

כ"ו בניסן ה'תשפ"ה

24 באפריל 2025

דו"ח דירקטוריון מכבי שירותי בריאות ל-31 בדצמבר 2024

על פי תקנות בטוח בריאות ממלכתי (פקוח ובקרה פיננסית על קופות החולים), התשס"ו-2006



1. פעילות קופת חולים - כללי

(1) כללי

מכבי שרותי בריאות (להלן: "מכבי" / "הקופה") נרשמה בשנת 1941 כאגודה עותמאנית, לפי חוק האגודות העותומניות.

מכבי מעניקה שרותי בריאות לחברי מכבי במרפאות הקופה ובמתקניה באמצעות רופאים, אחיות, מטפלים פרא רפואיים ועובדים שכירים אחרים, וכן באמצעות ספקים חיצוניים, כולל רופאים ומטפלים עצמאיים, מכונים בתי חולים ציבוריים ופרטיים וכד'.

מכבי מעמידה לרשות חבריה המבוטחים שרותי בריאות לפי חוק בטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד 1994 (להלן: "חוק ביטוח בריאות ממלכתי"), וכן מציעה לחבריה שרותי בריאות נוספים ("שב"י").

בחודש ינואר 2023 אושר שינוי תקנונה של מכבי, ובהתאם לכך בוצעו והושלמו פעולות לעדכון והתאמת המוסדות המנהלים של מכבי, כקבוע וכמתחייב מהתקנון. כפועל יוצא מכך הוקמו המועצה, הדירקטוריון וההנהלה בהתאם להוראות התקנון החדש והחלו לפעול במתכונתם החדשה.

(2) מוסדות הקופה על פי תקנונה הינם כמפורט להלן:

- א. מועצת קופת החולים – מועצת קופת חולים מהווה את הגוף המנהל העליון של קופת החולים, וחבריה נבחרים אחת ל-5 שנים ע"י ועדה ציבורית וועדת כשירות, בהתאם להוראות תקנון הקופה. תפקידיה, בין היתר - לבקר ולפקח על פעולות הדירקטוריון והחלטותיו, לאשר שינויים בתקנון, לבחור ולהחליף חמישה מתוך 15 חברי הדירקטוריון, לבחור אחראי לבירור תלונות החברים, לאשר מינוי חברי ועדת המכרזים של הקופה, וכן למנות רואה חשבון מבקר לקופה בהתאם להמלצת הדירקטוריון. יו"ר המועצה נבחר ע"י המועצה.**
- ב. הדירקטוריון - מבין תפקידיו לקבוע מדיניות לקופה, לאשר תקציב לקופה, אישור הדוחות הכספיים, פיקוח על המנכ"ל ונושאים נוספים בהתאם לתקנון ולחוק. יו"ר הדירקטוריון נבחר ע"י הדירקטוריון.**
- ג. ההנהלה – הגוף האחראי בין היתר, לניהול השוטף של הקופה, להוצאה לפועל של כל החלטה שהתקבלה ע"י המועצה או הדירקטוריון, לגיבוש המלצות למדיניות וקביעת נוהלי עבודה. ההנהלה נבחרת בהתאם להוראות התקנון ולפי החלטת המנכ"ל. המנכ"ל משמש יו"ר ההנהלה.**

(3) נושאי המשרה הבכירים במכבי :

מספרם של חברי הדירקטוריון (נכון ל-31 בדצמבר 2024) עומד על 15 חברים.
יו"ר הדירקטוריון - מר רן סער.
מנכ"לית מכבי - הגברת סיגל דדון-לוי.
יו"ר המועצה - פרופ' בת ציון קלורמן-עראקי.

(4) שינויים מבניים מהותיים שבוצעו במהלך 2024 :

במכבי

בתקופת הדוח לא התקיימו שינויים מבניים מהותיים במכבי.

בחברה המאוחדת והמוחזקות שלה :

אסותא אשדוד

ביום 1 בינואר 2024 הושלם שינוי מבני של חברת אסותא אשדוד בע"מ אשר בוצע בהתאם לרולינג שהתקבל משלטונות מס הכנסה לפיו תועבר פעילות בית החולים שנוהלה עד לאותו המועד במסגרת חברת אסותא אשדוד בע"מ לעמותה חדשה.

עם השלמת המהלך הפסיקה אסותא לאחד בדוחותיה הכספיים את אסותא אשדוד והיא מאוחדת ישירות בדוחותיה הכספיים של מכבי.

לפרטים נוספים ראה ביאור 1 לדוחות הכספיים של מכבי לתקופה בדבר אסותא אשדוד.

(5) פעולות הרכש של הקופה בוצעו במהלך העסקים הרגיל. הרכש המהותי מתרכז בקניית שירותים רפואיים בבתי חולים, תרופות, ציוד ושירותי רפואה מרופאים עצמאיים.

(6) במהלך 2024 לא נעשו פעולות רכש מכר או סילוק נכסים בהיקף מהותי שלא במהלך פעילותה הרגיל של הקופה. לגבי יעוד סכומים בגין פרויקטים משמעותיים הנמצאים בפיתוח ראה ביאורים 11, 12 ו-10 ד'א' בדוחות הכספיים של מכבי לשנת 2024.

(7) הקופה והתאגידים הקשורים לה לא עברו תהליך של פירוק, כינוס נכסים, או הסדרי נושים.

2. פעילות קופת חולים – תחומי פעילות

(1) שירותים שנותנת הקופה במסגרת סל השירותים הבסיסי

סל השירותים ניתן על ידי הקופה בהיקף ובאופן הקבועים על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד - 1994, התקנות על פיו וכל דין רלוונטי אחר. קופת חולים רשאית לקבוע השתתפויות, היטלים ותשלומים עבור שירותים מסוימים בתנאים ובכללים שיקבעו בתקנות ובחוק.

עיקר הכנסות הקופה מגיעות מהמוסד לביטוח לאומי בהתאם לחלקה בעלות הסל הנקבע על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי (נוסחת הקפיטציה), ומתעדכנות מדי שנה על פי מדד יוקר הבריאות. ההכנסות ממקורות חוק ביטוח בריאות ממלכתי לשנת 2024 הוצגו בדוח לפי עליית מדד יוקר הבריאות של 3.44% בהתאם להנחיות משרד הבריאות. (בשנת 2023 הוצגו הכנסות הסל בדוח הכספי של הקופה לשנת 2022 לפי עליית מדד יוקר הבריאות של 5.35%. במהלך שנת 2024 עודכן מדד היוקר לשנת 2022 ל-5.46%, עדכון המדד נכלל בהכנסות שנת 2024).

לפי חוק ביטוח בריאות ממלכתי הכנסות סל הקופות מוצמדות גם לקידום הדמוגרפי, שיעור זה עומד בשנת 2024 על 2.06% זאת לעומת 1.99% בשנה הקודמת.

להלן השינויים המרכזיים שהיו בסל השירותים הבסיסי ובמימונו לשנת 2024:

א. ביום ה-22 בדצמבר 2023 נחתם הסכם ייצוב בין המדינה לקופות החולים עבור השנים 2023-2025, במסגרתו הוכנס לסל הקופות סכום של 2,862 מיליוני ש"ח. כמו כן, הוכנסו לבסיס הסל סכומים נוספים בגין חלק משמעותי ממקורות התוכנית הלאומית לקיצור תורים (891 מיליוני ש"ח), וכן פיצויים על רפורמת הסדרי בחירה, הגדלת מיטות במערכת האשפוז ועוד נושאים נוספים (תוספת של 206 מיליוני ש"ח).

הכנסת סכומים אלו לסל נותנת ודאות תקציבית גבוהה יותר על תקבולים אלו, בהשוואה לקבלתם במסגרת תמיכות ממשלה.

בנוסף במסגרת ההסכם, נקבעו מענק איזון תקציבי לשנים 2024-2025, מענק להקמת מר"ג, הקצאת מיטות ותקציב לפיתוח אסותא אשדוד. וכנגד זה נקבעו התחייבויות הקופה לאיזון תקציבי, מגבלות על גיוס שכירים, מגבלות תקציב בגין רופאים עצמאיים ובגין תגמול ממוצע ותעריף מקסימום לרופאי נשים ילדים ומשפחה שעתיים, כמו כן נקבעו במסגרת ההסכם דיווחים נוספים סדירים וסנקציות כלכליות בגין אי עמידה בסעיפים השונים.

ב. בנוסף לאמור לעיל, הקופה מקבלת במסגרת סל הבריאות תוספת מקורות למימון טכנולוגיות חדשות הנכנסות לסל. החל מפברואר שנת 2023 הוגדל סכום סל שירותי הבריאות לסכום שנתי בסך של 600 מיליוני ש"ח רוב הסכום הוקצה לקופות החולים. החל מינואר 2024 שוויו השנתי של הסל שעבר בשנת 2023 יעמוד על 650 מיליוני ש"ח. כ 54 מיליוני ש"ח מעלות הסל מוקצה לתוספת השלישית באחריות משרד הבריאות.

ג. ביום 06.10.2022 פורסם צו ביטוח בריאות ממלכתי לפיו תועבר האחריות הביטוחית לאספקת מכשירי שיקום וניידות מן המדינה לקופות החולים.

בצו נקבעו שני מועדי תחילה להעברת השירות בשתי פעימות, בחלוקה לסוגי מכשירים פשוטים ומורכבים, כאשר המועד הראשון נקבע ליום 1.7.2023 והמועד השני נקבע ליום 1.7.2024. ביום 28.6.23 פורסם צו בו נדחה מועד התחילה של הפעימה הראשונה בחצי שנה ונקבע ליום 1.1.2024

ביום 18.12.2023 פורסם צו בו נדחו מועדי התחילה של הפעימה הראשונה והשנייה, כך שמועד התחילה של הפעימה הראשונה נקבע ליום 1.4.2024, ומועד התחילה של הפעימה השנייה נקבע ליום 1.10.2024. מועד זה נדחה בחצי שנה ונקבע ליום 1.4.2025.

בשנת 2024 נכנס לסל סכום של 108.6 מיליוני ש"ח כנגד יישום השלב הראשון ברפורמת שיקום וניידות.

מכבי רשמה בתקופת הדוח, תמיכות בסך כ-775.6 מיליוני ש"ח בעיקר בגין סכומים ע"ח תמיכות בגין הסטה וקצ"ת, סכומים ע"ח ייצוב (כולל בגין שנים קודמות). בתקופה המקבילה אשתקד רשמה מכבי תמיכות בסך כ 830.27 מיליוני ש"ח בעיקר בגין סכומים ע"ח תמיכות בגין הסטה וקצ"ת, סכומים ע"ח ייצוב ובגין הקורונה (כולל בגין שנים קודמות)

אשפוז וטיפולים- בתי חולים

בשנת 2021, פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"ב - 2021 בו נקבע מנגנון להתחשבות בין קופות החולים לבתי החולים בכל אחת מהשנים 2021-2025. לפירוט ראה ביאור 14 בדוחות הכספיים השנתיים של מכבי לשנת 2024. בתקופת הדוח מכבי רשמה את הוצאות האשפוז, בהתאם להתממשות הסדר ה-CAP ואומדן לגבי ההנחות בהתאם להסכמים הפרטניים אשר הינם בתוקף.

הסכם עם ארגון הרופאים העצמאיים של מכבי

בתחילת 2023 נחתמה תוספת להסכם המאריכה את ההסכם עד לתאריך 31.12.26 וכוללת הסכמות נוספות. בהתאם להסכמות בין מכבי וארגון הרופאים העצמאיים החל מ-1 בפברואר 2023 הוקמה קרן פנימית אשר תכסה כל סכום שישולם לצדדים שלישיים כפיצוי/שיפוי בגין אחריות מקצועית רפואית של מכבי ו/או מי מטעמה, לרבות הוצאות נלוות. ראה גם ביאור 20 בדוחות הכספיים של מכבי ליום 31 בדצמבר 2024. פרטים נוספים ראה ביאורים 1, 14 ו-27 לדוחות הכספיים של מכבי ליום 31 בדצמבר 2024.

(2) הפעלת בתי חולים

נכון ליום ה-31 בדצמבר מכבי מחזיקה ב-100% ממניות אסותא מרכזים רפואיים בע"מ (להלן "אסותא") אשר מאוחדת בדוחותיה הכספיים של מכבי.

אסותא מפעילה בתי חולים פרטיים ומרכזים רפואיים בפריסה ארצית מב"ש בדרום ועד חיפה בצפון, וכן מכונה הדמיה מתקדמים ומכונים בתחומים שונים. חלקם פועלים על שטחים בבעלות אסותא וחלקם בשטחים שכורים.

בהתאם לתכניות העסקיות של החברות המאוחדות, אסותא ראשון ואסותא באר שבע, ומתוך כוונה להרחיב את היקף הפעילות העסקית ומגוון השירותים הרפואיים, החברות המאוחדות, אסותא ראשון ואסותא באר שבע נמצאות בהליכים להקמת בתי חולים חדשים בערים ראשון לציון ובאר שבע. במסגרת התהליך ולצורך מימון הפרויקטים נחתמו הסכמי מימון.

אסותא אשדוד

אסותא זכתה במכרז ממשלתי להקמת בית חולים ציבורי באשדוד, הכולל מענק ממשלתי לסיוע במימון ההקמה. ביום 17 בספטמבר 2016 נחתמה תוספת להסכם ההקמה וההפעלה של בית החולים באשדוד במסגרתה הוגדל המענק ואסותא אשדוד הסכימה שלא להעניק מסלולי בחירה רפואיים. כמפורט בביאור 10 ד 1 ב בדוחות הכספיים.

בנובמבר 2017 בית החולים החל בפעילות מלאה. פעילותו מוצגת כמגזר נפרד בביאור 24 לדוחות הכספיים-דיווח מגזרי.

בנוסף הונפקו מניות בכורה מול כספים שהועברו ע"י מכבי הכל כמפורט בביאור 9 לדוחות הכספיים של מכבי.

ביום 1 בינואר 2024 הושלם שינוי מבני של חברת אסותא אשדוד בע"מ אשר בוצע בהתאם לרולינג שהתקבל משלטונות מס הכנסה לפיו תועבר פעילות בית החולים שנוהלה עד לאותו המועד במסגרת חברת אסותא אשדוד בע"מ לעמותה חדשה.

עם השלמת המהלך הפסיקה אסותא לאחד בדוחותיה הכספיים את אסותא אשדוד והיא מאוחדת ישירות בדוחותיה הכספיים של מכבי.

בשנת 2024 מכבי העבירה תמיכות לאסותא אשדוד בסך כ-105.9 מיליוני ש"ח בגין הגרעון השוטף ותמיכות מוגבלות לפיתוח בסך כ-194.1 מיליוני ש"ח.

כבר עם פתיחתו של בית החולים הציבורי החדש באשדוד, בשנת 2017, נקבע בתוכנית האב של בית החולים כי הוא עתיד לגדול מ-300 ל-650 מיטות אשפוז. בשל מצוקת מספר מיטות האשפוז הפנימיות מחד, והגידול בביקוש לשירותי בית החולים מאידך החליט דירקטוריון בית החולים על הרחבתו. הוחלט על הקמת מגדל חדש בן 8 קומות ו-2 קומות מרתף במיקום בו ניצב בניין ההנהלה המקורי על מנת לייצר רצף של שלושה מבנים המחוברים ביניהם ברציפות, ומאפשרים מעבר מטופלים, מבקרים, צוות בין השירותים השונים.

הבניין תוכנן מראש עם שלוש קומות מעטפת (עתודה) שיאפשרו לו את מהלך הצמיחה הנוסף, כשיידרש. מאחר ומצוקת האשפוז העיקרית הייתה, כאמור, בעולם הפנימי, נקבע ייעודו של המגדל החדש כמגדל פנימיות שירכו בתוכו את המחלקות הפנימיות, נוירולוגיה, קרדיולוגיה ומערך הסרטן. זאת, גם תוך הימנעות מהרחקת המחלקות הכירורגיות מקרבתן לחדרי הניתוח המרכזיים שבבניין האשפוז הקיים. המעבר העתידי של מחלקות אלו למגדל החדש, תוך תוספת של שתי מחלקות פנימיות חדשות, יאפשר התרחבות וצמיחה של המערך הכירורגי ומערך נשים ומיילדות בקמפוס הקיים.

הערכת עלות הבנייה של מגדל האשפוז נאמדת בכ- 1 מיליארד ש"ח וההשקעה עד 31.12.2024 הסתכמה לסך של 58 מיליון ש"ח. העמותה צפויה לממן את בניית המגדל באמצעות מענקי הקמה ממשרד הבריאות והאוצר, תרומות ותמיכות מאת מכבי. מגדל האשפוז צפוי להיפתח לשימוש בדצמבר 2028.

פרטים נוספים בנוגע לאסותא אשדוד בדבר סביבת שוק נשלט ותקנות התחשבות בין בתי החולים לקופות החולים לשנים 2021 עד 2025 (התחשבות בעד שירותי בריאות בבתי חולים ציבוריים כללים) (תשלום חודשי קבוע לבתי חולים ציבוריים), התשפ"ב- 2022 וכן בדבר הסדר התחשבות עם קופות החולים (קפינג) לשנים 2021 ועד 2024 וחוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו- 2022), התשפ"ב- 2021, ניתן לראות בביאור 1.1 לדוחות הכספיים של מכבי.

לפרטים נוספים בגין אסותא אשדוד ראה ביאורים 1,9,24 ו-27 בדוחות הכספיים של מכבי.

הסכם מכבי אסותא

אסותא חתמה על הסכמי מסגרת למתן שירותים למכבי לשנים 2023 - 2025. ההסכמים כוללים את היקפי הפעילות המוסכמים ושיעורי ההנחה, אשר מכבי תהיה זכאית להם. שירותים רפואיים שניתנו לאסותא בתקופה כלולים בדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2024 בהתאם לעקרונות הסכם זה.

הסכמים אחרים

לחברה המאוחדת מספר התקשרויות/הסכמים עם חברות שונות – פירוט ראה ביאור 10 ד' בדוחות הכספיים של מכבי ליום 31 בדצמבר 2024.

לפרטים בדבר השפעת מלחמת "חרבות ברזל" על החברה המאוחדת ואסותא אשדוד ניתן לראות בסעיף 18 בהמשך הדוח.

לפרטים נוספים ראה בדו"חות הכספיים של מכבי ליום ה-31 בדצמבר 2024.

(3) שירותי בריאות נוספים

א. שירותי הבריאות הנוספים של מכבי (להלן "השב"ן") פועלים מיום ה-1 ביולי 1998, על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי. הזכויות המוענקות למבוטחי השב"ן מתווספות על זכויותיהם הקיימות בסל, ונכללות במסגרת תכניות "מכבי כסף", "מכבי זהב" ו"מכבי שלי". מספר המבוטחים בתוכנית השב"ן נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הינו 2,331 אלף מבוטחים, גידול של כ 43 אלף מבוטחים (1.9%) בהשוואה לשנה קודמת. במהלך שנת 2024 הצטרפו לתכנית "מכבי שלי" בנטו כ-66 אלף מבוטחים נוסף על הקיימים, ובסוף שנת 2024 מכבי שלי מנתה כ-1,392 אלף מבוטחים.

ב. שינויים במדד המחירים לצרכן משפיעים על הכנסות השב"ן אשר צמודות למדד זה.

ג. במסגרת תכנית כוללת שמטרתה חיזוק הרפואה הציבורית והקטנת ההוצאה הפרטית של משקי הבית על בריאות הועברה פעילות ממימון פרטי לציבורי, וקופות החולים ובכללן מכבי התחייבו להפחית את היקפי הניתוחים המבוצעים בתוכניות השב"ן ולהגדיל את היקף רכש הניתוחים במימון ציבורי. ובמקביל הממשלה התחייבה להעביר סכומים במסגרת מבחני תמיכה למימון ניתוחים אלה וניתוחים נוספים במסגרת סל הבריאות, לצורך קיצור תורים במערכת הציבורית. מכבי יישמה את התקנות, והניתוחים והטיפולים שביצעו רופאי מכבי בשב"ן, ונגבו עבורם השתתפויות עצמיות עברו לסל החל מה 1.12.2017. תוצאות הפעולות לשנים 2022-2024 כוללות במקביל רישום הכנסה בגין מימוש התוכנית להסטה וקיצור תורים.

במקביל לתוכנית לקיצור תורים נקבעו על ידי משרד הבריאות כללים באשר להפחתת דמי החבר בשב"ן. ב- 1.7.2018, 1.7.2019 ו 1.9.2020 בוצעו הפחתות של דמי חבר בשב"ן בהתאם לאישור משרד הבריאות, בהיקף שנתי של כ-175 מיליוני ש"ח, 100 מיליוני ש"ח ו 150 מיליוני ש"ח בהתאמה. וכן נרשמה הפרשה על פי מתווה שגובש עם משרד הבריאות בהתאם לאומדן מכבי על שיעור הורדת הפרמיה. בהתאם לסיכום עם משרד הבריאות הופשרה ההפרשה עד ל-30 ביוני 2024.

ד. ב-1.7.2023 וב-1.1.2024 חלה עליית דמי חבר בשב"ן באישור משרד הבריאות ובהתאם להוספת והרחבת זכויות.

ב-1.3.2024 חלה עליית דמי חבר בשב"ן באישור משרד הבריאות לאור נתוני גירעון משנים קודמות.

ה. מכבי פועלת לצמצום גרעון השב"ן, בשנת 2025 צפויים שינויים בזכויות ועדכון פרמיות.

לפרטים נוספים ראה גם באור 18 בדוחות הכספיים.

(4) רפואת שיניים

בתחילת שנת 2004 הופסקה הפעילות של מרפאות השיניים במסגרת הקופה והועברה למסגרת של חברה בע"מ ("מכבידנט בע"מ") הפועלת כחברת בת של "קבוצת מכבי אחזקות בע"מ", שהיא חברה בת של עמותת קרן מכבי.

החל משנת 2010 הוכנסו אוכלוסיות נוספות של ילדים הזכאים לטיפול שיניים בסל בהדרגה. מתאריך ה-1 בינואר 2018 הורחבה הזכאות לטיפול שיניים לילדים עד גיל 16, במסגרת סל שרותי הבריאות, באמצעות קופות החולים.

בהתאם להחלטת משרדי האוצר והבריאות בתחילת 2019 התווספו 2 שנתונים נוספים עבור ילדים שטרם מלאו להם 17 ו-18 שנים אשר יקבלו שירותי שיניים לילדים כחלק מסל הבריאות הממלכתי.

בהתאם להחלטת ממשלה מס' 3379 בנושא תכנית סיעוד לאומית פורסמה ע"י משרדי הבריאות והאוצר תכנית להוספת טיפולי שיניים לקשישים לסל הבריאות. טיפולי השיניים כוללים טיפולים משמרים וטיפול שיקום. הסל הכולל רפואה משמרת ומונעת נכנס לתוקף החל מיום 1.2.2019 החל מגיל 75 ומעלה, ואילו הסל המשקם נכנס לתוקף החל מתאריך 1.10.2019 לגילאי 80 ומעלה.

בשנת 2020 התרחבה הרפורמה בשיניים קשישים לגילאי +75 (משמרת) +80 (פרוטיקה) ותקציב עלות הסל גדל בכ - 60 מיליוני ש"ח לכול הקופות.

בשנת 2021 בעקבות החלטת ממשלה בוטלה התוספת הצפויה בסך 100 מלש"ח לכלל הקופות עבור הרפורמה בשיניים קשישים לגילאי +75 (משמרת) +80 (פרוטיקה).

בשנת 2022 לא נתנה תוספת תקציבית אך היתה הרחבת הסל בשתי פעימות ביולי עבור סל משמרת +פרוטיקה לגילאי 72 +ובספטמבר עבור מרפאות נידות למתן כלל טיפולי השיניים הכלולים בסל

בעבור מבוטחים השוהים במרכזים שבהם המונים 150 קשישים או יותר.
בשנים 2023-2024 לא היו שינויים נוספים בסל בנושא טיפולי השיניים.
בשנת 2025 (19/2/25) התעדכנה תכולת סל חדשה בנושא הרדמות לילדים מעל גיל 5 ועד גיל 18 (לא כולל)
בהתוויות ספציפיות לפעולות כירורגיות.

(5) מעונות , לרבות בתי אבות ומוסדות סיעודיים

בשנת 2007 נמכרו המעונות לחברה בבעלות קבוצת מכבי אחזקות בע"מ כיום בית בלב, שהיא בבעלות
קרן מכבי. מכבי לא מפעילה מעונות , בתי אבות ומוסדות סיעודיים אלא רוכשת שירותים אלה.

(6) התפתחויות בתחומי הפעילויות שהקופה פועלת בהם :

א. ביטוח סיעודי

1. בשנים האחרונות עבר תחום הביטוח הסיעודי שינויים מבניים : ב-1.7.2016 הוחלה פוליסה אחידה לכל הקופות, והחל מה- 1.1.2017 התאפשר מעבר ברצף זכויות בין קופות החולים.
2. משנת 2019 חברות הביטוח אינן משווקות עוד פוליסות ביטוח סיעודי פרטי חדשות (פוליסות שנרכשו קודם לכן ממשיכות להיות בתוקף)- והאפשרות היחידה לרכישת כיסוי סיעודי הינה באמצעות קופות החולים.
3. החל מיום 1.1.2024 הביטוח הסיעודי הינו באמצעות חברת מנורה מבטחים.
4. בנוסף, ביום 1.1.2024 נכנס לתוקפו תיקון להוראות רשות שוק ההון ביטוח וחסכון, אשר חל על ביטוחי הסיעוד הקבוצתיים של כל קופות חולים. יודגש, כי השינוי יחול על תביעות סיעוד, אשר תאריך מקרה הביטוח בהן הינו מיום 01.01.2024 ואילך.
במסגרת התיקון, גובה תגמולי הביטוח החודשיים למבוטח הופחתו ותגמולי הביטוח שישולמו יוצמדו למדד שהיה ידוע ערב כניסת התיקון לתוקף. כמו כן, החרג למקרה הביטוח שאירע לראשונה ב-36 החודשים הראשונים לחייו של מבוטח הורחב כך שלא יכלול מקרה ביטוח שאירע לראשונה ב-60 החודשים הראשונים לחייו של מבוטח.
5. כמו כן ביום 1.1.2025 נכנסו לתוקפו תיקון נוסף להוראות רשות שוק ההון ביטוח וחסכון, אשר חל על ביטוחי הסיעוד הקבוצתיים של כל קופות חולים. יודגש, כי השינוי יחול על תביעות סיעוד, אשר תאריך מקרה הביטוח בהן הינו מיום 01.01.2025 ואילך : עודכנה הגדרת מקרה הביטוח כך שהזכאות ניתנת למי שאינו מסוגל לבצע 4 פעולות לפחות או 3 פעולות לפחות, שאחת מהן היא שליטה בסוגרים. כמו כן, נקבע כי על מבוטח השוהה בביתו להמציא אישור קבלת טיפול אישי לשירותי סיעוד ברוב שעות היממה.
בנוסף, במסגרת התיקון האמור, ההוראות לעניין אי חידוש הפוליסה לכלל המבוטחים שונו כך שהחל מיום 1.1.2027 תחול ההוראה הבאה: במקרה שהביטוח הסיעודי לחברי קופת

חולים הופסק עקב אי-חידושה של הפוליסה לכלל המבוטחים אצל מבטח כלשהו, יתרת קרן המבוטחים באותו המועד תשמש לטובת המבוטחים, באופן שיאשר הממונה בכפוף לסעיף 40 לחוק.

בימים אלו מתקיימים דיונים נוספים בנושא אך טרם אושרו כסופיים.

ב. KSM - קאהן סגול מכבי, מכון המחקר והחדשנות של מכבי

קאהן-סגול- מכבי (KSM) - מכון למחקר וחדשנות של מכבי שירותי בריאות הוקם ב 2016 בשיתוף מוריס קאהן וסמי סגול. החזון של KSM הינו לעצב מחדש את עתיד הבריאות על ידי מתן מענה הוליסטי לכלל צרכי המחקר הרפואי והעצמת מטופלים ומטפלים. ב-KSM פותחה פלטפורמת ביג דאטה חדשנית, המאפשרת לחוקרים מרחבי העולם לבצע מחקר, אנליזה וניבוי רפואי באמצעות אלגוריתמים מתקדמים, על בסיס מאגר נתונים מקוון ושעבר תהליך התממה (אנונימיזציה). כמו כן פועלת במכון יחידת מחקרים קליניים ויחידת מחקרים אפידמיולוגיים. בנוסף הוקם ב-KSM בנק הדגימות הגדול בישראל (BioBank). למכון שותפויות אסטרטגיות עם חברות טכנולוגיה מובילות, חברות סטארט אפ, מוסדות אקדמיים ומדענים ברחבי העולם.

(7) מחירי ההעברה

הכנסות ועלויות ישירות בגין השב"ן נרשמות באופן ספציפי. עלויות תפעול הנהלה וכלליות מועמסות בעיקר לפי יחס מחזוריים.

(8) דיווח מגזרי

פרטים בדבר הכנסות, הוצאות ותוצאות בגין תחומי הפעילות שתוארו לעיל, ניתן למצוא בביאור 24 דיווח מגזרי בדוחות הכספיים ל-31 בדצמבר 2024. בתקן מספר 18 (מעודכן) של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות נקבעו מגזרי הפעילות בני הדיווח של קופות החולים.

בשנת 2017 דווחה לראשונה פעילות בית החולים אסותא אשדוד כמגזר נפרד היות וביום 7 בנובמבר 2017 תמה תקופת ההקמה של בית החולים הציבורי אסותא אשדוד ובית החולים החל בפעילות מלאה. מחזור הפעולות לחיצוניים - נזקף לכל אחד ממגזרי הפעילות אשר סיפק את השירותים לגורמים חיצוניים. בנוסף מוצג בביאור 24 בדוחות הכספיים בנפרד דוח על פעילותו.

מחזור הפעולות בין המגזרים- כולל בעיקר שירותים רפואיים הניתנים על ידי מגזר בתי החולים למגזרים האחרים. בית החולים המספק את השירות הרפואי ורושם את הכנסותיו בהתאם להסכם בין מכבי

לאסותא כמפורט בביאור 23 (5) בדוחות הכספיים של מכבי לשנת 2024.

עיקר הוצאות המגזר מיוחסות ספציפית למגזרים ואילו הוצאות משותפות יוחסו בין המגזרים על פי שיטות העמסה אשר משקפות את צרכיהם.

לא חלו שינויים מהותיים ובמבנה תחומי הפעילות המפורטים לעיל מלבד אלו המתוארים בדוח זה ובדוח הכספי של מכבי.

(9) ניתוח פיננסי של סעיפים עיקריים בדוחות הכספיים של מכבי סולו ל-31.12.2024 כולל מספרי השוואה לשנת 2023 כפי שהוצגו בדוחות ל-31.12.2024 (במיליוני ש"ח מדווחים):

קרנות הון:

הקרנות ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכמו בעודף של כ- 2,684.1 מיליוני ש"ח וכוללים 673.3 מיליוני ש"ח אשר יועדו בגין פרויקטים משמעותיים הנמצאים בפיתוח ואושרו ע"י הנהלת מכבי להציגם כ"נכסים נטו לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי מכבי". הקרנות מהוות 28.5% מהמאזן לעומת עודף בסך 2,211.2 מיליוני ש"ח ל-31 בדצמבר 2023 שהיו כ-25.3% מהמאזן (בשנת 2023 הקרנות כללו 856.5 מיליוני ש"ח שיועדו בגין פרויקטים משמעותיים הנמצאים בפיתוח).

הרכוש השוטף:

הרכוש השוטף ליום 31 בדצמבר 2024 מסתכם ב- 3,880.4 מיליוני ש"ח ומהווה 41.2% מהמאזן, לעומת 3,906.7 מיליוני ש"ח שהיו 44.6% מהמאזן ליום ה-31 בדצמבר 2023.

ההתחייבויות השוטפות:

ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר 2024 מסתכמות ב- 5,966.3 מיליוני ש"ח והן מהוות 63.4% מהמאזן, לעומת - 5,767.5 מיליוני ש"ח שהיו 65.9% מהמאזן ליום ה-31 בדצמבר 2023.

גרעון בהון החוזר:

ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכם הגרעון בהון החוזר בסך של כ- 2,085.9 מיליוני ש"ח לעומת גרעון בסך כ- 1,860.8 מיליוני ש"ח ביום ה-31 בדצמבר 2023.

הרכוש הקבוע:

הרכוש הקבוע נטו ליום 31 בדצמבר 2024 מסתכם בכ- 3,193.4 מיליוני ש"ח והוא מהווה 33.9% מהמאזן, בהשוואה ל- 2,850.8 מיליוני ש"ח שהיו 32.6% מהמאזן בגמר השנה הקודמת. בתקופת הדו"ח הושקעו כ- 581.9 מיליוני ש"ח ברכישת רכוש קבוע, ונגרע רכוש קבוע בסך כ- 5.4 מיליוני ש"ח. עיקר ההשקעות שימשו להשלמת השקעות במקרקעין ומבנים, שיפורים במושכר מחשוב וציוד רפואי, ונועדו לשמירה ושיפור רמת השרות.

תוצאות הפעולות - מכבי שרותי בריאות בשנת 2024 (במיליוני ש"ח מדווחים)

ההכנסות מתקבולים לפי חוק הבריאות כולל טכנולוגיות חדשות הסתכמו בשנת 2024 ב- 20,244.8

מיליוני ש"ח, לעומת 18,857.9 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, עליה של כ-7.4%, לעומת גידול ממוצע במספר הנפשות המתוקננות בכ-2.6% ועוד עלייה במדד יוקר הבריאות בשיעור של כ-3.44% נוספים.

ראה גם באורים 1 ו-22 ו-27 לדוחות הכספיים של מכבי לשנת 2024. ההכנסות האחרות הכוללות השתתפות חברים והכנסות משרותי בריאות נוספים הסתכמו בשנת 2024 ב-5,592.5 מיליוני ש"ח לעומת 4,982.7 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד - עליה של כ-12.2%. הגידול נבע בעיקר מגידול בדמי חבר שב"ן, השתתפויות חברים (כולל השתתפויות הנגבות ישירות ע"י ספקים). עלות הפעולות המדווחות בשנת 2024 הסתכמה ב-24,929.4 מיליוני ש"ח לעומת כ-22,701.2 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד עלייה של כ-9.8%. העודף המדווח בשנת 2024 (הכוללות פעולות מתאגידים כלולים וללא תוצאות הפעילות של השב"ן) הסתכם לעודף בסך כ-461.6 מיליוני ש"ח לעומת עודף של כ-613.8 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

3. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקופה

להלן מס' גורמים חיצוניים והשפעתם / אי השפעתם על פעילות הקופה ותוצאותיה:

(1) **התוצר הלאומי:** עיקר הכנסות הקופה הוא ממקורות חוק ביטוח בריאות ממלכתי, על פי כללי המימון הקבועים בחוק. לשינויים בתוצר הלאומי אין השפעה ישירה על עלות סל הקופות. קיום והתארכות משבר כלכלי יחד עם לחצים תקציביים (כגון מצרכי ביטחון) והצורך להפחית את הגירעון הממשלתי עלולים להביא להקטנת תקבולי הקופה, לרבות מחוק ביטוח בריאות. יצוין כי בשנת 2023 הוכנסו לסל סכומים משמעותיים (בעיקר בגין תמיכות ייצוב והתוכנית הלאומית לקיצור תורים). הכנסתם של סכומים אלו לסל נותנת ודאות תקציבית גבוהה יותר על תקבולים אלו, בהשוואה לקבלתם במסגרת תמיכות ממשלה.

(2) **מחירים:** סביבת האינפלציה החיובית שהייתה השנה צפויה להמשיך גם בשנת 2025. בשנת 2024 מדד המחירים לצרכן עלה ב-3.24%. מדד המחירים לצרכן מהווה רכיב משמעותי בשני מדדי המחירים המשפיעים על מערכת הבריאות: מדד יוקר הבריאות ומדד מחיר יום אשפוז. השנה עמדו מדדים אלו על כ-3.44% ליוקר וכ-2.38% ליום אשפוז.

(3) **שכר וכ"א:** באפריל 2023 נכנסו לתוקף הסכמי שכר בין מכבי להסתדרות הלאומית, שימשיכו להשפיע גם במהלך שנת 2025. הקופה משופה על תוספות שכר באופן חלקי בלבד (דרך מדד יוקר הבריאות) ועיקר מימון מחייב שום שכל בהקצאת מקורות אחרים כגון צמצום הוצאות אחרות, על מנת לשמור על איזון תקציבי. כתוצאה מחוסר תכנון לאומי בהכשרת כ"א במקצועות הבריאות, קיימת בעיה של מחסור כ"א מיומן במקצועות הרפואיים (רופאים, אחיות ומטפלים פארא רפואיים), בעיה זו הולכת ומחריפה.

(4) **שער חליפין:** לטווח הקצר לשינויים בשערי המט"ח אין השפעה מהותית היות וההסכמים עם ספקים הינם בעיקר שקליים. לטווח הבינוני והארוך, יש לשער החליפין השפעה על המחירים, במועד חידוש ההסכמים.

(5) **גלובליזציה:** תהליך הגלובליזציה משפיע על הקופה במספר דרכים. מצד המחלות, עליה בהיקף תנועת חברי הקופה בעולם מגדילה את הסיכונים ל"יבוא" מחלות. מצד ההוצאות, היא גם חושפת את החברים לאפשרות לקבלת שירותים בחוץ לארץ. מעבר למגמות אלה, האפשרות היום לקבל מידע רפואי זמין מכל העולם גורמת להגברת הביקוש של החברים לשירותי ומוצרי בריאות במימון הקופה.

(6) **הסביבה האפידמיולוגית:** הוצאות הקופה מושפעות מאוד מתחלואת המבוטחים שלה, כתוצאה מגידול השימוש בשירותים גם בטווח הקצר וגם בטווח הארוך. דוגמה לשינויים בתחלואה בטווח הקצר: נגיף הקורונה הגדיל את ההוצאה על רופאים עצמאיים, כח אדם, חומרים, מעבדות וכו'. בטווח הארוך: הקופה תצטרך להתמודד עם גידול ניכר במספר החולים הכרוניים עקב קצב הזדקנות מואץ.

(7) **שכר ממוצע במגזר הבריאות:** : השכר הממוצע במגזר הבריאות בשנת 2024 אל מול אשתקד עלה בכ- 3.2% לעומת גידול בתקופה המקבילה של כ-6.21%. להסכם המסגרת שנחתם במגזר הציבורי מול ההסתדרות השפעה משמעותית על התייקרות השכר. משקל רכיב התייקרות השכר הממוצע במגזר הבריאות הוא 61.7% במדד יוקר הבריאות. גם שינוי במספר ובתמהיל המועסקים בענף משפיע על ההוצאה וממוצע השכר בענף, ודרכם על מדד יוקר הבריאות.

(8) **הסכם ייצוב (רשת בטחון):** כאמור לעיל, ביום ה-22 בדצמבר 2023 נחתם הסכם ייצוב בין קופות החולים למדינה. ההסכם יחול בשנים 2023-2025 ובמסגרתו התחייבה הקופה לתנאים מסוימים, ביניהם שמירה על איזון תקציבי, הגבלת שכר שעותי לרופאים והגבלת הגידול בתקינת כוח אדם. מכבי עמדה בהסכם בשנת 2024.

(9) **מלחמת "חרבות ברזל":** למלחמה יש השפעה משולבת על הקופה:

א. מצד הביקוש לשירותי בריאות כגון פריסת שירותים למפונים, תגבור והעצמת מערך בריאות הנפש (ממקורות משמעותיים שהוקצו לנושא על ידי המדינה במסגרת מבחן תמיכה ייעודי), הגדלת הביקוש לשירותים מרחוק, וצרכים שונים של מעגלי נפגעים.

ב. מהצד התפעולי ישנן דרישות ייחודיות כמו הגברת אבטחה ומתן מענים ספציפיים לשירותי בריאות באזורי עימות, כמו גם היערכות למתן שירות רציף גם במקרים של שירות מילואים ממושך של עובדי הקופה.

ג. מקורות מדינה – המדינה מנהלת כלכלת מלחמה הגוזרת הידוק חגורות תקציבי שעשוי להשליך על מקורות הקופה בפרט מתמיכות ממשלה שונות.

(10) ריבית במשק: בשנת 2024 ריבית בנק ישראל עמדה על 4.5%. סביבת ריבית גבוהה זו, משפיעה על הכנסות הקופה מפיקדונות בנקאיים ושימשה כמקור הכנסה נוסף ב 2024. התחזיות ל 2025 צופות ירידה בריבית בנק ישראל וכתוצאה מכך הקטנת פוטנציאל ההכנסה מריבית על הפיקדונות.

(11) דמוגרפיה: אחוז הגידול באוכלוסיית מדינת ישראל נקבע על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ומשפיע על הכנסות קופות החולים מסל הבריאות אשר צמודות לאחוז זה. סל הבריאות של שנת 2024 מחושב ע"י קידום סל 2023 במדד דמוגרפיה של שנת 2023.

בינואר 2025 הלמ"ס הודיע כי בוצע עדכון רטרואקטיבי באוכלוסיית ישראל לשנים 2023-2024 עקב שינוי אופן הגדרת התושב והמדידה של כמות התושבים. שינוי זה הוביל לירידה רטרואקטיבית הן בכמות התושבים והן בשיעור הגידול בין השנים. על פי הנתונים החדשים שיעור הגידול הדמוגרפי לשנת 2023, אשר משפיע על סל 2024, עודכן ל 2.06% והגידול הדמוגרפי לשנת 2024, אשר ישפיע על סל 2025, עודכן ל 1.3%, נמוך מהצפוי ולכן משמעות התיקון הנה הפחתה בעלות הסל לקופות החולים בהיקפים משמעותיים לשנים 2024 ואילך.

4. טכנולוגיות חדשות

עדכון טכנולוגיות בסל שירותי הבריאות לשנת 2024:

החל מינואר 2024 שוויו השנתי של הסל שעבר בשנת 2023 יעמוד על 650 מיליוני ש"ח. הפעימה הראשונה של העברת האחריות של תחום מכשירי השיקום והניידות מהתוספת השלישית של חוק ביטוח בריאות ממלכתי לתוספת השנייה של החוק. נכנסה לתוקף בתאריך 01.04.2024, מועד הפעימה השנייה שנקבע ליום ה-01.10.2024 נדחה בחצי שנה ונקבע ליום 1.4.2025. בשנת 2024 נכנס לסל סכום של 108.6 מיליוני ש"ח כנגד יישום השלב הראשון ברפורמת שיקום וניידות, לפירוט נוסף בנושא ראה סעיף 2(1)ג לעיל.

5. נתונים כמותיים על מבטחים לשנת 2024

10-12/24	7-9/24	4-6/24	1-3/24	
2,709,754	2,695,652	2,688,003	2,670,966	ממוצע מספר המבוטחים בקופה
2,326,052	2,315,075	2,303,668	2,294,186	ממוצע מספר המבוטחים בשב"ן
2,900,261	2,880,769	2,869,563	2,848,580	ממוצע מספר ה"נפשות המתוקננות" בקופה לפי נתוני ביטוח לאומי

6. רכוש קבוע ומיתקנים

עיקר הרכוש הקבוע של מכבי הינו מקרקעין, אשר חלקם בבעלות רשומה על שם מכבי, חלקם בבעלות אשר הזכויות בו טרם נרשמו על שם מכבי (לרוב עקב אי השלמת הליכי הרישום של הקרקעות), וחלק מהנכסים רשומים על שם קרן מכבי עקב הסעד ההצהרתי. יתרת המקרקעין הינה בחכירה בלתי מהוונת (חלקה רשומה וחלקה לא), החכירה בד"כ לתקופה של 49 שנים. המקרקעין של מכבי משמשים בעיקר עבור מרכזים רפואיים של הקופה, הפרושים ברחבי הארץ ומחולקים למחוזות וברובם משמשים כמרפאות ומשרדים. עלויות ופרטים נוספים בדבר הרכוש הקבוע ניתן לראות בביאור 11.

בנוסף למקרקעין, הרכוש הקבוע של מכבי כולל: החלפת מרכזים רפואיים קיימים התקנות ושיפורים במושכר כולל השקעה בבתי רופאים, מכונות, ציוד ומכשירים, ציוד מחשבים ותקשורת, ציוד וריהוט משרדי. להלן רשימת המתקנים החדשים העיקריים שהופעלו בשכירות בשנת 2024 (הרשימה אינה כוללת החלפת מרכזים רפואיים קיימים):

באר שבע- שכונת הפארק, אשקלון-ברנע, תקוע-בית מרקחת. לגבי ייעוד סכומים לרכישת רכוש קבוע ראה סעיף 17 בהמשך.

7. נכסים לא מוחשיים

אין למכבי עצמה זכויות שנרכשו בנכסים לא מוחשיים כגון פטנטים, זיכיונות ואולם יש לה קניין רוחני אחר לרבות סימני מסחר ורישוי. הנכסים הלא מוחשיים הנכללים בדוחותיה הכספיים של מכבי הינם בגין נכסים שנרכשו ע"י אסותא וכוללים זכות שימוש במוניטין בגין חברה שאוחדה וכן מוניטין בגין רכישת פעילויות והסכמים וקשרי לקוחות. פירוט נוסף לגבי אורך חייהם וההשקעות בנכסים הלא מוחשיים הנ"ל ראה ביאור 12 לדוחות הכספיים של מכבי ליום ה-31 בדצמבר 2024.

8. כוח אדם

א. מספר תקנים בגין שכירים במכבי נכון לשנת 2024 עמד על 7,434 משרות (כ-10,000 עובדים). ממוצע ותק העובדים במכבי הינו כ-11 שנים (ללא עובדים ארעיים). הועסקו בה בשנת 2024 כ-68% אקדמאים.

סקטור	תקנים שכירים בשנת 2024
רופאים	718
מקצועות הבריאות	2,978
מינהל	2,974
מכבי פארם	764
סה"כ	7,434

* ממוצע שנתי איזש בפועל.

ב. התארגנות עובדים

בתאריך 2.4.23 נחתם הסכם קיבוצי ראשון של עובדי מכבי עם ההסתדרות הלאומית שהוכרה כארגון יציג של עובדי מכבי.

ההסכם הקיבוצי שנחתם לא יחול על רופאים השכירים במכבי - לגביהם מכבי נמצאת במו"מ לקראת הסכם קיבוצי מול ההסתדרות הרפואית בישראל אשר הוכרה כארגון העובדים היציג של הרופאים השכירים במכבי. בתאריך 18.3.25 נחתם הסכם קיבוצי נוסף בין מכבי לבין ההסתדרות הלאומית לגבי הפחתת שכר שנגזר מחוק המדינה ומנהלת מו"מ נוסף עימה להסכם קיבוצי נוסף.

ג. הישגים ותכנית עבודה בתחום משאבי אנוש

שנת 24 הייתה שנת מלחמה מאתגרת עבור כמעט 18 אלף עובדי וצוותי מכבי. אלו היו רגעי אמת של הארגון! מכבי החליטה לפעול בשני צירים במקביל, חירום לצד המשכיות עסקית: בציר הראשון - טיפול בעובדים ובני המשפחה, טיפול בהשלכות המלחמה והאוכלוסיות הנפגעות וחיזוק החוסן האנושי, ובציר השני - קידום פרויקטים ומיקודים בתחום המשאב האנושי.

מלחמת חרבות ברזל

המלחמה שפרצה הסיטה לסדר יום חדש בכל התחומים. המשכנו לנהל בסיסי מידע חדשים: חטופים, נעדרים, נפגעים, מפונים, מילואים ועוד ולטפל בהם.

תחת חיזוק החוסן האנושי מכבי פעלה בארבעת צירי חוסן לפי המודל שהוטמע ויצרה פעילויות חוסן רבות: מליווי ותמיכה נפשית, גמישות לעבודה מהבית, הפעלת שמרטפיות, מעטפת רווחה, שי עידוד לנשות מילואים ובני משפחתם, סדנאות (טראומה), קשר עם הגימלאים ועוד.

בשיא המלחמה היו למכבי: 600 מגויסים, 100 עובדים פונו מבתיהם, 93 בני משפחה נרצחים ונופלים (מתוכם 23 בדרגה ראשונה).

מכבי יזמה תכנית ארגונית עם תכנים לליווי וחיבוק עם חזרתם של אנשי המילואים - כולל הכשרות למנהלים ובניית 'מסע' מאורגן לקליטתם חזרה.

כבר בתחילת השנה, למדנו ממחקרים חיצוניים שמלחמה מתמשכת והעומסים הרגשיים עלולים לגרום לניתוק ממקום העבודה ולכן חיזקנו את הקשר עם העובדים באמצעות תקשורת פנים ארגונית יוזמת עם ערך. הצלחנו כמעט להכפיל את אחוזי הפתיחה של התיקשורים ומעורבות העובדים. בכך חיזקנו את המחויבות, התרבות ודאגנו להיות עוגן חיובי מול המצב הכאוטי מחוץ לארגון.

בנוסף, סמארטי הסוכנת האוטונומית, האייגינט החכמה שלנו במשאבי אנוש, שלחה בהתאמה אישית באופן יזום כמאה אלף הודעות בצמתים חשובים של העובדים.

פרויקט אסטרטגי לחיזוק החוסן האנושי

במהלך השלוש שנים האחרונות מכבי הגדירה פרויקט אסטרטגי לחיזוק החוסן האנושי. נושא שיפור החוסן האנושי והארגוני הינו נושא מורכב, שלמעשה מהותו הינה שינוי שפה ותרבות והנושא יושם בהצלחה. מדובר בתוכנית גדולה הנוגעת בכל שכבות האוכלוסייה על מנת לייצר שינוי משמעותי. כדי לגרום לדברים לקרות נדרש להעמיק בתוכנית ולגעת בכלל המרכיבים שמרכיבים את נושאי החוסן. המציאות הקשה שאנחנו חווים בימים אלה, מאלצת את העובדים להסתגל למציאות חדשה ולא פשוטה. המציאות המלחמתית שאלה נקלעו מחייבת אותנו להתמודד עם התמודדויות לא פשוטות שהחזירו אותנו לצרכים הכי בסיסיים - התמודדות ביטחונית, התמודדות רגשית, התמודדות תפקודית, התמודדות מכבי. בשנה הראשונה של המלחמה עודכן מודל החוסן - התוכנית המקורית להפוך את מכבי ממקום עבודה למקום הגשמה שונתה ובוצעה התאמה כך שיתאים לצרכים הבסיסיים של עובדי הארגון וייתן להם מענה. ברבעון 4 של שנת 2024 מכבי חזרה להעמיק בתמה המרכזית להפוך את מכבי ממקום עבודה למקום הגשמה.

תחלופת עובדים במכבי

ביטוי נוסף של ההשקעה הרבה של מכבי בחוסן האנושי ובמאמצים לשפר את שביעות הרצון של העובדים הוא בשינוי שנעשה בשנתיים האחרונות בשיפור תנאי העסקה ובשימור עובדים. אחוז התחלופה של העובדים במכבי בשנת- 22 עמד על 9% שזה נמוך מהממוצע של תחלופת עובדים בארגוני בריאות ובשנת 2023 הצליחה מכבי להוריד את אחוז תחלופת העובדים ל-7.5%. בשנת 2024 המשיכה מגמת השיפור וסיימה עם 6.9% תחלופה.

סקרי חוסן

מכבי מקפידה לבצע סקר חוסן מידי שנה, במטרה לדייק את תוכניות ההתערבות ולהתאימן לצרכי העובדים והארגון.

מהממצאים בשנת 2024 עולה כי :

שביעות רצון עובדים מהעבודה במכבי עלתה מ- 4.5 בסקר חוסן ל- 4.6 בסקר 2024

83% מהעובדים מרגישים בעלי ערך ומסוגלות, לעומת 81% בסקר קודם

55% מהעובדים מרגישים עייפות וחולשה, לעומת 71% בסקר קודם

65% מהעובדים מרגישים מוטרדים ומודאגים, לעומת 80% בסקר קודם

למרות הקשיים שחווים העובדים כמו בכל המדינה, ניכרת תחושת גאווה ושביעות רצון כללית גבוהה מהעבודה במכבי.

מובילות וזכיה בתחרות משאבי אנוש לישראל

גם השנה מכבי הובילה ברמה ארצית, וזכתה בפרסים רבים מתוכם - פרס פורץ דרך ו-8 פרסים במקום הראשון בתחום משאבי אנוש. מכבי גאה על ההוקרה שקיבלה בתחרות המצוינות הארצית במשאבי אנוש, בה משתתפים בכל שנה מאות ארגונים מובילים מרחבי הארץ.

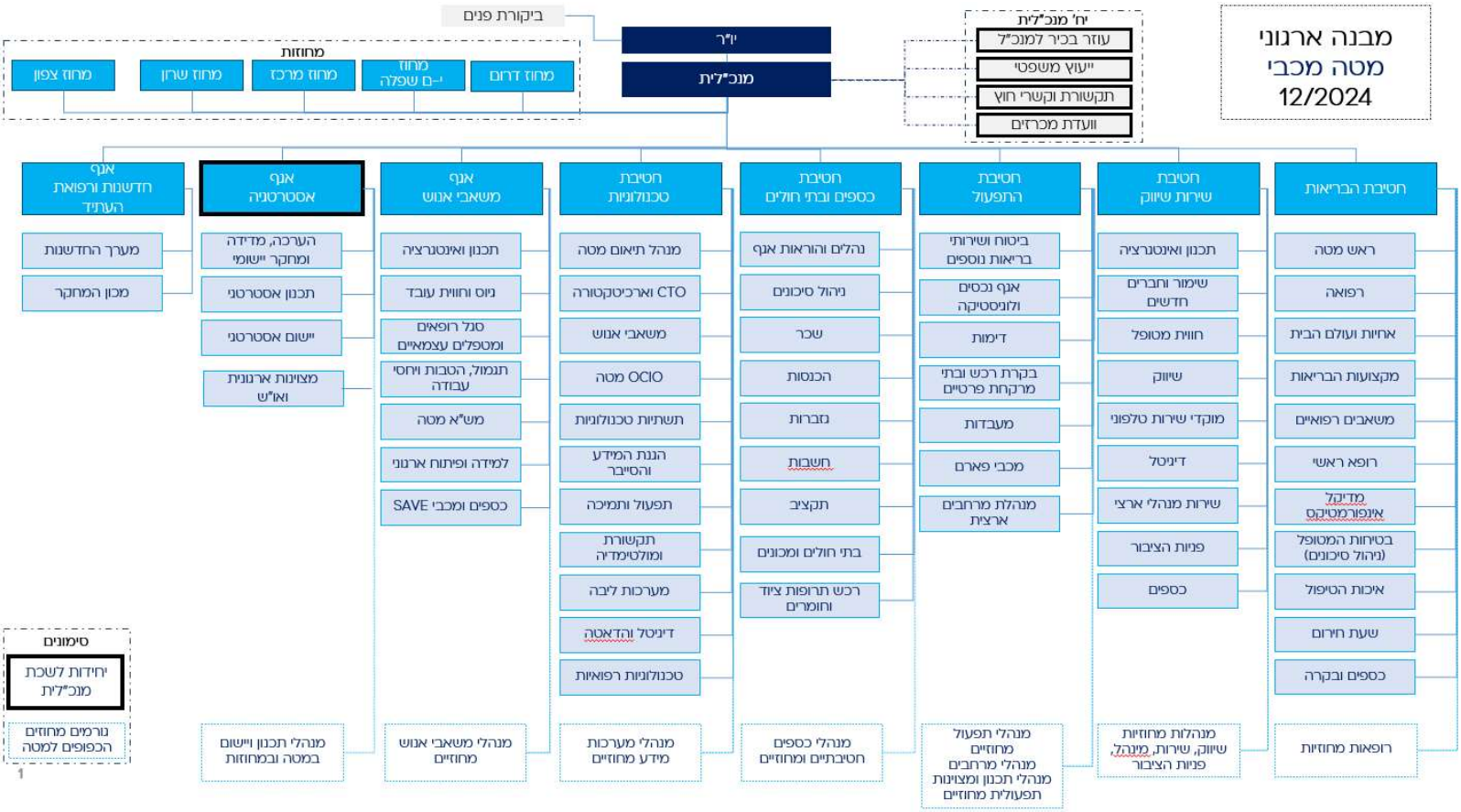
מרכז גיוס - גיוס מאסיבי ואינטנסיבי ובהתאמה לאתגרי השעה

מרכז הגיוס הארצי הרחיב את יכולות הגיוס שלו וחיזק את האפקטיביות שלו. היקף תחומי הגיוס גדל והיקף קורות החיים שטופלו במרכז גיוס עבר את ה-50,000. כל העת נבחנים מקורות הגיוס בהתאם לאתגרים שעומדים לפתחנו. מיקוד מיוחד ניתן לתחום בריאות הנפש בו מכבי גייסה 376 מטפלים חדשים שכירים ועצמאים.

מהפכת הלמידה

מערך הלמידה והפיתוח הארגוני - האקדמיה של מכבי. אחד מהנושאים החשובים להתפתחות, שביעות רצון ושימור עובדים. הלמידה וההתפתחות האישית במכבי עברו מהפכה רחבת היקף, שמטרתה מצד אחד התאמה לצרכים האסטרטגיים של הארגון והכנת הארגון לעתיד תוך התאמה למגמות החדשניות והעדכניות ביותר, ומצד שני שינוי ה State of mind של הלומדים, תוך שינוי הרגלים, התנהגויות ותהליכים. היקף העובדים שלקחו חלק בלמידה עלה משנת 22 עם 53%, ל-63% בשנת 23, ול-85% מהעובדים בשנת 24.

ד.מפורט להלן המבנה הארגוני של מכבי לשנת 2024 :



9. חומרי גלם וספקים

מכבי רוכשת מספקיה תרופות בהיקף של כ-4.5 מיליארד שקלים בשנה (כולל מע"מ), מהן בכ-3.76 מיליארד ש"ח תרופות עליהן קיים פטנט, ובכ-743 מיליוני ש"ח תרופות גנריות/ ביו סימילריות. כל התרופות נמכרות למכבי על ידי ספקים מקומיים, אשר חלקם מהווים נציגים של חברות בחו"ל. חלק מהתרופות משווקות באמצעות מפיצים אשר נמצאים בהסכם עם הספקים, וחלק אחר באמצעות הספקים עצמם. מכבי רכשה השנה ציוד רפואי בהיקף של כ-40.5 מיליוני ש"ח (כולל מע"מ).

10. הון חוזר

מדיניות הקופה באשר לאחזקת מלאי התרופות בבתי המרקחת הינה כשלושה שבועות במוצע בדומה לשנת 2023, עליה קלה מול שנים קודמות. כמו כן, הקופה החל משנת 2024 מחזיקה מלאי חירום של חלק מהתרופות אצל מפיצים. מדיניות האשראי לספקים הינה בין שוטף לשוטף +65 ימים. הכספים ממשרד הבריאות, המהווים את עיקר הכנסות הקופה מתקבלים לפי שוטף ורוב הכספים הנגבים מחברי הקופה בגין השתתפויות וביטוח משלים מתקבלים לפי שוטף.

11. השקעות

מכבי מחזיקה ישירות נכון ל-31 בדצמבר 2024 במספר תאגידים כמפורט להלן:

א. אסותא מרכזים רפואיים בע"מ (להלן "אסותא")

חברה פרטית בבעלות מכבי (נכון ליום 31 בדצמבר 2024 -100%) המאוחדת בדוחות הכספיים של מכבי ובעלותה מספר חברות המפורטות בין היתר בנספח א' לדוחות הכספיים של מכבי ל-31 בדצמבר 2024: "רשימת תאגידים מוחזקים". לגבי ההשקעות והתקשרויות שאסותא ביצעה ראה באור 10 בדוחות הכספיים. לגבי השינוי במבנה ההתאגדות של אסותא אשדוד ראה מפורט לעיל בסעיף 2.2 (2) וכן בביאור 1 לדוחות הכספיים.

ב. ס.מ.ן אחזקה בע"מ (להלן ס.מ.ן)

חברה פרטית בבעלות מכבי (88%) אשר מאוחדת בדוחות הכספיים של מכבי החל מיום 31 בדצמבר 2003. ס.מ.ן התאגדה בשנת 1988 ומטפלת באחזקתו השוטפת של בנין "היכל הסיטי" בתל-אביב שמרביתו בבעלות מכבי ובו יושבת הנהלת מכבי.

ג. אסותא אשדוד (עמותה רשומה)

אסותא אשדוד הינה עמותה בשליטה מלאה של מכבי (נכון ליום 31 בדצמבר 2024 -100%) העמותה מפעילה בית חולים ציבורי בעיר אשדוד, המספק שירותי בריאות לכלל הציבור.

12. מימון

א. מסגרות אשראי

נכון ל-31 בדצמבר 2024 אין למכבי הלוואות לז"א או ז"ק ממקורות אשראי בנקאיים. מכבי לא ניצלה את מסגרות האשראי הבנקאיות (בסך 100 אלפי ש"ח) שניתנו לה.

ב. שעורי ריבית

ריבית הפריים במשק, בשנת 2024 עמדה על 6%. ריבית זו משפיעה על הכנסות המימון.

ג. היתר אשראי

בשנת 2024 היה היתר אשראי לז"ק בסך 75 מיליוני ש"ח ו-5 מיליוני ש"ח (לערבויות עד 31.12.2027) בבנק לאומי ו-25 מיליוני ש"ח היתר אשראי לז"ק בבנק הפועלים.

ד. שעבודים וערבויות :

פרטים בדבר שעבודים ראה באור 10.א' לדוח הכספי של מכבי ליום ה-31 לדצמבר 2024, השעבודים הקיימים הינם של אסותא בלבד. פרטים בדבר ערבויות עבור מכבי והחברות המאוחדות ראה ביאור 10.ב'.

13. מגבלות חוקיות על פעילות הקופה

מכבי פועלת מתוקף ובהתאם לחוק ביטוח בריאות ממלכתי תשנ"ד – 1994 התקנות על פיו וכל דין רלוונטי אחר באשר הוא.

14. הסכמים מהותיים

אין למכבי הסכמים מהותיים שנערכו שלא במהלך העסקים הרגיל שלה. קיימים אמנם הסכמים הדדיים עם קופות חולים אחרות, אשר במסגרתם ניתנים שירותים למבוטחי אותן קופות חולים אך הם בהיקפים לא מהותיים.

15. הליכים משפטיים

פרטים בדבר התביעות המשפטיות בהן מעורבת הקופה והחברות המאוחדות שלה ראה ביאור 10 התחייבויות תלויות והתקשרויות בדוחות הכספיים של מכבי ליום ה-31 בדצמבר 2024.

16. יעדים מרכזיים בפעילות הקופה

בשנים האחרונות אנו עדים לשינויים בקצב הולך וגובר בעולם הבריאות : ביסוס תפיסות חדשות, כניסת טכנולוגיות חדשות כגון רפואה מותאמת אישית ובינה מלאכותית המשנות את פני הרפואה, ושינויים החלים בתפיסות וציפיות המטופלים, למיידיות השירות הרפואי ולקבלתו באופן פשוט ונוח ובאמצעים דיגיטליים. מגמות נוספות כגון העלייה בתוחלת החיים ושינויים באורחות החיים (כגון תזונה לא בריאה, חוסר פעילות גופנית ועישון) לצד מחסור גובר והולך בכח אדם רפואי, משפיעות גם הן באופן משמעותי על מערכת הבריאות ומציבות אתגרים רבים. הנהלת מכבי הגדירה את יעוד, חזון וערכי מכבי :

יעוד מכבי

הובלה ועיצוב רפואת העתיד, למען בריאותם השלמה של חברי מכבי.

חזון מכבי

מכבי, קבוצת הבריאות הטובה בישראל, תעניק שירות רפואי מצוין, חדשני ומותאם אישית ותהא השותפה הטובה ביותר לבריאותם של חבריה

ערכי מכבי

כבוד האדם | שותפות | מצוינות מקצועית | אמון | חדשנות | חמלה

במהלך שנת 2023 ולקראת התנעת תהליך התכנון לשנים 2024-25, בוצע עדכון לאסטרטגית מכבי במסגרתו הוגדרו 3 כיוונים אסטרטגיים :

1. Wellness :

מיקסום שנות חיים בבריאות טובה באמצעות ניהול וקידום בריאות מיטבית, שימור ושיפור אורח חיים בריא ומניעת תחלואה של חברי מכבי, תוך הנגשת הצעות ערך מבוססות רפואית, בהתאמה אישית או סגמנטלית.

2. בריאות מותאמת אישית.

קידום אימפקט בריאותי פורץ דרך באמצעות יישום תהליכי אבחון, טיפול ומניעה, באופן יוזם ובהתאמה אישית לצרכי החבר, למאפייניו ולסביבת הטיפול תוך שימוש בטכנולוגיות חדשניות ושיתופי פעולה עם האקוסיסטם.

3. חווית שירות פשוטה, פרסונלית וחדשנית.

העצמת חווית המטופל באמצעות שילוב 3 עקרונות מרכזיים :

פשטות- חווית שירות נגישה וברורה המאפשרת קבלת מענה בקלות ובפשטות תוך השקעת מינימום מאמץ מצד החברים.

פרסונליזציה- התאמת השירות לחברי מכבי באופן אישי ככל הניתן, תוך התחשבות במאפיינים סגמנטליים ואישיים.

חדשנות- שילוב טכנולוגיות חדשות וכלים דיגיטליים מתקדמים לשיפור תהליכי השירות בשגרה וברגעי אמת.

לכל אחד מהכיוונים האסטרטגיים הוגדרה אסטרטגיה ברורה ומהלכים אסטרטגיים משמעותיים אשר מקודמים כחלק מתוכנית העבודה השנתית. לצד המהלכים האסטרטגיים מיושמים פרויקטים רבים אשר מטרתם לקדם את מימוש תמונת העתיד של 5 מטרות העל של מכבי:

רפואה איכותית:

מכבי שרותי בריאות מובילה באיכות הרפואה בישראל תוך יישום תהליכי אבחון, טיפול ומניעה, באופן יוזם ובהתאמה אישית לצרכי החבר ומאפייניו. מהווה בית לאנשי טיפול מצוינים, הבוחרים בו בכל יום מחדש.

קידום חווית שרות:

מכבי מובילה בשביעות רצון ונאמנות החברים תוך קידום חווית שירות מותאמת אישית, זמינה, פשוטה, יוזמת והוליסטית - במכבי ובמעברים בין מכבי וחברות הקבוצה.

צמיחה:

מכבי חותרת כל העת לקידום הצעת ערך מיטבית לחברים פוטנציאליים תוך התמקדות באוכלוסיות הצורכות שירותים בהתאם לורטיקלים שהוגדרו בכדי להמשיך ולהיות הקופה הצומחת ביותר מבין הקופות.

שימוש מושכל במשאבים:

מכבי מקדמת את כלל מטרות הארגון באופן מיטבי תוך שימוש מושכל במשאביה ברמת מרחב, מחוז, מטה וקבוצה, בכדי לשמר את האיתנות הפיננסית לשנים הבאות.

חיזוק ההון האנושי:

מכבי היא מקום הגשמה ולא רק מקום עבודה, מובילה מבין כל הקופות ומהווה מקור משיכה להון אנושי איכותי, צומח ומתפתח. במכבי חוסן אנושי חזק, משמעות עילאית, איכות חיים ושביעות רצון גבוהים של העובדים, המטפלים והרופאים.

ערכי ורוח מכבי מהווים עוגן לתרבות הארגונית.

לאור חזון מכבי ואתגרי התקופה, מיקוד מיוחד ניתן לפרויקטים בשני התחומים הבאים:

א. מהלכים לקידום אסטרטגית קבוצת מכבי.

ב. מתן מענה מייטבי לאתגרי השעה בתחום בריאות הנפש.

17. צפי להתפתחות בשנים הקרובות

(1) רכישת רכוש קבוע

במהלך שנת 2020 החליטה הנהלת מכבי לייעד סכומים בגין פרויקטים משמעותיים שנמצאים בפיתוח שאושרו ע"י הנהלת מכבי. לאור ההיקף המהותי של פרויקטי פיתוח כאמור, סכומים אלו הוצגו במסגרת "נכסים נטו לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי מכבי" בדוחות כספיים אלו, זאת בהתאם לאפשרות ההצגה הקיימת בתקן 18. נכון ל-31.12.2024 סכומים אלו הסתכמו לכ-673.3 מיליוני ש"ח. הפרויקטים בגינם יתרת הסכומים המיועדים ל-31.12.2024 הינם: מרכז לוגיסטי, מעבדה מרכזית חדשה ברחובות, מתקן חדש בבית שמש – מע"ר, מרכז גריאטרי בבני ברק וסניף יפו.

מלבד זאת התוכניות לרכישת הרכוש הקבוע לשנת 2024 אינן חורגות ממהלך הפעילות הרגיל של הקופה.

(2) כח אדם

לקראת סוף 2020 הוחלט ע"י הנהלת מכבי על תהליך לריענון מצבת העובדים באמצעות תכנית פרישה ממוקדת.

יודגש, כי מפאת הקורונה והמלחמה והפניות שנדרשה, הארגון התקשה להקצות לתהליך את משאבי הזמן והרגישות בהיקף הנדרש לכך ולכן נכון למועד אישור דוחות כספיים אלו מכבי טרם הגיעה למכסת העובדים.

18. מידע בדבר שינוי מהותי בתוצאות הקופה הצפויות

א. מלחמת "חרבות ברזל"

מכבי

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת הפתע של חמאס וארגוני טרור נוספים על ישראל, החלה מלחמת "חרבות ברזל".

המלחמה השפיעה על מכבי באופן ישיר בעיקר על פריסת שירותים, תמהיל שירותים, דרישה לשירותי בריאות הנפש והצורך להצטייד במלאים ותרופות. מכבי פעלה בכל יכולתה כדי להמשיך להבטיח את הרצף השירותי למטופליה וזאת על אף הקשיים בעקבות המלחמה.

בשלב זה היות ואנו עדיין בעיצומה של המלחמה בעצימות משתנה אין ביכולתה של מכבי להעריך את משך הזמן ומידת ההשפעה של המלחמה על פעילותה ותזרים המזומנים שלה, ועל מקורות המימון שלה. מכבי ממשיכה לעקוב אחר ההתפתחויות בנושא.

אסותא אשדוד

בעקבות המתקפות הקשות על ישראל שהחלו ביום ה-7 לאוקטובר 2023, גיוסי המילואים והכרזת הממשלה על מצב מלחמה (מלחמת "חרבות ברזל") צה"ל החל במלחמה ארוכה, המלחמה הובילה

להתלקחות של לחימה בזירות נוספות: בחזית הצפונית נגד ארגוני הטרור בדרום לבנון, בחזית התמנית נגד החותיים ובזירת יהודה ושומרון הוגברה הפעילות לסיכול פיגועי טרור. כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימת הגבלות על תנועות אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים, פינוי יישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה וגיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד. משרד הבריאות ופיקוד העורף הגדירו את העיר אשדוד כאזור ב'1 והנחו לבטל כל פעילות אלקטיבית לא דחופה, וכן ביצוע פעילות רק במקומות ממוגנים. באמצע חודש נובמבר 2023 חזר בית החולים לעבוד בפעילות מלאה. ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, יכולות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות בית החולים.

אסותא מרכזים

בעקבות המתקפות הקשות על ישראל, גיוסי המילואים והכרזת הממשלה על מצב מלחמה (מלחמת "חרבות ברזל") בחודש אוקטובר 2023, חלה ירידה בהיקפי הפעילות הכלכלית והעסקית במדינה. המצב הבטחוני גרם בין היתר לשיבוש בשרשרת האספקה והייצור, לירידה בהיקף התחבורה הארצית, למחסור בכוח אדם וכן לירידות בשווי של נכסים פיננסיים ולתנודתיות בשער של מטבעות זרים ביחס לשקל. בחודש אוגוסט התרחבה המלחמה בחזית הצפונית. למלחמת חרבות ברזל מספר השלכות על פעילותה של החברה: החברה הצטיידה במלאי בהתאם להנחיות משרד הבריאות על מנת לאפשר רציפות תפעולית. בהתאם להנחיות פיקוד העורף נסגרו חלק מפעילויות החברה באזור הדרום והשפלה. המצב הבטחוני והחוסר בטיסות נכנסות למדינת ישראל גרם לירידה בפעילות תיירות המרפא וכן לעליה בביטולי טיפולים מתוכננים לעומת מצב של שגרה. בעקבות האמור לעיל, חלה ירידה בפעילות ובהכנסות בית החולים בעיקר בפעילות חדרי הניתוח. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי לאירועים הנוכחיים ולהשלמה הביטחונית בישראל, עלולה להיות השפעה על תוצאותיהן העסקיות של החברה בטווח הקצר. היות שמדובר באירוע אשר אינו בשליטת החברה, וגורמים כגון המשך הלחימה או עצירתה עשויים להשפיע על הערכות החברה. החברה ממשיכה לעקוב באופן שוטף אחר ההתפתחויות בנושא ובוחנת את ההשלכות על פעילותה ושווי נכסיה.

19. תחזיות אחרות והערכות לגבי פעולות הקופה ותוצאותיהן

א. להערכת הנהלת מכבי מקורות המימון העומדים לרשותה יספקו את צרכי פעילותיה לשנה הקרובה. למכבי ובמאחד גרעון בהון החוזר ליום 31 בדצמבר 2024 בסך של כ- 2,085.9 מיליוני ש"ח וכ- 2,329.9 מיליוני ש"ח מדווחים, בהתאמה. (ליום 31 בדצמבר 2023 כ- 1,860.8 מיליוני ש"ח וכ- 1,927.6 מיליוני ש"ח בהתאמה).

כמו כן, ראה סעיף 18 לעיל.

ב. רפורמה לצמצום "כפל הביטוחים" הקיים בנושא הניתוחים הפרטיים

במטרה לצמצם את כפל ביטוחי הבריאות בפרק ניתוחים פרטיים, חלה רפורמה בחוק התכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2023 ו-2024) התשפ"ג-2023 (להלן "חוק ההסדרים").

על פי החוק החל מה- 1.6.2024 – כל בעלי פוליסת ביטוח פרטית "מהשקל הראשון" יועברו אוטומטית ל- פוליסת ביטוח "משלים שב"ן" אשר מחייבת מיצוי שב"ן. (פוליסות פרט שנכרתו החל מ- 2016 ובהמשך גם "מהשקל הראשון" קבוצתיים במועד החידוש) הישארות בפוליסת "מהשקל הראשון" תתאפשר רק ע"י בקשה אקטיבית לחברת הביטוח ובעליית מחיר של הפרמיה החודשית בעשרות אחוזים ולא יאוחר מ-12 חודשים מתאריך ה- 1.6.24.

להערכת מכבי, הרפורמה תביא להגדלת השימוש בשב"ן על חשבון ביטוחים פרטיים. בהתאם לכך, משרד הבריאות הגדיל את מבחן התמיכה "קצ"ת והסטה" וזאת על מנת לממן את הגידול בפעילות.

החברה המאוחדת מעריכה כי תהיה השפעה על תמהיל ההכנסות מהלקוחות השונים אשר יכולה להיות לה השפעה על תוצאות הפעילות של החברה.

20. גורמי סיכון

"מכבי שירותי בריאות" פועלת בכפוף לחוזר משרד הבריאות מספר 2-2012 שפורסם בחודש ינואר 2012 בדבר "ניהול סיכונים בקופות החולים". מכבי עיגנה נוהל בנושא ניהול סיכונים שמטרתו יצירת מערך ניהול סיכונים, הגדרת בעלי תפקידים, תחומי האחריות ומנגנוני בקרה ודיווח. ניהול הסיכונים במכבי הינו תהליך מתמשך המתבצע כחלק אינטגרלי מניהולה השוטף של הקופה. מטרתו לספק מידה סבירה של ביטחון למניעת התממשות הסיכונים ומזעור השלכותיהם וזאת על ידי ביצוע תהליך שיטתי לאיתור וזיהוי החשיפות והסיכונים, הערכת השלכותיהם וההסתברות להתרחשותם, הגדרת שיטת הטיפול בהם, הקצאת המשאבים המתאימים וקיום מנגנוני בקרה מתאימים.

בהתאם לחוזר משרד הבריאות משנה למנכ"לית הקופה וראש חטיבת כספים ובתי חולים מונה כמנהל סיכונים ראשי וכן מונה פורום לניהול סיכונים, המתכנס מידי רבעון. עיקרי הסיכונים ותוכניות ההפחתה עבורם, מוצגים פעמיים בשנה בפורומים ע"י מנהלי חטיבות/ אגפים אשר הסיכונים באחריותם. בפורומים מתקיימים דיונים לשינוי רמת הסיכונים או הוספת סיכון חדש בהתאם לצורך של מכבי. חברי הפורום, בין היתר, הינם: מנהל הסיכונים הראשי, מנהל סיכונים פיננסיים, ממוני סיכונים ייעודים בחטיבות ובאגפים השונים, נציגת הלשכה המשפטית, מנהלת המחלקה לניהול סיכונים רפואיים וממונה בטיחות ארצי. לפחות אחת לשנה, מנכ"לית הקופה נוטלת חלק בפורום.

בהתאם להנחיות חוזר משרד הבריאות, אחת לשלוש שנים מתבצע במכבי סקר סיכונים מקיף, אשר מטרתו זיהוי אירועים העלולים לגרום נזק לארגון, הוא מאפשר להגדיר את רמת הסיכון בהתאם ליעדים ממלכתיים, כפי שהוגדרו בחקיקה, בתקנות או בהוראות משרד הבריאות ורשויות המדינה האחרות המוסמכות לכך, ובהתאם ליעדים העסקיים והאסטרטגיים שקבעה לעצמה הקופה הסקר משמש כלי עזר לקביעת תכנית עבודה רב שנתית לניהול הסיכונים, בהתאם לעוצמת הסיכון ורמת הנזק הפוטנציאלי. הסקר האחרון בוצע במהלך שנת 2024. בהתאם לממצאי סקר הסיכונים גובשו בהנהלה הסיכונים העיקריים שהוערכו, סיכונים אלו מוערכים ע"י הנהלת מכבי כסיכונים בעלי השפעה גבוהה על פעילות מכבי.

להלן תמצית הסיכונים העיקריים:

1. כשלים/תפקוד לקוי של מערכות מידע קריטיות:

אירועי אבטחת מידע וסייבר

בעקבות אירוע סייבר - פגיעה בתשתיות תקשוב או מערכות מידע הגורמות לאי זמינות מערכות ושירותים, שיבוש מידע במערכות, אובדן מידע, פגיעה בהמשכיות העסקית של מכבי, דלף מידע רגיש.

בעיות ביציבות, זמינות ותקינות מערכות ותשתיות

תקלה בתשתיות תיקשוביות או במערכות מידע, הגורמות לאי זמינות מערכות ושירותים למטפלים ולמטופלים, שיבוש מידע במערכות, אובדן מידע ופגיעה בהמשכיות העסקית של מכבי, כולל במצבי קיצון של פגיעה במתקנים/בתשתיות – DR

2. אירועי המשכיות עסקית – BCP והתאוששות מאסון – DR

היעדר תכנון, יישום, תרגול וניהול של תכניות להמשכיות עסקית (BCP) והתאוששות מאסון (DR) עשוי להוביל לחוסר יכולת להתאושש בצורה מהירה ויעילה מאירועים קיצוניים או אסונות. כתוצאה מכך, עשויה להיות פגיעה ברציפות התפעולית של הארגון ולהוביל להוצאות גבוהות במיוחד.

3. פגיעה ביכולת לספק שירותי רפואה בסטנדרטים המקובלים

עליה לא צפויה בביקושים לשירותי רפואה מסוימים, ובפרט במקצועות הרפואה השניוניות, במקביל למחסור בכוח אדם רפואי, וקושי בניהול הביקוש וביישום שימוש מושכל במשאבים על ידי חברי הקופה עשוי להוביל להגדלת עומס העבודה, לירידה ברמת האיכות הרפואית הניתנת, להארכת זמני תורים ולאובדן מבטחים.

4. הרעה בתנאים הכלכליים ו/או הדמוגרפיים שתוביל לפגיעה בתקציב הקופה

מצב כלכלי במשק ו/או דמוגרפי או שינויים רגולטוריים בעלי השפעה כלכלית משמעותית שיובילו לשינויים וקיצוצים במקורות ובתקציב הקופה, לרבות שינויים בחקיקה, בהנחיות ובמדיניות ממשלתית כולל שינוי במודל תקצוב הקופות וביטול הסכמי ייצוב, ו/או הכללת טכנולוגיות רפואיות חדשות והרחבת השירותים והתרופות הנכללות בסל הבריאות ללא מימון ותקצוב מתאים, עלולים להוביל לעלייה משמעותית בהוצאות, לפגיעה במאזן התקציבי ובמצבה היחסי של מכבי ולצמצום

השירותים הניתנים למבוטחים.

5. ניהול המשאב האנושי - אתגרים בגיוס, שימור ופיתוח כוח אדם

מחסור לאומי בכוח אדם בתחומי הרפואה ובמקצועות הבריאות, ו/או קושי בשימור ופיתוח עובדים, עלול להוביל לאובדן ידע, לפגוע בהמשכיות העסקית של הארגון, ולהוביל לירידה בזמינות השירותים, וברמת המקצועיות ואיכות השירות הניתנת לחברי הקופה.

6. חדשנות ויישום טכנולוגיה מתקדמת

תהליכי חדשנות במהותם מהווים אתגרים וסיכונים, הזמן והיתכנות המימוש בין רעיון למוצר, פיתוחי AI ועד הטמעה ושימושים.

7. עצירת גידול נתח השוק של מכבי ממקורות הסל שלא בהתאם לתחזיות

עצירת גידול בחלקה של מכבי בקפיטציה שלא בהתאם לתחזיות באופן שלא יאפשר לממן את גידול ההוצאות המתוכננות של הקופה שמתבססות על הנחות בדבר גידול בנתח שוק.

8. עליה בהוצאות רכש בי"ח מכונים ותרופות

שינוי במודל תקצוב בתי החולים על ידי הרגולטור ו/או שינויים שיובילו להסכמים לא מיטביים במסגרת הסדרי הבחירה/הסכמים עם בתי חולים ובתי חולים ממשלתיים, או אירועים חיצוניים שיובילו לאי עמידה בהתחייבויות והסכמים קיימים מול בתי החולים וכן שיבושים עולמיים בשרשרת האספקה, ו/או קושי בדיוק בתחזית ביקושים ובאופטימיזציה של ניהול המלאי עשויים להוביל לעלייה משמעותית בהוצאות הקופה על רכש בתי חולים, לפגיעה כספית, למחסור בתרופות או לחילופין להשמדת מלאי עודף, להתייקרות מחירי תרופות ולעליה משמעותית בהוצאות, לפגיעה בשירות הניתן למבוטחים, ואף לפגיעה תדמיתית.

9. קושי ביישום האסטרטגיה, ניהול פרויקטים ומדידת ביצועים/ערכים בפרויקטים

יישום תוכניות העבודה כולל שילוב של גורמים רבים בתוך הארגון, ומחייב אינטגרציה עם הגורמים העסקיים השונים. קיים סיכון לאי עמידה בתוכניות העבודה עקב אתגרים בתיאום בין מחלקות, קיבולת מוגבלת. בנוסף, קיימת בעייתיות בהיעדר מתודולוגיה סדורה למדידה והערכת התקדמות, דבר שעלול להקשות על ניהול הפרויקטים בצורה יעילה ומדויקת.

10. ניהול מוניטין – אירועי משבר תדמיתיים

אופן ניהול משברים תדמיתיים בשל כשל ארגוני שעלול להביא לפגיעה במוניטין.

21. אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי (SOX)

"מכבי שירותי בריאות" פועלת בכפוף לחוזר סמנכ"ל משרד הבריאות "נוהל בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח כספי בקופות החולים" מספר 14-2011 שפורסם בחודש דצמבר 2011. בהתאם לחוזר, מכבי מיישמת את ההוראות בדבר יישום ה-SOX ובדבר התקיימותה של בקרה פנימית נאותה על דוח הסולו של מכבי.

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי סולו כללה: מיפוי וזיהוי התהליכים העסקיים אשר מכבי רואה אותם כמהותיים לדיווח הכספי והגילוי, זיהוי הסיכונים בתהליכים העסקיים שמופו, בחינת בקורות מפתח ובחינת אפקטיביות הבקורות.

רכיבי הבקרה הפנימית כללו, בין היתר, בקורות על תהליכי סגירת תקופה חשבונאית, לרבות עריכה והכנת הדוחות הכספיים, בקורות ברמת הארגון, בקורות כלליות על מערכות המידע, לרבות סביבת המחשוב ובקורות בתהליכים עסקיים שזוהו.

במסגרת ישיבות אישור הדוחות הכספיים ניתן דיווח על תוצרי הערכת האפקטיביות. בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה, דירקטוריון הקופה הגיע למסקנה כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי במכבי סולו ליום 31 בדצמבר 2024 היא אפקטיבית.

סיכום



סיכום

מכבי פועלת ברוח החזון והערכים שלה. גם בתקופת מלחמה זו, מכבי ממשיכה לצד ההתאמות לתקופה, לפתח את השרות לחברי מכבי. סל השירותים הניתן על ידי מכבי הוא המתקדם ביותר. מכבי מעמידה את החבר במרכז, ופועלת לקידום בריאותו על ידי פעילות לאימוץ אורחות חיים בריאים, מניעת מחלות, וטיפול רפואי איכותי, אינטגרטיבי ומותאם אישית לצרכיו. מכבי היא קופה מובילה באיכות הרפואית, ברמת השירות למבוטחים ובחדשנות. מכבי מחזקת את הקשר עם הצוותים הרפואיים ואת המחוברות של עובדי מכבי ומאמצת טכנולוגיות חדשניות במתן השירות. מכבי ממשיכה לשמור על איזון תקציבי ונוקטת בפעולות הנדרשות בתוך הארגון ומול הממשלה, להבטחת איזון תקציבי לשנים קדימה. ירידה בהיצע כ"א רפואי ותחרות על כ"א לצד שחיקה במקורות הקופה ועליה בתוחלת החיים, עלולים לפגוע ברמת השירות של מערכת הבריאות בישראל.

בכבוד רב,

סיגל אדון - לוי
מנכ"לית

דן סער
יו"ר הדירקטוריון

מכבי שירותי בריאות

**דוחות כספיים
לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2024**

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
	הדוחות הכספיים של מכבי ומאוחדים :
3	דוחות על המצב הכספי
5	דוחות על הפעילויות
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו
7	דוחות על תזרימי המזומנים
9	באורים לדוחות הכספיים
56	נספח לדוחות הכספיים



סומך חייקין
רחוב הרטום 8, הר חוצבים
תא דואר 212
ירושלים 9100102
02 531 2000

דוח רואי החשבון המבקרים למועצה של מכבי שירותי בריאות

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מכבי שירותי בריאות (להלן - מכבי) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוחות המאוחדים על המצב הכספי לאותם תאריכים, ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים של מכבי ובמיוחד לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של מכבי. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון. ההנהלה של מכבי וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של מכבי והמאוחד לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 את תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של מכבי והמאוחד לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 10 ג' לדוחות הכספיים בדבר חשיפת מכבי לתביעות ותובענות ייצוגיות.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון ולהנהלת מכבי. ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים, וכן, (2) שיקול דעתנו לגבי היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה, להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.



סומך חייקין
רחוב הרטום 8, הר חוצבים
תא דואר 212
ירושלים 9100102
02 531 2000

רישום הוצאות אשפוז וטיפולים בבתי חולים

מדוע העניין נקבע כעניין מפתח בביקורת

ההוצאות של מכבי בשנת 2024 בגין אשפוז וטיפולים בבתי חולים היו בסך של כ-5.9 מליארד ש"ח.

בהתאם לביאור 14 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2024, מכבי מכירה בהוצאות אלה על בסיס כמות הצריכות המדווחות מבתי החולים וכן, בהתאם להוראות חוק ההתייעלות הכלכלית ותקנותיו אשר במסגרתם נקבע מנגנון להתחשבות בין קופות החולים לבתי החולים וכן בהתאם להסכמים פרטניים הנחתמים בין מכבי לבתי החולים. יישום הוראות החוק הנ"ל והתקנות המוצאות מכוחו כרוכים בביצוע תחשיבים מורכבים ובאומדן ההנהלה לגבי ההתחשבות הסופית עם בתי החולים המתבצעת בשנים העוקבות. לתחשיבים שמבצעת מכבי ולשינויים באומדן, עשויה להיות השפעה משמעותית על ההכרה בהוצאות המוצגות בדוחות הכספיים של מכבי. ביקורת תחשיב ההוצאה ואומדן ההתחשבות הסופית בסוף השנה הינו מורכב וכרוך בהפעלת שיקול דעת עצמאי של רואה החשבון המבקר בהערכת סבירות ההנחות של ההנהלה.

המענה שניתן לעניין המפתח בביקורת

השגנו הבנה בדבר תהליך רישום הוצאות אשפוז וטיפולים בבתי החולים, הערכנו את העיצוב והיישום של הבקורות הקשורות לביצוע התחשיב ומדיניות מכבי לצורך חישוב אומדן סכום ההתחשבות הסופית בסוף השנה ובדקנו את האפקטיביות שלהן.

- נהלי הביקורת שלנו כללו, בין היתר:
- בדיקה מבססת על בסיס דגימה של תעריפי שירותים.
- בדיקה מבססת על בסיס דגימה של העברת נתוני כמות הצריכות מבתי החולים למכבי.
- בדיקה מבססת על בסיס דגימה של תחשיב ההוצאה על בסיס נתוני הצריכות, חוק ההתייעלות ותקנותיו והסכמים פרטניים ובדיקה של סבירות אומדן ההתחשבות הסופית.
- בדיקה רטרוספקטיבית על בסיס דגימה של יכולת מכבי להעריך את ההתחשבות סופית עם בתי החולים.
- בדיקה מבססת של יתרת ההתחייבות לבתי חולים.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ה- (PCAOB) Public Company Accounting Oversight Board בארה"ב בדבר ביקורת של בקרה פנימית על דיווח כספי כפי שאומצו על ידי לשכת רואי חשבון בישראל, את הבקרה הפנימית של מכבי שרותי בריאות ליום 31 בדצמבר 2024, בהתבסס על קריטריונים שנקבעו במסגרת המשולבת של בקרה פנימית של ה- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), והדוח שלנו מיום 24 באפריל 2025 כלל חוות דעת שכללה הסתייגות בשל אי-ביצוע הערכת הבקורות בחברת הבת.

סומך חייקין
רואה חשבון

24 באפריל 2025



סומך חייקין
רחוב הרטום 8, הר חוצבים
תא דואר 212
ירושלים 9100102
02 531 2000

**דוח רואי החשבון המבקרים למועצה של מכבי שירותי בריאות בהתאם להוראות משרד
הבריאות בדבר בקרה פנימית על דיווח כספי**

ביקרנו את הבקרה הפנימית על דיווח כספי של קופת החולים מכבי שירותי בריאות (להלן "הקופה") ליום 31 בדצמבר 2024, בהתבסס על קריטריונים שנקבעו במסגרת המשולבת של בקרה פנימית (1992) שפורסמה על ידי ה- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (להלן "COSO"). הדירקטוריון וההנהלה של הקופה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של בקרה פנימית על דיווח כספי, הנכללת בדוח הדירקטוריון וההנהלה בדבר בקרה פנימית על דיווח כספי המצורף. אחריותנו היא לחוות דעה על בקרה פנימית על דיווח כספי של הקופה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ה- Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) בארה"ב בדבר ביקורת של בקרה פנימית על דיווח כספי, כפי שאומצו על ידי לשכת רואי חשבון בישראל. על-פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון אם קוימה, מכל הבחינות המהותיות, בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של בקרה פנימית בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבו כנחוצים בהתאם לנסיבות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

בקרה פנימית על דיווח כספי של קופת חולים הינה תהליך המיועד לספק מידה סבירה של ביטחון לגבי המהימנות של דיווח כספי וההכנה של דוחות כספיים למטרות חיצוניות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP). בקרה פנימית על דיווח כספי של קופת חולים כוללת את אותם מדיניות ונהלים אשר: (1) מתייחסים לניהול רשומות אשר, בפירוט סביר, משקפות במדויק ובאופן נאות את העסקאות וההעברות של נכסי הקופה (לרבות הוצאתם מרשותה); (2) מספקים מידה סבירה של ביטחון שעסקאות נרשמות כנדרש כדי לאפשר הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP), ושקבלת כספים והוצאת כספים של הקופה נעשים רק בהתאם להרשאות הדירקטוריון וההנהלה של הקופה ובכפוף לכללים ולהוראות החלים על פי דין; ו- (3) מספקים מידה סבירה של ביטחון לגבי מניעה או גילוי במועד של רכישה, שימוש או העברה (לרבות הוצאה מרשות) בלתי מורשים של נכסי הקופה, שיכולה להיות להם השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

בשל מגבלותיה המובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי עשויה שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

הערכת הדירקטוריון וההנהלה של הקופה לא כללה ביצוע הערכת בקורות פנימיות בחברת הבת של הקופה ליום 31 בדצמבר 2024. בהתאם לכך, לא יכולנו לבצע נהלי ביקורת נחוצים למתן חוות דעת על בקרה פנימית על דיווח כספי של הקופה וחברת הבת במאוחד.



סומך חייקין
רחוב הרטום 8, הר חוצבים
תא דואר 212
ירושלים 9100102
02 531 2000

לדעתנו, פרט לאמור לעיל בדבר אי-ביצוע הערכת הבקורות בחברת הבת, הקופה קיימה, מכל הבחינות המהותיות, בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ליום 31 בדצמבר 2024, בהתבסס על קריטריונים שנקבעו במסגרת המשולבת של בקרה פנימית שפורסמה על ידי COSO.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של הקופה לימים 31 בדצמבר 2024 ו 2023 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 והדוח שלנו, מיום באפריל 2025, כלל הפניית תשומת לב בדבר חשיפת מכבי לתביעות ותובענות ייצוגיות.

סומך חייקין
רואי חשבון

24 באפריל 2025

דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר

סכומים מדווחים

	מכבי		מאוחד		באור
	2023	2024	2023	2024	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
רכוש שוטף					
מזומנים ושווי מזומנים	2,106,973	312,156	2,372,782	442,733	א'3
פקדונות לזמן קצר	1,080,009	2,213,858	1,100,519	2,213,858	ב'3
ניירות ערך סחירים	13,340	522,706	13,340	522,706	ו'2
משרדי ממשלה	38,070	24,501	38,070	26,105	4
לקוחות, נטו	104,660	121,944	268,951	357,397	5
חייבים ויתרות חובה	219,526	240,472	279,571	318,603	6,8
מלאי	344,143	444,772	407,600	505,251	7
	3,906,721	3,880,409	4,480,833	4,386,653	

השקעות וחייבים לזמן ארוך

1,715	543	1,715	543	א'9	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
1,581,925	1,828,867	-	-	ב'9	השקעות בתאגידים מוחזקים למתן שירותים רפואיים
410,000	506,600	410,000	506,600	ג'3	השקעות לזמן ארוך
1,993,640	2,336,010	411,715	507,143		
2,850,770	3,193,381	4,958,164	5,647,334	ד'10,11	רכוש קבוע, נטו
-	-	-	41,863		מזומנים מיועדים לרכישת רכוש קבוע
2,850,770	3,193,381	4,958,164	5,689,197		
-	-	60,011	59,270	12	רכוש אחר, נטו
8,751,131	9,409,800	9,910,723	10,642,263		סך הכל נכסים

מוריס דורפמן
משנה למנכ"לית וראש חטיבת כספים
ובת"ח

סער דדון-לוי
מנכ"לית

רון סער
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 24 באפריל 2025

סכומים מדווחים

מכבי	מאוחד	2023	2024	2023	2024	באור	
2023	2024	2023	2024	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח				
התחייבויות שוטפות							
-	-	30,121	126,950	13			הלוואות לזמן קצר וחלויות שוטפות של הלוואות לז"א
492,946	311,874	492,946	311,874				רופאים עצמאיים
929,784	870,053	929,784	870,053				זכאים עבור תרופות
							בתי-חולים בגין אשפוז וטיפול
2,345,569	2,997,900	2,217,593	2,808,921	14			התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
1,334,424	1,276,465	1,703,581	1,705,572	15			הכנסות מראש ממשרד הבריאות
205,622	20,350	205,622	20,350	4			זכאים ויתרות זכות
459,141	489,654	828,790	872,830	16,19,8			
5,767,486	5,966,296	6,408,437	6,716,550				
התחייבויות לזמן ארוך							
-	-	327,929	297,566	17			הלוואות מתאגידים בנקאיים
-	-	84,166	87,517	21			עתודה למס לזמן ארוך
							התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, דמי מחלה ופנסיה, נטו
214,963	219,444	255,018	262,282	19			התחייבות לכיסוי אחריות מקצועית
128,023	173,995	194,514	228,283	20			עתודה בגין שירותי בריאות נוספים
429,463	365,949	429,463	365,949	18			
772,449	759,388	1,291,090	1,241,597				
התחייבויות תלויות והתקשרויות							
				10			
עודף בנכסים נטו							
1,354,083	1,998,898	1,354,083	1,998,898				עודף בנכסים נטו שאין לגביהם הגבלה לשימוש לפעילות
856,511	673,315	856,511	673,315	2			נכסים נטו שיועדו ע"י ההנהלה נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
602	11,903	602	11,903				
2,211,196	2,684,116	2,211,196	2,684,116				סה"כ נכסים נטו
8,751,131	9,409,800	9,910,723	10,642,263				סך הכל התחייבויות, נטו

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

סכומים מדווחים

מאוזן 2024	2023	מכבי 2024	2022	2023	2022	באור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
27,243,431	*25,197,932	25,837,361	*23,048,084	21,735,656	23,840,619	24,א'22	מחזור הפעולות
26,082,300	*23,886,783	24,929,395	*21,936,069	20,799,982	22,701,179	ב'22	עלות הפעולות
1,161,131	1,311,149	907,966	1,112,015	935,674	1,139,440		עודף גולמי
6,880	7,030	6,880	7,550	7,550	7,030		הוצאות פרסום ושיווק
915,310	847,422	710,109	768,134	603,400	655,523	ג'22	הוצאות הנהלה וכלליות
238,941	456,697	190,977	336,331	324,724	476,887		עודף מפעולות רגילות
169,845	117,643	162,219	3,272	22,769	109,829		הכנסות מימון, נטו
(673)	(7,397)	(667)	16,355	14,850	(2,544)	ד'22	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
408,113	566,943	352,529	355,958	362,343	584,172		עודף לשנה לפני מיסים על הכנסה
(10,008)	(18,544)	-	(23,426)	-	-	ד'21	מיסים על ההכנסה
398,105	548,399	332,532	332,532	362,343	584,172		עודף לשנה לאחר מיסים על ההכנסה
-	-	45,576	-	(29,811)	(35,773)	ב', ה'22	חלקה של מכבי בתוצאות מפעולות רגילות של תאגידים מוחזקים, נטו
398,105	548,399	398,105	332,532	332,532	548,399		עודף לשנה מפעולות רגילות
63,514	65,363	63,514	74,050	74,050	65,363	ו'18	העברת גרעון שירותי בריאות נוספים
461,619	613,762	461,619	406,582	406,582	613,762		עודף נטו לשנה

* סיווג מחדש בגין ביטול מחזורים.

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות על השינויים בנכסים נטו

סכומים מדווחים

נכסים נטו שאין לגביהם הגבלה		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה		
שיועדו על ידי		לגביהם הגבלה		
לשימוש לפעילויות	ההנהלה	באופן זמני	סך הכל	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
607,445	506,190	6,532	1,120,167	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
-	-	26,315	26,315	תרומות
25,802	-	(25,802)	-	תרומות ששוחררו להשקעה באסותא
-	-	(500)	(500)	תרומות ששוחררו מהגבלה לפעילות
(129,416)	129,416	-	-	סכומים שיועדו ע"י ההנהלה ושימשו לייעודם
406,582	-	-	406,582	עודף לשנה
910,410	635,607	6,547	1,552,564	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
-	-	48,283	48,283	תרומות
50,816	-	(50,816)	-	תרומות ששוחררו להשקעה באסותא
-	-	(3,411)	(3,411)	תרומות ששוחררו מהגבלה לפעילות
(220,904)	220,904	-	-	סכומים שיועדו ע"י ההנהלה ושימשו לייעודם
613,762	-	-	613,762	עודף לשנה
1,354,083	856,511	602	2,211,196	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
-	-	5,082	5,082	תרומות
-	-	7,219	7,219	תרומה מיועדת התקבלה ישירות באסותא
-	-	(583)	(583)	אשדוד
-	-	(417)	(417)	תרומות ששוחררו להשקעה באסותא
183,196	(183,196)	-	-	תרומות ששוחררו מהגבלה לפעילות
461,619	-	-	-	סכומים שיועדו ע"י ההנהלה ושימשו לייעודם
1,998,898	673,315	11,903	2,684,116	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

סכומים מדווחים

מכבי			מאוחד		
2022	2023	2024	2022	2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת					
406,582	613,762	461,619	406,582	613,762	461,619
עודף לשנה התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (א)					
683,344	420,972	534,595	764,349	651,803	658,540
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת					
1,089,926	1,034,734	996,214	1,170,931	1,265,565	1,120,159
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה					
(3,171)	(737)	(504,714)	(3,171)	(737)	(504,714)
2,780	2,456	935	2,780	2,456	935
(327,841)	(451,737)	(1,133,849)	(368,571)	(431,517)	(1,113,339)
24,300	-	(96,600)	24,300	-	(96,600)
(492,908)	(648,364)	(867,738)	(660,323)	(960,596)	(1,356,188)
(175,802)	(50,816)	(194,147)	-	-	-
17,857	-	-	17,888	190	41
-	-	-	1,086	9,630	-
-	-	-	-	-	(41,863)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה					
(954,785)	(1,149,198)	(2,796,113)	(986,011)	(1,380,574)	(3,111,728)
תזרימי מזומנים לפעילות מימון					
26,315	48,283	5,082	26,315	48,283	12,301
-	-	-	-	-	95,000
-	-	-	(68,773)	(75,675)	(45,781)
מזומנים נטו שנבעו מ(שימשו ל) פעילות מימון					
26,315	48,283	5,082	(42,458)	(27,392)	61,520
161,456	(66,181)	(1,794,817)	142,462	(142,401)	(1,930,049)
עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים					
2,011,698	2,173,154	2,106,973	2,372,721	2,515,183	2,372,782
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה					
2,173,154	2,106,973	312,156	2,515,183	2,372,782	442,733
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה					

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (המשך)

סכומים מדווחים

מכבי			מאוחד		
2022	2023	2024	2022	2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(14,849)	2,544	666	(13,858)	2,389	673
39,497	35,773	(45,576)	-	-	-
139,909	158,523	238,577	274,219	303,829	400,358
6,592	1,045	4,481	9,351	2,329	7,264
-	-	-	(1,911)	15,911	408
-	128,023	45,972	34,431	120,445	33,769
-	-	-	12,604	17,524	16,895
(74,050)	(65,363)	(63,514)	(74,050)	(65,363)	(63,514)
1,178	(513)	(5,587)	1,178	(513)	(5,587)
(500)	(3,412)	(1,000)	(500)	(3,412)	(1,000)
(37,412)	18,579	13,569	(37,412)	18,578	11,965
1,664	(6,128)	(17,284)	34,369	68,325	(88,446)
(32,611)	(29,721)	(20,946)	(48,921)	(24,044)	(36,090)
(1,514)	(43,404)	(100,629)	14,412	(53,188)	(97,651)
7,756	4,696	1,172	18,437	4,878	1,172
(12,921)	24,182	(181,072)	(12,921)	24,182	(181,072)
61,507	98,071	(59,731)	61,507	98,071	(59,731)
525,744	484,747	652,331	425,247	468,670	591,328
100,932	22,570	227,925	43,571	45,492	269,031
5,639	(86,291)	30,513	57,813	(69,351)	44,040
(33,217)	(322,949)	(185,272)	(33,217)	(322,949)	(185,272)
683,344	420,972	534,595	764,349	651,803	658,540
120,667	482,448	196,564	161,902	547,543	280,052

א. התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

הפסד (רווח) הון מממוש רכוש קבוע, נטו
חלק מכבי ב(רווח) הפסדי תאגידים מוחזקים, נטו
פחת והפחותות עליה בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, דמי מחלה ופנסיה, נטו
תנועה במיסים נדחים נטו
עליה בהתחייבות לכיסוי אחריות מקצועית ריבית והפרשי הצמדה בגין הלוואות ירידה בעתודה בגין שירותי בריאות נוספים
שערוך ניירות ערך סחירים שחרור נכסים שהוגבלו
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עליה) במשרדי ממשלה
ירידה (עליה) בלקוחות, נטו
עליה בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עליה) במלאי
ירידה בחייבים לזמן ארוך
עליה (ירידה) ברופאים עצמאיים
עליה (ירידה) בזכאים עבור תרופות
עליה בבתי-חולים בגין אשפוז וטיפול
עליה בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות ירידה בהכנסות מראש ממשרד הבריאות

ב. פעילות מהותית שלא במזומן

זכאים בגין רכישת רכוש קבוע

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

באור 1 - כללי

- א. מכבי שירותי בריאות**
- מכבי שירותי בריאות (להלן - מכבי) נרשמה בשנת 1941 כאגודה רשומה, לפי חוק האגודות העותומניות. נכון ליום 31 בדצמבר 2024 מכבי מנוהלת על ידי דירקטוריון המונה 15 חברים.
 - ממוצע מספר הנפשות המתוקננות במכבי לפי נתוני המוסד לביטוח לאומי לשנת 2024 הסתכם ב- 2,874,793 נפשות (שנת 2023 - 2,801,243 נפשות). נתוני המפקד משמשים כבסיס להכנסות מכבי במסגרת חוק ביטוח בריאות ממלכתי התשנ"ד-1994.
 - מכבי מגישה עזרה רפואית לחברים באמצעות רופאים עצמאיים, רופאים שכירים, רופאים ססיונרים ויועצים.
 - מספר המתנדבים במסגרת הפעילויות השונות במכבי נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכם בכ- 1,755 מתנדבים. פעילות המתנדבים מתרכזת בעיקר בסניפים במרפאות ובפעילות תכנית "נפגשים". בנוסף, במהלך המלחמה המתנדבים סייעו לחברי מכבי שנזקקו לעזרה דחופה וכן התנדבו אנשי טיפול במלונות המפונים.
 - הדוחות הכספיים של מכבי כוללים את הנתונים הכספיים של שירותי בריאות נוספים במכבי (להלן - שבי") הכולל את תכניות השירותים המשלימים - "מכבי כסף", "מכבי זהב" ו- "מכבי שלי" (ראה ביאורים 18 ו-24) ושל יחידות הסמך במכבי.
 - לגבי החזקת מכבי בתאגידים מוחזקים - ראה נספח א'. הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את חברת הבת אסותא מרכזים רפואיים בע"מ המחזיקה במספר חברות. והחזיקה בעבר בין היתר, באופן מלא בבית החולים הציבורי אסותא אשדוד. ביום 1 בינואר 2024 הושלם שינוי מבני של חברת אסותא אשדוד בע"מ אשר בוצע בהתאם לרולינג שהתקבל משלטונות מס הכנסה לפיו תועבר פעילות בית החולים שנוהלה עד לאותו המועד במסגרת חברת אסותא אשדוד בע"מ לעמותה חדשה. עם השלמת המהלך הפסיקה אסותא לאחד בדוחותיה הכספיים את אסותא אשדוד והיא מאוחדת ישירות בדוחותיה הכספיים של מכבי. ראה גם ביאור 1 ז' 6.
 - מכבי הינה מוסד ציבורי כהגדרתו בפקודת מס הכנסה ולכן פטורה ממס לפי סעיף 29(א) לפקודת מס הכנסה.

ב. הגדרות

- | | |
|-------------------------------|--|
| בדוחות כספיים אלה - | |
| (1) מכבי/הקופה | - מכבי שירותי בריאות. |
| (2) אסותא/החברה המאוחדת | - אסותא מרכזים רפואיים בע"מ, חברה פרטית בבעלות מכבי (נכון ליום 31 בדצמבר 100%) ואשר מאוחדת בדוחות הכספיים של מכבי. |
| (3) אסותא אשדוד (עמותה רשומה) | - עמותה בשליטה מלאה של מכבי (נכון ליום 31 בדצמבר 100%) ואשר מאוחדת בדוחות הכספיים של מכבי. |
| (4) אסותא ראשון בע"מ | - חברה מאוחדת בבעלות מלאה של אסותא. |
| (5) אסותא באר שבע בע"מ | - חברה מאוחדת בבעלות מלאה של אסותא. |
| (6) פתו-לאב דיאגנוסטיקה בע"מ | - חברה מאוחדת בבעלות מלאה של אסותא. |
| (7) ס.מ.ן | - ס.מ.ן אחזקה בע"מ חברה פרטית בבעלות מכבי (88%) ואשר מאוחדת בדוחות הכספיים של מכבי. |
| (8) הקבוצה | - מכבי שירותי בריאות והחברות המוחזקות שלה כמפורט בנספח א'. |
| (9) חברות מאוחדות | - חברות, לרבות שותפות או מיזם משותף, שדוחותיהן מאוחדים באופן מלא, במישרין או בעקיפין, עם דוחות מכבי. |
| (10) חברות מוחזקות | - חברות מאוחדות, חברות מאוחדות באיחוד יחסי או חברות כלולות. |
| (11) צדדים קשורים | - כמשמעותם בתקן חשבונאות ישראלי מספר 41 "גילויים בהקשר לצד קשור" של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית. |
| (12) מדד | - מדד המחירים לצרכן שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. |
| (13) סכום מותאם | - סכום נומינלי היסטורי שהותאם למדד בגין חודש דצמבר 2003, בהתאם להוראות גילויי דעת 23 ו-36 של לשכת רואי חשבון בישראל. |

באור 1 - כללי (המשך)

ב. הגדרות(המשך)

- (14) סכום מדווח - סכום מותאם למועד המעבר (31 בדצמבר 2003), בתוספת סכומים בערכים נומינליים, שנוספו לאחר מועד המעבר, ובניכוי סכומים שנגרעו לאחר מועד המעבר.
- (15) דיווח כספי מדווח - דיווח כספי המבוסס על סכומים מדווחים.

ג. חוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד-1994

ביום 26 ביוני 1994 נחקק חוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד-1994 (להלן - החוק), אשר הינו בעל השלכות מהותיות על פעילותה של מכבי. תחילתו של החוק היא ביום 1 בינואר 1995.

עיקרי החוק הינם כדלקמן:

1. כל תושב זכאי לקבלת שירותי בריאות לפי החוק.
2. המדינה אחראית למימון סל שירותי הבריאות בין השאר מדמי ביטוח בריאות ומהשלמות תקציב המדינה. עלות סל שירותי הבריאות מתעדכן מדי שנה בשיעור עליית מדד יוקר הבריאות המתקבל משקלול מדדי שכר, מדד המחירים לצרכן ומדד תשומות הבניה.
3. קופת החולים אחראית כלפי מי שרשום בה למתן מלוא שירותי הבריאות שלהם הוא זכאי לפי החוק.
4. קופת החולים לא תגבה במישרין או בעקיפין דמי ביטוח בריאות או כל תשלום אחר עבור שירותי הבריאות הכלולים בסל שירותי הבריאות או עבור שירותי בריאות אחרים, אולם רשאית היא לגבות תשלומים עבור ביטוח משלים והשתתפויות עצמית על פי תכנית הגביה שאושרה על ידי ועדת הכספים של הכנסת.
5. (א) חובת תשלום דמי ביטוח בריאות חלה על כל המעבידים החייבים לשלם למוסד לביטוח לאומי בעד כל עובדיהם שהם תושבים בשיעורים הנעים בין 3.1% לבין 5% מהכנסות העובדים. סכומים אלו ינוכו משכרם של העובדים
- (ב) מבוטחים עצמאיים ישלמו למוסד לביטוח לאומי דמי ביטוח בריאות באופן ישיר בשיעורים הנעים בין 3.1% לבין 5% מהכנסתם.
- (ג) נקבעו כללים לגבי גביית דמי ביטוח בריאות מסוגי אוכלוסייה אחרים כמו מקבלי קצבאות ואחרים.
6. העברת הסכומים לקופת החולים על ידי המוסד לביטוח לאומי תתבצע מידי חודש. הקצאת הכספים לקופת החולים תעשה בהתאם ליחס שבין מספר המבוטחים המשוקלל בכל אחת מקופות החולים לבין סך כל מספר המבוטחים המשוקלל בכל קופות החולים כפי שייקבע על-ידי שר הבריאות.
7. קופת החולים היא "גוף מבוקר" בהתאם לחוק מבקר המדינה. בהתאם לאמור לעיל התקין שר הבריאות תקנות בדבר דרכי הפיקוח והבקרה וכן מתן הוראות בדבר חובת הדיווח של קופות החולים למשרד הבריאות הכוללות: מועדי דיווח, תקופות דיווח, נתונים סטטיסטיים, דרכי ניהול כספי, שירותי בריאות שניתנו, מצב ציוד ומלאי תרופות, התקשרויות עם נותני שירותים וכן כל מידע ניהולי או כספי.

ד. חוק ההתייעלות הכלכלית(תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו- 2022) התשפ"ב - 2021.

בשנת 2021, פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו- 2022), התשפ"ב - 2021 בו נקבע מנגנון להתחשבנות בין קופות החולים לבתי החולים בכל אחת מהשנים 2021-2025. לפירוט ראה ביאור 14.

באור 1 - כללי (המשך)**ה. הסכם ייצוב, סל הבריאות ותמיכות**

במסגרת חוק ההסדרים במשק המדינה קיימים סעיפים שיש בהם כדי להשפיע על מכבי ועל פעילותה.

1. עדכון עלות הסל

סל השירותים ניתן על ידי הקופה בהיקף ובאופן הקבועים על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד - 1994, התקנות על פיו וכל דין רלוונטי אחר. קופת חולים רשאית לקבוע השתתפויות, היטלים ותשלומים עבור שירותים מסוימים בתנאים ובכללים שיקבעו בתקנות ובחוק. עיקר הכנסות הקופה מגיעות מהמוסד לביטוח לאומי בהתאם לחלקה בעלות הסל הנקבע על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי (נוסחת הקפיטציה), ומתעדכנות מדי שנה על פי מדד יוקר הבריאות. ההכנסות ממקורות חוק ביטוח בריאות ממלכתי לשנת 2024 הוצגו בדוח לפי עליית מדד יוקר הבריאות של 3.44% בהתאם להנחיות משרד הבריאות. (בשנת 2023 הוצגו הכנסות הסל בדוח הכספי של הקופה לשנת 2023 לפי עליית מדד יוקר הבריאות של 5.35%. במהלך שנת 2023 עודכן מדד היוקר לשנת 2022 ל-5.46%, עדכון המדד נכלל בהכנסות שנת 2024).

לפי חוק ביטוח בריאות ממלכתי הכנסות סל הקופות מוצמדות גם לקידום הדמוגרפי, שיעור זה עומד בשנת 2024 על 2.06%, זאת לעומת 1.99% בשנה הקודמת. בנוסף הקופה מקבלת תוספת מקורות למימון טכנולוגיות חדשות שנכנסות לסל.

ביום ה-22 בדצמבר 2023 נחתם הסכם ייצוב לשנים 2023 עד 2025 בהתאם להסכם זה, בשנת 2023 הוכנסו לסל סכומים משמעותיים כמפורט מטה.

2. הסכם ייצוב ותמיכות

בשנים 2021-2022 הממשלה תמכה בקופות החולים באמצעות מבחני תמיכה עבור קופות חולים שפורסמו על ידי משרד הבריאות ובשונה משנים קודמות שלא באמצעות הסכמי ייצוב ובהתאם לכך נכללו סכומי התמיכה בדוחות הכספיים.

ביום ה-22 בדצמבר 2023 נחתם הסכם ייצוב בין המדינה לקופות החולים עבור השנים 2023-2025, במסגרתו הוכנס לסל הקופות סכום של 2,862 מיליוני ש"ח. כמו כן, הוכנסו לבסיס הסל סכומים נוספים בגין חלק משמעותי ממקורות התכנית הלאומית לקיצור תורים (891 מיליוני ש"ח), וכן פיצויים על רפורמת הסדרי בחירה, הגדלת מיטות במערכת האשפוז ועוד נושאים נוספים (תוספת של 206 מיליוני ש"ח). נקבעו מענק איזון תקציבי לשנים 2024-2025, מענק להקמת מר"ג, הקצאת מיטות ותקציב לפיתוח אסותא אשדוד. וכנגד זה נקבעו התחייבויות הקופה לאיזון תקציבי, מגבלות על גיוס שכירים, מגבלות תקציב בגין רופאים עצמאיים ובגין תגמול ממוצע, תעריף לרופאי נשים ילדים ומשפחה שעתיים, כמו כן נקבעו במסגרת ההסכם דיווחים נוספים סדירים וסנקציות כלכליות בגין אי עמידה בסעיפים השונים.

הכנסתם של הסכומים המפורטים לעיל לסל נותנת ודאות תקציבית גבוהה יותר על תקבולים אלו, בהשוואה לקבלתם במסגרת תמיכות ממשלה.

בנוסף לאמור לעיל, הקופה מקבלת במסגרת סל הבריאות תוספת מקורות למימון טכנולוגיות חדשות הנכנסות לסל. לפירוט נוסף ראה באור 27 א בהמשך דוח זה.

מכבי רשמה בתקופת הדוח, תמיכות בסך כ-775.6 מיליוני ש"ח, בעיקר בגין סכומים ע"ח תמיכות בגין הסטה וקצ"ת וסכומים ע"ח ייצוב (כולל בגין שנים קודמות). בתקופה המקבילה אשתקד רשמה מכבי תמיכות כ-830.27 מיליוני ש"ח בעיקר בגין סכומים ע"ח תמיכות בגין, הסטה וקצ"ת, סכומים ע"ח ייצוב ובגין הקורונה (כולל בגין שנים קודמות).

ו. גרעון בהון החוזר

למכבי ובמאוחד גרעון בהון החוזר ליום 31 בדצמבר 2024 בסך של כ-2,085.9 מיליוני ש"ח וכ-2,329.9 מיליוני ש"ח מדווחים, בהתאמה. (ליום 31 בדצמבר 2023 כ-1,860.8 מיליוני ש"ח וכ-1,927.6 מיליוני ש"ח בהתאמה). להערכת הנהלת מכבי, מקורות המימון העומדים לרשותה יספקו את צרכי פעילותיה לשנה הקרובה.

ז. אסותא אשדוד**1. תוצאות כספיות**

בשנת 2024 מכבי העבירה תמיכות לאסותא אשדוד בסך כ-105.9 מיליוני ש"ח בגין הגרעון השוטף ותמיכות מוגבלות לפיתוח בסך כ-194.1 מיליוני ש"ח.

באור 1 - כללי (המשך)

ז. אסותא אשדוד (המשך)

2. הקמת מגדל אשפוז

כבר עם פתיחתו של בית החולים הציבורי החדש באשדוד, בשנת 2017, נקבע בתוכנית האב של בית החולים כי הוא עתיד לגדול מ-300 ל-650 מיטות אשפוז. בשל מצוקת מספר מיטות האשפוז הפנימיות מחד, והגידול בביקוש לשירותי בית החולים מאידך החליט דירקטוריון בית החולים על הרחבתו.

לאחר בחינת חלופות למימוש הצמיחה הנדרשת, הוחלט על הקמת מגדל חדש, בן 8 קומות עליות ושתי קומות מרתף, באזור המערבי של הקמפוס, במיקום בו ניצב בניין ההנהלה המקורי. מיקום הבניין נבחר על מנת לייצר רצף של שלושה מבנים מחוברים ביניהם ברציפות, ומאפשרים מעבר מטופלים, מבקרים, צוות בין השירותים השונים. הבניין תוכנן מראש עם שלוש קומות מעטפת (עתודה) שיאפשרו לו את מהלך הצמיחה הנוסף, כשיידרש. מאחר ומצוקת האשפוז העיקרית הייתה, כאמור, בעולם הפנימי, נקבע ייעודו של המגדל החדש כמגדל פנימיות שירכוז בתוכו את המחלקות הפנימיות, נירולוגיה, קרדיולוגיה ומערך הסרטן. זאת, גם תוך הימנעות מהרחקת המחלקות הכירורגיות מקרבתן לחדרי הניתוח המרכזיים שבבניין האשפוז הקיים. המעבר העתידי של מחלקות אלו למגדל החדש, תוך תוספת של שתי מחלקות פנימיות חדשות, יאפשר התרחבות וצמיחה של המערך הכירורגי ומערך נשים ומיילדות בקמפוס הקיים. הערכת עלות הבנייה של מגדל האשפוז נאמדת בכ- 1 מיליארד ש"ח וההשקעה עד 31.12.2024 הסתכמה לסך של 58 מיליון ש"ח. העמותה צפויה לממן את בניית המגדל באמצעות מענקי הקמה ממשרד הבריאות והאוצר, תרומות ותמיכות מאת מכבי. מגדל האשפוז צפוי להיפתח לשימוש בדצמבר 2028.

מקורות מימון

התקבל עד 31.12.2024	צפי להתקבל עד 2028	סה"כ
18	-	18
16	47	63
-	67	67
24	828	852
58	942	1,000

מענק הקמה
משרד הבריאות – מיטות
משרד האוצר – מיטות
מכבי שירותי בריאות, ותרומות

3. סביבת שוק נשלט

פעילות בית החולים הציבורי נמצאת בפיקוח משרד הבריאות וכפופה להוראות המשרד לגבי תוספת מיטות, רישיונות להפעלת מכשירים ותפעול בשעת חירום. בנוסף קובע משרד הבריאות את תעריפי שירותי הבריאות המרביים- מחיר יום האשפוז, מחיר הפעילויות הדיפרנציאליות, אגרות המיון והשירותים השונים.

4. תקנות התחשבות בין בתי החולים לקופות החולים לשנים 2021 עד 2025 (התחשבות בעד שירותי בריאות בבתי חולים ציבוריים כלליים) (תשלום חודשי קבוע לבתי חולים ציבוריים), התשפ"ב-2022 החל משנת 2021 חלות תקנות התחשבות בין בתי החולים לקופות חולים לשנים 2021 עד 2025 (התחשבות בעד שירותי בריאות בבתי חולים ציבוריים כלליים) (תשלום חודשי קבוע לבתי חולים ציבוריים), התשפ"ב-2022, (להלן – "תקנות ההתחשבות").

מטרת התקנות הינה לספק מענה בר קיימא וארוך טווח למצוקות של בתי החולים הציבוריים הכלליים ולספק להם וודאות תקציבית שתקל על התנהלותם השוטפת, נחקק חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022) אשר קובע מנגנון תקצוב אחיד לכלל בתי החולים הציבוריים הכלליים על כל מבני הבעלות. מנגנון זה מתבסס על תשלום חודשי קבוע שיועבר לכל בית חולים ציבורי כללי, באופן פרוספקטיבי, נורמטיבי ושקוף, ומחליף את ערוץ התקצוב הממשלתי הקיים כיום. בנוסף, המנגנון החדש מסדיר את ההתנהלות התקציבית של כלל בתי החולים הציבוריים הכלליים כך שתהיה אחידה ותאפשר מעקב שוטף ובקרה על מצבם הפיננסי של בתי החולים הציבוריים הכלליים.

5. הסדר התחשבות עם קופות החולים (קפינג) לשנים 2021 ועד 2024 התשלום החודשי הקבוע המועבר לבתי החולים הכלליים באמצעות הביטוח הלאומי מוצג בסעיף הכנסות ממודל תקצוב בביאור הכנסות מפעילויות אחרות. בהתאם לתקנות ההתחשבות מוגדר המרכז הרפואי כיציב פיננסית.

באור 1 - כללי (המשך)**ז. אסותא אשדוד (המשך)**

חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו- 2022), התשפ"ב-2021.

התוצאות הכספיות של חברת הבת אסותא אשדוד לתקופת הדוח נערכו לפי חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו- 2022), התשפ"ב-2021. החוק נקבע לארבע שנים עם אפשרות להארכה לשנה נוספת.

לגבי התחשבנות עם קופות החולים ראה ביאור 14.
לאסותא אשדוד יש הסכמים עם קופות החולים כללית, מכבי מאוחדת.

6. מבנה ההתאגדות

ביום 1 בינואר 2024 הושלם שינוי מבני של חברת אסותא אשדוד בע"מ אשר בוצע בהתאם לרולינג שהתקבל משלטונות מס הכנסה לפיו תועבר פעילות בית החולים שנוהלה עד לאותו המועד במסגרת חברת אסותא אשדוד בע"מ לעמותה חדשה. העמותה הינה בשליטה ישירה של מכבי.

7. דוח על הפעילות של החברה המאוחדת אסותא אשדוד ראה ביאור 24 ב'.

ח. מלחמת חרבות ברזל

השפעת מלחמת חרבות ברזל – ראה ביאור 27.ב.

ט. פרטים בדבר עדכוני רגולציה המשפיעים על פעילותה של מכבי ראה ביאורים 14 ו-18.

י. ביטוח לאומי, מס שכר ותגמולים

שיעור דמי הביטוח הלאומי הנגבה מהמעסיקים בגין חלק השכר העולה על 60% מהשכר הממוצע במשק הינו 7.6% משנת 2019 לא חל שינוי.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הינם כדלקמן:

א. בסיס המדידה

1. הדוחות הכספיים הוכנו בהתאם לעלות ההיסטורית למעט הנכסים וההתחייבויות הבאים:
נכסי והתחייבויות מיסים נדחים
נכסים והתחייבויות בגין הטבות לעובדים
ערכם של נכסים לא כספיים ופרטי הון שנמדדו על בסיס העלות ההיסטורית הותאמו לשינויים במדד המחירים לצרכן עד ליום 31 בדצמבר 2003 היות ועד לאותו מועד נחשבה מדינת ישראל ככלכלה היפראינפלציונית.
2. סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מיציגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
3. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.
4. נתונים של מכבי בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס ניתנים בביאור 28.

ב. בסיס הדיווח החשבונאי:

- מכבי מיישמת את התיקון לתקן חשבונאות מספר 18 (מעודכן 2009) מחודש אוגוסט 2020 הנובע מפרסום תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים.
- בהתאם לתקן, הנכסים נטו של הקופה סווגו על בסיס ההגבלה בגינם:
- נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
נכסים נטו שלגביהם קיימת מגבלה (על ידי גורם חיצוני). בעת השימוש למטרות שלשמש נועדו הכספים משוחררים מהגבלתם ומוצגים בדוח על הפעילות.
- נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה
אותו חלק של הנכסים נטו שלא מוטלת על השימוש בו הגבלה כלשהי מצד גורם חיצוני.
- נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה, מיועדים על ידי ההנהלה
התקן מאפשר הפרדה של אותו חלק של הנכסים נטו שלא מוטלת על השימוש בו הגבלה כלשהי מצד גורם חיצוני, אשר יועדו על ידי ההנהלה למטרות מיוחדות. במהלך שנת 2020 החליטה הנהלת מכבי לייעד סכומים בגין פרויקטים משמעותיים שנמצאים בפיתוח שאושרו ע"י הנהלת מכבי. לאור ההיקף המהותי של פרויקטי פיתוח כאמור, סכומים אלו הוצגו במסגרת "נכסים נטו לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי מכבי" בדוחות כספיים אלו. נכון ליום 31.12.2024 יתרת הסכומים המיועדים הסתכמו לכ-673.3 מיליוני ש"ח.

ג. איחוד הדוחות הכספיים

1. הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות הכספיים של מכבי וכן דוחות כספיים של חברות בהן מתקיימת שליטה של מכבי.
2. רשימת החברות שדוחותיהן נכללו בדוחות המאוחדים, שיעורי ההחזקה במניות המקנות זכויות הצבעה ושיעורי ההחזקה במניות המקנות חלק ברווחים, מובאת בנספח א לדוחות הכספיים.
3. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות בין החברות שאוחדו בוטלו.
4. עודף עלות הרכישה של השקעה בחברה מוחזקת של החברה המאוחדת על חלקה בשוויים ההוגן של נכסיה הניתנים לזיהוי (לרבות נכסים בלתי מוחשיים) בניכוי שוויין ההוגן של התחייבויותיה הניתנות לזיהוי (לאחר יחוס מסים) במועד הרכישה הוא מוניטין.
5. עודף העלות שיוחס לנכסים ולהתחייבויות נזקף לסעיפים המתאימים במאזן. המוניטין מוצג במאזן המאוחד במסגרת "רכוש אחר, נטו".
6. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 20 בדבר הטיפול החשבונאי במוניטין ובנכסים בלתי מוחשיים, החברה המאוחדת בוחנת ירידת ערך מוניטין אחת לשנה או בתדירות גבוהה יותר, אם קיימים סימנים, המצביעים כי ייתכן וחלה ירידת ערך של מוניטין.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לתקינה הישראלית וכללי חשבונאות מקובלים נדרשות הנהלת מכבי והנהלות החברות המוחזקות להשתמש באומדנים והערכות לגבי עסקאות או עניינים אשר השפעתם הסופית על הדוחות הכספיים איננה ניתנת לקביעה מדויקת בעת עריכתם. אף שאומדנים או הערכות נעשים לפי מיטב שיקול הדעת של ההנהלה, השפעתם הסופית של עסקאות או עניינים כאמור עשויה להיות שונה מהאומדנים או מההערכות שנעשו לגביהם.

אומדן	הנחות עיקריות	השלכות אפשריות	הפנייה
הערכת סיכויי התחייבויות תלויות	האם צפוי כי יצאו משאבים כלכליים בגין תביעות משפטיות שהוגשו כנגד מכבי וחברות מוחזקות שלה	ביטול או יצירת הפרשה בגין תביעה	למידע בדבר חשיפת מכבי והחברות המוחזקות שלה לתביעות (ראה באור 10ג) בדבר התחייבויות תלויות
רישום הכנסה מתמיכות ובגין הסכמי ייצוב	צפי עמידה במבחני התמיכה שנקבעו בהסכמים עיתוי רישום התמיכה כאשר המשא ומתן התגבש וקבלת התמיכה הינה בסבירות גבוהה	רישום או ביטול רישום של הכנסות	למידע בדבר עמידת מכבי במבחני תמיכה ראה באור 1(ה').
רישום הוצאות אישפוז וטיפולים בבתי חולים	מדידה של גובה ההוצאה וההתחשבות הסופית עם בתי החולים	רישום או ביטול של ההוצאות	ראה ביאור 14
אקטואריה חיצונית	מחושב בהתבסס על תביעות שנים קודמות ומקדם היוון	רישום או ביטול הפרשה בגין אחריות מקצועית	ביאור 20 התחייבויות לכיסוי אחריות מקצועית

ה. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שהתקופה עד למועד פדיונם, בעת ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ו. ניירות ערך סחירים

1. ניירות ערך סחירים המהווים השקעה שוטפת מוצגים על בסיס שווי שוק לתאריך המאוזן. השינויים בערכם של ניירות הערך נזקפים לדוח רווח והפסד במלואם.
2. ניירות ערך סחירים שהם השקעת קבע מוצגים לפי העלות, בניכוי הפרשה לירידת ערך שאינה בעלת אופי זמני.

ז. מלאי תרופות, ציוד רפואי ואחר

המלאי מוערך לפי עלות. העלות נקבעת על בסיס "ממוצע נע".

ח. הפרשה לחובות מסופקים

הדוחות הכספיים כוללים הפרשה כללית ע"פ אומדני ההנהלה והפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות, שגבייתם מוטלת בספק. בקביעת נאותות ההפרשות התבססה ההנהלה, בין היתר, על הערכת הסיכון על סמך המידע שבידה בדבר מצבם הכספי של החייבים, היקף פעילותם והערכת הביטחונות שנתקבלו מהם.

חובות מסופקים, אשר לדעת הנהלת מכבי או הנהלות החברות המוחזקות אין סיכוי לגבותם, נמחקים מספרי מכבי או ספרי החברות המוחזקות על פי החלטת ההנהלה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. רכוש קבוע

1. הקבוצה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 27 בדבר רכוש קבוע (להלן: "התקן") בהתאם להוראות התקן הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידת ערך, אם קיימים. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס ישיר לרכישת הנכס. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.
 2. הוצאות המימון בגין הלוואות ואשראי ששימשו למימון ההקמה של נכסים קבועים, ועלויות אחרות המתייחסות לרכישה או הקמה של הנכסים הקבועים נזקפות לעלות נכסים אלה, בהתאם לתקן חשבונאות מספר 3 בדבר היוון עלויות אשראי.
 3. שיפורים ושכלולים נזקפים לעלות הנכסים ואילו עלות תחזוקה שוטפת של פריטי רכוש קבוע נזקפת לרווח והפסד עם התהוותן.
 4. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים.
- שעורי הפחת השנתיים הם:

%	
1-7	מקרקעין ומבנים (*)
14.7-33	מחשבים ותוכנות ותקשורת
7-20	מכשור רפואי
4-14	התקנות ושיפורים במושכר (**)
6-20	ריהוט וציוד
15	כלי רכב

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושיים וערך השייר נבחנים מחדש לפחות בכל סוף שנת דיווח ומותאמים בעת הדוח.

(*) בהתבסס על ניסיון העבר ואומדן ההנהלה לתקופת השימוש המינימאלית, החברה המאוחדת מפחיתה את מבנה בית החולים ברמת החייל לפי שיעור פחת של 1% לשנה.

(**) התקנות ושיפורים במושכר מופחתים לאורך תקופת השכירות, שאינה עולה על אורך חייו הכלכלי של הנכס.

5. נכסים קבועים שנחכרו בחכירה מימונית מוצגים בחברה מאוחדת כרכוש החברה, לפי מחירי הרכישה הרגילים (ללא מרכיב המימון), ומופחתים לפי שיעורי הפחת הנהוגים לגבי נכסים כאלה. סכומי דמי החכירה העומדים לתשלום בשנים הבאות, לאחר ניכוי מרכיב הריבית הגלום בהם כלולים במסגרת ההתחייבויות. הריבית בגין סכומים אלה נצברת באופן שוטף ונזקפת לדוח רווח והפסד.
6. מענקים ממשלתיים שנתקבלו להקמת בית החולים אסותא אשדוד קוזזו מעלות הרכוש הקבוע.
7. באשר לירידת ערך נכסים ראה באור 2 יט.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**י. קרן משותפת**

1. ניירות ערך סחירים הכוללים אגרות חוב ממשלתיות ומשמשים כיעודה בקרן המשותפת עם ארגון הרופאים, מוצגים לפי שווים בבורסה לתאריך המאזן (אשר אינו עולה באופן משמעותי על עלותן המותאמת של אגרות החוב ליום המאזן). השינויים בערכם של ניירות הערך נזקפים לדוח רווח והפסד במלואם.
2. פיקדונות צמודים לזמן ארוך המשמשים כיעודה בקרן המשותפת עם ארגון הרופאים מוצגים בהתאם לתנאי ההצמדה שלהם וכוללים ריבית שנצברה ליום המאזן.

יא. הטבות לעובדים

הטבות לאחר סיום העסקה – תוכנית הפקדה מוגדרת תכנית להפקדה מוגדרת הינה תכנית לאחר סיום העסקה שלפיה הקופה משלמת תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים. מחויבויות הקופה להפקיד בתכנית הפקדה מוגדרת, נזקפות כהוצאה לרווח והפסד בתקופות שבמהלכן סיפקו העובדים שירותים קשורים. הפקדויות השוטפות של הקופה בקרנות פנסיה ופוליסות ביטוח בגין פיצויים אשר לגביהן חל סעיף 14 לחוק הפיצויים פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגין הסכומים שהופקדו כאמור לעיל. על כן, הפקדות אלו מהוות תכנית להפקדה מוגדרת ומוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בגין פדיון ימי מחלה שלא נוצלו, העובדים העומדים בתנאים הנדרשים, יכולים עם פרישתם לגמלאות ממכבי, לפדות לפי כללים הנהוגים במדינה וכפי שישתנו מעת לעת, חלק מימי המחלה שלא נוצלו על ידם (עד מקסימום 27%). ההתחייבות לפדיון בעת פרישה של ימי מחלה שלא נוצלו על ידי העובדים מחושבת על בסיס השכר החדשי האחרון.

תכניות להטבה מוגדרת - הטבות בגין פיצויי פרישה הטבות בגין פיצויי פרישה הן הטבות לאחר סיום העסקה בהתאם לחוק הפיצויים או להסכם פיצויים הנוצרות במהלך תקופת השירות של העובד ומבוססות על המשכורת של העובד או על סכום מוגדר. מכבי בחרה לטפל בהטבות בגין פיצויי פרישה בהתאם למודל הסגירה. בהתאם לכך, ההתחייבות נטו בגין פיצויי פרישה נמדדת בסכום נטו של החבות של המלכ"ר לשלם הטבות בגין פיצויי פרישה תחת ההנחה שבמועד הדיווח כל העובדים יפרשו בתנאים שיזכו אותם לפיצויים בניכוי, ערכי הפדיון של נכסי התוכנית שמהם המחויבות צריכה להיות מסולקת במישרין.

יב. הכרה בהכנסות

הכנסות מחוק ביטוח בריאות
הכנסות נרשמות על בסיס צבירה בהתאם לחלק מכבי בכספי סל הבריאות (ראה גם באור 4 באשר למדד יוקר הבריאות).

הכנסות ממענקים ותמיכות
הכנסות נרשמות על בסיס צבירה עם עמידה בתנאים והסרת ההתניות הקשורות לזכאות למענק. בחברה המאוחדת מענקי ממשלה המתקבלים לצורך רכישת נכס, מוצגים בניכוי מהנכס המתייחס ונזקפים לדוח רווח והפסד באופן שיטתי, לאורך תקופת החיים השימושים של הנכס.

הכרה בהכנסות ממתן שירותים רפואיים
ההכרה בהכנסות נעשית על בסיס צבירה בהתייחס לתקופת השירות ולצריכתו. הכנסות משירותי בריאות נוספים (שב"ן) מוכרות על בסיס צבירה ללא התחשבות כלשהי בתקופת האכשרה (תקופה ראשונית בה החבר בתוכנית אינו זכאי לשירות רפואי מסוים).

יג. שערי החליפין ובסיס ההצמדה

1. נכסים והתחייבויות במטבע חוץ, או הצמודים לו, נכללו לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל והיו תקפים ליום המאזן.
2. נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן נתוני מדד המחירים לצרכן, שער החליפין היציג של הדולר של ארה"ב ומדד יוקר הבריאות:

שער החליפין של 1\$ ארה"ב בש"ח	המדד בגין חודש דצמבר בנקודות *	
		ליום 31 בדצמבר
3.647	256.64	2024
3.627	248.59	2023
3.519	241.45	2022

מדד המחירים לצרכן	שער החליפין של 1\$ ארה"ב	מדד יוקר הבריאות
שינוי ב-%	שינוי ב-%	שינוי ב-%
3.24	0.55	
2024		
2.96	3.07	5.35
2023		
5.27	13.15	1.6
2022		

* המדד לפי בסיס ממוצע 1993 = 100.
** ראה באור 4.

יד. שווי נאות של מכשירים פיננסיים

הסכום הפנקסני של מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואם או קרוב לשווי הנאות שלהם.

טו. הוצאות פרסום

הוצאות פרסום נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.

טז. דיווח מגזרי

זיהוי המגזרים ברי הדיווח נעשה על בסיס המבנה הארגוני של מכבי. בהתאם לתקן חשבונאות 11 בדבר דיווח מגזרי ותקן 18 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר דיווח כספי על ידי קופות חולים (ראה באור 24).

יז. עלויות פיתוח תוכנה

עלויות פיתוח תוכנה לשימוש עצמי מטופלות בהתאם לתקן חשבונאות מספר 18 (מעודכן 2009). לפי התקן עלויות שנגרמו בשלב התכנון המקדים ירשמו כהוצאות שוטפות בדוח על הפעילויות. עלויות שנגרמו בשלב הפיתוח יהוונו ויוצגו כרכוש קבוע. עלויות שנגרמו בשלב התפעול ירשמו כהוצאות שוטפות בדוח על הפעילויות. עלויות פיתוח תוכנה לשימוש עצמי שהוונו מופחתות על פני אורך החיים השימושיים שלהן בשיטת הקו הישר.

יח. הנחות מספקים

מכבי מכירה בהנחות מספקים על בסיס צבירה, בכפוף להסכמים הפרטניים שנחתמו ובהתאם לצפי לעמידה ביעדים לקבלת ההנחות.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**יט. ירידת ערך נכסים**

מכבי והחברות המוחזקות מיישמות את תקן חשבונאות מספר 15 - ירידת ערך נכסים (להלן: "התקן"). התקן קובע נהלים שעל מכבי והחברות המוחזקות ליישם כדי להבטיח שנכסיהן במאזן (שלגביהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר-ההשבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחיר המכירה נטו לבין שווי השימוש (הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו).

התקן חל על כל הנכסים במאזן המאוחד, למעט נכסי מסים ונכסים כספיים (פרט לנכסים כספיים שהם השקעות בחברות מוחזקות שאינן חברות בנות). כמו כן קובע התקן את כללי ההצגה והגילוי לגבי נכסים שחלה ירידה בערכם. כאשר ערכו של נכס במאזן המאוחד עולה על הסכום בר-ההשבה שלו, מכבי מכירה בהפסד מירידת ערך בגובה הפער בין ערכו בספרים של הנכס לסכום בר-ההשבה שלו. הפסד שהוכר כאמור יבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת סכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך.

יחידות המניבות תזרים מזומנים לצורך התקן תקבענה בהתאם לדיווח המגזרי החל על קופות החולים, קרי על הקופות יהיה לבחון את הפחתת ערך נכסיהן על פי מגזרי הפעילות בני דיווח בדוחות הכספיים.

כיוון שקופות החולים הינן גוף מיוחד, מכבי מיישמת את ההוראות שנקבעו בתקן חשבונאות מספר 15 בדבר ביצוע הפחתת ערך בעיקר במקרים בהם נכס יצא לחלוטין או באופן משמעותי מכלל שימוש בקופת חולים או אינו תורם עוד ברמה האופיינית ליכולת קופת החולים לספק שירותים. במקרה זה יש להפחית את ערכו לערך הגרס, אם קיים.

כ. חכירה מימונית בחברה המאוחדת

נכסים קבועים שנחכרו בחכירה מימונית מוצגים כרכוש החברה המאוחדת, לפי מחירי הרכישה הרגילים (ללא מרכיב המימון), ומופחתים לפי שיעורי הפחת הנהוגים לגבי נכסים כאלה. סכומי דמי החכירה העומדים לתשלום בשנים הבאות, לאחר ניכוי מרכיב הריבית הגלום בהם כלולים במסגרת ההתחייבויות. הריבית בגין סכומים אלה נצברת באופן שוטף ונזקפת לדוח רווח והפסד.

כא. רכוש אחר

מוניטין בגין חברה שאוחדה - ראה באור ג'2.
בחברה המאוחדת קשרי לקוחות – מופחתים לאורך תקופה של 9 שנים.

כב. מסים על הכנסה

בחברה המאוחדת המס השוטף הינו סכום המס הצפוי להשתלם (או להתקבל), על ההכנסה החייבת במס לשנה, כשהוא מחושב לפי שיעורי המס החלים לפי החוקים שנחקקו או נחקקו למעשה למועד הדיווח. מסים שוטפים כוללים גם מסים בגין שנים קודמות וגם תוספות מסים בגין חלוקת דיבידנדים.

(1) החברה המאוחדת מבצעת יחוס מסים בשל הפרשים זמניים (Temporary Differences). הפרשים זמניים הינם הפרשים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בספרים. יתרות המסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס שיחולו בעת ניצול המסים הנדחים, או בעת מימוש הטבות המס, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך המאזן. סכום המסים הנדחים בדוח רווח והפסד מבטא את השינויים ביתרות הנ"ל בשנת הדוח.

(2) הגורמים העיקריים בגינם לא חושבו מסים נדחים בחברה המאוחדת הם כדלקמן:

- א. הפרש זמני הנוצר בעת ההכרה הראשונית במוניטין.
- ב. השקעות בחברות מוחזקות, וזאת מאחר שבכוונת החברה להחזיק בהשקעות אלה ולא לממשן.
- ג. הטבת מס לקבל בגין הפרשים זמניים כאשר אפשרות מימוש ההטבה מוטלת בספק.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כג. הפרשות

הפרשה מוכרת כאשר לקבוצה ישנה מחויבות נוכחית, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה, וכאשר צפוי כי הקבוצה תידרש לשלם סכומים לצד שכנגד לצורך סילוק המחויבות.

נכס שיפוי יוכר אם, ורק אם, וודאי למעשה (Virtually Certain) שהשיפוי יתקבל אם הקבוצה תסלק את המחויבות. הסכום שמוגדר כשיפוי אינו עולה על גובה ההפרשה.

(1) תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. בנוסף, כאמור בתקן 18 באשר לתביעות של חולים בגין עלויות טיפולים בהם נשאו בעבר אשר כלולים לטענתם בסל שירותי בריאות ובאשר לתביעות ייצוגיות, בקשר לתביעות אלו, לאורך שלבים רבים של התנהלות, אין מפרישים בגינם בשל הקושי לערוך אומדן מהימן-ראה באור 10 ג' (1) אי להלן.

(2) התחייבות לכיסוי אחריות מקצועית

בגין אחריות מקצועית שאינה מכוסה בפוליסת ביטוח ספציפית, ראה באור 20 להלן.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים ופיקדונות ז"ק וז"א

א.

מכבי		מאוחד	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
565,406	69,631	610,504	123,137
9,769		85,312	4,146
	1,750		
1,531,798	240,775	1,676,966	315,450
2,106,973	312,156	2,372,782	442,733

מזומנים במטבע ישראלי - ללא הצמדה
מזומנים במטבע חוץ
פיקדונות לזמן קצר (שיעורי ריבית (7% - 0.98%-P)

ב. פיקדונות לזמן קצר

במכבי ובמאוחד

פיקדונות שקליים מעל 3 חודשים עד שנה בשנת 2024 2,145,559 אלפי ש"ח (בשנת 2023 במכבי 1,058,997 ובמאוחד 1,079,507 אלפי ש"ח).
פיקדונות דולריים מעל 3 חודשים עד שנה בשנת 2024 68,299 אלפי ש"ח (בשנת 2023 21,012 אלפי ש"ח).

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים ופיקדונות ז"ק וז"א (המשך)**ג. השקעות לזמן ארוך**

בהתאם למדיניות ההשקעה של מכבי הופקדו כספים לצורך ניהול תיק השקעות לז"א באמצעות מנהלי תיקים ויפוי כח בחשבונות ייעודיים בבעלות מכבי שירותי בריאות. יתרת הסכומים שהופקדו נכון ליום 31.12.2024 הינה 410 מיליוני ש"ח. מדיניות ההשקעות מתחילת ההפקדות נשארה ללא שינוי. ההשקעות מטופלות כהשקעת קבע לפי עלות בניכוי הפרשה לירידת ערך שאינה בעלת אופי זמני בהתאם למדיניות החשבונאית המתוארת בבאור 2 ו' 2. בהתאם לכך, שינויים בשווי התיק בעלי אופי זמני בתקופת הדוח, לא באו לידי ביטוי במסגרת דוחות כספיים אלו.

באור 4 - משרדי ממשלה

מכבי		מאוחד	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,220	7,150	5,220	8,754
32,850	17,351	32,850	17,351
38,070	24,501	38,070	26,105
(205,622)	(20,350)	(205,622)	(20,350)

משרד הבריאות ואחרים (1)
המוסד לביטוח לאומי

הכנסות מראש משרד
הבריאות (1)

(1) על פי הנחיות משרד הבריאות הכנסות ממקורות חוק ביטוח בריאותי ממלכתי הכלולות בדוחות הכספיים יוכרו ויוצגו על בסיס צבירה, לרבות עדכון עלות סל הבריאות, בהתאם לשינויים במדד יוקר הבריאות. העדכון יעשה בהתאם לנתוני עלות סל הבריאות כפי שיפורסמו מעת לעת על ידי משרד הבריאות. נכון למועד פרסום הדוח, משרד הבריאות לא פרסם את נתוני מדד יוקר הבריאות הסופיים לשנת 2024. ההכנסות ממקורות חוק ביטוח בריאות ממלכתי לשנת 2024 הוצגו לפי עליית מדד יוקר הבריאות של 3.44% בהתאם להנחיות משרד הבריאות. לפרטים נוספים ראה באור 1ה'.

באור 5 - לקוחות, נטו

מכבי		מאוחד	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
161	194	6,073	5,946
21,316	24,420	46,678	55,700
96,402	111,782	253,691	346,421
117,879	136,396	306,442	408,067
13,219	14,452	37,491	50,670
104,660	121,944	268,951	357,397

המחאות לגבייה
חברות כרטיסי אשראי
חובות פתוחים

בניכוי הפרשה לחובות מסופקים,
הנחות וערעורים

באור 6 - חייבים ויתרות חובה

מכבי		מאוחד		
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-		51	2,994	שלטונות המס
30,678	22,237	45,103	39,964	הוצאות מראש
2,452	3,512	2,452	3,512	הקצבות לקבל מממשלת גרמניה
				הכנסות לקבל בגין תאוונות אישיות,
11,349	12,333	18,330	17,586	נפגעי איבה ושיבוב(1)
81,850	97,961	81,850	97,961	קרן מכבי
				חייבים שונים והכנסות לקבל (יחד עם
91,070	102,498	125,284	149,139	חייבים מוסדות רפואיים) (2)
1,085	1,931	5,459	7,447	עובדים חייבים והלוואות לעובדים (3)
				קרן משותפת עם ארגון הרופאים,
1,042	-	1,042	-	נטו (4)
219,526	240,472	279,571	318,603	

- (1) ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת ההפרשה לחובות מסופקים במכבי בגין סעיף זה הינה כ-764,8 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2023 כ-10,583 אלפי ש"ח).
- (2) לפירוט נוסף ראה ביאור 10.1.10.ב.
- (3) ההלוואות לעובדים צמודות למדד המחירים לצרכן.
- (4) ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת ההפרשה לחובות מסופקים בגין עובדים חייבים הינה כ-899 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2023 כ-705 אלפי ש"ח).
- ראה גם ביאור 8 לדוח, השנה מוצג בזכאים ויתרות זכות.

באור 7 - מלאי

מכבי		מאוחד		
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
308,280	402,042	312,891	406,714	תרופות
34,307	41,168	93,153	96,975	ציוד רפואי
1,556	1,562	1,556	1,562	מלאי אחר
344,143	444,772	407,600	505,251	

באור 8 - קרן משותפת עם ארגון הרופאים, נטו

א. הקרן הוקמה על פי הסכם מחודש אפריל 1992 בין מכבי לבין ארגון הרופאים העצמאיים של מכבי. מטרת הקרן הינה להושיט סיוע במקרי מצוקה למי מבין רופאי מכבי ו/או בני משפחותיהם ולממן פעולות משותפות עם הרופאים העצמאיים.

לשם הגשמת המטרה הנ"ל הרופאים מקבלים תשלום מופחת של 3% מתקבוליהם ממכבי, במשך השנה השלישית להתקשרות עם מכבי ואילו מכבי הסכימה להעמיד לשם הגשמת מטרה זו סכום זהה כנגד כל סכום שהרופאים ניאותר עליו.

וכן במסגרת זו מתנהלת פעילות נפרדת במסגרת של קרן לניהול סיכונים לרופאים.

באור 8 - קרן משותפת עם ארגון הרופאים, נטו (המשך)

ב. ההרכב:

מאוחד ומכבי	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
13,295	10,906
12,253	12,550
1,042	(1,644)

אגרות חוב ממשלתיות*

בניכוי -
התחייבות בגין קרן משותפת עם
ארגון הרופאים

* ראה באור 2' (1).

באור 9 א - חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך

מכבי		מאוחד	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,715	543	1,715	543
1,715	543	1,715	543

הוצאות מראש

באור 9 ב- השקעות בתאגידים מוחזקים למתן שירותים רפואיים

1. ההרכב:

מכבי	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
482,626	482,626
752,282	752,282
-	201,366
347,017	392,593
1,581,925	1,828,867

עלות המניות אסותא מרכזים
השקעה באסותא אשדוד
השקעה ברכוש קבוע אסותא
אשדוד
רווחים שנצברו, נטו

באור 9 ב- השקעות בתאגידים מוחזקים למתן שירותים רפואיים (המשך)**2. התנועה בהשקעות הינה כדלקמן:**

מכבי		
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,566,882	1,581,925	יתרה לתחילת השנה
-	201,366	שינויים במשך השנה:
50,816	-	השקעה במבנה באשדוד
(35,773)	45,576	השקעה במניות בכורה
		חלק ברווחים (הפסדים)
1,581,925	1,828,867	

3. רשימת התאגידים המוחזקים - ראה נספח א' המצורף לדוחות הכספיים.

4. בחודש אפריל 2019 נחתם הסכם הייצוב של מכבי מול משרד הבריאות והאוצר. במסגרת הסכם זה סוכם כי מכבי תעביר כספי תמיכה באסותא אשדוד באמצעות הנפקת מניות בכורה ניתנות לפדיון, (להלן – "מניות בכורה"). מניות הבכורה לא יעניקו זכויות הצבעה ו/או זכויות לקבלת רווחים אלא את הזכות לפדיון של ההשקעה ההונית וזאת בהחלטה של אסותא אשדוד. בנוסף הוסכם כי כספי התרומות המיועדים לאסותא אשדוד יועברו ישירות ממכבי אל חברת הבת אסותא אשדוד כנגד הנפקת מניות בכורה. החל משנת 2024 שונה מבנה התאגיד ראה ביאור 1.1.

באור 10 - התחייבויות תלויות והתקשרויות**א. שעבדים**

לשם הבטחת התשלום המלא של ההלוואות שנלקחו עי אסותא מתאגיד בנקאי בע"מ (להלן - "הבנק"), נרשם לטובת הבנק שעבוד קבוע ראשון בדרגה, ללא הגבלה בסכום, על מבנה בית החולים ברמת החייל.

ב. ערבויות

(1) להבטחת מספר הסכמי שכירויות ופיתוח העמידה החברה המאוחדת וחברות הבנות שלה ערבויות בנקאיות בסך של כ- 5,511 אלפי ש"ח. 3,918 אלפי ש"ח יגיעו לסיומן בשנת 2025, 1,369 אלפי ש"ח יגיעו לסיומן בשנת 2026 ויתר הערבויות צפויות להיפרע לכל היותר עד שנת 2040.

(2) מכבי נתנה ערבויות בנקאיות לצד ג' בסך של כ- 3.1 מיליון ש"ח.

ג. תביעות והתחייבויות תלויות**(1) תביעות והתחייבויות תלויות כנגד מכבי**

א. עומדות כנגד הקופה מספר בקשות לאישור כתביעות ייצוגיות בסך של כ- 9,383 מיליוני ש"ח. בהקשר לבקשות אלו להערכת הנהלת הקופה בהתבסס על חוות דעת יועציה המשפטיים, לגבי רב הבקשות הסיכויים כי יאושרו כתביעות ייצוגיות נמוכים מ- 50% ולפיכך לא כללה הקופה הפרשה בגין בקשות אלו. במקרים מסוימים בהם הסיכויים לאישור הבקשה עולים על 50% לא כללה הקופה הפרשה בשל הקושי לערוך אומדן מהימן.

ב. נכון ליום המאזן קיימות תביעות משפטיות שהוגשו בעבר כנגד מכבי שעיקרן דרישה להחזר הוצאות רפואיות בסכומים שונים. להערכת הנהלת מכבי ויועציה המשפטיים טובים הסיכויים שתביעות אלו תסתיימנה בפשרה בסכומים נמוכים באופן משמעותי מסכומי התביעות, או שתדחנה לגמרי.

ג. כנגד מכבי הוגשו תביעות משפטיות שעניינן יחסי עובד-מעביד, התקשרויות עם ספקים ונותני שירותים ונושאים אחרים. הנהלת מכבי ויועציה המשפטיים מעריכים כי תביעות אלו תסתיימנה בסכומים נמוכים כפשרה או שתידחנה לגמרי.

באור 10 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)**ג. תביעות והתחייבויות תלויות (המשך)****(1) תביעות והתחייבויות תלויות כנגד מכבי (המשך)**

ד. ליום 31 בדצמבר 2024, היקף התביעות בגין סעיפים ב' ו-ג' לעיל מסתכם ל- 8.1 מיליוני ש"ח (31 בדצמבר 2023 כ- 7.8 מיליוני ש"ח).

ה. בהתבסס על חוות דעת של עורכי דין מכבי יצרה הפרשה בספריה בסך של 5.5 מיליוני ש"ח (31 בדצמבר 2023 – 5.5 מיליוני ש"ח).

(2) תביעות והתחייבויות תלויות כנגד חברה מאוחדת וחברות מוחזקות שלה

במהלך העסקים הרגיל החברה המאוחדת וחברות הבנות שלה מעורבות במספר תביעות(לא כולל תביעות ייצוגיות כמפורט בהמשך להלן). סך הסיכון בתביעות כנגדן ליום 31 בדצמבר 2024 הינו בסך של כ- 112 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 כ- 90 מיליון ש"ח). להלן פירוט התביעות העומדות כנגד החברה המאוחדת וחברות הבנות שלה, מסווגות לקבוצות בעלות מאפיינים דומים:

א. אחריות מקצועית-

הסיכון בתביעות התלויות ועומדות בבתי משפט כנגד החברה המאוחדת וחברות מאוחדות שלה בגין אחריות מקצועית והסיכון לגבי האירועים בהם רובץ סיכון ממשי לתביעה משפטית ליום 31 בדצמבר 2024 הינו בסך של כ- 105 מיליון ש"ח (ב- 31 בדצמבר 2023 כ- 88 מיליון ש"ח). התביעות הנ"ל מכוסות באמצעות העתודה לכיסוי אחריות מקצועית. ראה פירוט בביאור 20 ב.

ב. תביעות רופאים, עובדים, קבלני משנה ורשויות

במהלך העסקים הרגיל הוגשו כנגד החברה המאוחדת וכנגד צדדים שלישיים תביעות משפטיות שונות על ידי עובדים, רופאים קבלני משנה ותובעים אחרים. ליום 31 בדצמבר 2024, הסכום הכולל הנתבע בגין תביעות אלו מסתכם לסך של כ- 6.9 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 כ- 2.1 מיליון ש"ח).

ד. בקשות לתובענות ייצוגיות

1. בהתאם להודעה שהתקבלה באסותא, נמצאה אישה הרה, שעברה טיפולי פוריות באסותא ראשון, ואשר נמצאה אי-התאמה גנטית בינה ובין בן-זוגה, לבין העובר שברחמה. לאחר קבלת ההודעה, נקטה אסותא פעולות בקרה, הדרכה וניהול ומינתה מספר צוותי מומחים לצורך עריכת מיפוי של המטופלות שטופלו בסמוך לאירוע.

במקביל לכך, נמסרה למשרד הבריאות הודעה על אירוע חריג, אשר בעקבותיה נקט משרד הבריאות מספר פעולות:

א. העמדת גורם מקצועי, מטעם משרד הבריאות, שבחן יחד עם צוות המומחים מטעם אסותא את הליך המיפוי ומסקנותיו;

ב. ביצוע בקרה תקופתית ליחידות ה-IVF באסותא ראשון ובאסותא רמת החייל. מרבית ההערות שהתקבלו הוטמעו ביחידות באופן מידי;

ג. בעקבות הבקרה שבוצעה ביחידת ה-IVF באסותא ראשון, הזמין משרד הבריאות את אסותא לשימוע בטרם קבלת החלטת לעניין סגירה מלאה או חלקית של היחידה. השימוע התקיים במשרד הבריאות ביום 9 בנובמבר 2022 בעקבותיו, הורה משרד הבריאות על הפחתה בפעילות היחידה בכ- 50% וכן קבע תנאים, אשר בהתקיימם יאפשר הגדלה בפעילות. ביום 2 באוגוסט 2023 משרד הבריאות התיר לאסותא להגדיל את הפעילות ביחידה, כך שמספר הטיפולים ביממה עלה מ-16 ל-25 טיפולים בממוצע;

ד. מינוי ועדת בדיקה לבחינת האירוע.

ה. בהמשך לאמור לעיל ביום 16 למרץ 2023 התקבלה תביעה כנגד אסותא ראשון מאת זוג ההורים אשר להם נולדה הילדה, בטענה לרשלנות רפואית, הפרת הסכם וטענות נוספות. התביעה לא כומתה בסכום אך הגשתה לערכאת המחוזי מעמידה רף

באור 10 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)**ג. תביעות והתחייבויות תלויות (המשך)****(2) תביעות והתחייבויות תלויות כנגד חברה מאוחדת וחברות מוחזקות שלה (המשך)****ד. בקשות לתובענות ייצוגיות (המשך)**

מינימאלי של כ- 2.5 מיליוני ש"ח. ביום 24 לנובמבר 2024 ניתן פסק דין מאת בית המשפט לענייני משפחה בראשון לציון, הקובע כי הוריה הביולוגיים של הילדה הם הוריה, ובהתאם לכך מורה על העברת הילדה מהתובעים אל הוריה הביולוגיים. ביום 10 למרץ 2025 קבל בית משפט המחוזי מרכז את ערעור התובעים על פסק דינו של בית המשפט לענייני משפחה, וקבע כי הקטינה תישאר בחזקתם של זוג ההורים אשר להם נולדה הילדה. בהתאם לכך, החברה מבצעת הפרשה מתאימה במסגרת סעיף הפרשה לאחריות מקצועית.

2. בעקבות פרסומים בתקשורת אודות האירוע, הוגשו לבית המשפט המחוזי ארבע בקשות לאישור תובענה ייצוגית כנגד אסותא מרכזים רפואיים, אסותא ראשון ומנהליו. בתביעות אלו נטען, בין היתר, כי בעקבות הפרסומים כאמור, התובעים חווים סבל נפשי וחרדה שמא הילדים שילדו אינם שלהם ושמא ילדיהם הביולוגיים גדלים אצל הורים אחרים. נטען כי לכל חבר בקבוצה נזק לא ממוני בשל אותן חרדות בסך של 10,000-30,000 ש"ח (בכל אחת מהבקשות צוין סכום אחר). כמו כן, בבקשת האישור הרביעית נתבע נזק לא ממוני בסך 25,000 ש"ח לכל אחת מחברות הקבוצה, נזק ממוני בגובה שווי הכספים שאסותא חסכה בכך שחרגה מהחובות המוטלות עליה, וכן סכום המוערך בסך של 10,000 ש"ח. מאחר וחברי הקבוצה הוגדרו בבקשות האישור בצורה מאוד רחבה ונטען בבקשות האישור כי כל חברה/ה בקבוצה זכאי לתשלום של עשרות אלפי ש"ח, יש להניח כי הסכום המצטבר הנתבע בבקשות האישור (הגם שלא ניתן להערכה מדויקת) עשוי להיות מהותי לחברה, ככל שהסיכון יתממש. המבקשים עצמם לא נקבו בסכום ספציפי בבקשות האישור. אסותא הגישה בקשה למחוק 3 מתוך 4 התובענות, כך שתיוותר מולה תובענה ייצוגית אחת, בהתאם להוראות הדין. דיון קדם משפט התקיים ביום 20 ביולי 2023 ובעקבותיו ניתנה החלטת בית המשפט כי תוגש ע"י המבקשים בקשה משותפת מתוקנת לאישור תובענה ייצוגית. ביום 1 בינואר 2024 הוגשה בקשת האישור המשותפת. בבקשה המשותפת לא נכללים עוד בעלי תפקידים בחברה. כמו כן בבקשה המשותפת תוקן סכום הנזק הנתען ל-30,000 ש"ח לכל מבקש. כעת על אסותא להגיש את תשובתה לבקשת האישור עד ליום 31 במרץ 2025. סכום התביעה מסתכם לכ-156.8 מיליון ש"ח. להערכת יועציה המשפטית של אסותא סיכויי בקשת האישור להתקבל נמוכים מ-50%.

3. בתחילת חודש מאי 2023 התקבלה פניה בע"פ, ללא כל אסמכתאות בכתב, מאת זוג הורים אשר עברו טיפולי פוריות באסותא רמת החייל בשנת 2018, לפיה לכאורה נמצא חוסר התאמה גנטית בין הילד, שנולד כתוצאה מהטיפולים הנ"ל, לבין אביו, וזאת בהתבסס על בדיקה פרטית שנערכה על ידם בחו"ל. בעקבות פרסום המקרה ושני מקרים בהם התרחשה התייבשות של ביציות עקב אי-הוספת שמן, זימן משרד הבריאות את אסותא רמת החייל לשימוע, טרם שקילת סגירה, מלאה או חלקית, של היחידה להפרייה חוץ גופית בבית החולים אסותא רמת החייל. בעקבות השימוע, ולאחר תכתובות נוספות בין הצדדים, בתאריך 4 באוגוסט 2023 התקבלה באסותא החלטה מנהלית בעניין פעילות היחידה להפרייה חוץ גופית בבית חולים אסותא רמת החייל, במסגרתה הורה משרד הבריאות, בין היתר, על צמצום מספר הפעולות הנעשות ביחידה, שאינן החזרת עוברים, כך שביממה ניתן לקיים עד 20 פעולות שאינן החזרת עוברים. כמו כן, בתאריך 10 באוגוסט 2023 התקבלה תביעה, אשר הוגשה כנגד אסותא ונתבעים נוספים, בידי בני הזוג. בנוסף לתביעה זו, הוגשו כנגד החברה תביעות נוספות, סך התביעות מסתכם לכ-37 מיליוני ש"ח. להערכת הנהלת החברה ויועציה המשפטית יותר סביר מאשר לא כי התביעות יתקבלו ויכול ואסותא תידרש לשלם חלק מסכום התביעות. בהתאם לכך, אסותא מבצעת הפרשה מתאימה במסגרת סעיף הפרשה לאחריות מקצועית.

4. ביום 7 בנובמבר 2024 הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד אסותא, בטענה לפיה אסותא מסרבת לשפות מטופלים בעלי מוגבלות המבקרים ב"אסותא השלום" בגין דמי החניה ששולמו על ידם בחניון, זאת, לטענת התובע, בניגוד להוראות הדין ומדיניות הנגישות של אסותא. להערכת המבקש הנזק נאמד בכ-5.2 מיליוני ש"ח. החברה הגישה את תשובתה לבקשת האישור ביום 2 במרץ 2025 ויחד איתה בקשה לסילוק על הסף. לאור השלב המקדמי בו מצוי ההליך, אין ביכולתם של יועציה המשפטית של אסותא להעריך את סיכויי התביעה.

באור 10 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ד. התקשרויות

(1) התקשרויות לרכישת רכוש קבוע

א. למכבי קיימות ליום המאזן התקשרויות חוזיות להשקעות עתידיות במבנים ומתקנים לשימוש מכבי בסך של כ- 1,286.9 מיליוני ש"ח, סכום זה כולל התקשרויות בגין פרויקטים משמעותיים בהתאם לאסטרטגית הפיתוח של הקופה בסך כ- 673.3 מיליוני ש"ח. ראה גם באור 2 ב.

ב. אסותא אשדוד

במסגרת המכרז להקמת בית החולים קיבלה החברה זכאות למענק בסכום של 527.9 מיליון ש"ח צמודים למדד מיום 13 בדצמבר 2010. כל הסכום התקבל עד למועד פתיחת בית החולים.

ביום 17 בספטמבר 2016 נחתמה תוספת להסכם ההקמה וההפעלה של בית החולים באשדוד. במסגרת התוספת כאמור, הגדילה המדינה את מענק ההקמה בסך של 364 מיליוני ש"ח ואסותא אשדוד הסכימה שלא להעניק מסלולי בחירה רפואיים.

(2) הסכם עם חברה מאוחדת

באשר להסכם שנחתם עם חברה מאוחדת, ראה באור 23(5) להלן.

(3) הסכמי שכירות

הקבוצה שוכרת שטחים לשם הפעלת מרפאות, מכוני רפואיים, מכוני דימות ושירותים רפואיים נוספים. סך תקופות השכירות בגין השטחים לעיל הינן בין 1 ל - 25 שנים. כמו כן, ניתנו לקבוצה אופציות להארכת תקופות השכירות המקוריות ב - 1 עד 15 שנים נוספות ולחלקם ניתנו מספר תקופות אופציות. סך דמי השכירות השנתיים בגין תקופות השכירות המקוריות הינם כ- 209 מיליוני ש"ח (בשנת 2023 - כ- 203 מיליוני ש"ח).

(4) הסכם עם ארגון הרופאים העצמאיים של מכבי

בתחילת 2023 נחתמה תוספת להסכם המאריכה את ההסכם עד לתאריך 31.12.26 וכוללת הסכמות נוספות.

(5) במהלך שנת 2020 חתמה אסותא על הסכם שירותים עם קרן Alive- קרן השקעות, המשקיעה בחברות בתחום הציוד הרפואי והבריאות הדיגיטלית, במסגרתו מספקת אסותא לקרן שירותים שונים, המסייעים לקרן באיתור והערכה של חברות להשקעה, כמו גם במתן שדה קליני לביצוע מחקרים בידי החברות, בהן הקרן תשקיע. כמו כן, לאסותא ישנה זכות לקבלת אחוז מסוים מתוך הכספים, המחולקים ע"י השותף המנהל בקרן לבעלי הזכויות בו בהתקיים תנאים מסוימים המפורטים בהסכם. בשנת 2024 אסותא אינה זכאית עדיין לקבלת כספים מהשותף הכללי, שכן השותפים המוגבלים טרם קיבלו החזר מלא להשקעתם כמפורט בהסכם.

(6) לאסותא מספר התקשרויות עם חברות הזנק במסגרתן היא נותנת לאותן חברות שירותים מקצועיים ובתמורה לשירותים אלו החברה המאוחדת זכאית לקבלת תמלוגים מההכנסות או אופציות למכשיריה ההונניים של חברת ההזנק בשיעורים זניחים וזאת בהתאם להסדר שסוכם בין הצדדים.

באור 11 - רכוש קבוע

א. 1. ההרכב

מבנים ומקרקעין אלפי ש"ח	מכונות, ציוד ומכשירים* אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	ציוד וריהוט משרדי אלפי ש"ח	תוכנה, רישוי וציוד מחשוב אלפי ש"ח	התקנות ושיפורים במושכר* אלפי ש"ח	סך הכל אלפי ש"ח
מאוחד						
עלות						
4,260,016	1,076,125	61	522,769	1,766,449	1,156,583	8,782,003
671,898	109,711	-	7,982	221,569	79,178	1,090,338
-	(1,053)	-	(35)	(6)	(5,445)	(6,539)
4,931,914	1,184,783	61	530,716	1,988,012	1,230,316	9,865,802
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024						
פחת שנצבר						
856,901	755,719	61	415,047	1,125,582	670,530	3,823,840
52,503	90,046	-	8,731	191,176	57,161	399,617
-	(208)	-	(21)	-	(4,760)	(4,989)
909,404	845,557	61	423,757	1,316,758	722,931	4,218,468
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024						
4,022,510	339,226	-	106,959	671,254	507,385	5,647,334
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024						
3,403,116	320,406	-	107,722	640,867	486,053	4,958,164
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023						

(1) רכישה והקמת מבנה ברמת החייל

א. בדבר הלוואות מתאגיד בנקאי אשר נטלה חברה מאוחדת לצורך מימון העסקה ראה באור 17 ב'.
 ב. לחברה המאוחדת קרקע בחכירה מהוונת בסך של כ- 140 מיליון ש"ח עד לשנת 2054.

(2) הקמת בית החולים באשדוד - ביום 16 במאי 2012 חכרה אסותא אשדוד קרקע ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עם אפשרות להאריך את תקופת החכירה ב- 49 שנים נוספות.

(3) מענקים שהתקבלו באסותא אשדוד ראה באור 10 ו 11 ב'.

(4) נכון ליום 31 בדצמבר 2024, יתרת הנכסים בהקמה בחברה המאוחדת הכלולים במקרקעין ומבנים הינה בסך של כ-381,588 אלפי ש"ח (כולל עלויות קרקע).
 *סיווג מחדש

באור 11 - רכוש קבוע (המשך)

א. 1. ההרכב (המשך)

מקרקעין (ב) ומבנים	מכשור רפואי	ציוד וריהוט משרדי	תוכנה, רישוי וציוד מחשוב	התקנות ושיפורים במושכר	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,342,748	544,580	38,511	1,261,129	817,632	5,004,600
343,971	40,505	-	132,666	64,714	581,856
-	-	-	-	(5,426)	(5,426)
2,686,719	585,085	38,511	1,393,795	876,920	5,581,030
622,675	345,140	38,116	720,669	427,230	2,153,830
28,192	30,593	62	138,082	41,650	238,579
-	-	-	-	(4,760)	(4,760)
650,867	375,733	38,178	858,751	464,120	2,387,649
2,035,852	209,352	333	535,044	412,800	3,193,381
1,720,073	199,440	395	540,460	390,402	2,850,770

מכבי

עלות

יתרה ליום 1 בינואר 2024
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר 2024
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

באור 11 - רכוש קבוע (המשך)

א. 2. מידע נוסף

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,382	3,316

עלויות אשראי שהוונו בחברה מאוחדת
בתקופת הדוח

במהלך שנת 2023 ו-2024 הוונו עלויות אשראי לנכסים בסך כולל של כ-3,316 ו-1,382 אלפי ש"ח בהתאמה במסגרת פרויקט בינוי בתי החולים בראשון לציון ובאר שבע כאמור בביאור 17.ג. להלן.

ב. ההרכב:

סך הכל	טרם נרשמו על שם מכבי (1)	רשומים על שם מכבי
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,195,070	512,515	1,682,555
491,649	440,765	50,884
2,686,719	953,280	1,733,439

נכסים בבעלות
נכסים בחכירה בלתי מהוונת (2)

(1) הזכויות טרם נרשמו על שם מכבי, לרוב עקב אי השלמת הליכי הרישום של הקרקעות.
(2) בדרך כלל לתקופה של 49 שנים.

ג. לגבי התקשרויות להשקעות במבנים ראה באור 10(ד)(1).

ד. מקרקעין כוללים מבנים שנבנו ו/או נקנו ע"י קרן מכבי לפני 1 בינואר 1995 והועמדו לשימוש מכבי ללא תמורה, בהתאם ליישום הסכם הסעד ההצהרתי מיום 1 בינואר 2004. מכירה של נכס כאמור תתבצע בהסכמת מכבי מראש. במקום הנכס הנמכר תעמיד קרן מכבי, לרשות מכבי, בתאום עמה נכס חלופי, לחלופין תועבר תמורת הנכס למכבי למטרות פיתוח.

באור 12 - רכוש אחר

מוניטין:

מאוחד	מאוחד
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
28,935	28,936
35,893	35,893
4,457	3,715
5,753	5,753
(15,027)	(15,027)
60,011	59,270

מוניטין שם "אסותא" (3)
מוניטין חברות מאוחדות (1)
הסכמים וקשרי לקוחות (2)
מוניטין פעילות שנרכשה (2)
בניכוי הפחתה שנצברה

(1) בגין רכישת אסותא ראשון, אסותא באר שבע ופתו-לאב.
(2) בגין רכישת פעילות בנק הזרע ופתו-לאב.
(3) ראה גם ביאור 1 א.6.

לאור התביעות שהוגשו כנגד אסותא וחברת הבת שלה, בחנה הנהלת אסותא את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך בגין פעילות ה-IVF באסותא ראשון ובאסותא מרכזים. בשלב מקדמי זה ובהתבסס על הנתונים הקיימים נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, להערכת הנהלת אסותא לא קיים צורך בהכרה בירידת ערך נכסים.

באור 13 - הלוואות לזמן קצר וחלויות שוטפות של הלוואות לז"א

מאוחד	
2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	95,357
31,121	31,593
31,121	126,950

הלוואות לזמן קצר
חלויות שוטפות של הלוואות לז"א (באור 17)*

* לגבי בטחונות שהעמידה החברה המאוחדת לתאגידים בנקאיים ראה ביאור 10 א ו-ב.
לגבי ההלוואות מתאגידים בנקאיים לזמן ארוך - ראה באור 17.

באור 14 - בתי-חולים בגין אשפוז וטיפול

(א) בשנת 2021, פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"ב – 2021 בו נקבע מנגנון להתחשבות בין קופות החולים לבתי החולים בכל אחת מהשנים 2021-2025 להלן עיקרי ההתחשבות:

בחוק נקבעה הנחה קבועה של 18.5% עבור שירותי רפואה דחופה.
בנוסף, קיימת חלוקה ל-3 סוגי שירות:

1. שירות אשפוז במחלקות פנימיות
2. שירות דיפרנציאלי
3. שירות אחר

התשלום יהיה במנגנון הבא:

1. אם קופת החולים רכשה שירותי בריאות עד לרצפת הצריכה ברוטו – רצפת הצריכה נטו לאותה שנה (81.38% מרצפת צריכת הברוטו).
 2. אשפוז קורונה ובדיקות קורונה ישולמו בתשלום מלא מעבר לתקרות הצריכה. באם הצריכה בבית החולים באשפוז במחלקות הפנימיות, נמוכה מתקרת הצריכה בסוג שירות אשפוז במחלקות פנימיות, יקוזז אשפוז הקורונה ועד לסכום ההפרש בין הצריכה לתקרת הצריכה בסוג שירות אשפוז במחלקות פנימיות.
 3. א. בסוגי השירות אחר ודיפרנציאלי, אם קופת החולים רכשה שירותי בריאות מעבר לרצפת הצריכה ברוטו ועד לתקרת הצריכה ברוטו – רצפת הצריכה נטו לאותה שנה בתוספת לא יותר מ-81.38% מהמחיר המלא בעבור שירותי הבריאות שנרכשו מעבר לרצפת הצריכה ברוטו.
ב. בסוג השירות אשפוז במחלקות הפנימיות, הקופה תשלם את תקרת הצריכה ברוטו מוכפלת ב-81.38% בכל מקרה ללא קשר לסך הצריכה בסוג שירות זה.
 4. אם קופת החולים רכשה שירותי בריאות מעבר לתקרת הצריכה ברוטו הכוללת של שירות דיפרנציאלי ואחר – תקרת הצריכה נטו בתוספת סכום מופחת כמפורט להלן, לפי העניין:
א. בעבור רכישת שירות דיפרנציאלי מעבר לתקרת הצריכה ברוטו שנקבעה לשירות כאמור – סכום מופחת לא יותר מ-55% מהמחיר המלא של השירות.
ב. בעבור רכישת שירות בריאות אחר מעבר לתקרת הצריכה ברוטו שנקבעה לשירות כאמור – סכום מופחת לא יותר מ-30% מהמחיר המלא של השירות כאמור.
 5. בתחום פסיכיאטריה נקבע מנגנון של תקרת קאפ ע"י מב"ר לאשפוז בבי"ח כלליים ופסיכיאטריים. בעבור שירותי אשפוז בריאות הנפש עד תקרת הקאפ, תשלם קופת חולים לפי צריכה בפועל, מעבר לתקרת הקאפ תשלם 40% ממחירי מב"ר.
 6. נחתמו הסכמים פרטניים עם חלק מבתי החולים.
- הקופה רשמה את הוצאות האשפוז בתקופת הדוח, בסך 5.9 מילארד ₪. בהתאם להתממשות הסדר ה-CAP בתוספת לאומדן ההנחות בהתאם להסכמים הפרטניים אשר הינם בתוקף.
- במהלך שנת 2024 סך ההנחות (CAP) והסכמים בגין התחשבות עם בתי החולים הינו בסך של כ-1,457,484 אלפי ש"ח (שנת 2023 סך של כ-1,400,114 אלפי ש"ח).

