

**עדכון תכנית תחרות**

**ענף התחבורה הציבורית  
באוטובוסים**

**מטרופולין תל אביב**

**שנים 2022 - 2030**

**נוסח סופי לאחר  
הערות הציבור**

**ינואר 2022**

מדינת ישראל

**עדכון תכנית התחרות למטרופולין תל אביב – 2022 - 2030**

**1 מבוא**

**1.1 רקע**

- 1.1.1 ביום 05.09.2018 אישרה הממשלה (החלטת ממשלה מס' 4148) את תכנית התחרות לענף התחבורה הציבורית באוטובוסים לשנים 2018 - 2030 (להלן: "תכנית התחרות")<sup>1</sup>.
- 1.1.2 במועד בו פורסמה לציבור תכנית התחרות תוכננו לביצוע ובוצעו עבודות תשתית נרחבות במטרופולין תל אביב, ובפרט עבודות תשתית הקמת הרכבת הקלה (הקו האדום), אשר חייבו במקביל תכנון וביצוע של הסדרי תנועה חדשים ושינויים משמעותיים במערך קווי התחבורה הציבורית בתל אביב. על כן, בשלב זה לא הוצגה תכנית תחרות במטרופולין ת"א ובמסגרת תכנית התחרות, נקבע כי היא תפורסם להערות הציבור במועד מאוחר יותר, לאחר בחינה תחבורתית מעודכנת באשר לצרכים ולמבנה התחבורה הציבורית במטרופולין.
- 1.1.3 עוד נקבע בתכנית התחרות, כי עד להשלמת תכנית התחרות במטרופולין תל אביב, לא תוכלנה חברת דן וחברות קשורות שלה להשתתף בהליכים תחרותיים (RFP) לקבלת רשיונות להפעלת קווי שירות באוטובוסים בכל הארץ ולהפעלת רכבות קלות בגוש דן.
- 1.1.4 מטרת מסמך זה להציג עדכון לתכנית התחרות בהתייחס למטרופולין תל אביב.

**1.2 סטאטוס מצב קיים בענף התחבורה הציבורית באוטובוסים**

- מספר בעלי רישיון להפעלת קווי שירות באוטובוסים (להלן: "מפעילים" או "מפעילי תח"צ") - 20 חברות (לא כולל שבעה מפעילים במזרח ירושלים); 13 קבוצות שונות.
- סך הק"מ הרכב החודשי (חודש אוגוסט) בשנת 2021 - 60 מיליון ק"מ.
- מספר האוטובוסים הפועלים בשירותי התח"צ - כ- 11 אלף.
- מספר הנוסעים השנתי בתח"צ באוטובוסים (נסיעות נוסע בתשלום) בשנת 2019 נאמד בכ- 780 מיליון. כתוצאה ממגיפת הקורונה חלה ירידה בהיקף הנוסעים בתחבורה הציבורית, שעיקרה הייתה בשנת 2020. במהלך 2021 חלה חזרה הדרגית ואיטית של נוסעים בתחבורה הציבורית. בהשוואה לשנת 2019 משקפים נתוני אוגוסט 2021 ירידה בשיעור של 15% מהיקף הנוסעים בממוצע ארצי.

<sup>1</sup> תכנית התחרות מצורפת לעדכון זה ושניהם מהווים מקשה אחת.

