנק הפועלים, זאת בתקופה שבתפקיד יו"ר הבנק יושב בן דוד דני דנקנר. ועל אף זאת, בשנת 2009 לאחר אין סוף כשלים בניהול החברה וביסוסה, מכר דנקנר את גנדן תיירות ותעופה הפרטית בעסקת בעלי עניין לאי.די.בי. הציבורית. בכך, הפכו חובות גנדן תיירות ותעופה לציבוריים אף הם. חברת פועלים סהר שבבעלות בנק הפועלים, היא זאת שהממליצה על אישור העסקה.

האם דני דנקנר חרג מסמכותו והתערב באישור ההלוואה לגנדן תיירות ותעופה? מה בין העבודה שפועלים סהר המליצו לאישור העסקה, לבין דני נוחי דנקנר ופעילותם בבנק הפועלים?

בחינת מעמיקה של התנהלות אי.די.בי מעלה ניגודי אינסטרסים נוספים רבים: אי.די.בי באמצעות כלל ביטוח קנתה את קופות הגמל של בנק דיסקונט והשתלטה על עשרות מיליארדים של כספי פנסיה. מאוחר יותר, יו"ר בנק דיסקונט מונה לשורה של תפקידים בקבוצת אי.די.בי; כלל חיתום, חברת בת של כלל ביטוח שהינה חברת בת של אי.די.בי, שומשה בעבר לגיוס עשרות מיליארדי שקלים לקבוצת אי.די.בי. מדובר לכאורה בהפרת חובת נאמנות ובניגוד עניינים בין תפקיד מנהל כספי ציבור קרי כלל ביטוח, לבין שימוש עצמי של כספי ציבור על חשבון אזרחים; אי.די.בי החזיקה בחברת כור אשר נקלעה לקשיים בהלוואה שלקחה מבנק הפועלים. עם זאת, בנק הפועלים, כשבתפקיד היו"ר ישב דני דנקנר, לא הקשה על נוחי ובא לקראתו בסוגייה; בשלב מסוים פרסם עיתון הארץ שאי.די.בי שווה אפס שקלים בניכוי החובות שלה. כעבור זמן קצר, בנק הפועלים בראשות דני דנקנר, ביקש מקבוצת הארץ להחזיר הלוואה של הקבוצה באופן מיידי, מהלך שיצר קשיים לא מבוטלים בקבוצת הארץ.

סיכום

צעדים להקטנת הריכוזיות המשק, תוך בחינת ההתנהגות קונצרן אי.די.בי ושאר קבוצות שצברו כוח בדרך לא דרך, הינם חיוניים לקיומה הפיננסי התקין של מדינת ישראל. שמירה על הכלכלה המקומית, טיפוחה, עידוד יזמים ועסקים, פיתוח ומינוף - כול אלו דורשים רפורמה מערכתית במגזר

העסקי. רפורמה זו צריכה לכלול בין היתר את הדברים הבאים: ניתוק הקשר בין חברות פיננסיות לראליות; פיזור השליטה בבנקים ובחברות ביטוח לציבור הרחב; קביעת כללי בקרה אפקטיביים על מוסדות פיננסיים; ביטול תמריצים לחברות אחזקה פרמידליות ופירוקן ההדרגתי; המנעות ממצב שלרגולטר סקטוריאלי כגון המפקח על הבנקים או על שוק ההון, יש זכויות וטו; הגדלת הסחורה הצפה והיקפי המסחר תוך ביזור הדרגתי של גרעיני שליטה בחברות ציבוריות; הקטנת התלות בין אמצעי המדיה לקבוצות עסקיות ובין הקבוצות העסקיות לרשות המחוקקת והמבצעת.

חיזוק הפיקוח והתנהלות נכונה של הגופים המנהלים את כספי הציבור הינה הכרחית שכן הציבור בישראל אינו רק בעל רוב המניות במרבית הקבוצות העסקיות המדוברות, אלא גם בעל העניין וזאת דרך פיקדונותיו בבנק, ביטוחי מנהלים, קופות גמל, קרנות פנסיה, קרנות נאמנות ושוק האשראי החוץ בנקאי.

חוק צמצום הריכוזיות יוביל לכך שבחברות בנות, חברות נכדות וכן הלאה של קבוצות הפרמידה, יתקיים רוב דירקטוריוני אשר יבחר מטעם הציבור. הנכסים הפיננסיים של הציבור ינוהלו נכונה, על פי רצון הכלל ולטובתו, ויביאו לגידול בשכר, החיסכון הציבורי, כוח הקנייה, התעסוקה והחדשנות. חברות ויזמים נוספים יקבלו הזדמנות לצמוח ולגדול. ההון האישי יהפך לכלי ההשקעה המרכזי של שחקני השוק ובכך הסיכון המערכתית יקטן בעוד דמוקרטיה בלתי מושפעת תוכל להתבסס ולהתחזק.

נספחים :

1. הצעת החוק
2. נוחי דנקנר – עיקרי הפעילות העסקית.
3. נוחי דנקנר – פרטי חברות ודירקטוריונים.
4. נוחי דנקנר – העסקת רגולטורים לשעבר.
5. נוחי דנקנר- מפות קשרים דינמיות של חברות ובעלי תפקידים.

נספח 2: נוחי דנקנר – עיקרי הפעילות העסקית

עיקר עסקיו של נוחי דנקנר מתנהלים באמצעות שתי חברות בבעלותו- גנדן הולדינגס בע"מ וקונצרן איי. די. בי.

