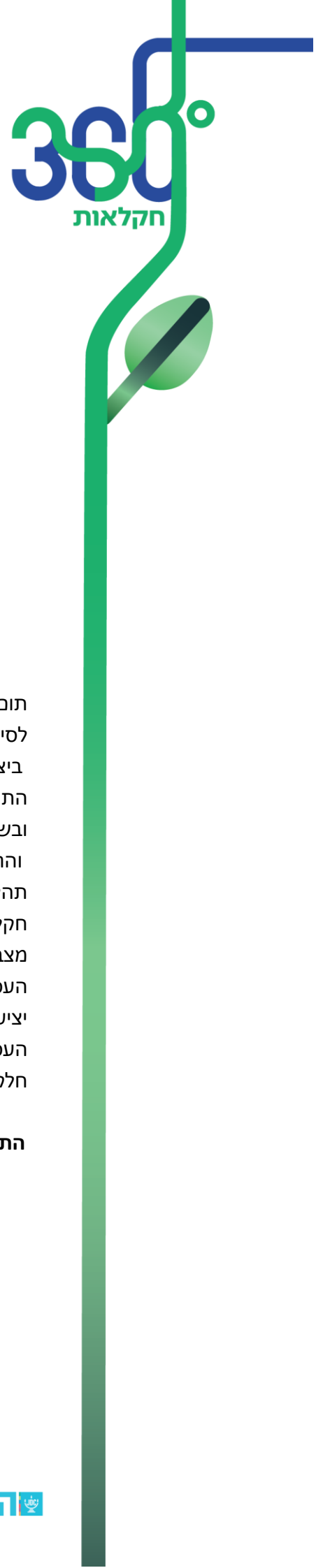




קול קורא למשקים חקלאיים

בחבל תקומה

תכנית 360 יוגב לחקלאות
הקניית כלים לצמיחה של המשק

**מנהלת משק בחבל תקומה? יש לנו הצעה מיוחדת בשבילך!
מחזור שני יוצא לדרך!**

תוכנית הליווי העסקי של 360 נבנתה עבורכם, מנהלי משקים בחבל תקומה, במטרה לסייע לכם להתמודד עם אתגרי ניהול המשק בתנאי אי ודאות ולהציע הזדמנות לשיפור ביצועיו המקצועיים והכלכליים של המשק. התוכנית גובשה במסגרת התקשרות בין ג'וינט תבת ומשרד הכלכלה והתעשייה ובשותפות משרד החקלאות וביטחון המזון, מערך הדיגיטל הלאומי, משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים, רשות החדשנות ומנהלת תקומה. תהליך הליווי הפרטני יתבצע על ידי יועצים ("מלווים עסקיים") שהוכשרו לליווי עסקים חקלאיים ויכלול שני שלבים: **שלב "אפיון העסק"** שיחל לאחר ראיון אישי שייבחן את מצבו העסקי הנוכחי של המשק ואת צרכיו המרכזיים. בסופו של שלב זה יוצגו לבעל העסק ניתוח חוזקות וחולשות, המלצות ומענים לאתגרים מרכזיים ליישום. **השלב השני יציע ליווי המשק ביישום פרויקטים** שייבחרו מתוך הפרויקטים המוצעים בשלב אפיון העסק. תהליך הליווי הפרטני יימשך עד 10 חודשים ויהיה כרוך בהשתתפות בספית חלקית של העסק החקלאי. כל עסק יקבל לפחות 180 שעות ליווי במימון התוכנית.

התוכנית מוצעת למשקים חקלאיים פרטיים, העוסקים בייצור ובשיווק תוצרת חקלאית מן הצומח. הרישום בהתאם לתנאי הסף ואמות המידה המפורטים בקול הקורא ניתן להגיש מועמדות עד 31.10.2026