## מדינת ישראל

### 1.3 תמונת מצב – נתוני קווי שירות באוטובוסים, בחתך מפעיל ואשכול (נכון לאוגוסט 2021)

| מפעיל                 | אשכול                            | מספר נוסעים<br>חודשי<br>(אוגוסט 2021)<br>מיליונים | מספר ק"מ<br>חודשי<br>(אוגוסט 2021)<br>מיליונים | שיעור<br>מהענף<br>במונחי<br>ק"מ | שיעור<br>מהענף<br>במונחי<br>נוסעים |
|-----------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| אגד                   | ארצי                             | 19.71                                             | 18.66                                          | 30.67%                          | 35.11%                             |
| דן                    | ארצי                             | 9.10                                              | 4.46                                           | 7.33%                           | 16.22%                             |
| אגד תעבורה            | נתניה עירוני                     | 0.81                                              | 0.41                                           | 0.68%                           | 1.45%                              |
| אגד תעבורה            | עוטף ירושלים                     | 1.05                                              | 2.03                                           | 3.33%                           | 1.87%                              |
| אגד תעבורה            | שפירים-<br>ירושלים               | 0.02                                              | 0.25                                           | 0.42%                           | 0.03%                              |
| אלקטרה אפיקים         | אשדוד עירוני                     | 1.20                                              | 0.55                                           | 0.90%                           | 2.14%                              |
| אלקטרה אפיקים         | אשדוד-יבנה-<br>ת"א               | 0.65                                              | 1.50                                           | 2.46%                           | 1.16%                              |
| אלקטרה אפיקים         | כביש 4 -<br>ירושלים-בני<br>ברק   | 0.17                                              | 0.77                                           | 1.27%                           | 0.31%                              |
| אלקטרה אפיקים         | פתח תקוה-<br>ראש העין            | 1.34                                              | 1.38                                           | 2.27%                           | 2.38%                              |
| אלקטרה אפיקים         | שומרון                           | 0.33                                              | 0.94                                           | 1.55%                           | 0.58%                              |
| גי.בי.טורס            | מרחב נצרת<br>גי.בי.טורס          | 0.06                                              | 0.40                                           | 0.65%                           | 0.11%                              |
| גלים הנגב המערבי      | רהט והנגב<br>המערבי              | 0.19                                              | 0.68                                           | 1.12%                           | 0.34%                              |
| דן באר שבע            | באר שבע<br>עירוני                | 1.31                                              | 0.97                                           | 1.60%                           | 2.34%                              |
| דן בדרום              | צפון הנגב                        | 1.67                                              | 1.99                                           | 3.27%                           | 2.97%                              |
| מזרח ים               | מזרח ים                          | 1.51                                              | 0.55                                           | 0.90%                           | 2.70%                              |
| מועצה אזורית<br>גולן  | רמת הגולן                        | 0.10                                              | 0.37                                           | 0.61%                           | 0.19%                              |
| מועצה אזורית<br>אילות | אילות                            | 0.01                                              | 0.08                                           | 0.13%                           | 0.01%                              |
| מטרופולין             | הנגב                             | 0.71                                              | 2.78                                           | 4.57%                           | 1.27%                              |
| מטרופולין             | השרון                            | 1.15                                              | 1.53                                           | 2.51%                           | 2.06%                              |
| מטרופולין             | שרון חולון<br>מרחבי              | 1.39                                              | 1.91                                           | 3.13%                           | 2.48%                              |
| נסיעות ותיירות        | קווי נצרת -<br>נסיעות<br>ותיירות | 0.15                                              | 1.22                                           | 2.00%                           | 0.27%                              |
| נתיב אקספרס           | הגליל                            | 0.96                                              | 3.37                                           | 5.54%                           | 1.71%                              |
| בית שמש<br>אקספרס     | בית שמש                          | 1.28                                              | 0.98                                           | 1.61%                           | 2.28%                              |
| סופרבוס               | מטרונית חיפה                     | 0.82                                              | 0.54                                           | 0.88%                           | 1.47%                              |
| סופרבוס               | העמקים                           | 1.41                                              | 2.72                                           | 4.46%                           | 2.51%                              |
| סופרבוס               | פרוזדור<br>ירושלים               | 0.22                                              | 0.50                                           | 0.82%                           | 0.39%                              |
| סופרבוס               | ירושלים מרכז                     | 0.10                                              | 0.05                                           | 0.08%                           | 0.18%                              |

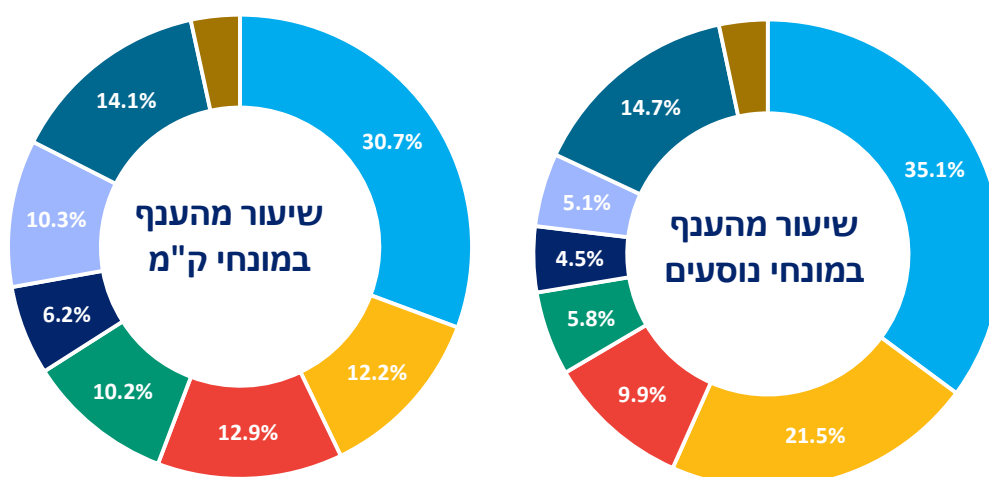
## מדינת ישראל

| מפעיל       | אשכול                | מספר נוסעים חודשי (אוגוסט 2021) מיליונים | מספר ק"מ חודשי (אוגוסט 2021) מיליונים | שיעור מהענף במונחי נוסעים | שיעור מהענף במונחי ק"מ |
|-------------|----------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|------------------------|
| קווים       | אוונו-אלעד           | 1.82                                     | 1.72                                  | 3.24%                     | 2.83%                  |
| קווים       | ביתר עילית ועמק האלה | 2.23                                     | 1.58                                  | 3.98%                     | 2.60%                  |
| קווים       | חדרה-נתניה           | 0.93                                     | 2.08                                  | 1.66%                     | 3.41%                  |
| קווים       | חשמונאים             | 3.27                                     | 3.21                                  | 5.82%                     | 5.27%                  |
| ש.א.מ.      | קווי נצרת – שאמ      | 0.44                                     | 0.68                                  | 0.79%                     | 1.11%                  |
| <b>סה"כ</b> |                      | <b>56.13</b>                             | <b>60.86</b>                          | <b>100.00%</b>            | <b>100.00%</b>         |

### הערות לטבלה:

- חברת אלקטרה אפיקים רכשה את מלוא הבעלות בחברת אגד תעבורה. לאחר שתושלם העסקה אגד תעבורה תתמזג לאלקטרה אפיקים.
- נכון לאוגוסט 2021, נוספו שתי חברות (אלקטרה תחבורה ציבורית בע"מ ותנופה פתרונות תחבורה בע"מ) שזכו בהליכים תחרותיים להפעלת קווי שירות אך טרם התחילו בהפעלה מלאה של השירות ולכן אינן מופיעות בטבלה מעלה.