גנדן הולדינגס בע"מ

גנדן הולדינגס בע"מ הינה חברה פרטית הרשומה בישראל. בעלי השליטה בחברה הם נוחי דנקנר, אחותו שלי ברגמן, צור דבוש, אבי פישר, רפי ביסקר, ליאור חנס ויעקב שימל. על אף ריבוי בעלי השליטה, האיש שלמעשה מנהל את החברה הוא נוחי דנקנר.

נוחי דנקנר מחזיק במישרין ובאמצעות חברה בבעלותו בכ- 56.30% מהון המניות המונפק ומזכויות ההצבעה בגנדן הולדינגס. שלי ברגמן מחזיקה בכ- 12.41% מהון המניות המונפק ומזכויות ההצבעה בחברה. בין השניים קיים הסכם לשיתוף פעולה ותיאום מוקדם ביניהם, מה שמעניק למר דנקנר חזקה על כ- 68.71% מהון המניות המונפק ומזכויות ההצבעה בחברה. בנוסף, מכוח הסכם עליו חתומים כל בעלי המניות בגנדן הולדינגס, לנוחי דנקנר יש זכויות וטו בדירקטוריונים ובאסיפות הכלליות של גנדן הולדינגס וחברות הבת שלה.

גנדן הולדינגס נחלקת בין יתר בעליה כלהלן:

- צור דבוש מחזיק באמצעות חברה בבעלותו בכ- 1.67% מההון המונפק ומזכויות ההצבעה בגנדן הולדינגס;
- אבי פישר מחזיק בעצמו ובאמצעות חברה בשליטתו ובשליטת רעייתו, במישרין ובעקיפין, בכ- 9.1% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בגנדן הולדינגס;
- רפי ביסקר מחזיק במישרין ובעקיפין בכ- 3.1% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בגנדן הולדינגס;
- ליאור חנס מחזיק במישרין בכ- 1.1% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בגנדן הולדינגס;
- ויעקב שימל מחזיק באמצעות חברה פרטית המוחזקת בנאמנות על ידי משרד עורכי דין בגיברלטר בכ- 9.9% מהון המניות המונפק ומזכויות ההצבעה בגנדן הולדינגס.

גנדן הולדינגס מחזיקה במישרין ובעקיפין בכ- 54.72% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בקונצרן איי. די. בי, כאשר נוחי דנקנר, אבי פישר, רפי ביסקר וליאור חנס מכהנים כדירקטורים בקונצרן ושלוחותיו.

קונצרן איי. די. בי (IDB)

קונצרן איי. די. בי הינו תאגיד ציבורי המחזיק ומשקיע בחברות מובילות מתחומים שונים במשק הישראלי ובח"ל. תחומי הפעילות של אי. די. בי. כוללים בין היתר את תחום התקשורת, הטכנולוגיה, התעשייה, הנדל"ן, שירותים פיננסיים, תחום המסחר והשירותים ועוד. התאגיד מחזיק באופן ישיר עשרים וחמש חברות בנות, ובנוסף על חברות הבנות והמסופנות שלהן, איי. די. בי שולטת על למעלה ממאתיים חברות. בין אלו ניתן למנות את סלקום, נטוויז'ן, אלרון, נייר חדרה, נכסים ובנין, שופרסל וגולף. נכון לספטמבר 2010, עמד מאזן החברה על סך 136,822,000 ש"ח.

בעלי השליטה באיי. די. בי הם :

- נוחי דנקנר מחזיק באמצעות חברת גנדן הולדינגס בע"מ בכ-54.72% מהון המניות ומזכויות ההצבעה באיי. די. בי ;
- אברהם לבנת מחזיק באמצעות חברת אברהם לבנת בע"מ בכ-13.31% מהון המניות ומזכויות ההצבעה באיי. די. בי ;
- יצחק מנור מחזיק באמצעות חברת מנור אחזקות בי. איי. בע"מ בכ-13.30% מהון המניות ומזכויות ההצבעה באיי. די. בי ;
- שלי ברגמן מחזיקה במישרין בכ-4.17% מהון המניות ומזכויות ההצבעה באיי. די. בי ;
- ויצחק דנקנר מחזיק במישרין בכ-3.28% מהון המניות ומזכויות ההצבעה באיי. די. בי.

פעילות הקונצרן מתחלקת בין שתי שלוחותיו- איי.די.בי אחזקות (IDBH) ואיי. די. בי חברה לפיתוח (IDBD), ונעשת באמצעות ארבע גופים שבבעלותן :

1. דיסקונט חברה להשקעות ;
2. כלל תעשיות והשקעות ;
3. כלל ביטוח ;
4. כור תעשיות.

1. איי. די.בי אחזקות - IDB Holdings Corp

קבוצת איי. די.בי חברה לאחזקות הינה אחת מחברות האחזקה הגדולות במשק הישראלי. הקבוצה קונה ומשקיעה בחברות בתחומים רבים ומגוונים, בניהם נדל"ן, תקשורת, הייטק, מסחר ותעשייה ופיננסים. בין החברות שבבעלותה ניתן למצוא את רשת שופרסל, סלקום, נייר חדרה, כלל ביטוחים, נשר ועוד.

