

אוקטובר 2024

הנדון : מתווה קיצור שעות עבודת רופאים המועסקים בתורנויות – סטטוס יישום רבעון שני

נכון לאוקטובר 2024, שני השלבים הראשונים במתווה קיצור שעות העבודה (קיצור התורנויות) לרופאים הושלמו במלואם. השלב השלישי והאחרון (שהחל בחודש יוני 2024) מצוי בתהליכי יישום מתקדמים, והמתווה כולו צפוי להיות מושלם עד לחודש ינואר 2025. כלל התקנים לצורך יישום מתווה זה חולקו, מתוכם כ- 92% מתוך תקני שלב א' וב' אוישו.

1. רקע

במרץ 2023 סוכם מתווה קיצור בשעות העבודה הרצופות לרופאים והרופאות המבצעים תורנויות. לפי המתווה, רופאים המבצעים תורנויות במקצועות נבחרים בעשרה בתי חולים בפריפריה, אשר עד היום עבדו במתכונת עבודה של שעות בוקר שלאחריהן תורנות אשר התכנסו ל 24 שעות רצופות ולעיתים אף 26 שעות, יעבדו כעת במתכונת מקוצרת של 19:2, כלומר ביום התורנות יחלו את עבודתם מאוחר מהרגיל, (לדוגמא, משעה 13:00 במקום משעה 8:00) ויסיימו לאחר 19 או 21 שעות (לדוגמא בשעה 8:00 או 10:00 בבוקר שלמחרת) כך שסך הכל יום העבודה הרצוף יתקצר ב-5 שעות. הסכם זה תקף לתורנויות מלאות בימים א-ה ואינו כולל סופי שבוע, ערבי חג וימי חג.¹

על מנת לאפשר זמן מספק להערכות ואיש במקצועות המתווה, הוחלט על יישום הדרגתי בפעילות לפי מחלקת הקיצור:

שלב	תאריך התחלה	מחלקות
א'	ספטמבר 2023	פנימית, גריאטריה ורפואה דחופה, לרבות רופאי פנימית המבצעים שעות נוספות שהן שעות תורנות במחלקת טיפול נמרץ
ב'	מרץ 2024	נוירולוגיה, דימות, פסיכיאטריה, אונקולוגיה, שיקום, נפרולוגיה, המטולוגיה, עור ומין
ג'	יוני 2024	רפואת ילדים
		מלר"ד בבית החולים יוספטל ²

¹ ניתן למצוא פירוט על תהליך גיבוש המתווה בדו"ח הביניים לקיצור שעות העבודה באתר משרד הבריאות

² דו"ח זה לא יתייחס לבית החולים יוספטל מכיוון ומועד היישום בו רחוק יותר. במקביל מתקיימת עבודה מאומצת לקדם מודל

מקוצר בבית החולים לאור המצב והאתגרים הייחודיים בו.

לשכת משנה למנהל הכללי

משרד הבריאות

ת.ד. 1176 ירושלים 91010

mmancal@moh.health.gov.il

טל: 02-5081207 פקס: 02-5655983

Associate Director General

Ministry of Health

P.O.B 1176 Jerusalem 91010

mmancal@moh.health.gov.il

Tel: 02-5081207 Fax: 02-5655983



משנה למנהל הכללי

Associate Director General

**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

בכדי שבתי החולים יוכלו להמשיך ולספק מענה רפואי מיטבי, ועל מנת למנוע עומס נוסף על הצוותים הרפואיים עקב הפער הנובע מקיצור שעות העבודה, חילק משרד הבריאות תקנים תוספתיים לבתי החולים הלוקחים חלק במתווה הקיצור, וסה"כ 187 תקנים תוספתיים שנועדו לפצות על השעות המקוצרות בכלל השלבים של המתווה. חלוקת סל התקנים בין המחלקות של מתווה הקיצור היא באחריות בית החולים ומתבצעת בהתאם לשיקוליו. כך, איוש התקנים התוספתיים באופן מלא מעיד על היכולת של מחלקה לעבוד על פי המודל המקוצר מבלי לפגוע בפעילותה הכוללת.

בדו"ח זה נסקור את סטטוס מתווה היישום על פי הדיווחים שהתקבלו מבתי החולים עבור הרבעון השני והשלישי של 2024.

2. שלב א'

• נכון לפרסום דו"ח זה, שלב א' במתווה הקיצור הושלם במלואו.

- שלב א' במתווה היישום החל בחודש ספטמבר 2023, כחודש לפני פרוץ מתקפת השבעה באוקטובר, אשר העמיסה באופן משמעותי על בתי החולים ובמיוחד אלה באזורי הפריפריה והגבול. לכן, בחלק מבתי החולים חל עיכוב ביישום השלב הראשון והוא קוצר בפועל לאחר מועד היישום המקורי ועד ליישום המלא. חשוב לציין כי כל דחייה ביישום בוצעה בתיאום מלא עם משרד הבריאות ובאישור משרד העבודה, לאחר בדיקה ווידוא כי הבקשה מוצדקת וכי מתבצעים מאמצים ליישום מלא.

3. שלב ב'

• נכון לפרסום דו"ח זה, שלב ב' של מתווה הקיצור הושלם במלואו.

- תאריך היעד לביצוע שלב ב' נקבע ל-01/03/24. עם זאת, בחלק מבתי החולים תאריך זה נדחה בזמן קצוב בשל קשיי איוש ויישום, אשר כאמור הוחרפו בשל המלחמה. גם מהלך זה בוצע בתיאום ואישור מראש מול משרד העבודה.