1.4 התפלגות שירותי התחבורה ציבורית באוטובוסים בין המפעילים השונים במונחי ק"מ רכב ונסיעות נוסע (נתוני אוגוסט 2021):



### הערה לתרשים

## מדינת ישראל

1) נתוני הנוסעים עודם מושפעים מהירידה בשימוש בתחבורה ציבורית כתוצאה ממגיפת הקורונה, כאשר במטרופולין תל אביב קצב ההתאוששות נמוך מהממוצע הארצי ועומד על כ- 80% ביחס לשנת 2019 (אל מול 85% כמצוין בסעיף 1.2 לעיל).

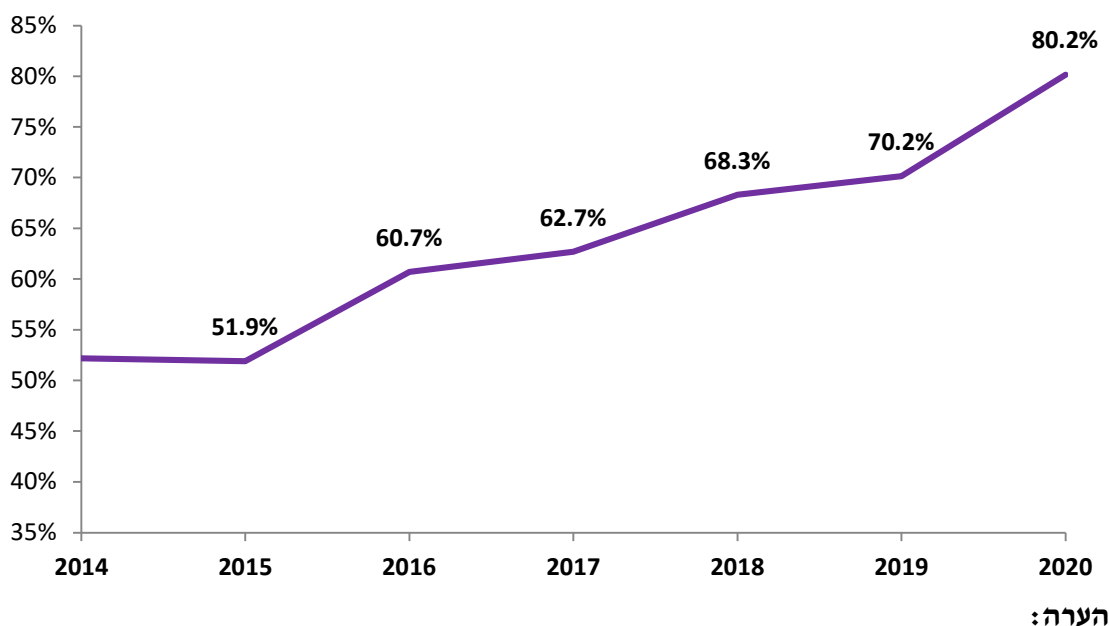
### 1.5 התפלגות ההכנסות מקווי שירות (מ' נה)

| 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | מיליוני ש"ח     |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| 2,506 | 2,461 | 2,119 | 2,256 | 2,272 | 2,260 | 1,381 | פדיון מנוסעים   |
| 463   | 459   | 396   | 392   | 404   | 426   | 262   | הסכמים גלובליים |
| 1,076 | 1,021 | 933   | 904   | 653   | 941   | 618   | תשלומים ייעודים |
| 2,161 | 2,132 | 2,951 | 3,546 | 5,118 | 5,372 | 6,021 | תשלומים שוטפים  |
| 6,205 | 6,073 | 6,400 | 7,098 | 8,447 | 8,999 | 8,281 | סה"כ מקורות     |

### הערות לטבלה:

- 1) הסכמים גלובליים נעשים מול גופים מוסדיים (משרד הביטחון, משטרה, שב"ס) להסעת נוסעים המשתייכים לאותו מוסד.
- 2) תשלומים ייעודים משולמים למפעילים בגין הנחות שניתנו לנוסעים בהתאם לצו הפיקוח על המחירים והתעריפים.