לקבוצת איי. די. בי אחזקות למעלה מ-200 חברות בנות ומסופנות. על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-27 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- נוחי דנקנר- יו"ר
- אריה מינטקביץ'
- יצחק מנור
- שאול בן- זאב
- רפי ביסקר
- אליהו כהן
- דנקנר זהבה
- שמואל דור
- צבי דבורסקי
- ליאור חנס
- צביקה לבנת
- דורי מנור
- מאיר רוזן
- יעקב שימל

2. איי. די. בי חברה לפיתוח - IDB Development Corp

איי. די. בי חברה לפיתוח הינה חברה בת של איי. די. בי אחזקות, המרכזת את פעילות חברת האם בתחום ההשקעות. בתוך כך משקיעה איי. די. בי חברה לפיתוח בענפים רבים ושונים בעלי פוטנציאל צמיחה גבוה, על ידי קנייה והשקעה בחברות המובילות את השוק קדימה.

איי. די. בי חברה לפיתוח עובדת באמצעות ארבע גופים עיקריים שבאחזקתה- דיסקונט חברה להשקעות, כלל תעשיות והשקעות, כלל חברה לביטוח וחברת כור. באמצעותם, חולשת איי. די. בי חברה לפיתוח על חברות רבות בארץ. לחברה כ-285 חברות בנות ומסופנות, על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-23 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- נוחי דנקנר- יו"ר
- אבי פישר

- צביקה לבנת
- אליהו כהן
- אברהם בן-יוסף
- רפי ביסקר
- זהבה דנקנר
- אירית איזקסון
- שי לבנת
- עמוס מלכה
- יצחק מנור
- דורי מנור
- יורם מרגליות
- יעקב שימל

3. דיסקונט חברה להשקעות – DIC

דיסקונט חברה להשקעות הינה חברת בת של איי. די. בי חברה לפיתוח. כחברת אחזקות, דיסקונט חברה להשקעות עוסקת בתחומים שונים, ביניהם תקשורת, טכנולוגיה, נדל"ן, מסחר ושירותים. מרבית אחזקותיה המהותיות של איי. די. בי חברה לפיתוח מוחזקות באמצעות דיסקונט חברה להשקעות, עימן ניתן למנות את חברות סלקום, אלרון, נטוויז'ן, נייר חדרה, כלל אחזקות עסקי ביטוח ורשת שופרסל.

לקבוצת דיסקונט חברה להשקעות כ- 104 חברות בנות ומסופנות. על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-9 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- נוחי דנקנר-יו"ר
- אליהו כהן
- אבי פישר
- רפי ביסקר
- זהבה דנקנר
- משה ארד
- צביקה לבנת
- דורי מנור
- שאול בן-זאב
- יעקב שימל
- ניר אחיטוב
- יצחק מנור
- עדי רוזנפלד
- גדעון להב
- גדעון דובר

4. כלל תעשיות והשקעות – Clal

כלל תעשיות והשקעות היא חברת בת של איי. די. בי חברה לפיתוח. בתוך כך, רבות מאחזקותיה המהותיות של איי. די. בי חברה לפיתוח מוחזקות באמצעותה. כלל תעשיות והשקעות עוסקת בתחומים שונים, ביניהם מלט,

טקסטיל, טכנולוגיה מתקדמת וקרנות, ביוטכנולוגיה, שירותי תקשורת ונדל"ן. בנוסף עוסקת כלל תעשיות והשקעות בייבוא ושיווק של משאיות, אוטובוסים, ציוד כבד ומנופים, וכן בתחום ההובלות וייצור נייר.

בין אחזקותיה העיקריות של כלל תעשיות והשקעות ניתן למנות את כלל ביוטכנולוגיה, מנועי בית שמש, נייר חדרה, נטוויז'ן, גולף, קומפיוג'ן וקרבל. לקבוצה כ- 132 חברות בנות ומסופנות, על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-9 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- נוחי דנקנר-יו"ר
- אבי פישר
- יצחק מנור
- רפי ביסקר
- אליהו כהן
- יחזקאל דוברת
- דויד לויתן
- שי לבנת
- דורי מנור
- עדיאל רוזנפלד
- ליאורה פולאצ'ק
- מרק שימל
- אשר בן-זאב

5. כור – Koor

כור הינה חברת אחזקות הפועלת בעיקר בתחומי טלקומוניקציה, אלקטרוניקה צבאית, אגרו-כימיה וכימיקלים, תיירות, טכנולוגיה והשקעות הון סיכון. מבין אחזקותיה העיקריות ניתן למנות את קרדיט סוויס, בית ההשקעות אפסילון, חברת Networks Microwave ובניין בנק HSBC בניו-יורק.

כור פועלת בעיקר באמצעות חברות בנות שבבעלותה, מדובר בכ- 13 חברות בנות ומסופנות. על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-6 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- עמי אראל- יו"ר
- נוחי דנקנר
- יצחק מנור
- אבי פישר
- מארק שימל
- צביקה לבנת
- חיים גבריאלי
- רפי ביסקר
- ליאור חנס
- גדעון להב
- איילת בן-עזר

- שלמה ריזמן
- אברהם אשרי

6. סלקום – Cellcom

ענקית התקשורת סלקום מספקת שירותי תקשורת סלולארית ולצד שירותי ערך מוסף של מידע ובידור. כמו כן עוסקת סלקום במכירת ציוד קצה ובמתן שירותי אחריות לציוד זה. בין שרותי החברה ניתן למצוא גלישה סלולארית, הורדת קבצי מולטימדיה, שירותי דור שלישי, משלוח הודעות SMS, הורדת משחקים ורינגטונים, שירותי תא קולי, שיחה מזוהה ועוד.