לטופס הגשת המועמדות

1. מה תקבלו במסגרת התוכנית

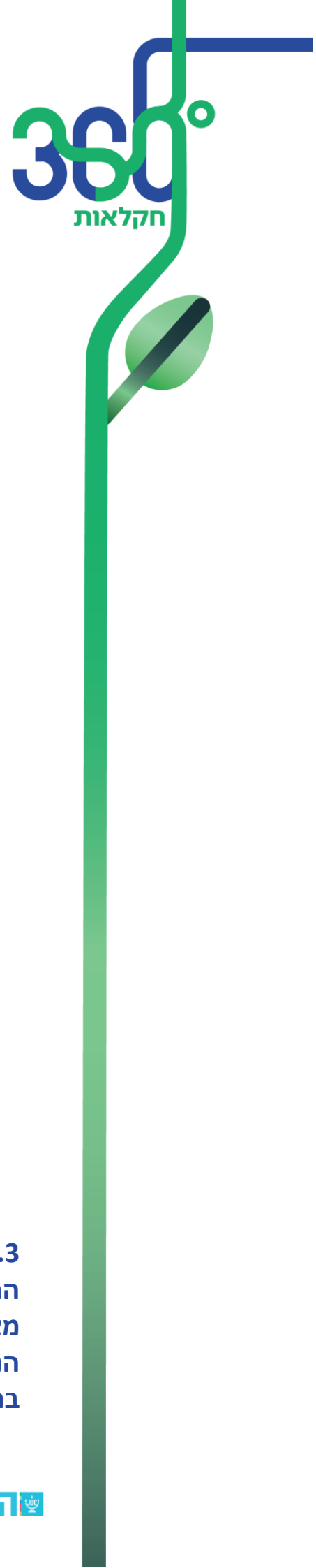
- **ליווי מותאם אישית:** המלווה העסקי שיחבור אליכם ימפה את האתגרים המרכזיים, יתאים את הליווי לצרכים הספציפיים שלכם וידייק עבורכם תכנית עבודה להתייעלות וצמיחה עסקית.
- **למידה מניסיון עשיר:** צוות המלווים כולל אנשי מקצוע עם ניסיון בחקלאות ובניהול עסקים. הם כאן כדי לחלוק את המידע והכלים שיביאו לשיפור התפוקה והרווחיות שלכם.
- **שדרוג כישורי הניהול:** הליווי יסייע לכם לפתח את כישורי הניהול שלכם, לשפר את יכולת קבלת ההחלטות ולמנף את הידע שלכם לקידום המשק.
- **הטמעת חדשנות:** תכנית העבודה שתבנה איתכם ועבורכם תסייע להטמיע שינויים משמעותיים לצמיחה עסקית – סדר בנתונים, יעול תהליכים ואימוץ טכנולוגיות אפקטיביות לפתרון אתגרים ועוד.
- **חיבור להזדמנויות חדשות:** השתתפות בתכנית תחבר אתכם לידע חשוב לצמיחה העסקית של המשק: מענים מקצועיים, משאבים, קולות קוראים, תמיכות, שיתופי פעולה ועוד.
- **קהילה תומכת:** התכנית לא רק מספקת מידע, אלא גם יוצרת רשת של קשרים עם חקלאים אחרים ובעלי תפקידים במרחב.
- **תוצאות מדידות ומחויבות להצלחה:** בתכנית יקבעו יעדים עם בעל המשק להצלחה ותתבצע הערכה ומדידה לאורך כל תקופת התכנית.

תהליך הסיוע יתבצע בכמה שלבים

שלב א' – אפיון המשק

1. אפיון מקיף של יכולות המשק לצורך מיפוי הצרכים המרכזיים- המלווה שיחבור אליכם יגיע לפגישות להכרות מעמיקה אתכם ועם המשק. במהלך הפגישות יביר אתכם ואת המטרות שלכם, אנשי מפתח, מרחבי העבודה ותהליכי העבודה הקיימים, דו"חות ונתונים מהשנים האחרונות. המלווה ינתח את הנתונים ויצג לכם את ממצאי האבחון והפערים שזהו. שלב זה ימשך כחודשיים.
2. "מפת דרכים" - בתום תהליך האפיון תוכן על ידי המלווה מצגת מסכמת ובה תפורט תוכנית העבודה ליישום השינוי בהתאם למטרות

2. איך זה יעבוד?