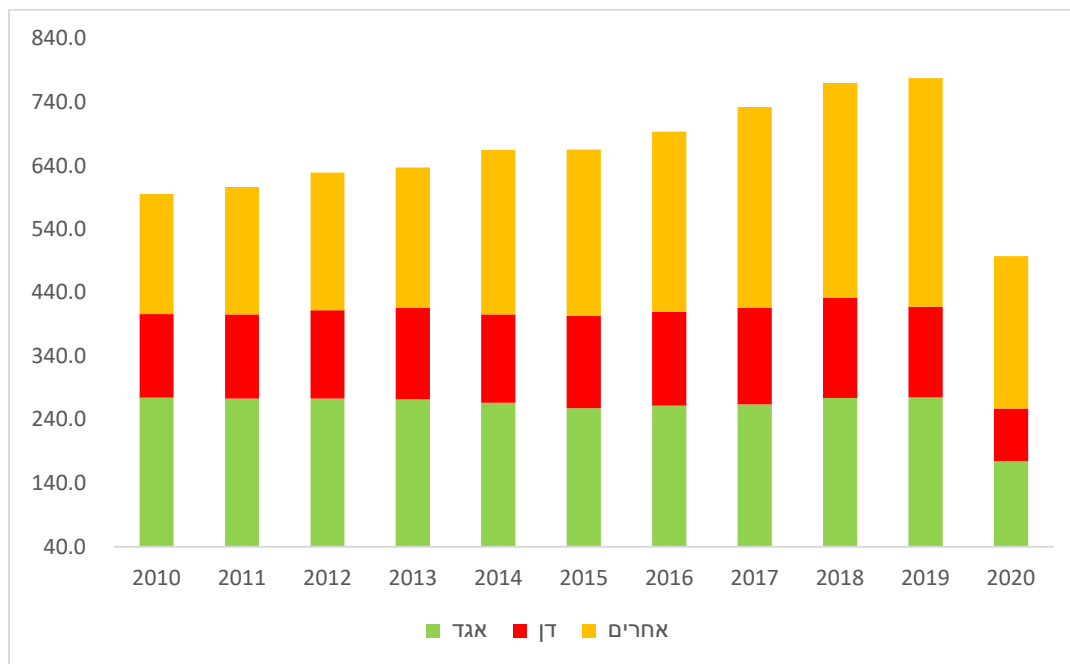
### 1.6 שיעור התשלומים הממשלתי מסך עלויות הענף



## מדינת ישראל

בשנת 2020 שיעור התשלומים גדל בעיקר כתוצאה מהירידה בפדיון מנוסעים שנבעה בחלקה מהנחיות הממשלה בתקופת הקורונה, אשר הגבילו את מספר הנוסעים המקסימאלי לנסיעה.

### 1.7 נסיעות נוסע בתשלום – מיליוני נוסעים



### 1.8 הליכים תחרותיים שפורסמו בין השנים 2018 ל- 2021 בהתאם לתכנית התחרות

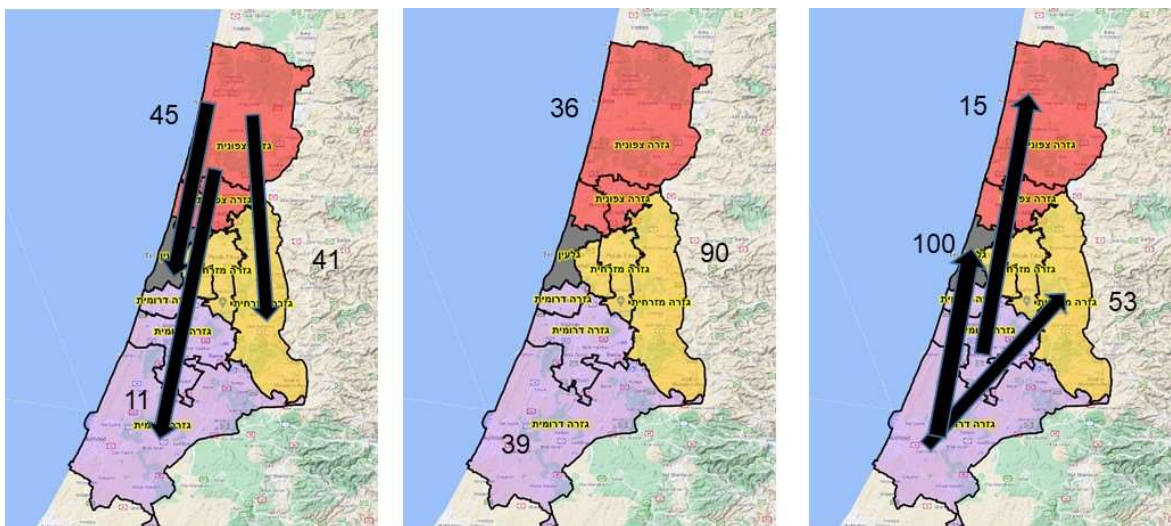
| מפעיל יוצא      | מפעיל זוכה                      | מכרז/אשכול               |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------|
| סופרבוס         | בית שמש אקספרס (קבוצת עפיפי)    | בית שמש עירוני           |
| סופרבוס ואגד    | תנופה פתרונות תחבורה            | פרוזדור י-ם              |
| אלקטרה אפיקים   | תנופה פתרונות תחבורה            | שומרון                   |
| נרקיס גל (גלים) | גלים הנגב המערבי                | רהט וצפון הנגב           |
| דן בצפון        | סופרבוס (קבוצת סופרבוס)         | מטרונית חיפה             |
| אגד             | סופרבוס ירושלים (קבוצת סופרבוס) | ירושלים עירוני קווי מרכז |
| אגד תעבורה      | אקסטרה תחבורה ציבורית           | נתניה עירוני             |
| אגד             | אקסטרה תחבורה ציבורית           | ירושלים עירוני קווי צפון |
| קווים           | טרם נקבע זוכה                   | אוונו - אלעד             |