ללקוחות עסקיים מציעה חברת סלקום מגוון שירותי רשת הכוללים תשתית רשת וירטואלית פרטית, שיחות בינלאומיות, שיחות ועידה ויישומים המופעלים על ידי זיהוי קולי. בנוסף לאלו, סלקום מספקת שירותי טלפוניה קווית. סלקום מונה כיום למעלה מ-3 מיליון לקוחות.

לחברת סלקום שלוש חברות בת ומסופנות.

חברי דירקטוריון החברה:

- עמי אראל-יו"ר
- נוחי דנקנר
- יצחק מנור
- שי לבנת
- רענן כהן
- אברהם ביגר
- רפי ביסקר
- שלמה וקס
- חיים גבריאל
- ארי ברונשטיין
- טל רז
- יוסף ברנע
- רונית בייטל
- אפרים קונדה

7. נטוויז'ן 013 - Netvision

חברת נטוויז'ן 013 היא החברה בעלת הידע והניסיון העשיר בישראל לאספקת פתרונות תקשורת הכוללים אינטרנט, שיחות פנים ארציות ובינלאומיות. החברה מציעה מגוון שירותים, ביניהם שרותי אבטחת מידע מתקדמים, אחסון אתרים בחוות השרתים, שירותי הגנה מפני וירוסים, שירותי סינון אתרים באינטרנט ומגוון מוצרי ושירותי Voice מתקדמים. בנוסף לאלו, נטוויז'ן 013 מחזיקה ומתפעלת כ- 50% מאתר נענע10, אחד הפורטלים הפופולאריים בישראל המרכז בתוכו מגוון שירותים ותכנים.

לחברת נטוויז'ן 013 כ- 14 חברות בנות ומסופנות, על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), 2 במספר.

חברי דירקטוריון החברה:

- עמי אראל- יו"ר
- יוסף אלשיך
- יחיאל גוטמן
- חיים גבריאל
- גדי וינריב
- דניאל יעקובי
- ארז סיניבר
- ארי ראבד
- גיא רוזן
- דניאל שנער

8. קרדיט סוויס – Credit Suisse

קבוצת קרדיט סוויס נחשבת לאחת מהמובילות בעולם בתחום הבנקאות הפרטית והשירותים הפיננסיים. כמו כן, קרדיט סוויס מתמחה בתחום ההשקעות וניהול הנכסים, ובין היתר גם מעניקה שרותי יעוץ וניהול כספים הכוללים תוכניות פנסיה, ביטוחי חיים, ניהול ירושות ועוד.

מטה קבוצת קרדיט סוויס ממוקם בציריך, כאשר חמישים סניפי הבנק פרושים ברחבי העולם. לדנקר בעלות של כ- 3.2% בבנק, המוחזקים ישירות ע"י חברת האחזקות כור.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- Hans-Ulrich Doerig - יו"ר
- Urs Rohner
- Peter Barbeck-Letmathe
- Jassim Bin Hamad J.J Al-Thani
- Robert Benmosche
- Noreen Doyle
- Walter B.Kielholz
- Andreas N.Koopmann
- Jean Lanier
- Aziz R.D.Syriani
- David W.Syz
- Richard E.Thornburgh
- John Tiner
- Anton van Rossum
- Peter F.Weibel

9. כלל ביטוח - Clal Insurance

קבוצת כלל ביטוח נחשבת למונופול בתחומי הביטוח, הפנסיה והפיננסיים בישראל. הקבוצה פועלת במספר תחומים מרכזיים, בניהם חסכונות ארוכי טווח, ביטוח כללי בישראל ובאירופה, ביטוחי בריאות ותחום השירותים הפיננסיים.

פעילויות נוספות של כלל עסקי ביטוח שאינן נכללות בתחומי התמקדותה המרכזיים, כוללים פעילות פקטורינג וליסינג מימוני, מתן אשראי צרכני ועסקי, תפעול וניהול מחלקות סיעודיות בבתי אבות ובבתי חולים ואחזקה של סוכנויות ביטוח. הקבוצה פועלת בעיקר באמצעות סוכנויות ומוסדות ביטוח וקרנות פנסיה.

לחברה כ- 159 חברות בנות ומסופנות, על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-37 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- אביגדור קפלן- יו"ר
- אליהו כהן
- שולה בנדל
- נוחי דנקנר
- ליאור חנס
- שי לבנת
- מנור יצחק
- עמוס ערן (דח"צ)
- שדה אמנון

10. אלרון - Elron

אלרון תעשייה אלקטרונית הינה חברת אחזקות המהווה את הזרוע הטכנולוגית-תפעולית של קבוצת אי.די.בי. החברה מתמחה בלקיחת חברות עם פוטנציאל הצלחה גבוה, בין אם הן עונות להגדרת סטאר-אפ או כבר נחשבות לחברות מבוססות ומצליחות, והפיכתן לאימפריה. חברות הקבוצה עוסקות בתחומים טכנולוגיים שונים, בניהם ציוד רפואי, תקשורת ואמצעי לחימה.