באור 14 - בתי-חולים בגין אשפוז וטיפולים (המשך)

(א) המשך

7. עיקרי השינויים מול החוק הקודם :

- בחוק ההתייעלות החדש חל שינוי באחוז תקרת הצריכה נטו, התקרה הופחתה מ-81.5% בשנים 2019 ו-2020 ל-80% החל משנת 2021 ובשנת 2022 ל-80.75%, בשנת 2023 ל-80.96% ובשנת 2024 ל-81.38%
- בתקרות של שנת 2019 ו-2020 היה ניתן לחבר בין שלושת התקרות ולשלם תשלומים עבור הרכש השולי רק מעבר לתקרה המשותפת של שלושת סוגי השרות.
- בחוק החדש הורגו את הפנימית לתקרה נפרדת.
- תשלומים עבור הרכש השולי בחוק הקודם היו, בדיפרנציאלי עד 8% ו-55% ומעל 33% באחר, עד מדרגה בגובה ההנחות התעריפיות 55% ומעל 35% ואילו בחוק החדש אין מדרגות שונות, התשלום מעבר לתקרה הינו 55% בדיפרנציאלי ו-30% באחר.

(ב) לגבי הסכם מכבי - אסותא ראה באור 23(5).

באור 15 - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

מכבי		מאוחד	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
117,094	145,516	360,132	425,925
211,829	49,600	276,924	123,879
205,839	215,214	205,839	215,214
799,662	866,135	860,181	939,686
-	-	505	868
1,334,424	1,276,465	1,703,581	1,705,572

ספקים בגין ציוד רפואי
ספקים בגין עבודות פיתוח ובינוי
מעבדות ומכונים
ספקים ונותני שירותים אחרים
המחאות לפרעון

באור 16 - זכאים ויתרות זכות

מכבי		מאוחד	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
292,991	318,384	529,923	579,377
110,878	132,591	243,421	254,774
9,419	8,510	9,419	8,510
5,529	5,529	5,529	5,529
15,024	22,996	15,198	22,996
25,300	-	25,300	-
-	1,644	-	1,644
459,141	489,654	828,790	872,830
167,993	185,724	251,947	242,623

מוסדות בגין שכר וניכויים
והתחייבויות אחרות בגין שכר
ומשכורות (1)
זכאים שונים והוצאות לשלם
זכאים שונים והוצאות לשלם בעיקר
בגין שירותי בריאות נוספים (באור
18)
הפרשה לתביעות משפטיות (2)
הכנסות מראש
הפרשה להורדת הפרמיות (ביאור 18)
קרן משותפת עם ארגון
הרופאים, נטו(3)

(1) כולל הפרשה לחופשה והבראה בסך של :

(2) ראה באור 10ג.
(3) ראה באור 8

באור 17 - הלוואות מתאגידים בנקאיים

מאוחד	
2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
358,050	329,159
(30,121)	(31,593)
327,929	297,566

הלוואות לזמן ארוך
בניכוי חלויות שוטפות והלוואות לז"ק

א. יתרות לפי זמני פרעון

מאוחד	
31 בדצמבר	2024
אלפי ש"ח	
30,000	
30,000	
237,566	
297,566	

2026
2027
2028 ואילך

ב. לאסותא הלוואות במסלולי הצמדה שונים בתוספת מרווח קבוע. כחלק מתנאי המימון נקבעו לאסותא אמות מידה פיננסיות הקשורות ליחס הון למאזן וכן ליחס כיסוי ושירות החוב. כמו כן, להבטחת ההלוואות נרשמה בין היתר משכנתא לטובת הבנק מדרגה ראשונה, ללא הגבלה בסכום, בגין הזכויות במקרקעין ברמת החייל. נכון לתאריך המאזן יתרת ההלוואות בריבית שקלית קבועה הינן כ-60 מיליוני ש"ח, הלוואות בריבית פריים בתוספת מרווח הינן כ-200 מיליוני ש"ח הלוואות בריבית קבועה צמודה למדד המחירים לצרכן כ-69 מיליוני ש"ח.

אמות המידה הפיננסיות הקשורות ליחס הון למאזן וליחס כיסוי ושירות החוב, וכן היקף הביטחונות הנדרשים לצורך הבטחת פירעון החוב, עודכנו בהתאם לבקשת אסותא כך שהם יותאמו להשקעות הצפויות בבתי החולים בראשון ובאר שבע. נכון לתאריך המאזן, אסותא עומדת באמות המידה שנקבעו.

ג. בהתאם לתוכניות העסקיות של החברות המאוחדות, אסותא ראשון ואסותא באר שבע, ומתוך כוונה להרחיב את היקף הפעילות העסקית ומגוון השירותים הרפואיים, החברות המאוחדות, אסותא ראשון ואסותא באר שבע נמצאות בהליכים להקמת בתי חולים חדשים בערים ראשון לציון ובאר שבע. במסגרת התהליך ולצורך מימון הפרויקטים נחתמו הסכמי מימון, כדלקמן:

1. בחודש דצמבר 2020, חתמה אסותא ראשון על הסכם מימון עם בנק לאומי להעמדת מסגרת אשראי בסכום כולל של 430 מיליוני ש"ח.

בחודש בפברואר 2021 חתמו אסותא ואסותא באר שבע על הסכם מימון עם בנק הפועלים להעמדת מסגרת אשראי בסכום כולל של 290 מיליוני ש"ח.

2. נכון לתאריך המאזן נוצלה יתרה של 95 מיליוני ש"ח מתוך המסגרת.

באור 18 - שירותי בריאות נוספים

א. שירותי בריאות נוספים במכבי

1. שירותי הבריאות הנוספים של מכבי (להלן "השב"ן") פועלים מיום ה-1 ביולי 1998, על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי. הזכויות המוענקות למבוטחי השב"ן מתווספות על זכויותיהם הקיימות בסל, ונכללות במסגרת תכניות "מכבי כסף", "מכבי זהב" ו"מכבי שלי". מספר המבוטחים בתוכנית השב"ן נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הינו 2,331 אלף מבוטחים, גידול של כ 43 אלף מבוטחים (1.9%) בהשוואה לשנה קודמת. במהלך שנת 2023 הצטרפו לתכנית "מכבי שלי" בנטו כ-66 אלף מבוטחים נוסף על הקיימים, ובסוף שנת 2024 מכבי שלי מנתה כ-1,392 אלף מבוטחים.
 2. שינויים במדד המחירים לצרכן משפיעים על הכנסות השב"ן אשר צמודות למדד זה.
 3. במסגרת תכנית כוללת שמטרתה חיזוק הרפואה הציבורית והקטנת ההוצאה הפרטית של משקי הבית על בריאות הועברה פעילות ממימון פרטי לציבורי, וקופות החולים ובכללן מכבי התחייבו להפחית את היקפי הניתוחים המבוצעים בתוכניות השב"ן ולהגדיל את היקף רכש הניתוחים במימון ציבורי. ובמקביל הממשלה התחייבה להעביר סכומים במסגרת מבחני תמיכה למימון ניתוחים אלה וניתוחים נוספים במסגרת סל הבריאות, לצורך קיצור תורים במערכת הציבורית.
- מכבי יישמה את התקנות והניתוחים והטיפוליים שביצעו רופאי מכבי בשב"ן, ונגבו עבורם השתתפויות עצמיות עברו לסל החל מה 1.12.2017. תוצאות הפעולות לשנים 2022-2024 כוללות במקביל רישום הכנסה בגין מימוש התוכנית להסטה וקיצור תורים.
- במקביל לתוכנית לקיצור תורים נקבעו על ידי משרד הבריאות כללים באשר להפחתת דמי החבר בשב"ן. ב-7.2018, 1.7.2019 ו 1.9.2020 בוצעו הפחתות של דמי חבר בשב"ן בהתאם לאישור משרד הבריאות, בהיקף שנתי של כ-175 מיליוני ש"ח, 100 מיליוני ש"ח ו 150 מיליוני ש"ח בהתאמה. וכן נרשמה הפרשה על פי מתווה שגובש עם משרד הבריאות בהתאם לאומדן מכבי על שיעור הורדת הפרמיה. בהתאם לסיכום עם משרד הבריאות הופרשה ההפרשה עד ל-30 ביוני 2024.
- ב. הכנסות ועלויות ישירות בגין השב"ן נרשמות באופן ספציפי. עלויות תפעול הנהלה וכלליות מועמסות בעיקר לפי יחס מחזוריים. פיצול ההנחות מספקים משותפים לסל ולשב"ן מבוצע לפי יחס המחזורים אלא אם ההנחות מזוהות באופן ישיר.
 - ג. הכנסות ועלויות בגין רבדי שב"ן נרשמות באופן ספציפי. עד שנת 2021 שויכו לרובד מכבי שלי הוצאות ישירות בלבד. בהמשך לאישור של משרד הבריאות מיום 31.05.2022, החל משנת 2022 מופעלת מתודולוגיה להעמסת עלויות בין רבדי תכניות השב"ן בגין שירותים בהם ברובד העליון "מכבי שלי" קיימת זכאות להשתתפות עצמית מופחתת עבור אותן השירות הניתן ברובד התחתון "מכבי זהב". החלת ההעמסה מאפשרת שיוך נכון יותר של ההוצאות בין הרבדים ושיקוף נכון של הגידול בהוצאה ברובד התחתון כתוצאה מהגידול בשימושים. במקביל ולצורך שמירת על האיזון התקציבי של הרובד "מכבי שלי" אושרה העלאת דמי חבר ברובד זה ב-2 שלבים פעימה ראשונה ב-1.7.2022 ושניה החל מ-1.1.2023.
 - ד. ב-1.7.2023 וב-1.1.2024 חלה עליית דמי חבר בשב"ן באישור משרד הבריאות ובהתאם להוספת והרחבת זכאויות. ב-1.3.2024 חלה עליית דמי חבר בשב"ן באישור משרד הבריאות לאור נתוני גירעון משנים קודמות.
 - ה. עתודות בגין שירותי בריאות נוספים (שב"ן)

מאוחד ומכבי	
הפרשה לכיסוי התחייבויות בגין השב"ן	עתודה כללית בגין שב"ן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
9,419	429,463
(909)	(63,514)
8,510	365,949

יתרות שנוצרו עד ליום 31 בדצמבר 2023
תנועה בשנת הדיווח

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

* מוצג במסגרת זכאים שונים והוצאות לשלם.

באור 18 - שירותי בריאות נוספים (המשך)

ו. תמצית דוחות כספיים של תכניות השב"ן

1. מאזן תכניות השב"ן ליום 31 בדצמבר

מאוחד ומכבי		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
419,758	354,432	רכוש שוטף *
419,758	354,432	סה"כ נכסים
9,419	8,510	התחייבות שוטפות
429,463	365,949	עתודה כללית
(19,124)	(20,027)	בניכוי יעודה לכיסוי התחייבויות עתידיות
419,758	354,432	סה"כ התחייבויות
		* בעיקר חו"ז מכבי.

2. דוח רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

מאוחד ומכבי					
*** 2023	*** 2024	2024			
סה"כ	סה"כ	סה"כ	מכבי שלי	מגן זהב + כסף	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,890,061	2,038,160	2,038,160	686,236	1,351,924	הכנסות מדמי חבר *
1,266,507	1,501,054	473,924	4,398	469,526	הכנסות מהשתתפות עצמית**
(2,922,262)	(3,291,625)	(2,264,495)	(624,964)	(1,639,531)	הוצאות רפואיות
234,306	247,589	247,589	65,670	181,919	עודף לאחר הוצאות רפואיות
(300,525)	(312,071)	(312,071)	(104,813)	(207,258)	הוצאות תפעול, שיווק, הנהלה וכלליות
(66,219)	(64,482)	(64,482)	(39,143)	(25,339)	גרעון תפעולי
856	968	968	326	642	הכנסות מימון, נטו
(65,363)	(63,514)	(63,514)	(38,817)	(24,697)	גרעון לשנה

* כולל הפשרת הפרשה להפחתת דמי חבר – ראה גם לעיל ביאור 18א(3).

** כולל כ- 435.1 ו- 400.5 מיליוני ש"ח הכנסות מהשתתפויות עצמיות בגין תרופות וציוד לשנים 2024 ו- 2023 בהתאמה.

*** ההכנסות מהשתתפויות עצמיות כוללות השתתפויות עצמיות, אשר נגבות באופן ישיר ע"י ספקים במקביל נכלל סכום זה כחלק מההוצאות הרפואיות.

באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, דמי מחלה ופנסיה, נטו

א. סכומי ההתחייבויות והיעודות הינם כדלקמן:

מכבי		מאוחד		
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
108,164	110,599	142,867	148,174	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (ב)
(30,530)	(32,033)	(31,275)	(32,778)	בניכוי - יעודות המופקדות בקופות מרכזיות לפיצויים (ב)
77,634	78,566	111,592	115,396	
136,971	140,520	143,068	146,528	התחייבויות לפדיון ימי מחלה שלא נוצלו (ג)
358	358	358	358	התחייבויות לפנסיה
214,963	219,444	255,018	262,282	

ב. התחייבויות ויעודות בשל סיום יחסי עובד-מעביד

- ההתחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד מחושבות על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאזן, ובהתאם לחוק פיצויי פיטורין מכבי מבצעת תשלומים שוטפים לקרנות פנסיה ולחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים וקופת גמל, יתרת ההתחייבויות שלא מכוסה מוצגת במאזן.
- הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל על שם העובדים וההתחייבויות בגינם, אינם מוצגים במאזן מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של הקבוצה.
- היעודה המופקדת בקופת פיצויים כוללת רווחים שנצברו עד לתאריך המאזן. הכספים שהופקדו ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על פי חוק פיצויי פיטורין או הסכמי עבודה.
- לחלק מהעובדים תוכנית הפקדה מוגדרת בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין וזאת על רוב השכר. לפי התוכנית הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.
- במטרה להיערך לתכנון השכר והתקציב לטווח הארוך של עובדים בכירים בחברה המאוחדת, ובמיוחד נוכח השינויים בהרגלי העבודה, ותיקוני חקיקה, כמו פרישה מוקדמת של עובדים, החליטה החברה המאוחדת להפריש סכומים תקופתיים בקרן שתשמש לתשלום מענקי פרישה מוגדלים. לפיכך, החברה המאוחדת מאפשרת לעובדים הבכירים לשנות את תנאי העסקתם, כפי שהוסכמו עימם, כך שמענקי הפרישה שישולמו להם בעת פרישתם מהחברה המאוחדת יוגדלו ואילו רכיבי שכר שוטפים יוקטנו. כספים אלו מופקדים בקרן בבעלות החברה המאוחדת אשר ישמשו את החברה המאוחדת להגדלת מענק הפרישה שישולם בעת פרישתו של עובד. החברה המאוחדת אינה תובעת את ניכוי הסכומים המופקדים בקרן כהוצאה בעת ההפקדה, אלא במועד התשלום, דהיינו בעת סיום העסקת העובד בארגון.
- ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד במכבי כוללת הסדר לפרישה מוקדמת יתרת ההפרשה בגין ההתחייבות האמורה ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכמה בסך של כ- 89.6 מיליוני ש"ח (ב-31 בדצמבר 2023 כ- 90.7 מיליוני ש"ח) בגובה הערך הנוכחי של התשלומים שנקבעו בחוזי הפרישה המוקדמת, בשיעור היוון של 0.4-2.3%. מתוך היתרה הנ"ל סך של כ-50.2 מיליוני ש"ח שישולמו במהלך השנה הקרובה כלול ביתרת זכאים מוסדות בגין שכר וניכויים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת.

באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, דמי מחלה ופנסיה, נטו (המשך)**ג. התחייבות לפדיון ימי מחלה שלא נוצלו**

ההתחייבות לפדיון ימי מחלה שלא נוצלו חושבה בגין עובדים המועסקים במכבי 10 שנים לפחות.

באור 20 - התחייבות לכיסוי אחריות מקצועית**א. מכבי**

החל מתאריך 1.2.2023 ביטוח האחריות המקצועית עבר לאחריות מכבי למעט קטסטרופות, לגבי קטסטרופות קיים ביטוח חיצוני.

מכבי וארגון הרופאים העצמאיים היו בהסכם עם חב' ביטוח בגין ביטוח אחריות מקצועית רפואית עבור הרופאים בארגון עד 31.1.2023.

בהתאם להסכמות בין מכבי וארגון הרופאים העצמאיים החל מ 1 בפברואר 2023 הוקמה קרן פנימית אשר תכסה כל סכום שישולם לצדדים שלישיים כפיצוי/שיפוי בגין אחריות מקצועית רפואית של מכבי ו/או מי מטעמה, לרבות הוצאות נלוות. דוחות כספיים אלו כוללים הפרשה בגין מחויבות מכבי מכח הסכמות אלו.

במקביל הוקמה קרן פנימית לאחריות מקצועית לרופאים שכירים ועצמאיים שאינם חברי הארגון.

כספי הקרן מיועדים רק לטיפול בתביעות לצורך רשלנות מקצועית ומושקעים בהתאם למדיניות השקעות הנקבעת בועדת השקעות של הקופה וביחד עם נציגי ארגון הרופאים בקרן הרשלנות הרפואית המשותפת.

ההתחייבות לכיסוי אחריות מקצועית מבטאת את אומדן מכבי בקשר לחשיפתה בגין אחריות מקצועית ומחושבת בהתאם לחוות דעת אקטוארית. בהתבסס על ניסיון העבר באשר לסכומים ששולמו במסגרת תביעות כנגד מכבי ההתחייבות מוצגת בערך נוכחי לפי שיעור היוון של 2% ומנוהלת בשתי קרנות כדלהלן:

ליום 31 בדצמבר 2024			
קרן רשלנות רפואית משותפת (1) אלפי ש"ח	קרן רשלנות רפואית מכבי (2) אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח	
241,354	89,094	330,448	הפרשה לרשלנות רפואית
111,159	45,294	156,453	בניכוי - יעודה
130,195	43,800	173,995	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

(1) קרן המנוהלת לכיסוי אחריות מקצועית עם ארגון הרופאים לטובת רופאים רבעוניים החברים בארגון.

(2) קרן המנוהלת לכיסוי אחריות מקצועית לרופאים ומטפלים שכירים ולאלו שאינם חברים בארגון.

ב. החברה המאוחדת

ההתחייבות לכיסוי אחריות מקצועית מבטאת את אומדן החברה המאוחדת בקשר לחשיפתה בגין אחריות מקצועית. ההתחייבות מחושבת בהתאם לחוות דעת אקטוארית, בהתבסס על ניסיון העבר של החברה המאוחדת באשר לסכומים ששולמו במסגרת תביעות כנגד החברה המאוחדת.

ההפרשה הינה בגין תביעות שטרם נסתיימה התבררותן וכן הערכה לתביעות שטרם הוגשו וזאת בחלוקה למספר תחומים רפואיים, ההתחייבות מוצגת בניכוי סכומים שהופקדו ביעודות עבור התחייבות זו. סכום היעודה בדוחות הכספיים המאוחדים נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הינו בסך של 150,399 אלפי ש"ח. מדיניות הקבוצה במסגרת ניהול החשיפה להתחייבות לכיסוי אחריות מקצועית מבוססת על חוזר מנכ"ל משרד הבריאות 5/13 "תנאים וכללים לניהול קרן עצמית לביטוח אחריות מקצועית". חוזר משרד הבריאות הינו רגולציה המחייבת את החברה המאוחדת. בהתאם לחוזר זה נוהגת החברה המאוחדת לשלם את הסכומים בגין תביעות רשלנות מקצועית שנקבעו מתוך הכספים שנצברו ביעודה ואינה עושה כל שימוש אחר בכספים אלו.

החברה המאוחדת נוהגת להשקיע את כספי היעודה בהתאם להחלטות ועדת השקעות אשר מונתה על ידי דירקטוריון החברה המאוחדת.

ג. אסותא אשדוד

ההתחייבות לכיסוי אחריות מקצועית מבטאת את אומדן בית החולים בקשר לחשיפתה בגין אחריות מקצועית. ההתחייבות מחושבת בהתאם לחוות דעת אקטוארית, בהתבסס על ניסיון העבר של בית החולים באשר לסכומים

באור 20 - התחייבות לכיסוי אחריות מקצועית(המשך)

ששולמו במסגרת תביעות כנגד בית החולים.
ההפרשה הינה בגין תביעות שטרם נסתיימה התבררותן וכן הערכה לתביעות שטרם הוגשו וזאת בחלוקה למספר תחומים רפואיים. כמו כן, בית החולים מפקיד בחשבון בנק ייעודי כ- 60% מגובה ההתחייבות האקטוארית. סכום העתודה נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הינו בסך של 102,400 אלפי ש"ח.

באור 21 - מיסים על ההכנסה**א. בחברה מאוחדת אסותא**

פרטים בדבר סביבת המס בה פועלת חברה מאוחדת וחברות מוחזקות שלה

שיעור מס חברות

שיעור המס הרלוונטי לחברה המאוחדת בשנים 2023-2024 הינו 23%.

ב. מיסים נדחים

הפרשות לזכויות עובדים	הפרשה לחובות מסופקים וערעורים	הכנסות לקבל, הוצאות מראש והוצאות לשלם	בגין הפרשי פחת	בגין הפסד מועבר	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
23,200	19,060	(1,470)	(109,078)	-	(68,288)
-	-	-	(1,957)	-	(1,957)
1,309	(8,282)	213	(9,120)	-	(15,880)
24,509	10,778	(1,257)	(120,155)	-	(86,125)
998	(2,482)	(98)	(7,620)	5,851	(3,351)
25,507	8,296	(1,355)	(127,775)	5,851	(89,476)

יתרה ליום 1 בינואר 2023

מיסים בגין שנים קודמות
זקיפה לדוח רווח והפסד

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

זקיפה לדוח רווח והפסד

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

ג. המיסים הנדחים מוצגים במאזן המאוחד כדלקמן:

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(84,166)	(87,517)

במסגרת עתודה למס

ד. מיסים על הכנסה הכלולה בדוחות על הפעילויות המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
25,439	2,436	7,063
(1,958)	15,880	3,351
(55)	228	(406)
23,426	18,544	10,008

מיסים שוטפים

מיסים נדחים

מיסים נדחים בגין שנים קודמות

באור 21 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ה. התאמה בין המס התיאורטי לבין הוצאות המסים שנכללו בדוחות המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
355,958	566,943	408,113	רווח לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
81,870	130,397	93,866	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
240	343	504	תוספת (חסכון) בחבות המס :
(484)	(1,878)	(2,581)	הוצאות לא מוכרות
(9)	-	(293)	ניצול הפסדים שלא נוצרו בגינם מיסים נדחים
			הכנסות פטורות
			הפסדים והפרשים אחרים לצרכי מס בגינם לא
88	(1)	-	נרשמו מיסים נדחים
			נטרול מס מחושב בגין חלק החברה בהפסדי
25,339	-	-	חברת הבת אסותא אשדוד
-	-	-	יצירת מיסים נדחים בגין הטבות משנים קודמות
(55)	228	(406)	בגין לא נרשמו מיסים נדחים
			מיסים בגין שנים קודמות
(224)	(27)	-	הפרשים אחרים
(83,339)	(110,518)	(81,082)	התאמה בגין תוצאות מכבי (מלכ"ר שאינו נישום
			לצורכי מס)
23,426	18,544	10,008	מיסים על ההכנסה

ו. שומות סופיות

לאסותא מרכזים בע"מ שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.
לאסותא ראשון בע"מ קיימות שומות מס שנחשבות כסופיות עד וכולל שנת 2019.
לאסותא באר שבע בע"מ קיימות שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.
לחברה פתו-לאב בע"מ קיימות שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.
לאסותא אשדוד הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

ז. לגבי הסכם בין אסותא אשדוד לרשות המיסים בדבר הפיכתה למלכ"ר לצרכי מס ערך מוסף ראה באור 1.1.

ח. הפסדים מועברים
לאסותא מרכזים בע"מ הפסדי מס מועברים בשנת 2024 בגינם יצרה מיסים נדחים בסך של כ-8.5 מיליוני ש"ח.

מכבי

מכבי שירותי בריאות הוכרה על-ידי שלטונות המס כמוסד ציבורי הפועל ללא כוונת רווח כמשמעותו בסעיף 9(2)(א) לפקודת מס הכנסה.

למכבי שומות ניכויים מס הכנסה סופיות עד וכולל שנת המס 2021.

באור 22 - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הפעילויות

א. מחזור הפעולות

מכבי			מאוחד		
			לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024	2022	2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
16,978,850	18,857,876	20,244,843	16,978,850	18,857,876	20,244,843
1,572,867	1,432,285	1,662,040	1,572,867	1,432,285	1,662,040
2,835,247	3,156,568	3,539,214	2,835,247	3,156,568	3,539,214
348,692	393,890	391,264	*1,661,120	*1,751,203	1,797,334
21,735,656	23,840,619	25,837,361	23,048,084	25,197,932	27,243,431

תקבולים לפי חוק הבריאות⁽¹⁾
תקבולים ממתן שירותים
רפואיים כולל השתתפות החברים
הכנסות שירותי בריאות נוספים⁽²⁾
הכנסות שוטפות אחרות, נטו

(1) סכום זה כולל:

תמיכות המותנות בעמידה
במבחנים/הסכם הייצוב

תמיכות אחרות

(2) פירוט ראה ביאור 18.
* סווג מחדש

ב. עלות הפעולות

מכבי			מאוחד		
			לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024	2022	2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,786,435	1,806,327	1,919,298	2,993,206	3,096,945	3,319,410
3,144,335	3,452,329	3,759,978	3,398,999	3,716,931	4,055,018
7,033,976	7,700,059	8,196,118	*5,676,085	*6,237,149	6,586,831
3,811,532	4,274,742	4,830,200	*3,810,488	*4,273,635	4,828,971
3,953,554	4,269,614	4,779,193	3,991,796	4,308,050	4,946,326
123,761	140,846	209,341	228,601	249,108	377,449
946,389	1,057,262	1,235,267	1,836,894	2,004,965	1,968,295
20,799,982	22,701,179	24,929,395	21,936,069	23,886,783	26,082,300

שכר עבודה ונלוות לרופאים
שכירים ולנותני שירותים
רפואיים
רופאים עצמאיים
אשפוז
שירותים רפואיים אחרים
תרופות
פחת והפחתות
אחרות

* סיווג מחדש

באור 22 - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הפעילויות (המשך)

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

מכבי			מאוחד			שכר מינהלה הוצאות אחזקה אחזקת רכב ונסיעות שירותים מקצועיים פחת והפחתות אחרות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר						
2022	2023	2024	2022	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
350,346	365,428	395,604	439,489	468,439	508,852	
142,206	164,664	182,008	143,487	165,998	180,695	
32,084	34,136	35,867	32,084	34,136	35,867	
14,882	17,228	14,473	14,929	17,594	40,057	
16,184	17,677	29,236	17,085	18,684	30,053	
47,698	56,390	52,921	121,060	142,571	119,787	
603,400	655,523	710,109	768,134	847,422	915,311	

ד. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

מכבי			מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2022	2023	2024	2022	2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,850	(2,544)	(667)	16,355	(7,397)	(673)

רווח (הפסד) הון
ממימוש רכוש קבוע,
נטו

ה. חלקה של מכבי בתוצאות מפעולות רגילות של תאגידים מוחזקים, נטו

מכבי			אסותא מרכזים רפואיים בע"מ
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
(29,811)	(35,773)	45,576	

באור 23 - עסקאות והתקשרויות עם צדדים קשורים

1. יתרות עם צדדים קשורים

מכבי		מאוחד		רכוש שוטף
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
128,036	188,814	-	-	

* יתרות עם משרד הבריאות מוצגות בנפרד במסגרת הסעיפים הרלבנטיים.

באור 23 - עסקאות והתקשרויות עם צדדים קשורים (המשך)

2. עסקאות והתקשרויות עם צדדים קשורים

מכבי			מאוחד			תקבולים לפי חוק ביטוח בריאות ממלכתי עלות המכירות והשירותים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר						
2022	2023	2024	2022	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
16,978,850	18,857,876	20,244,843	16,978,850	18,857,876	20,244,843	
1,284,154	1,378,303	1,607,342	-	-	-	

3.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2022	2023	2024	2022	2023	2024
אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים

שכר מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון (עלות מעביד),
חברי דירקטוריון והנהלה * 15 2,493 22 1,680 22 1,574

- בעקבות שינוי התקנון של מכבי בשנת 2023 בוצע שינוי מבני במסגרתו עודכנו והותאמו המוסדות המנהלים ובעלי התפקידים

4. עסקאות והתקשרויות עם צדדים קשורים נעשות במחירי שוק המקובלים במערך הבריאות.

5. הסכם בין מכבי לבין אסותא

החברה המאוחדת חתמה על הסכמי מסגרת למתן שירותים למכבי לשנים 2023 - 2025. ההסכמים כוללים את היקפי הפעילות המוסכמים ושיעורי ההנחה, אשר מכבי תהיה זכאית להם. שירותים רפואיים שניתנו לאסותא בתקופה כלולים בדוחות כספיים אלו בהתאם לעקרונות הסכם זה.

באור 24 - דיווח מגזרי

א. כללי:

בתקן מספר 18 (מעודכן) של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות נקבעו מגזרי הפעילות בני הדיווח של קופות החולים. להלן עיקרי ההנחות, האומדנים ועקרונות הדיווח ששימשו בהכנת הנתונים:

פעילות השב"ן במכבי מתנהלת במערכת חשבונות נפרדת. תוצאות המגזר המוצגים בביאור הינם בהתאם לתוצאות המשתקפות בספרי החשבונות של השב"ן.

מחזור הפעולות לחיצוניים- נזקף לכל אחד ממגזרי הפעילות אשר סיפק את השירותים לגורמים חיצוניים.

מחזור הפעולות בין המגזרים- כולל בעיקר שירותים רפואיים הניתנים על ידי מגזר בתי החולים למגזרים האחרים. בית החולים המספק את השירות הרפואי ורושם את הכנסותיו בהתאם להסכם בין מכבי לאסותא כמפורט בבאור 23(5) לעיל.

הוצאות המגזרים- עיקר הוצאות המגזר מיוחסות ספציפית למגזרים, הוצאות משותפות יוחסו בין המגזרים על פי שיטות העמסה אשר משקפות את צריכתם.

החל מינואר 2021 פעילות המעונות בבעלות מלאה של מכבי. תוצאות המגזר לא הופרדו בביאור זה מחוסר מהותיות.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024						
שירותי בריאות לקהילה אלפי ש"ח	בתי חולים אלפי ש"ח	בית חולים ציבורי אלפי ש"ח	שירותי בריאות נוספים אלפי ש"ח	אחרים אלפי ש"ח	התאמות אלפי ש"ח	מאוחד אלפי ש"ח
22,298,148	802,928	603,141	3,539,214	-	-	27,243,431
8,617	1,350,333	392,033	-	-	(1,750,983)	-
22,306,765	2,153,261	995,174	3,539,214	-	(1,750,983)	27,243,431
255,457	57,417	(9,451)	(64,482)	-	-	238,941
						169,845 (673) (10,008)
						398,105 63,514 461,619
4,017,402	2,378,827	749,537	354,432	415	(544,248)	6,956,365
3,535,294	49,332	80,696	20,027	549	-	3,685,898
6,697,447	1,027,326	311,722	374,459	964	(541,288)	10,642,263
-	87,517	-	-	-	-	7,870,630
						87,517 7,958,147
581,855	305,761	202,722	-	-	-	1,090,338
238,577	117,128	43,907	-	5	-	399,617

מידע על הפעילויות:

מחזור הפעולות

לחיצוניים

בין מגזרים

סה"כ מחזור הפעולות

תוצאות

תוצאות המגזר

עודף מפעולות

הכנסות מימון, נטו

הכנסות אחרות, נטו

מסים על ההכנסה

עודף מפעולות רגילות

העברת גרעון שירותי בריאות נוספים

עודף לשנה

מידע נוסף

נכסי המגזר

נכסים לא מיוחסים

סה"כ נכסים במאוחד

התחייבויות המגזר

התחייבויות לא מיוחסות

סה"כ התחייבויות במאוחד

השקעות הוניות

פחת והפחתות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023						
שירותי בריאות לקהילה אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים בתי חולים אלפי ש"ח	שירותי בריאות ציבורי אלפי ש"ח	שירותי בריאות נוספים אלפי ש"ח	אחרים אלפי ש"ח	התאמות אלפי ש"ח	מאוחד אלפי ש"ח
20,684,050	868,099	555,035	3,156,568	-	-	25,263,753
9,426	1,163,318	257,015	-	-	(1,429,759)	-
20,693,476	2,031,418	812,050	3,156,568	-	(1,429,759)	25,263,753
543,106	93,544	(113,735)	(66,219)	1	-	456,697
						117,643
						(7,397)
						(18,544)
						548,399
						65,363
						613,762
3,552,569	2,085,065	498,131	419,758	234	(541,675)	6,014,082
3,591,199	74,010	211,774	19,124	535	-	3,896,641
						9,910,723
6,514,519	810,107	392,759	438,882	768	(541,675)	7,615,361
-	84,166	-	-	-	-	84,166
						7,699,527
1,010,144	231,948	96,213	-	-	-	1,338,305
158,523	108,261	37,993	-	10	-	304,787

מידע על הפעילויות:

מחזור הפעולות

לחיצוניים

בין מגזרים

סה"כ מחזור הפעולות

תוצאות

תוצאות המגזר

עודף מפעולות

הוצאות מימון, נטו

הכנסות אחרות, נטו

מסים על ההכנסה

עודף מפעולות רגילות

העברת גרעון שירותי בריאות נוספים

עודף לשנה

מידע נוסף

נכסי המגזר

נכסים לא מיוחסים

סה"כ נכסים במאוחד

התחייבויות המגזר

התחייבויות לא מיוחסות

סה"כ התחייבויות במאוחד

השקעות הוניות

פחת והפחתות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022						
שירותי בריאות לקהילה אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים אלפי ש"ח	שירותי בריאות בית חולים אלפי ש"ח
מאוחד אלפי ש"ח	התאמות אלפי ש"ח	אחרים אלפי ש"ח	שירותי בריאות נוספים אלפי ש"ח	שירותי בריאות נוספים אלפי ש"ח	שירותי בריאות נוספים אלפי ש"ח	שירותי בריאות נוספים אלפי ש"ח
23,108,215	-	344	2,835,247	494,760	877,454	18,900,409
-	(1,329,931)	2,636	-	240,792	1,077,684	8,820
23,108,215	(1,329,931)	2,980	2,835,247	735,552	1,955,138	18,909,229
336,331	-	1	(73,189)	(115,117)	126,723	397,913
336,331						
3,272						
16,355						
(23,426)						
332,532						
74,050						
406,582						
4,998,466	(595,283)	302	488,361	481,435	1,975,153	2,648,498
3,608,730	-	1,015	18,268	267,818	113,926	3,207,702
8,607,196						
6,986,343	(595,283)	1,317	506,629	276,862	926,276	5,870,541
68,290	-	-	-	-	68,288	2
7,054,633						
653,400	-	-	-	38,293	138,940	476,167
273,476	-	7	-	29,926	103,635	139,909

מידע על הפעילויות:

מחזור הפעולות

לחיצוניים

בין מגזרים

סה"כ מחזור הפעולות

תוצאות

תוצאות המגזר

עודף מפעולות

הוצאות מימון, נטו

הכנסות אחרות, נטו

מסים על ההכנסה

עודף מפעולות רגילות

העברת גרעון שירותי בריאות נוספים

עודף לשנה

מידע נוסף

נכסי המגזר

נכסים לא מיוחסים

סה"כ נכסים במאוחד

התחייבויות המגזר

התחייבויות לא מיוחסות

סה"כ התחייבויות במאוחד

השקעות הוניות

פחת והפחתות

באור 24 - דיווח מגזרי (המשך)

ב. להלן דוח על הפעילות – אסותא אשדוד:

2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
722,297	802,711
673,613	741,534
199,511	211,014
873,124	952,548
(150,827)	(149,837)
89,752	197,849
4,894	5,386
84,858	192,463
(65,969)	42,625
42,766	52,076
5,000	-
(113,735)	(9,451)
(10,074)	(9,451)
(103,661)	-

הכנסות ממתן שירותים רפואיים

עלות השירותים הרפואיים

הוצאות הפעלה ישירות
הוצאות הפעלה עקיפות

סה"כ הוצאות הפעלה

גרעון תפעולי ממתן שירותים רפואיים

הכנסות מפעילויות אחרות

עלות הפעילויות האחרות

עודף תפעולי מפעילויות אחרות

עודף (גרעון) תפעולי כולל

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות אחרות

הפסד מיוחס לפעילות

הכנסות מימון, נטו

הפסד נקי

באור 25 - בסיסי הצמדה

מאוחד

31 בדצמבר 2024

בהצמדה למדד		ביורו או	בדולר או	פריטים לא	2024	
המחירים לצרכן		בהצמדה אליו	בהצמדה אליו	ללא הצמדה	כספיים	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	169	1,644	440,920	-	442,733	-
2,041,595	662	79,743	91,858	-	2,213,858	-
-	-	-	522,706	-	522,706	-
-	-	-	26,105	-	26,105	-
-	-	-	357,397	-	357,397	-
691	(78)	733	317,257	-	318,603	-
-	-	-	505,251	-	505,251	-
-	-	-	543	-	543	-
-	-	-	-	5,647,334	5,647,334	-
-	-	-	-	59,270	59,270	-
96,599	-	-	410,001	-	506,600	-
-	-	-	41,863	-	41,863	-
2,138,885	753	82,120	2,713,901	5,706,604	10,642,263	-
נכסים						
מזומנים ושווי מזומנים						
פקדונות לזמן קצר						
ניירות ערך סחירים						
משרדי ממשלה						
לקוחות, נטו						
חייבים ויתרות חובה						
מלאי						
חייבים לזמן ארוך						
רכוש קבוע, נטו						
רכוש אחר						
פקדון לזמן ארוך						
מזומנים מיועדים						
לרכישת רכוש קבוע						
סך הכל נכסים						
התחייבויות						
חלויות שוטפות של						
הלוואות זמן ארוך						
והתחייבויות בגין חכירה						
126,950	-	-	-	-	126,950	-
-	-	-	311,874	-	311,874	-
-	-	-	870,053	-	870,053	-
-	-	-	2,808,921	-	2,808,921	-
-	-	4,624	1,700,948	-	1,705,572	-
-	-	-	884,733	-	884,733	-
-	-	-	-	20,350	20,350	-
297,566	-	-	-	-	297,566	-
-	-	-	-	87,517	87,517	-
-	-	-	-	262,282	262,282	-
-	-	-	-	228,283	228,283	-
-	-	-	-	365,949	365,949	-
424,516	-	4,624	6,576,529	964,381	7,970,050	-
-	-	11,903	-	-	11,903	-
תרומות שהוגבלו						
הפרש (נכסים)						
(התחייבויות), נטו						
1,714,369	753	89,399	(3,862,628)	4,742,223	2,684,116	-

באור 25 - בסיסי הצמדה (המשך)

מאוחד						31 בדצמבר 2023
	בהצמדה למדד		ביורו או		בדולר או	
	המחירים לצרכן		בהצמדה אליו		בהצמדה אליו	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
נכסים						
מזומנים ושווי מזומנים	-	-	584	9,185	2,363,013	2,372,782
פקדונות לזמן קצר	493,821	-	773	41,114	564,811	1,100,519
ניירות ערך סחירים	-	-	-	-	13,340	13,340
משרדי ממשלה	-	-	-	-	38,070	38,070
לקוחות, נטו	-	-	-	-	268,951	268,951
חייבים ויתרות חובה	663	138	6,879	271,891	279,571	279,571
מלאי	-	-	-	-	407,600	407,600
חייבים לזמן ארוך	-	-	-	-	1,715	1,715
רכוש קבוע, נטו	-	-	-	-	-	4,958,164
רכוש אחר	-	-	-	-	-	60,011
פקדון לזמן ארוך	-	-	-	-	410,000	410,000
סך הכל נכסים	494,484	1,495	57,178	4,339,391	5,018,175	9,910,723
התחייבויות						
חלויות שוטפות של						
הלוואות זמן ארוך						
והתחייבויות בגין חכירה	30,121	-	-	-	-	30,121
מימונית	-	-	-	-	-	492,946
רופאים עצמאיים	-	-	-	-	-	929,784
זכאים עבור תרופות	-	-	-	-	-	2,217,593
בתי חולים בגין אשפוז	-	-	-	-	-	1,703,581
וטיפולים	-	-	-	-	-	829,392
התחייבויות לספקים	-	-	-	-	-	205,622
ולנותני שירותים	-	-	-	-	-	205,622
זכאים ויתרות זכות	-	-	-	-	-	327,929
הכנסות מראש משרד	-	-	-	-	-	84,166
הבריאות	-	-	-	-	-	255,018
הלוואות מתאגידים	-	-	-	-	-	194,514
בנקאיים, לרבות חלויות	327,929	-	-	-	-	327,929
שוטפות	-	-	-	-	-	84,166
עתודה למס לזמן ארוך	-	-	-	-	-	255,018
התחייבויות בשל סיום	-	-	-	-	-	194,514
יחסי עובד-מעביד,	-	-	-	-	-	429,463
דמי מחלה ופנסיה, נטו	-	-	-	-	-	429,463
התחייבות לכיסוי	-	-	-	-	-	7,700,129
אחריות מקצועית	-	-	-	-	-	1,168,783
התחייבויות לזמן ארוך	-	-	-	-	-	602
עתודה בגין שירותי	-	-	-	-	-	602
בריאות נוספים	-	-	-	-	-	602
סך הכל התחייבויות	358,050	-	8,938	6,164,358	1,168,783	7,700,129
תרומות שהוגבלו	-	-	602	-	-	602
הפרש (נכסים	136,434	1,495	48,842	(1,824,967)	3,849,392	2,211,196
(התחייבויות), נטו)						

באור 26 - השוואה לתקציב - בלתי מבוקר

א.

2024
אלפי ש"ח

תקציב מקורי מאושר	העברות ושינויים (בלתי מבוקר)	תקציב מעודכן	נתוני הביצוע (מבוקר)
24,166,475	1,589,212	25,755,687	25,837,361
(23,323,105)	(1,494,871)	(24,817,976)	(24,929,395)
843,370	93,341	937,711	907,966
(6,508)	(2,200)	(8,708)	(6,880)
(661,407)	(9,573)	(670,980)	(710,109)
175,455	82,568	258,023	190,977
70,545	98,000	168,545	161,552
(385,000)	(101,568)	(486,568)	
60,000	-	60,000	45,576
(79,000)	79,000	-	398,105
79,000	(79,000)	-	63,514
-	-	-	461,619
385,000	101,568	486,568	238,577
385,000	101,568	486,568	700,196

מחזור הפעילות

עלות הפעולות

עודף גולמי

הוצאות פרסום ושיווק

הוצאות הנהלה וכלליות

עודף מפעולות

הכנסות מימון ואחרות נטו

השקעות ופיתוח

חלקה של מכבי בתוצאות תאגידים
מוחזקים, נטו

עודף (גרעון) מפעולות רגילות

העברת גרעון שירותי בריאות
נוספים

עודף נטו לשנה

בניכוי פיתוח והוצאות פחת

עודף נטו לשנה בניכוי פיתוח ופחת *

2023
אלפי ש"ח

תקציב מקורי מאושר	העברות ושינויים (בלתי מבוקר)	תקציב מעודכן	נתוני הביצוע (מבוקר)
22,669,991	1,213,811	23,883,802	23,840,619
(21,661,242)	(768,243)	(22,429,485)	(22,701,179)
1,008,749	445,568	1,454,317	1,139,440
(7,672)	-	(7,672)	(7,030)
(624,530)	3,196	(621,334)	(655,523)
376,547	448,764	825,311	476,887
6,553	104,000	110,553	107,285
(383,100)	(515,764)	(898,864)	-
-	(37,000)	(37,000)	(35,773)
-	-	-	548,399
21,209	-	21,209	65,363
21,209	-	21,209	613,762
383,100	515,764	898,864	158,522
404,309	515,764	920,073	772,284

מחזור הפעילות

עלות הפעולות

עודף גולמי

הוצאות פרסום ושיווק

הוצאות הנהלה וכלליות

עודף מפעולות

הכנסות מימון ואחרות נטו

השקעות ופיתוח

חלקה של מכבי בתוצאות תאגידים
מוחזקים, נטו

עודף מפעולות רגילות

העברת גרעון שירותי בריאות
נוספים

עודף נטו לשנה

בניכוי פיתוח והוצאות פחת

עודף נטו לשנה בניכוי פיתוח ופחת *

* מנתוני הביצוע הופחתו הוצאות הפחת ומנתוני התקציב הופחתו נתוני הפיתוח.

באור 26 - השוואה לתקציב (המשך) - בלתי מבוקר

ב. תקציב פיתוח – מכבי

2024

אלפי ש"ח

תקציב מקורי מאושר*	העברות ושינויים	תקציב מעודכן*	נתוני ביצוע (מבוקר)
	(בלתי מבוקר)		

385,000	101,568	486,568	581,855
---------	---------	---------	---------

מקורות
העברות מהתקציב הרגיל

			343,971 64,714
--	--	--	-------------------

שימושים
מבנים וקרקע
שיפורים במושכר

320,000	18,176	338,176	408,685
---------	--------	---------	---------

20,000	1,892	21,892	40,505
--------	-------	--------	--------

ציוד רפואי ואחר

45,000	81,500	126,500	132,665
--------	--------	---------	---------

תוכנה, רישוי וציוד מחשוב

385,000	101,568	486,568	581,855
---------	---------	---------	---------

תקציב פיתוח – מכבי

2023

אלפי ש"ח

תקציב מקורי מאושר*	העברות ושינויים	תקציב מעודכן*	נתוני ביצוע (מבוקר)
	(בלתי מבוקר)		

383,100	515,764	898,864	1,010,144
---------	---------	---------	-----------

מקורות
העברות מהתקציב הרגיל

			514,235 84,030
--	--	--	-------------------

שימושים
מבנים וקרקע
שיפורים במושכר

291,400	333,854	625,254	598,265
---------	---------	---------	---------

46,700	77	46,777	52,081
--------	----	--------	--------

ציוד רפואי ואחר

45,000	181,833	226,833	359,798
--------	---------	---------	---------

תוכנה, רישוי וציוד מחשוב

383,100	515,764	898,864	1,010,144
---------	---------	---------	-----------

*תקציב פיתוח כולל סכומים בגין פריסות שסוכמו עם משרד הבריאות.

ג. תקציב 2024 אושר בישיבת המועצה ביום 27 בדצמבר 2023. תקציב 2023 אושר בישיבת המועצה ביום 2 ינואר 2023. החל מתקציב 2025 והלאה (מכח התקנון החדש) – כבר לא נדרש אישור המועצה, שרק מקבלת דיווח לאחר אישורו בדירקטוריון. שינויים תקציביים בנושא פיתוח מאושרים גם ע"י ועדת הפיתוח וכן ועדת הכספים מעת לעת. כמו-כן, נושאים כספיים ותקציביים מוצגים בהנהלה ובמועצה מעת לעת.

ד. נתוני התקציב מהווים בבחינת "מידע אחר" ואינם מבוקרים.

באור 27 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה**א. הסכם ייצוב הכנסות מסל הבריאות ותמיכות**

1. לפרטים ראה באור 1(ה).
2. בנוסף לאמור לעיל, הקופה מקבלת במסגרת סל הבריאות תוספת מקורות למימון טכנולוגיות חדשות הנכנסות לסל.
3. ביום 06.10.2022 פורסם צו ביטוח בריאות ממלכתי לפיו תועבר האחריות הביטוחית לאספקת מכשירי שיקום וניידות מן המדינה לקופות החולים. בצו נקבעו שני מועדי תחילה להעברת השירות בשתי פעימות, בחלוקה לסוגי מכשירים פשוטים ומורכבים, כאשר המועד הראשון נקבע ליום 1.7.2023 והמועד השני נקבע ליום 1.7.2024. ביום 28.6.23 פורסם צו בו נדחה מועד התחילה של הפעימה הראשונה בחצי שנה ונקבע ליום 1.1.2024. ביום 18.12.2023 פורסם צו בו נדחו מועדי התחילה של הפעימה הראשונה והשנייה, כך שמועד התחילה של הפעימה הראשונה נקבע ליום 1.4.2024, ומועד התחילה של הפעימה השנייה נקבע ליום 1.10.2024. מועד זה נדחה בחצי שנה ונקבע ליום 1.4.2025. בשנת 2024 נכנס לסל סכום של 108.6 מיליוני ש"ח כנגד יישום השלב הראשון ברפורמת שיקום וניידות.

ב. מלחמת "חרבות ברזל"**מכבי**

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת הפתע של חמאס וארגוני טרור נוספים על ישראל, החלה מלחמת "חרבות ברזל". המלחמה השפיעה על מכבי באופן ישיר בעיקר על פריסת שירותים, תמהיל שירותים, דרישה לשירותי בריאות הנפש והצורך להצטייד במלאים ותרופות. מכבי פעלה בכל יכולתה כדי להמשיך להבטיח את הרצף השירותי למטופליה וזאת על אף הקשיים בעקבות המלחמה. בשלב זה היות ואנו עדיין בעיצומה של המלחמה בעצימות משתנה אין ביכולתה של מכבי להעריך את משך הזמן ומידת ההשפעה של המלחמה על פעילותה ותזרים המזומנים שלה, ועל מקורות המימון שלה. מכבי ממשיכה לעקוב אחר ההתפתחויות בנושא.

החברה המאוחדת

בעקבות המתקפות הקשות על ישראל, גיוסי המילואים והכרזת הממשלה על מצב מלחמה (מלחמת "חרבות ברזל") בחודש אוקטובר 2023, חלה ירידה בהיקפי הפעילות הכלכלית והעסקית במדינה. המצב הבטחוני גרם בין היתר לשיבוש בשרשרת האספקה והייצור, לירידה בהיקף התחבורה הארצית, למחסור בכוח אדם וכן לירידות בשווי של נכסים פיננסיים ולתנודתיות בשער של מטבעות זרים ביחס לשקל. בחודש אוגוסט התרחבה המלחמה בחזית הצפונית.

למלחמת חרבות ברזל מספר השלכות על פעילותה של החברה:

החברה הצטיידה במלאי בהתאם להנחיות משרד הבריאות על מנת לאפשר רציפות תפעולית. בהתאם להנחיות פיקוד העורף נסגרו חלק מפעילויות החברה באזור הדרום והשפלה. המצב הבטחוני והחסור בטיסות נכנסות למדינת ישראל גרם לירידה בפעילות תיירות המרפא וכן לעליה בביטולי טיפולים מתוכננים לעומת מצב של שגרה.

בעקבות האמור לעיל, חלה ירידה בפעילות ובהכנסות בית החולים בעיקר בפעילות חדרי הניתוח. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי לאירועים הנוכחיים ולהסלמה הביטחונית בישראל, עלולה להיות השפעה על תוצאותיהן העסקיות של החברה בטווח הקצר. היות שמדובר באירוע אשר אינו בשליטת החברה, וגורמים כגון המשך הלחימה או עצירתה עשויים להשפיע על הערכות החברה. החברה ממשיכה לעקוב באופן שוטף אחר ההתפתחויות בנושא ובוחנת את ההשלכות על פעילותה ושווי נכסיה.

באור 27 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריו (המשך)**ב. מלחמת "חרבות ברזל" (המשך)****אסותא אשדוד:**

בעקבות המתקפות הקשות על ישראל שהחלו ביום ה-7 לאוקטובר 2023, גיוסי המילואים והכרזת הממשלה על מצב מלחמה (מלחמת "חרבות ברזל") צה"ל החל במלחמה ארוכה, המלחמה הובילה להתלקחות של לחימה בזירות נוספות: בחזית הצפונית נגד ארגוני הטרור בדרום לבנון, בחזית התמנית נגד החותיים ובזירת יהודה ושומרון הוגברה הפעילות לסיכול פיגועי טרור. כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימת הגבלות על תנועות אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים, פינוי יישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה וגיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד. משרד הבריאות ופיקוד העורף הגדירו את העיר אשדוד כאזור ב'1 והנחו לבטל כל פעילות אלקטיבית לא דחופה, וכן ביצוע פעילות רק במקומות ממוגנים. באמצע חודש נובמבר 2023 חזר בית החולים לעבוד בפעילות מלאה. ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, יכולות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות בית החולים.

ג. בתאריך 2.4.23 נחתם הסכם קיבוצי ראשון של עובדי מכבי עם ההסתדרות הלאומית שהוכרה כארגון יציג של עובדי מכבי. ההסכם הקיבוצי שנחתם לא יחול על רופאים השכירים במכבי - לגביהם מכבי נמצאת במו"מ לקראת הסכם קיבוצי מול ההסתדרות הרפואית בישראל אשר הוכרה כארגון העובדים היציג של הרופאים השכירים במכבי. בתאריך 18.3.25 נחתם הסכם קיבוצי נוסף בין מכבי לבין ההסתדרות הלאומית לגבי הפחתת שכר שנגזר מחוק המדינה ומנהלת מו"מ נוסף עימה להסכם קיבוצי נוסף.

ד. **רפורמה לצמצום "כפל הביטוחים" הקיים בנושא הניתוחים הפרטיים**
במטרה לצמצם את כפל ביטוחי הבריאות בפרק ניתוחים פרטיים, חלה רפורמה בחוק התכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2023 ו-2024) התשפ"ג-2023 (להלן "חוק ההסדרים").
על פי החוק החל מה-1.6.2024 – כל בעלי פוליסת ביטוח פרטית "מהשקל הראשון" יועברו אוטומטית ל- פוליסת ביטוח "משלים שב"ן" אשר מחייבת מיצוי שב"ן.
(פוליסות פרט שנכרתו החל מ-2016 ובהמשך גם "מהשקל הראשון" קבוצתיים במועד החידוש)
הישארות בפוליסת "מהשקל הראשון" תתאפשר רק ע"י בקשה אקטיבית לחברת הביטוח ובעליית מחיר של הפרמיה החודשית בעשרות אחוזים ולא יאוחר מ-12 חודשים מתאריך ה-6.24.1.
להערכת מכבי, הרפורמה תביא להגדלת השימוש בשב"ן על חשבון ביטוחים פרטיים. בהתאם לכך, משרד הבריאות הגדיל את מבחן התמיכה "קצ"ת והסטה" וזאת על מנת לממן את הגידול בפעילות. **החברה המאוחדת** מעריכה כי תהיה השפעה על תמהיל ההכנסות מהלקוחות השונים אשר יכולה להיות לה השפעה על תוצאות הפעילות של החברה.

באור 28 - נתונים של מכבי בערכים נומינליים

א. כללי חשבונאות ששימשו להצגת נתונים בערכים נומינליים:

1. דוחות כספיים אלה נערכו על בסיס העלות ההיסטורית.
2. דוחות כספיים אלה כוללים את נתוני מכבי בלבד ללא הצגה של דוחות מאוחדים כמתחייב לפי כללי חשבונאות מקובלים.

ב. מאזנים

מכבי

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

		רכוש שוטף
2,106,973	312,156	מזומנים ושווי מזומנים
1,080,009	2,213,858	פיקדונות לזמן קצר
13,340	522,706	ניירות ערך סחירים
38,070	24,501	משרדי ממשלה
104,660	121,944	לקוחות, נטו
219,526	240,472	חייבים ויתרות חובה
344,143	444,772	מלאי
3,906,721	3,880,409	

1,714	543	השקעות וחייבים לזמן ארוך
410,000	506,600	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
1,581,506	1,828,447	פיקדון לזמן ארוך
		השקעות בתאגידים מוחזקים למתן שירותים רפואיים
1,993,220	2,335,590	

2,746,010	3,088,865	רכוש קבוע, נטו
8,645,951	9,304,864	סך הכל נכסים

492,946	311,874	התחייבויות שוטפות
929,784	870,053	רופאים עצמאיים
2,345,569	2,997,900	זכאים עבור תרופות
1,334,424	1,276,465	בתי-חולים בגין אשפוז וטיפול
205,622	20,350	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
459,140	489,654	הכנסות מראש ממשד הבריאות
		זכאים ויתרות זכות
5,767,485	5,966,296	

214,963	219,444	התחייבויות לזמן ארוך
429,463	365,949	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, דמי מחלה ופנסיה, נטו
		עבודה בגין שירותי בריאות נוספים
128,023	173,995	התחייבויות לכיסוי אחריות מקצועית
772,449	759,388	

1,248,904	1,893,962	עודף בנכסים נטו
856,511	673,315	עודף בנכסים נטו שאין לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות נכסים נטו שיועדו ע"י ההנהלה
602	11,903	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה באופן זמני
2,106,017	2,579,180	עודף בנכסים נטו
8,645,951	9,304,864	סך הכל התחייבויות נטו

באור 28 - נתונים של מכבי בערכים נומינליים (המשך)

ג. דוחות על הפעילויות

מכבי			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
21,735,657	23,840,619	25,837,361	מחזור הפעולות
20,799,463	22,700,777	24,929,152	עלות הפעולות
936,194	1,139,842	908,209	עודף גולמי
7,550	7,029	6,880	הוצאות פרסום ושיווק
603,270	655,513	710,109	הוצאות הנהלה וכלליות
325,374	477,300	191,220	עודף מפעולות
22,769	109,828	162,219	הכנסות מימון נטו
16,023	(2,544)	(667)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
364,166	584,584	352,772	עודף לשנה לפני חלק מכבי בתוצאות מפעולות רגילות של תאגידים מוחזקים, נטו
(29,811)	(35,773)	45,576	חלקה של מכבי בתוצאות מפעולות רגילות של תאגידים מוחזקים, נטו
334,355	548,811	398,348	עודף לשנה מפעולות רגילות
74,050	65,364	63,514	העברת גרעון שירותי בריאות נוספים
408,405	614,175	461,862	עודף לשנה

* סווג מחדש

באור 28 - נתונים של מכבי בערכים נומינליים (המשך)

ד. דוחות על השינויים בנכסים נטו

נכסים נטו שאין לגביהם הגבלה		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	
לשימוש לפעילויות	שיועדו על ידי ההנהלה	באופן זמני	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
500,032	506,190	6,532	1,012,754
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021			
-	-	26,315	26,315
25,802	-	(25,802)	-
-	-	(500)	(500)
(129,416)	129,416	-	-
408,405	-	-	408,405
תרומות ששוחררו להשקעה באסותא			
תרומות ששוחררו מהגבלה לפעילות			
תרומות שיועדו על ידי ההנהלה			
עודף לשנה			
804,817	635,607	6,547	1,446,971
יתרה ליום 31 בדצמבר 2022			
-	-	48,283	48,283
50,816	-	(50,816)	-
-	-	(3,411)	(3,411)
(220,904)	220,904	-	-
614,175	-	-	614,175
תרומות ששוחררו להשקעה באסותא			
תרומות ששוחררו מהגבלה לפעילות			
סכומים שיועדו על ידי ההנהלה			
עודף לשנה			
1,248,904	856,511	602	2,106,017
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023			
-	-	12,301	12,301
-	-	(583)	(583)
-	-	(417)	(417)
183,196	(183,196)	-	-
461,862	-	-	461,862
תרומות ששוחררו להשקעה באסותא			
תרומות ששוחררו מהגבלה לפעילות			
סכומים שיועדו על ידי ההנהלה			
עודף לשנה			
1,893,962	673,315	11,903	2,579,180
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024			

* סיווג מחדש

נספח א': רשימת תאגידים מוחזקים

שם התאגיד	שיעור ההחזקה באחוזים	עיסוק עיקרי	הגוף המחזיק
אסותא מרכזים רפואיים בע"מ	100.0	הפעלת בתי חולים	מכבי שירותי בריאות
אסותא אשדוד(עמותה רשומה)	100.00	הפעלת בתי חולים	מכבי שירותי בריאות
אסותא ראשון בע"מ	100.0	הפעלת בתי חולים	אסותא מרכזים רפואיים בע"מ
אסותא טכנולוגיות מתקדמות בע"מ	100.0	חברה לא פעילה	אסותא מרכזים רפואיים בע"מ
אסותא באר-שבע בע"מ	100.0	הפעלת בתי חולים	אסותא טכנולוגיות מתקדמות בע"מ
ס.מ.ן. אחזקה בע"מ	88.0	אחזקת מבנה משרדים	מכבי שירותי בריאות
פתו-לאב דיאגנוסטיקה בע"מ (להלן "פתו-לאב")	100.0	מעבדות	אסותא מרכזים רפואיים בע"מ
טישיו מעבדות בע"מ(להלן "טישיו")	100.0	חברה לא פעילה	אסותא מרכזים רפואיים בע"מ
דבא מעבדות בע"מ (להלן "דבא")	100.0	חברה לא פעילה	אסותא מרכזים רפואיים בע"מ