## תכנית התחרות למטרופולין תל אביב לשנים 2022-2030

### 2 רקע – מטרופולין תל אביב

מטרופולין תל אביב מהווה מוקד משיכה מרכזי לתעסוקה, בילוי ופנאי. ככזה, מתאפיין המרחב בעומסי תנועה כבדים ביחס למרחבים אחרים בארץ. בהתאם לאמור בתכנית האסטרטגית לפיתוח מערכת תחבורה ציבורית עתירת נוסעים במטרופולין תל אביב, מהווה מטרופולין תל אביב מוקד לכ- 6 מיליון נסיעות ביום בכלל אמצעי התחבורה, שהן כמחצית מכלל הנסיעות המתבצעות בישראל.<sup>2</sup> ספירות תנועה הנעשות באופן תדיר ברחבי הארץ ובמטרופולין תל אביב מעלות כי בשעות השיא נכנסים למטרופולין כ- 100 אלף רכבים פרטיים.

ניתוח נתוני הביקושים הרדיאליים בטבעות המטרופולין, מראות כי הביקוש לכניסה לגלעין המטרופולין הוא הגבוה ביותר ביחס לביקושים ליתר טבעות המטרופולין, ומושך אליו 32% מהתנועות שאינן תנועות פנימיות בתוך אותה הטבעת, כפי שניתן לראות בתרשימים הבאים:



מתוך: סקר כח אדם, 2019, למ"ס. הנתונים מוצגים באלפים.

תוצר לוואי של מאפיינים אלו הוא השפעות חיצוניות שליליות באזור (זיהום אוויר, תאונות דרכים, רעש וכיו"ב) ועלויות משקיות גבוהות הנובעות מהגודש. כך, על פי עבודה שנעשתה במסגרת "פרויקט 100 הימים" במוסד שמואל נאמן במרץ 2020, עולה כי מעבר לעלויות המשקיות של הגודש התחבורתי, הנאמדות באובדן של כ- 2% תוצר לשנה, קיימות עלויות משקיות נוספות, כמו תכנון לא אופטימאלי של הפעילות הכלכלית, בחירת מקום עבודה על פי

<sup>2</sup> מתוך: "פיתוח התחבורה הציבורית: תכנית אסטרטגית לפיתוח מערכת תחבורה ציבורית עתירת נוסעים במטרופולין תל אביב, דו"ח מסכם. 2016.": [www.gov.il/development\\_of\\_public\\_transport-metropolitan\\_tel\\_aviv.pdf](http://www.gov.il/development_of_public_transport-metropolitan_tel_aviv.pdf)

## מדינת ישראל

נגישות ולא על פי כישורים, הוצאות יתר של משקי הבית על רכבים פרטיים ותפעולם, נזקים פסיכולוגיים – נפשיים ועוד<sup>3</sup>.

במסגרת יישום מדיניות משרד התחבורה להאצת פיתוח והקמת הרשת המטרופולינית להסעת המונים בגוש דן, מבוצעות עבודות תשתית נרחבות אשר צפויות להימשך לפחות בעשור הקרוב. עבודות אלו צפויות להחריף את עומסי התנועה וההשפעות החיצוניות הנלוות אליה במרחב המטרופוליני כפי שצוין לעיל.

בטווח הארוך, צפויות עבודות אלה במטרופולין גוש דן, להניב שיפור במערך התחבורה הציבורית, מעבר לשיפור שיתואר להלן בתחבורה הציבורית באוטובוסים. הערכה היא כי עד לשנת 2028 יוכשרו להפעלה שני קווים נוספים של הרכבת הקלה (מעבר לקו האדום), הקו הסגול והקו הירוק. שימוש ברכבת הקלה צפוי להפחית את זמן הנסיעה הממוצע במטרופולין תל אביב מכ- 35 דקות לכ- 28 דקות (ירידה של כ-8%).

בטווח הקצר, במקביל להפעלה הצפויה של הקו האדום בשנת 2022, הפתרון המעשי לעומסי התנועה במטרופולין גוש דן הוא צמצום כמות הרכבים הפרטיים שנעים במטרופולין, העלאת מקדם המילוי בתחבורה הציבורית, באמצעות הפעלת תחבורה ציבורית יעילה ברמת שירות גבוהה המשלבת אמצעי תחבורה שונים, תוך שיפור התנאים הפיזיים למשתמשי אמצעי תחבורה אלה והולכי הרגל.

במסגרת זו מדיניות משרד התחבורה משתקפת בהאצת התכניות למתן מענה תחבורתי הולם לצרכים הייחודיים של מטרופולין תל אביב, שיש להן כאמור, השלכות מאקרו תחבורתיות וכלכליות. במסגרת מדיניות זו, מוביל ומנווט המשרד את תכנית החומש, הכוללת תוספות שירות משמעותיות באזורי הגודש, ובפרט במטרופולין תל אביב. תכנית התחרות למטרופולין ת"א נמהווה חלק בלתי נפרד ממדיניות זו, ונועדה לנווט את אופן וקצב התחרות במתכונת אשר תאפשר את שיפור השירות לציבור.