לקבוצת אלרון כ- 27 חברות בנות ומסופנות, על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ- 15 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- אריה מינטקביץ'- יו"ר
- גד ארבל
- אברהם אשרי
- גבי ברבש
- רונה דנקנר
- עמי אראל
- אבי פישר
- יעקב גולדמן
- שי לבנת
- דורי מנור
- ארי עובדיה

11. גיוון אימגינג – Given Imaging

חברת גיוון אימגינג עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק טכנולוגיה רפואית מתקדמת המיועדת לאבחון בעיות במערכת העיכול. מוצר הדגל של החברה הנקרא Given System והינו מערכת הדמיה אלחוטית לבדיקה ויזואלית של מרחב מערכת העיכול, משווק בספרד, צרפת, קנדה, יפן, איטליה וגרמניה. מלבד מערכת ההדמיה האלחוטית, גיוון אימגינג מפתחת קו מוצרים המבוסס על טכנולוגית ה-PillCam לאבחון בעיות נוספות במעיים.

לחברת גיוון אימגינג כ- 6 חברות בנות ומסופנות.

חברי דירקטוריון החברה:

- ישראל מקוב- יו"ר
- נחום שמיר
- גיימס קורנליוס
- מיכאל גרובשטיין
- ענת לווינסטיין
- דורון ביגר
- אריה מינטקביץ'
- דנרת ווארה

12. פאנדטק – Fundtech

חברת פאנדטק עוסקת בפיתוח ושיווק תוכנות לתחומי הסליקה האלקטרונית- העברת כספים, ניהול כספים ומתן שירותים נלווים, בין בנקים, מוסדות פיננסים ועסקים. פתרונות החברה מאפשרים ללקוחותיה העברת כספים באמצעות האינטרנט וערוצים אחרים באופן מאובטח ושוטף.

חברת פאנדטק עוסקת בנוסף בפיתוח, הטמעה, תחזוקה ותפעול מערכות עיבוד נתונים, הפצת מידע ללקוחות פיננסים, שירותי שערי מדיה לפעילות בין-בנקאית ואינטגרציית מודולים וקישוריות. עיקר עבודתה של החברה מתרכזת בארה"ב ואירופה.

לחברת פאנדטק כ- 12 חברות בנות ומסופנות. על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסופנות), כ- 5 במספר.

חברי דירקטוריון החברה:

- אבי פישר- יו"ר
- גדעון ארגוב
- ראובן בן מנחם
- רוברט קובזי
- גיראלד דוגון
- יפה קרינדל
- פטר רדקליף
- סטנלי שטרן
- גיל וויזר

13. כלל תעשיות ביוטכנולוגיה - CBI

כלל תעשיות ביוטכנולוגיה נחשבת לאחת מהמשקיעים הגדולים בארץ בתחום מדעי החיים, הכולל בין היתר תרופות, ביוטכנולוגיה ומכשור רפואי. החברה מתרכזת במציאת חברות עם רעיונות חדשניים ויכולת לתרום לצרכים הקליניים של השוק הרפואי, ומשקיעה בהן מזמנה, כספיה ומשאביה הכוללים צוות ניהולי חזק, כוח שיווקי ויכולת הכוונה, ועוזרת להן למצות את הפוטנציאל שלהן.

כלל תעשיות ביוטכנולוגיה פועלת כחברת השקעות עם תשתית אופרטיבית, הכוללת מתקן מו"פ וייצור ביבנה. לחברה חברות פורטפוליו רבות, בניהן קומפיוג'ן, IDM, די-פארם, מדיוונד, קיורטק ועוד. על פי בדיקתנו, לכלל תעשיות ביוטכנולוגיה כ- 15 חברות בנות ומסופנות.

- חברי דירקטוריון החברה :
- אבי פישר-מנכ"ל שותף
 - אהרון שוורץ
 - גבי ברבש
 - תמר מנור
 - אהוד רענני
 - אבי זילגמן
 - יוני קפלן

14. נובה – Nova

חברת נובה עוסקת בתכנון, פיתוח וייצור מערכות משולבות לבקרה ועיבוד מטרולוגי הכולל מדידות ומשקלים, המשמשות לתהליכי יצור של רכיבים מוליכים למחצה. קו המוצרים של החברה מאפשר מדידת סלילים דקים, היקפים של מעגלים משולבים ומרחקים בין שכבות במהלך הטמעתם בייצור שבבים.

מוצרי החברה כוללים מערכות מטרולוגיות, מערכות טופוגרפיה אופטיות, מערכות אופטיות קריטיות ומערכות משולבות לבקרת יצור. אלו נמכרות לחברות כסמסונג, פיליפס, מוטורולה ונובלוס. חברת נובה גם מספקת שרותי תמיכה טכנית ותחזוקה של מערכותיה ללקוחותיה.

לחברת נובה שלוש חברות בנות ומסופנות.

- חברי דירקטוריון החברה :
- מיכה ברונשטיין- יו"ר
 - אלון דומאניס
 - דן פלאק
 - נעמה זלדיס
 - אבי כהן

15. קרן אינפיניטי- Infinity Equity Fund

עיקר פעולתה של קרן אינפיניטי מקבוצת איי. די. בי מתרכזת בסין ומכוונת לחיזוק הקשרים העסקיים-כלכליים בין שתי המדינות. האסטרטגיה הבסיסית של הקרן היא ביצוע השקעות גדולות בחברות טכנולוגיה ישראליות, אמריקאיות וסיניות הנמצאות בשלבים מתקדמים, ומנגד בחברות עסקיות סיניות מבוססות המקבלות זיכיונות, מפתחות ומשווקות את הטכנולוגיות של החברות המושקעות על ידי הקרן עבור השוק הסיני.

שמה של קרן אינפיניטי התפרסם לאחרונה לאחר שחתמה על שלושה הסכמי מסגרת להשקעות ושיתוף פעולה עם הממשל המקומי של העיר חרבין בסין. חרבין היא אחד ממרכזי הטכנולוגיה המתפתחים בסין, שם על פי ההסכמים תשקיע הקרן עשרות מיליוני דולרים.