המוסכמות לסגירת הפערים שעלו מתוך האבחון. המלווה יעזור לכם בבחירת הפרויקטים ליישום לפי סדר עדיפויות שתקבעו ובאופן שיסייע למשק החקלאי לצמוח. התכנית תכלול הצבת יעדים ומדדים להצלחה, פירוט תשומות נדרשות, התייחסות למשאבים פנימיים וחיצוניים וחיבור להזדמנויות תומכות שינוי במרחב. מנהל המשק יבחן את מפת הדרכים ויבחר את הפרויקטים אותם ירצה ליישם. שלב זה יימשך כשלושה חודשים.

שלב ב' - יישום - יישום הפרויקטים שנבחרו בשלב א' והטמעתם (כגון הטמעת פתרונות חדשניים וטכנולוגיים)

בתפעול המשק, לטובת שיפור מדדים ועלייה ברווחיות

בשלב זה, יחד עם המלווה האישי או בליווי אנשי מקצוע יעודיים, תטמיעו את הפרויקטים הנבחרים מתוך "מפת הדרכים", תוך התאמת שגרת העבודה לתמיכה בשינוי וייעול תהליכים. שלב זה יימשך כשישה חודשים.

קריטריונים לפיהם יבחרו פרויקטים בשלב היישום

- פרויקטים שמטרתם פיתוח כישורים ומיומנויות לעבודה של עובדים ומנהלים עם טכנולוגיה/דיגיטציה מתקדמת;
- הפרויקט מדיד וקשור לעולם התוכן של המדדים המפורטים של התוכנית - שיטות ניהול מתקדמות, חדשנות וטכנולוגיה, פיתוח הון אנושי;
- פרויקטים המעודדים אימוץ פתרונות טכנולוגים לצורך יישום גידול שנתי רציף, חסכון בידיים עובדות, התייעלות בניהול ותפעול בכל שלבי שרשרת הערך והגדלת הפריז;
- פרויקטים המעלים את המדד הסביבתי לחקלאות בת קיימא, הכוללים צמצום פסולת חקלאית והתייעלות במשאבים - חסכון במים, צמצום השימוש בחומרי הדברה, שימש חוזר ואנרגיה מתחדשת.
- הגדרת איש קשר בתפקיד ניהולי במשק החקלאי עימו יעבוד המלווה האישי.
- פניות וקשב לפגישות שבועיות/ דו שבועיות עם המלווה באופן פיזי ומקוון.

3. התחייבויות מצד המשתתפים בתהליך

- התחייבות לשיתוף בכל מידע שיידרש, לרבות נתונים פיננסיים, לשם ביצוע האבחון למשק ובחינת האפקטיביות של תהליך ההתערבות לאורך זמן.
- שיתוף פעולה בתהליך הליווי, פתיחות ללמידה, נכונות להתחדשות, התפתחות ארגונית ושינוי הרגלים.
- נכונות לשיתוף פעולה ולמידה משותפת עם גופים אזוריים ומשתתפים נוספים בתכנית.
- המשתתף מודע לכך שהוא מתחייב לשותף פעולה במילוי שאלונים וחשיפת נתונים פיננסיים עבור מדידת התוכנית- עד 3 פעמים ולמשך שנתיים מתחילת הליווי (מובטח חסיון מלא, הנתונים שיאספו ישמשו לניתוח מגמות והצגת תוצאות באופן אנונימי בלבד).
- המבקש מודע לכך שבתהליך הליווי הפרטני ישנה השתתפות חלקית של המדינה בעלות שלבי האפיון והיישום והמשתתף נדרש להעמיד משאבים עצמאיים למימון, בנוסף להשתתפות המדינה. ההרשמה היא ללא עלות, שיעורי עלות ההשתתפות יפורסמו בהמשך.