במסגרת חוק המדיניות הכלכלית לשנת 2021 ("חוק ההסדרים"), שאושר בחודש נובמבר 2021, והחלטות ממשלה, נקבע כי כחלק מצעדי הממשלה להתמודדות עם הגודש בגוש דן תקודם תכנית חומש תחבורתית, שנועדה להתמודד, גם בהיבט הביקוש וגם בהיבט ההיצע, עם גודש התנועה בגוש דן. זאת, לרבות, באמצעות אספקת מענה חלופי לשימוש ברכב הפרט בדמות הרחבה משמעותית של פעילות קווי השירות באוטובוסים על כל נדבכי הפעלתם.

בצד ההיצע, תכנית החומש, המהווה תכנית רב שנתית ראשונה מסוגה, נועדה לשפר את שירותי התחבורה הציבורית באמצעות הוספת מאסיבית של שירות בתקציב של 7.5 מיליארד ₪, בניית התשתיות הנדרשות לצורך מימוש תוספות אלו, בין היתר באמצעות הקמת מתקני תשתית שנדרשים לתחבורה הציבורית בתקציב של כ- 3.5 מיליארד ₪ וכן באמצעות סלילת נתיבי תחבורה ציבורית בתקציב של 6.5 מיליארד ₪. התכנית נועדה בין היתר, לאפשר הכנה מיטבית

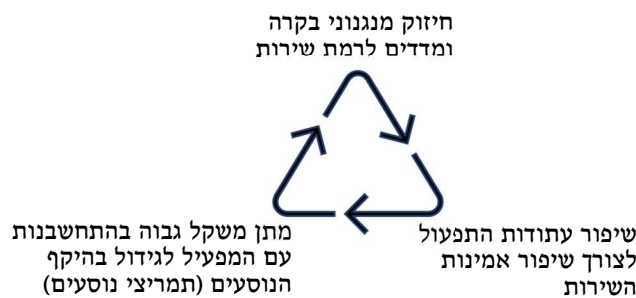
<sup>3</sup> מתוך: "להתיר את הפקק הגורדי 2.0: מחירי דרך ותחבורה שיתופית כמענה לגודש. פרופ' מנואל טרכטנברג בשיתוף עם דר זר אביב. מוסד שמואל נאמן. מרץ 2020. chrome-extension://efaidnbmninnnibpcajpgclclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fwww.neaman.org.il%2FFiles%2FTo%2520unravel%2520the%2520Gordian%2520Knot%252020200322155916.674.pdf&clen=2163780&chunk=true

## מדינת ישראל

של מטרופולין ת"א להפעלת אגרות הגודש בשנת 2025, תוך הגדלת השירות והתשתיות בכלל המטרופולינים ובמטרופולין גוש דן בפרט באופן שיאפשר לתחבורה הציבורית להוות אלטרנטיבה ראויה לרכב הפרטי. במסגרתה מתכננת הרשות הארצית לתחבורה ציבורית להרחיב משמעותית את השירות במטרופולין גוש דן, באמצעות תוספות שירות משמעותיות לקווי השירות ושדרוג חלק מקווי השירות במסגרת ההליכים התחרותיים שיפורסמו בשנים הקרובות.

בצד הביקוש, יוטלו אגרות גודש על כניסת רכבים פרטיים לגוש דן, במעגלים המותאמים למפת הגודש. מקטע זה ייכנס לתוקף בשנת 2025. תכנית אגרות הגודש נועדה לרסן את הביקוש לנסיעות ברכב פרטי בתפוסת נהג/ת בלבד.

מעבר לתוספות השירות ושדרוג קווי השירות כאמור, נקבעו בתכנית החומש יעדים לשיפור השירות לציבור, בראי שלושת הגורמים המשפיעים ביותר על השירות: אמינות השירות, מהירות הנסיעה ותדירותה. במסגרת זאת, תחזק הרשות את המנגנונים, המחייבים מחד ומתמרים מאידך, את המפעיל לשיפור השירות לציבור:



**עבודות התשתית הנרחבות, לצד הרחבת היצע התחבורה הציבורית במטרופולין מחייבים קצב תחרות מדורג באזור, תוך שמירה על יציבות ההפעלה, מבלי לפגוע בשירות לציבור. פתיחת האפשרות להשתתפות דן בתחרות על רק"ל, בכפוף לאישור רשות התחרות, תעודד תחרות אשר תבטיח את שיפור השירות לנוסעים.**

### 3 יעדי התכנית למטרופולין תל אביב

תכנית התחרות קבעה מטרות ויעדים כמסגרת כוללת לענף התחבורה הציבורית. עדכון זה נגזר מיעדים ומטרות אלו והתאמתם למאפייני מטרופולין תל אביב המתוארים לעיל.

שיפור השירות לציבור יינתן בראי שלוש הגורמים המשפיעים ביותר על השירות: אמינות השירות, מהירות הנסיעה ותדירותה.

נוכח האמור, יעדי התכנית למטרופולין תל אביב הינם:

- יישום עקרונות תכנית התחרות הכללית, כאמור לעיל וכפי המפורט בסעיפים 4.1 ו-4.2 לתכנית התחרות.