בפורטפוליו של קרן אינפיניטי יש כ-42 חברות.

חברי דירקטוריון הקרן :

- אבי פישר- יו"ר
- Fei Jainjaing
- אמיר גל אור
- אבישי סילברשץ
- לאון רקנאטי
- Wang Wei

16. מילניום- MMT

קרנות הון הסיכון מילניום משקיעות בחברות טכנולוגיות בעלות יכולת מחקר, פיתוח וזיקה לעולם החומרים המתקדמים. הקרנות משקיעות מהונן, וידועות בכך שהן מלוות את החברות בכול שלבי עובדתן, אם במתן הדרכה ויעוץ ואם במתן עזרה לעמוד ביעדים וכיוצא בזה.

מרבית המשקיעים של קרנות MMT באים מעולם החומרים המתקדמים, בניהם ניתן למצוא את קונצרן הכימיקלים הגרמני באייר, הנקל, חברת בואינג, סימנס וכלל תעשיות. הקרנות הצליחו לגייס למעלה מ-50 מיליון דולר לשם השקעה, ובפורטפוליו שלהן ניתן למצוא כ- 23 חברות.

חברי הנהלת הקרן:

- זואי ורומן
- ניר בלזר
- אורן גפרי
- דידי קליידזאייב

17. נשר – Neshar

חברת נשר, המובילה את ענף הבנייה הישראלי מזה 85 שנה, הינה יצרנית המלט היחידה בישראל. החברה מספקת את רוב תצרוכת המלט של ישראל והרשות הפלסטינאית. מפעל נשר ברמלה נחשב לספינת הדגל של החברה, בהיותו אחד ממפעלי המלט הגדולים והמובילים בעולם מבחינת יכולת הייצור, טכנולוגיות הייצור המתקדמות ושמירה על איכות הסביבה.

נשר נהנית מחוסן פיננסי, הנובע מהיותה חברת בת לבעלות המשותפת של חברת ההשקעות כלל תעשיות ו-CRH, מהקונצרנים המובילים בשוק הבינלאומי לייצור ושיווק מוצרי בנייה. לחברת נשר חמש חברות בת.

חברי דירקטוריון החברה:

- נוחי דנקנר
- צביקה לבנת
- יצחק מנור
- אמנון דותן
- חיים גבריאלי
- בועז סימונס
- John Madden
- Mairtin Macaodha

18. תעבורה - Taavura

קבוצת תעבורה הינה חברת ההובלה והלוגיסטיקה הגדולה בישראל. הקבוצה פועלת במספר רב של תחומים, בניהם ניתן למצוא הובלה יבשתית והובלת מטענים חריגים במשקל ובמידות; ביצוע עבודות הנפה והרמה באמצעות מנופי ענק ניידים; ביצוע עבודות עפר, תשתית, חציבה וכריה; יבוא ומכירת משאיות, צמיגים ומכונות, ומתן שירות ברשת מוסכים ארצית; הפעלת מסוף מטענים אווירי בישראל ומתן מגוון רחב של שירותים בתחום הלוגיסטיקה בארץ ובח"ל; הפעלת שירותי תחבורה ציבורית בשיתוף עם חברת אגד; תפעול מטמנת פסולת מוצקה מהגדולות והמתקדמות בישראל ועוד.

קבוצת תעבורה מוחזקת בחלקים שווים על ידי אברהם לבנת (דרך חברת האחזקות אברהם לבנת בע"מ) וחברת נשר (חברת נשר מוחזקת ברובה ע"י חברת כלל תעשיות, כאשר האחרונה מוחזקת על ידי IDBD). לקבוצה למעלה מ- 4000 עובדים וכ-17 חברות בנות ומסופנות. על ידנו אומתו חברות בת בלבד, כ-6 במספר.

חברי דירקטוריון החברה:

- יחזקאל דברת
- אברהם לבנת
- זאב לבנת
- אהוד אולמרט
- צבי לבנת
- אליצור בר נתן
- יצחק דודי
- אמנון דותן
- יעקב דותן דרור
- שי לבנת
- מרדכי סימונס בועז
- גרשון ענבר

19. נייר חדרה – Hadera Paper

קבוצת נייר חדרה הינה מהמובילות בתעשיית הנייר ומוצריה בישראל. הקבוצה מייצרת ומשווקת מגוון רחב של מוצרים, בניהם סוגי נייר שונים לכתביה והדפסה, ניירות אריזה, אריזות קרטון וקרטון גלי, מגוון מוצרי צריכה ביתיים הכוללים מוצרי נייר חד פעמיים, מוצרי ספיגה לילדים ותינוקות ומוצרי היגיינה נשית. בנוסף עוסקת הקבוצה בתחום אספקת צרכי משרד לעסקים ומוסדות. תחום פעילות מרכזי נוסף של הקבוצה הינו מחזור נייר, קרטון ופלסטיק וייצור מוצרים בטכנולוגיית מחזור מתקדמות.

לקבוצה נייר חדרה כ-23 חברות בנות ומסופנות.

חברי דירקטוריון החברה:

- אבי יחזקאל
- צביקה לבנת
- רוני מילוא
- יצחק מנור
- עמוס מר-חיים
- אבי פישר

- עדי רוזנפלד
- עתליה ארד
- עמיר מקוב

20. המ-לט - Ham-Let

קבוצת המ-לט נמנית בין יצרני המחברים והברזים המובילים בעולם לתעשיות המיקרואלקטרוניקה, ביוטכנולוגיה, פרמצבטיקה, פטרוכימיה ואנרגיה. החברה היא היצואנית היחידה בישראל של מכשור למדידה, ויסות, לחץ, טמפרטורה ובקרת זרימה. המ-לט מחזיקה בכ-80% מהשוק המקומי ומייצאת כ-98% מתוצרתה.

חברת המ-לט משקיעה חלק ניכר ממשאביה במחקר ופיתוח, ומעסיקה צוות מומחים מתחום המדע, ההנדסה ופיתוח תוכנה בכדי להבטיח רמת מוצר גבוהה ביותר. בחברה מיושמות טכנולוגיות מתקדמות, תוך שימוש במערכות ייצור גמישות, מכשירי מדידה ממוחשבים, רובוטים ועוד, אשר ממצבים את המ-לט כאחת החברות המודרניות והיעילות בעולם.

לחברת המ-לט כ-6 חברות בנות ומסופנות.

חברי דירקטוריון החברה:

- אילן טסלר- יו"ר
- זאב נוימן
- יוחאי רפאלי
- מיכה ברונשטיין
- מירלה ארזי-קובנט
- שלמה קינן
- אורי אולינר

21. יפאורה - Jap-Ora

יפאורה הינה חברת אחזקות שמחזיקה בין היתר את חברת יפאורה-תבורי, אשר נוסדה כתוצאה ממיזוג בין שתי חברות בולטות בענף המשקאות הקלים. כיום, יפאורה-תבורי היא החברה השנייה בגודלה בישראל בשיווק וייצור משקאות קלים, בניהם גם מוצרים של חברות אחרות באחזקת יפאורה, כדוגמת מיץ פז. מאז החלה יפאורה-תבורי לשווק בקבוקים של מי עדן, החברה גם הצליחה למצב את עצמה כשחקן דומיננטי בשוק המים המינרלים המשווקים בבקבוקים.

בין מותגי יפאורה-תבורי ניתן למנות את תפוזינה, ספרינג, מי עדן, עין גדי מים מינרלים, מיצי פז, RC קולה ועוד. לחברת יפאורה כ-9 חברות בנות ומסופנות, על ידנו אומתו חברות בת בלבד (ללא מסונפות), כ-5 במספר.

חברי דירקטוריון החברה:

- רוני גת
- שלמה רודב
- צבי לבנת
- עמיעז סגיס
- דוד אלפנדרי
- משה וידמן
- אורי מאירי

- מרדכי סימונס בועז
- דורון שטייגר
- יגאל תבורי (חבר בדירקטוריון יפאורה-תבורי בלבד)

22. כיתן - Kitan

כיתן תעשיות טקסטיל מתמחה בפיתוח, ייצור, עיצוב ושיווק מוצרי טקסטיל לבית בארץ ובעולם, כאשר 75% מייצור החברה נמכר בארה"ב, בריטניה, אסיה ואירופה. בזכות העיצובים העדכניים ועמידה בתקנים בינלאומיים גבוהים ביותר, כיתן זוכה להצלחה בינלאומית ועשייה ענפה בתחומה.

כיתן מעצבת ומייצרת מוצרים למותגים מובילים, במקביל למגוון מוצרים המיוצרים תחת השם "מותג פרטי" של החברה. לכיתן תשע חנויות הפרוסות ברחבי הארץ.

חברי דירקטוריון החברה:

- מאיר אנגלרט
- צבי לבנת
- גונן ביבר
- אליעז פולג
- ארי ראבד

23. נכסים ובנין – Property Building Crop

החברה לנכסים ובנין הינה מהחברות הגדולות, הוותיקות והמובילות בענף הנדל"ן בישראל. הקבוצה עוסקת בעיקר בתחום הנכסים המניבים בארץ ובחו"ל, בייזום, תכנון, פיתוח, הקמה, השכרה וניהול של שטחים מסחריים, משרדיים ולוגיסטיים. בתחום הבנייה למגורים עוסקת הקבוצה בבנייה ושיווק של שכונות מגורים איכותיות. בנוסף, עוסקת החברה בתחום החקלאות.

היתרות והנזילות הגדולות של הקבוצה מאפשרות לה להמשיך באופן שוטף את הרחבת עסקיה בתחום הנכסים המניבים, דוגמה עכשווית הינה רכישת בנין מטה HSBC בניו יורק. לחברת נכסים ובנין כ-44 חברות בנות ומסופנות, כאשר על ידנו אותרו חברות בנות בלבד, כ-15 במספר.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- רפי ביסקר- יו"ר
- מאיר אלדר
- עמי אראל
- נוחי דנקנר
- רונה דנקנר
- אליהו כהן
- זאת ליבנת
- יצחק מנור
- מרק שימל
- אמיר תמרי
- גבריאל פיקר

24. גב ים – Gav Yam

חברת גב ים, חברת בת של החברה לנכסים ובנין, הינה מהגדולות והוותיקות בחברות הנדל"ן בישראל. לחברה שני תחומי פעילות עיקריים- תחום הנכסים המניבים ותחום הבניה למגורים. החברה עוסקת ביזום, פתוח, תכנון, הקמה, השכרה וניהול של פארקים לתעשיות עתירות ידע, בניני משרדים, מרכזים מסחריים, אזורי תעשייה, אחסנה וחניונים. כמו כן, החברה עוסקת בבנייה ושיווק שכונות מגורים איכותיות.

בעלות החברה מבנים בשטח של כ- 765,000 מ"ר. בנוסף, לחברה וחברות הבת שלה עתודות קרקע וזכויות לבניה של מאות אלפי מ"ר ברחבי הארץ. מיקומם של נכסי החברה, אלה שבבניה וכן הרזרבה העתידית, הינם ברובם באזורי ביקוש.

לחברת גב ים כ- 17 חברות בת ומסופנות. על ידנו אותרו חברות בנות בלבד, כ- 9 במספר.

חברי דירקטוריון החברה:

- רפי ביסקר- יו"ר
- איתן סגי
- דויד לוינסון
- אורן לידר
- איתי מל
- חנן ניצן
- ארנון רבינוביץ'
- מרק שימל

25. שופרסל – Shufersal

רשת שופרסל פועלת בשני מישורים- קמעונאות ונדל"ן מניב. בתחום הקמעונאות מתמקדת שופרסל בשיווק מוצרי מזון ומוצרים נלווים. שופרסל מפעילה חנויות שכונתיות ואזוריות הפועלות בדגש על שירות הלקוח, בניהן ניתן למצוא את שופרסל שלי, וחנויות אחרות הפועלות בדגש על מוצרים מוזלים, בניהן ניתן למצוא את שופרסל דיל ושופרסל ביג. בנוסף, לשופרסל חנויות המציעות מגוון מוצרים כשרים למהדרין עבור המגזר החרדי.

בתחום הנדל"ן המניב, שופרסל פועלת הן במישרין באמצעות השכרת נדל"ן מסוגים שונים הכולל מרכזים מסחריים ונכסים אחרים, והן באמצעות חברות מוחזקות המפעילות קניונים ומרכזים מסחריים. הכנסותיה של שופרסל בתחום זה נובעות מדמי שכירות, ניהול והפעלת קניונים.

לחברת שופרסל 18 חברות בנות ומסופנות.

חברי דירקטוריון הרשת:

- רפי ביסקר
- יעקב שלום פישר
- נוחי דנקנר

- רון הדסי
- חיים גבריאלי
- צבי לבנת
- יצחק מנור
- עדו ברגמן
- עמי אראל
- אליהו כהן
- אלון בכר
- אלמוג גבע
- סבינה בירן
- אמרי טוב
- אבי אולשינסקי

26. גולף – Golf & Co

קבוצת Golf & Co הינה החברה הקמעונאית הגדולה והמובילה בישראל בתחום הטקסטיל ועיצוב הבית, האופנה וההלבשה, והיא מונה כ-7 רשתות מובילות. מגזר אופנת הלבשה של גולף כולל את רשתות גולף, פולגת, אינטימה, מקס מורטי וספרינט. מגזר אופנת הבית של גולף כולל את רשתות גולף אנד קו וגולף קידס אנד בייבי. הקבוצה מונה כ-207 חנויות וכ-1550 עובדים.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- צבי לבנת- יו"ר
- בזיל גמזו
- חגית בכר
- אמנון שדה
- ארי ראבד
- בועז סימונס
- גונן ביבר
- דרור דותן
- עמוס מר- חיים

27. איי. די. בי תעופה – IDB Tourism

קבוצת איי. די. בי תעופה היא מהמובילות בקבוצות התיירות הקיימות בשוק הישראלי. הקבוצה נותנת שירותים הן לקהל העסקי, בניהם סוכני נסיעות וחברות תעופה, והן לקהל הרחב המיוצג על ידי ציבור הנוסעים. לקבוצה מגוון רחב של שרותי תעופה ותיירות בארץ ובעולם.

בין אחזקותיה של קבוצת איי. די. בי תעופה ניתן למנות את החברות המובילות בשוק, עימן דיזנהאוס, נתור ויוניטל טורס, ישראייר, אופן סקיי והמילניום השלישי. על פי בדיקה שלנו, לאיי.די. בי תעופה כ-7 חברות בנות.

חברי דירקטוריון הקבוצה:

- אמיר ארבן
- שאול בן זאב
- חיים גבריאלי
- דוד גולן
- ישראל גרבינסקי

- חיים טובך
- אפרים יוכמן
- יוסף פישר
- גיא רוזן

נספח 4 : נוחי דנקנר- העסקת רגולטורים ואנשי ממשל לשעבר (דוגמאות)

בנוסף לאריה למינטקביץ' שהיה בעבר יו"ר מליאת רשות ניירות וממלא תפקיד מרכזי בקונצרן יש רגולטורים ואנשי ממשל לשעבר נוספים שעובדים בקונצרן כגון:

אייל סולגניק, משנה למנכ"ל ומנהל הכספים של אי.די.בי - בעבר הכלכלן הראשי של רשות ניירות ערך

שי טלמון, מנכ"ל כלל ביטוח - בעבר החשב הכללי באוצר

איציק קליין, ראש חטיבת ביטוח כללי בכלל ביטוח - בעבר מנכ"ל חברת מ.י. נכסים וחברת הביטוח ענבל של המדינה

יוני קפלן, מי שהיה מעורב ברכישת אי.די.בי והוא קרוב מאוד לקבוצת גנדן ובדירקטוריון של כלל ביוטכנולוגיה - נציב מס הכנסה לשעבר

ד"ר גבי פיקר, ידיד של ראש הממשלה - מונה לדירקטוריון בקבוצה