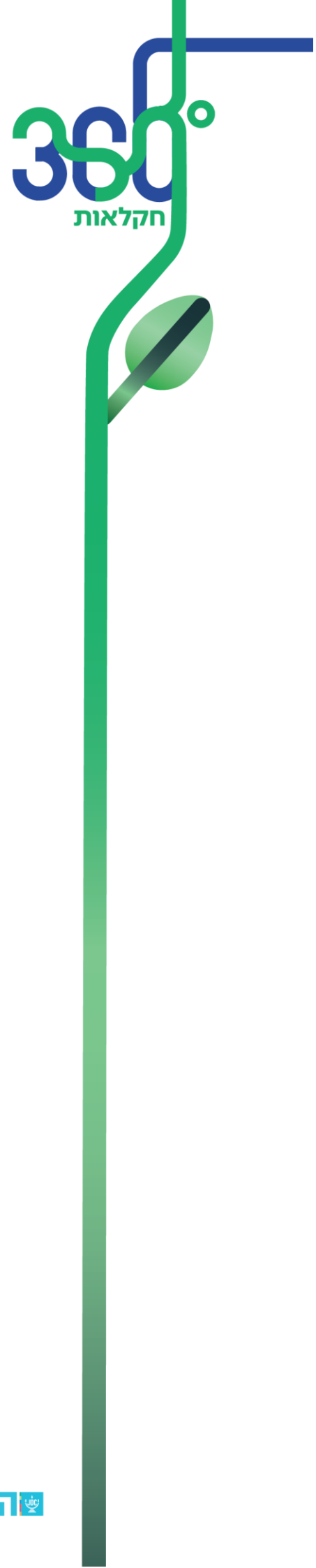
לטופס הגשת המועמדות

תנאי סף להשתתפות בהליך, על המועמד לעמוד בתנאים הבאים:

- 4.1.1. משק חקלאי ביישוב בו מנהלת תקומה פועלת, כמפורט להלן: רשויות חבל התקומה ויישובי חבל התקומה (לפי רשות מקומית וסדר הא"ב):**
1. העיר שדרות
 2. מ"א חוף אשקלון – גברעם, זיקים, יד מרדכי, כרמיה, מבקיעים*, נתיב העשרה.
 3. מ"א שער הנגב – אור הנר, איבים, ארז, גבים, כפר עזה, יכיני, מפלסים, נחל עוז, ניר עם.
 4. מ"א שדות נגב – זמרת, כפר מימון, סעד, עלומים, שובה, שוקדה, תושיה, תקומה.
 5. מ"א אשכול – אבשלום, בארי, דקל, חולית, יבול, ישע, יתד, כיסופים, כרם שלום, מבטחים, מגן, ניר יצחק, ניר עוז, נירים, סופה, עין השלושה, עין הבשור, עמיעוז, פרי גן, רעים, שדי אברהם, שלומית, תלמי יוסף.

*שאלת הכללת היישוב מבקיעים חבל התקומה כהגדרתם בהחלטות הממשלה נמצא בבחינה עובדתית של הגורמים המוסמכים בממשלה, וההתייחסות אליו תהיה בהתאם להחלטה זו.

4. הגשת הבקשה ובחירת המשתתפים בתהליך



4.1.2. המשק מעבד שטחי גידול בהיקף של 20 דונם ומעלה.

4.1.3. המשתתף יצהיר כי הוא מתחייב לשיתוף פעולה במילוי שאלונים וחשיפת נתונים פיננסיים עבור מדידת התוכנית- עד 3 פעמים ולמשך שנתיים מתחילת הליווי. מובטח חסיון מלא – הנתונים שישמשו לניתוח ומדידת התוכנית בכללותה יוצגו ללא שם וללא חשיפת פרטים מזהים.