## מדינת ישראל

- שיפור השירות לציבור באמצעות החלת מנגנונים רגולטוריים ואובליגטוריים שמודדים ושמעמרים את מפעילי התחבורה הציבורית לשדרג באופן מתמיד את רמת השירות בכלל ואת, רמת אמינות השירות בפרט.
- שיפור השירות לשם הגדלת היקף הנוסעים בתחבורה הציבורית (פירוט נוסף מובא בסעיף 3 להלן).
- שיפור אמינות מהירות, תדירות ושילוביות שירותי התחבורה הציבורית בגוש דן בכלל, בפרט לנוכח עבודות התשתית הנרחבות הצפויות בעשור הקרוב והתגייסות לתכנית החומש.
- מימוש תכנית החומש של המשרד, המתמקדת בהפחתת הגודש במרכז המטרופולין, באמצעות שיפור והרחבת השירות.
- מעבר לשימוש באנרגיה נקייה, באמצעות אוטובוסים חשמליים.
- הגברת התחרותיות במטרופולין גוש דן.

### 3.1 מגבלות השתתפות וזכייה

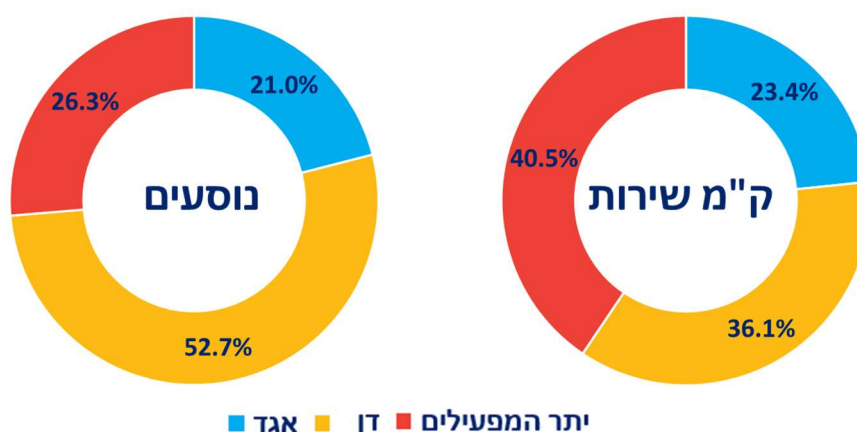
בתכנית התחרות נקבעו מגבלות השתתפות וזכייה כלליות לענף ומגבלות כלליות למרכזי המטרופולינים. מגבלות אלו תמשכנה לחול גם במסגרת עדכון זה. סטאטוס הפעלת אשכולות השירות באבחנה למרכז המטרופולין ויתר אשכולות ההפעלה מוצג להלן:

| מספר ק"מ חודשי<br>(אוגוסט 2021) -<br>מליונים | מספר נוסעים<br>חודשי (אוגוסט<br>2021) - מליונים | אשכול                                   | מפעיל | אשכולות מרכז המטרופולין |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|-------------------------|
| 0.39                                         | 0.67                                            | בת ים-רמת גן                            | דן    |                         |
| 0.49                                         | 0.93                                            | דרומי-בת ים                             | דן    |                         |
| 0.75                                         | 1.23                                            | דרומי-ראש"צ-חולון                       | דן    |                         |
| 0.42                                         | 1.41                                            | מזרחי-בני ברק                           | דן    |                         |
| 0.61                                         | 1.26                                            | מזרחי-רמת גן                            | דן    |                         |
| 0.73                                         | 1.64                                            | פ"ת-ת"א                                 | דן    |                         |
| 1.08                                         | 1.89                                            | תל אביב                                 | דן    |                         |
| 4.46                                         | 9.04                                            | סה"כ אשכולות דן                         |       |                         |
| 0.75                                         | 1.17                                            | חולון עירוני<br>ומטרופוליני+תחרות חולון | אגד   |                         |
| 0.37                                         | 0.44                                            | רחובות עירוני                           | אגד   |                         |
| 0.70                                         | 0.77                                            | רחובות פרברי                            | אגד   |                         |
| 0.59                                         | 0.73                                            | רש"צ עירוני                             | אגד   |                         |
| 0.49                                         | 0.50                                            | רש"צ פרברי                              | אגד   |                         |

## מדינת ישראל

| מספר ק"מ חודשי<br>(אוגוסט 2021) -<br>מליונים | מספר נוסעים<br>חודשי (אוגוסט<br>2021) - מליונים | אשכול                           | מפעיל            |               |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|---------------|
| 1.38                                         | 1.34                                            | פתח תקוה-ראש העין               | אלקטרה<br>אפיקים |               |
| 1.91                                         | 1.39                                            | שרון חולון מרחבי                | מטרופולין        |               |
| 1.72                                         | 1.82                                            | אונג-אלעד                       | קווים            |               |
| 1.53                                         | 1.15                                            | השרון                           | מטרופולין        | אשכולות אחרים |
| 3.21                                         | 3.27                                            | חשמונאים                        | קווים            |               |
| 0.94                                         | 0.33                                            | שומרון                          | אלקטרה<br>אפיקים |               |
| 1.50                                         | 0.65                                            | אשדוד-יבנה-ת"א                  | אלקטרה<br>אפיקים |               |
| 0.41                                         | 0.81                                            | נתניה עירוני                    | אגד תעבורה       |               |
| 0.55                                         | 1.20                                            | אשדוד עירוני                    | אלקטרה<br>אפיקים |               |
| 12.36                                        | 17.16                                           | סה"כ אשכולות מרכז<br>המטרופולין | סה"כ             |               |
| 20.50                                        | 24.59                                           | סה"כ אשכולות המטרופולין         |                  |               |

סעיף 5.3.2 לתכנית התחרות, מורה כי חלקו של מפעיל שירות במרכז שלושת המטרופולינים הגדולים לא יעלה על 50%. שיעורי פעילות לפי אזורי מרכז המטרופולין ומפעיל דומיננטי נכון לאוגוסט 2021:



לעניין הרק"ל, השתתפות דן בהליך התחרותי תהיה בהתאם לסעיף 5.3.4 לתכנית התחרות ובכפוף להחלטת רשות התחרות.