• להלן סיכום היישום של שני השלבים הראשונים במתווה:

המרכז הרפואי	סטטוס שלב א	סטטוס שלב ב
בית חולים המשפחה הקדושה נצרת (האיטלקי)	הושלם	הושלם
בית חולים אנגלי נצרת	הושלם	הושלם
המרכז הרפואי ברזילי	הושלם	הושלם
המרכז הרפואי לגליל (נהריה)	הושלם	הושלם
מרכז רפואי העמק	הושלם	הושלם
המרכז הרפואי זיו	הושלם	הושלם
המרכז הרפואי האוניברסיטאי סורוקה	הושלם	הושלם
מרכז רפואי צפון ע"ש פדה פוריה	הושלם	הושלם
בית החולים סנט וינסנט (הצרפתי)	אין תורנויות במקצועות המקוצרים	אין תורנויות במקצועות המקוצרים

4. שלב ג'

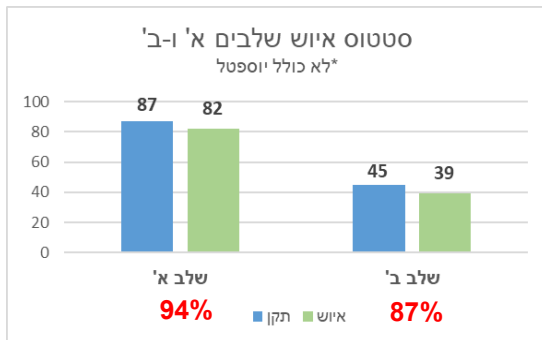
- נכון לפרסום דו"ח זה, שלב ג' של מתווה הקיצור הושלם בחלקו.
- רוב בתי החולים ביקשו זמן נוסף להיערך ליישום השלב השלישי במחלקות הילדים. הבקשות עלו עקב קשיים שונים, ובראשם הוספת מועדי בחינות התמחות ברפואת ילדים בשל המלחמה (מועדים חדשים נוספו ביוני, ביולי ובספטמבר. מתמחים שנבחנו בבחינות אלה זכאים לחופשת למידה לפני בחינה ולכן היעדרם הלא צפוי השית ומשית עומס גדול מאוד). חשוב לציין שכל דחייה אושרה פרטנית אל מול מצבת המתמחים בבית החולים, ובתיאום מלא.
- דחיית מועד יישום הקיצור במחלקות הילדים תואמה מול משרד הבריאות ואף קודמה על ידו, זאת לאור ההבנה שקיצור במועד המקורי יפגע באיכות הטיפול עקב נסיבות התקופה החריגות.
- נכון לחודש ספטמבר, מחלקות הילדים בבתי החולים האנגלי בנצרת, בית החולים זיו ובית החולים המשפחה הקדושה עובדות במודל המקוצר. באוקטובר צפויות להשלים את הקיצור מחלקות הילדים בבית החולים הצרפתי בנצרת ובבית החולים ברזילי. בבתי החולים העמק, גליל ומרכז רפואי צפון עברו חלק מהמחלקות לעבוד במודל המקוצר והשאר ישלימו את המעבר בהמשך.

- להלן צפי להשלמת היישום של השלב השלישי למתווה הקיצור בחודשים הקרובים בבתי החולים השונים:

השלמה צפויה בינואר 2025 המרכז האוניברסיטאי סורוקה מרכז רפואי צפון ע"ש פדה פוריה מרכז רפואי העמק	השלמה צפויה בנובמבר 2024 המרכז הרפואי לגליל	השלמה צפויה באוקטובר 2024 בית החולים סנט וינסנט (הצרפתי) המרכז הרפואי ברזילי	הושלם נכון לספטמבר 2024 בית חולים המשפחה הקדושה (איטלקי) בית חולים אנגלי נצרת המרכז הרפואי זיו
--	--	---	---

5. איוש התקנים

- רובם המוחלט של התקנים התוספתיים שיועדו לשלב א' אוישו במלואם.
- איוש התקנים התוספתיים של שלב ב' בוצע במלואו, להוציא מספר מחלקות בביה"ח גליל וסורוקה, שלמרות קשיי האיוש עדיין עברו לעבוד על פי המודל המקוצר. בשל רצון להמתין ולבחור במתמחים המתאימים ביותר, בתי חולים אלו פועלים לאיוש מלא של התקנים בשבועות הקרובים.



- יש לציין שחלוקת התקנים בין מחלקות המתווה נתונה להחלטת בתי החולים בהתאם לצורך, והאיוש המוצג מטה הוא בהתאם להקצאה הפנימית של בית החולים כמו שדיווח למשרד הבריאות.

6. סיכום

דו"ח זה הציג את סטטוס היישום של מתווה קיצור שעות העבודה לרופאים מבצעי תורנויות. למרות הקשיים שנבעו מאתגרי התקופה, נכון לאוקטובר 2024 שני השלבים הראשונים יושמו במלואם, ואנו צופים כי עד ינואר 2025 יושלם סופית גם השלב השלישי והאחרון. חשוב להדגיש כי דו"ח זה נועד לספק תמונת מצב בנוגע ליישום התהליך שעודנו מתבצע. לאחר שהתהליך יושלם יקיים משרד הבריאות הערכה נוספת ומעמיקה בנוגע לביצוע המתווה עד כה ולמסקנות העולות מהקיצור.