4.1.4 תנאים נוספים המקנים יתרון ומהווים אמות מידה לבחירת המשתתפים בתוכנית

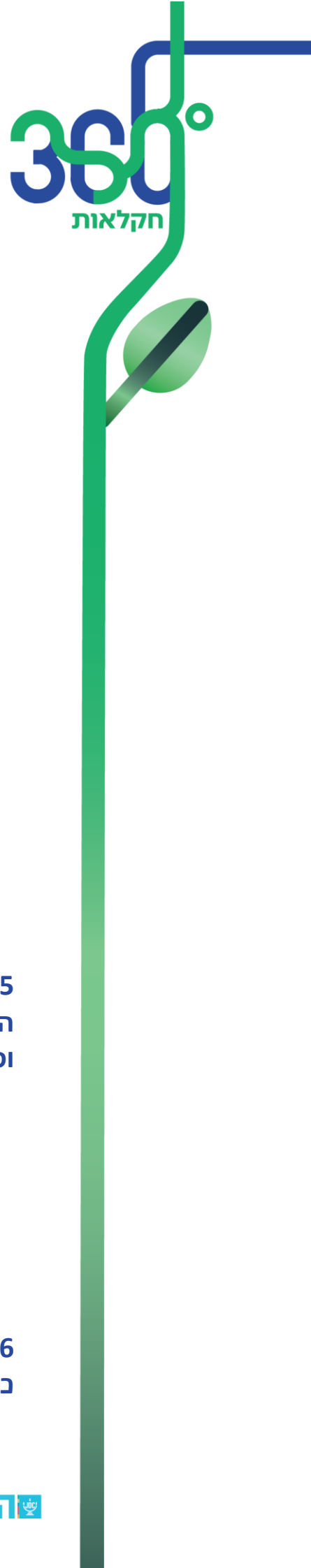
תהליך המיון לצורך קבלה לתוכנית קצר ומאפשר בחינה של מידת ההתאמה של המועמד לתוכנית, על מנת להעניק לך את מקסימום הערך המקצועי בזמן קצוב. בהליך זה נציגת/י התוכנית יראיינו את המועמד על הנושאים המפורטים בטבלת אמות המידה המפורטים בהמשך. כל עסק יקבל ציון אשר ידרג את המוכנות של העסק החקלאי להליך של שינוי ארגוני. הבחירה תעשה בהתאם לציונים שיתקבלו על פי אמות המידה להלן, לאחר תיקופם על ידי הוועדה כמפורט בסעיף 4.3 להלן.

טבלת אמות מידה לבחירת משתתפים בתוכנית:

נושא	מספר שאלות	ציון
תרבות ארגונית (כישורי ניהול, ידע אגרונומי, תפיסת מצוינות ויזמות, חזון ואסטרטגיה עסקית, אסטרטגיה שיווקית)	15	45
חדשנות טכנולוגית (אימוץ טכנולוגיה, דיגטציה בתהליכי הייצוא ו/או באספקת שירותים, ניהול מבוסס נתונים)	10	30
מוטיבציה להטמעת שינוי בעסק	7	21
כמות וצוות ועובדים	2	4
סה"כ ניקוד		100

*ציון מקסימלי לסעיף

בתאריך 31.10.2026 תתכנס וועדה מקצועית לבחינת תנאי הסף ואמות המידה של כל העסקים החקלאיים המגישים במהלך תקופה זו, ועד לעמידה במכסת 50 עסקים משתתפים.



הוועדה תחזיר תשובות לכל מועמד באופן פרטני עד 5 ימי עסקים לאחר מועד התכנסות הוועדה האחרונה.

4.2 . תהליך הגשת הבקשה:

4 מילוי שאלון פרטים כלליים להכרות עם המשק החקלאי וחתימה דיגיטלית על עמידה בתנאי הסף המפורטים בסעיף 4.1.4. [לטופס](#)

[הגשת מועמדות](#)

4. העברת אישור חברות מהמושב/ישוב עם ציון הקצאת גודל החלקה

ומכסת מים פעילה למייל התוכנית ReutLa@jdcnet.org

4 תאום ראיון אישי קצר עם נציגת התוכנית בסמוך להגשה.

4.3 בחינת הבקשות ובחירה

מבין המגישים שיעמדו בתנאי הסף, תהליך בחירת המתקבלים לתוכנית הליווי יתבצע על פי התנאים הבאים:

- הוועדה (הרכב הוועדה מפורט בסעיף 5 להלן) תבחן את הדירוג שניתן על ידי נציגי התוכנית שראיינו את החקלאי, על בסיס כלל החומר שיוצג בפניה, ותקבע את ציונו הסופי, על בסיס אמות המידה שפורטו לעיל.
- הוועדה שומרת לעצמה את הזכות שלא לאשר מועמד לתוכנית, בהתבסס על התרשמותה מאי יכולתו להצליח בהטמעת השינוי הנדרש, וזאת מנימוקים שיירשמו.

[לטופס הגשת המועמדות](#)

הרכב הוועדה כולל את נציגי משרד הכלכלה והתעשייה, משרד החקלאות, נציגי מנהלת תקומה ונציגי ג'וינט ישראל. סמכויות הוועדה:

- אישור עמידת הבקשות בתנאי הסף
- בחינת הבקשות ובחירת המשקים להם יינתן סל הסיוע, על פי תהליך הבחירה המפורט לעיל.
- בחינת דו"חות התקדמות משקיים של כל אחד מהמשקים, אחת לרבעון, עד שלב סיום המיפוי וקבלת ההמלצות.

בקשות לסיוע במסגרת קול קורא זה ניתן להגיש עד

לתאריך **31.10.26** בקשת הסיוע תוגש באמצעות טופס מקוון

ייעודי.

5. הרכב הוועדה וסמכויותיה

6. כללי



7.

מידע וסודיות

צירוף המסמכים הנלווים למייל ReutLa@jdcnet.org – יש לכתוב בשורת הנושא את שם המשק והיישוב.

פניות בנושאים מקצועיים, יופנו לגב' רעות לזר, מנהלת התוכנית מטעם הג'וינט במייל ReutLa@jdcnet.org

- א. משק אשר יתקבל לתהליך הליווי יתבקש לחתום על הסכם התקשרות בו הוא מצהיר על מוכנותו להשתתף בפגישות נדרשות ולהעביר נתונים נדרשים עבור הליווי הפרטני. למלווים האישיים יתאפשר לעבד נתונים אישיים של בעל המשק החקלאי לצורך אפיון, בחינה וניתוח מגמות. המידע שייאסף ויעובד ישמש לצורך ניתוח המשק, גיבוש המלצות לשיפור, מעקב אחר ביצוע ומדידה של הצלחת הסיוע.
- ב. מידע שיימסר במסגרת הגשת הבקשה ותהליך הסיוע יהיה חשוף למלווים האישיים ולגופים המפעילים בלבד (הג'וינט ומשרד הכלכלה והתעשייה). הנתונים אשר ישמשו לניתוח מגמות והצגת תוצאות יהיו אנונימיים. בהסכם שייחתם עם מקבלי הסיוע יוגדר המידע שייאסף ויעובד במסגרת הסיוע. הגורמים שיחשפו למידע שיתקבל יחתמו על מסמך התחייבות לשמירה על סודיות.
- ג. המבקש מסכים לכך שלאורך תקופת הסיוע יצטרך למלא מדי פעם דוחות מעקב והערכה.

מוקדש לזכרו של סרן יוגב פיזי

נולד א' באדר תשס"ב (13.2.2002) למשפחת פיזי. בנם הבכור של חיותא וגיל, אח לנועם, מור וברק. גדל והתחנך ביישוב גבעות בר שבצפון הנגב. יוגב התגייס ב-16.12.2021 ליחידת הקומנדו "אגוז" של חטיבת "עוז". ב-7 באוקטובר הוזעק לסייע במערב הנגב ולחם מספר פעמים ברצועת עזה. סיים קורס קצינים ומונה למפקד מחלקה בגדוד "נחשון" של חטיבת "כפיר". בלט כמפקד מיוחד, חדור מוטיבציה ותחושת שליחות, תמיד התייצב בראש מתוך אצילות נפש ועורר ביטחון בקרב חייליו. **"מי שיש לו למה, יוכל לשאת כל איך"** זה המשפט שעמד לנגד עיניו.

נפל בקרב בג'באליה שבצפון רצועת עזה ביום ט"ז בחשוון תשפ"ה (17.11.2024), לצידו נפל הלוחם סמל ראשון נועם איתן. בן 22 בנופלו. הועלה לדרגת סרן לאחר מותו. קברו הוא הראשון בבית העלמין של היישוב גבעות בר.

במכתבו האחרון כתב: **"אני מבקש מכם להגשים את החלומות שלי, להקים ישוב בנגב, לפתח את כלכלת וביטחון המדינה ולגרום לאנשים לחייך ולאהוב שוב. אני מודה לכם על שהייתה לי הזכות להגן על המדינה, אני מודה על החיים שחייתי ומקדש אותם. אל תקדשו את מותי כי אם את חיי".**