## מדינת ישראל

### 3.1.1 משמעות המגבלות במטרופולין תל אביב על אגד –

מגבלות ההשתתפות על אגד במטרופולין תל אביב (סעיף 5.3.8.2 לתכנית בלבד) תעודכנה כדלקמן. תותר לאגד זכייה בעד שני הליכים תחרותיים, שיכללו קווי שירות שמופעלים באשכולות המפורטים בטבלה שלהלן:

| מפעיל  | אשכול             |
|--------|-------------------|
| דן     | דרומי-בת ים       |
| דן     | מזרחי-רמת גן      |
| דן     | מזרחי-בני ברק     |
| אפיקים | פתח תקוה-ראש העין |
| דן     | תל אביב           |

יתר מגבלות ההשתתפות והזכייה על אגד בכלל ובמטרופולין תל אביב תשארנה ללא שינוי. למען הסר ספק, ככל שאגד עומדת במגבלות ההשתתפות הכלליות שנקבעו בתכנית, לא יחולו עליה מגבלות ייחודיות כמפורט בסעיף האמור (5.3.8.2 לתכנית התחרות).

## 4 יישום התכנית במטרופולין תל אביב

### 4.1 פרוט אשכולות הקווים

יישום התכנית יבוצע בשתי פעימות מרכזיות, המשולבות עם תכנית החומש והפעלת קווי הרק"ל (הקו הירוק והקו הסגול):

4.1.1 **פעימה ראשונה – יישום משולב של תכנית החומש.** פעימה זו תכלול תגבורי השירות הנכללים בתכנית החומש, ובמסגרתה תוצא פעילות מאגד ודן בדרום המטרופולין, ויפורסמו הליכים תחרותיים אשר מרחיבים פעילות זו באופן משמעותי.

4.1.2 **פעימה שנייה – התאמת שירותי התחבורה הציבורית להפעלת קווי הרק"ל (קו ירוק וקו סגול).** פעימה זו תבוצע בסמוך להפעלת קווי הרק"ל כחלק מהתאמת מערך השירות הכללי במרחב. במסגרתה יוצאו קווי שירות מדן בעיקר באזור דרום מזרח המטרופולין.

4.1.3 פירוט הפעימות ליישום התכנית במטרופולין תל אביב הינו כמפורט להלן:

| אשכול              | נסיעות נוסע חודשי - במיליונים | חלק בענף מונחי נוסעים | ק"מ רכב חודשי | חלק בענף מונחי מ"מ ק"מ | מועד פרסום מתוכנן | מספר הליכים תחרותיים |
|--------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-------------------|----------------------|
| דרום מטרופולין ת"א | 0.68                          | 1.22%                 | 0.35          | 0.57%                  | 2022              | 1                    |
| מזרח מטרופולין ת"א | 1.55                          | 2.77%                 | 0.53          | 0.88%                  | 2028              | 1                    |

### הערות לטבלה:

(1) הנתונים המוצגים מעודכנים לחודש אוגוסט 2021.

## מדינת ישראל

- (2) במסגרת מכרז אונו אלעד שפורסם באוגוסט 2021 יוצאו מדן קווי שירות 7,18 ו-28 לתחרות. הנתונים המפורטים לעיל אינם כוללים קווים אלו.
- (3) בכוונת המשרד לכלול במסגרת ההליך התחרותי להפעלת אשכול דרום מטרופולין ת"א קווים שיוצאו מאגד מאשכול חולון מטרופוליני וקווים של דן הפועלים במרחב דרום מטרופולין ת"א. הנתונים המפורטים בטבלה ביחס לאשכול שיפורסם לתחרות מתייחסים לכלל קווי השירות המתוכננים לצאת מדן במועד האמור (ללא אגד).
- (4) בכוונת המשרד לכלול במסגרת ההליך התחרותי להפעלת אשכול מזרח מטרופולין ת"א קווים של דן הפועלים במרחב האשכול. הנתונים המפורטים בטבלה ביחס לאשכול שיפורסם לתחרות מתייחסים לכלל קווי השירות המתוכננים לצאת מדן במועד האמור.
- (5) ככל שחברת דן תזכה בהפעלת קווי רק"ל תל אביב, יוצאו קווי דן בהתאם להחלטות של ועדת המכרזים המיוחדת למתן רישיונות להפעלת קווי שירות בתחבורה הציבורית ושל רשות התחרות.
- (6) המשרד יהיה רשאי להוציא את הפעלת יתרת הקווים המופעלים על ידי דן, בשנת 2030.

4.1.4 תחזית חלקה של דן במונחי נוסעים בהפעלת קווי השירות במטרופולין לאחר יישום הפעילות בתכנית (נכון לנתוני אוגוסט 2021), כפי שפורטו לעיל, מוצגת בתרשים שלהלן:

