# לאומית שירותי בריאות

## דו"ח מועצת קופת חולים
## למחצית הראשונה של שנת 2025



# תוכן עניינים


1. פעילות קופת החולים- כללי ..... 3
2. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקופה ..... 3
3. נתונים כמותיים על מבוטחים ..... 4
4. רכוש קבוע ומיתקנים ..... 4
5. נכסים בלתי מוחשיים ..... 5
6. הון אנושי ..... 5
7. חומרי גלם וספקים ..... 5
8. הון חוזר ..... 6
9. השקעות ..... 6
10. מימון ..... 8
11. הסכמים מהותיים ..... 9
12. טכנולוגיות חדשות ..... 9
13. השפעת עונתיות על תוצאות פעילות הקופה ..... 9
14. אירועים חריגים או חד פעמיים ..... 10
15. הליכים משפטיים ..... 10
17. שינויים מהותיים בתוצאות פעולות הקופה הצפויות ..... 10

**הקדמה**

בהתאם לסעיף 15 בתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (פיקוח ובקרה פיננסית על קופות החולים), התשס״ו- 2006, להלן דו״ח מועצה לחציון הראשון לשנת 2025 ובו הסברים על השינויים המהותיים שאירעו במצב העניינים של הקופה ביחס לרבעון הקודם.

## 1. פעילות קופת החולים- כללי

### 1.1. פעולות רכש מהותיות שביצעה הקופה

במחצית הראשונה של שנת 2025 הוציאה לאומית על פיתוח, הכולל רכישת מבנים, ביצוע שיפורים והתאמות במבנים מושכרים סך של כ- 25 מיליון ₪ (כולל ציוד רפואי ומשקי, ללא מחשוב).

### 1.2. רכש, מכר או סילוק של נכסים בהיקף מהותי, שלא במהלך פעילותה הרגיל של הקופה

במחצית הראשונה של שנת 2025 לא נמכרו נכסים בהיקף מהותי בבעלות הקופה.

## 2. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקופה

### 2.1. התנהלות כלכלית

הקופה סיימה את המחצית הראשונה של שנת 2025 בגירעון כספי בהיקף של 62 מיליון ₪. יש להדגיש שסכום זה **<u>אינו</u>** כולל כספי תמיכה מתוקף הסכם ייצוב ולא כולל חלק מהתמיכות הנוספות המותנות ביעדים.

ראוי להצביע על מספר גורמים בסיסיים, המקשים על הפעילות הכלכלית של הקופה (חלקם ייחודיים ללאומית וחלקם משפיעים על הענף כולו) : חסרון לקוטן ; מקדם דמוגרפיה המופעל ביחס לצד ההכנסות של הקופה באופן חלקי (תקצוב בחסר של השפעת הזדקנות האוכלוסייה) ; התייקרות טכנולוגיות ותקצוב חסר שלהן במסגרת סל התרופות ; מחסור מחריף והולך במקצועות הרפואה (רוקחים לדוגמא) ; ומנגנון הקפינג הממשלתי שהרע עם הקופה במעבר לשנים 2021-2025, (מעבר לפגיעה במעבר לשנים 2017-2019 והארכתו לשנת 2020), ובכלל זה שינוי מנגנון ההתחשבנות במחלקות הפנימיות בבתי החולים. בשנת 2023 שונתה המתודולוגיה של התיקון הקפיטציוני במסגרת מנגנון הקפינג, מעבר לשינוי שהיה בשנת 2022, שאף הוא, הרע עם הקופה ביחס לאשתקד.

במהלך 2024-2025 כחלק מרפורמה במערך בריאות הנפש נעשו הצעדים הבאים : שינוי שיטת החיוב בטיפולים אמבולטוריים, הגדרת חיוב בגין ביקור במיון בבתי החולים הפסיכאטריים (לפני השינוי הביקור במיון היה ללא עלות), עדכון מחירי השירותים בעשרות אחוזים ושינוי כללי ההתחשבנות בין קופות החולים לבתי החולים הפסיכאטריים. כלל השינויים הללו יעלו לקופה כ-80 מלש״ח בהבשלה מלאה (כ-60 מלש״ח נכון ל-2025) עיקר התוספת נובעת משינוי המחירים והשינוי במנגנון ההתחשבנות.

כחלק מהתוכנית קופות החולים ישופו בסל דרך מנגנוני הקפיטציה הכלליים, כאשר חלקה של לאומית במבוטחים שצורכים שירותי בריאות הנפש, גדול משמעותית מחלקה הכללי.

### 2.2. מדד יום אשפוז

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 עלה מדד יום האשפוז בכ- 5.23% לעומת תקופה מקבילה אשתקד. שינוי זה הביא לגידול ישיר בהוצאות האשפוז, בהיקף הנאמד בכ- 73 מיליוני ₪ ברוטו וכ- 59 מיליוני ₪ נטו (כאמור, המדד רלוונטי להוצאות רכש השירותים הרפואיים במסגרת בתיה"ח הממשלתיים, הציבוריים ובתיה"ח של קופ"ח כללית).

לסוף המחצית הראשונה קיים חוב בפיגור לבתי חולים ממשלתיים בסך של כ 192 מלש"ח.

### 2.3. הסכם הייצוב

ביום 31 בדצמבר 2023 נחתם הסכם ייצוב לשנים 2023 עד 2025 ומבחני תמיכה בהתאם. הסכם הייצוב מותנה במספר תנאים מתלים.

ההיקף הכספי של התמיכה בגין שנים 2024 ו 2025 הינו 316 ו- 309 מיליון ₪ בהתאמה. בגין שנת 2024 הכירה הקופה בסכום של 207 מיליון ₪ בהתאם לעמידת הקופה בתנאים המתלים שנקבעו בהסכם.

הקופה טרם הכירה בהכנסות בגין הסכם הייצוב בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025.

## 3. נתונים כמותיים על מבוטחים

להלן נתוני מבוטחי לאומית ליום 30/06/2025 :

| תקופה | מס' מבוטחים (אלפי נפשות) | מס' נפשות מתוקננות (אלפי נפשות) | מס' מבוטחי שב"ן (אלפי נפשות) |
|---|---|---|---|
| **31/03/2025** | 732 | 766 | 527 |
| **30/06/2025** | 735 | 770 | 529 |

(כולל שוהים בחו"ל)

## 4. רכוש קבוע ומיתקנים

### 4.1. נכסים בשימוש הקופה

לאומית שירותי בריאות עושה שימוש ב- 383 נכסים בשטח בנוי של כ- 147 אלף מ"ר כדלקמן :

א. 61 נכסים בבעלות, חכירה ו/או חכירה עירונית (להלן - **נכסים בבעלות**) בשטח בנוי של כ- 38 אלף מ״ר.

ב. 322 נכסים בשכירות חופשית (להלן - **מושכרים**) בשטח בנוי של כ- 109 אלף מ״ר.

## 5. נכסים בלתי מוחשיים

לקופה אין קניין רוחני.

## 6. הון אנושי

ככלל, מערכת השכר בלאומית נמצאת בפיקוח הממונה על השכר באוצר וזאת מכוח חוק יסודות התקציב.

במחצית הראשונה של שנת 2025, מועסקים בלאומית שירותי בריאות כ- 3,986 עובדים שכירים (לא כולל גמלאים), בכ- 3,197 משרות, מתוכם: 477 רופאים, 598 אחיות, 277 עובדים במקצועות הפרה-רפואיים, 322 רוקחים, 93 פרחי רוקחות ו- 1,430 עובדי מנהל. כ- 79% מהעובדים השכירים הן נשים; כ- 82% מסה״כ עובדי לאומית מועסקים בהסדר העסקה קיבוצי.

בנוסף, ישנם כ- 350 עובדי חברות קבלן המועסקים בלאומית בעיקר עבור ניקיון ושמירה.

המבנה הארגוני של לאומית מורכב ממטה הנהלת לאומית, הכולל בתוכו גופי מטה מקצועיים, ומארבעה מחוזות בחלוקה גיאוגרפית, המתפעלים כ- 290 מרכזים רפואיים הפרוסים בכל הארץ (לא כולל מרפאות נפש רשומה עצמאיות ונקודות שירות נוספות המופעלות על ידי רופאים עצמאיים).

הוצאות השכר הסתכמו בתקופה של 6 חודשים שמסתיימת ב 30/06/2025 בכ- 863 מיליון ₪ .

הסכום כולל תשלומים לרופאים עצמאיים וכולל תשלומים לגמלאים בפנסיה תקציבית.

## 7. חומרי גלם וספקים

### 7.1. רקע ונתונים

כלל ההוצאה בגין תצרוכת חומרים (תרופות וציוד מתכלה וחומרי מעבדה) עמדה במחצית הראשונה של שנת 2025 על כ- 612 מיליוני ₪.

עלות התרופות שנופקו למבוטחים, לרבות רכישת תרופות מבתי מרקחת חיצוניים וחומרי מעבדה, הסתכמה במחצית הראשונה של שנת 2025 בכ- 570 מיליוני ₪; עלות הציוד הרפואי המתכלה שנופק למבוטחים עמדה על סך של כ- 42 מיליון ₪.

## 8.

## 9. הון חוזר

**9.1. מלאי -** יתרת המלאי ליום 30/06/2025 הינה כ- 207 מיליוני ₪ (בתקופה המקבילה אשתקד- כ-158 מיליוני ₪), המשקפת אחזקת מלאי המשמש בתקופה של 69 ימים: כ-33 ימים בבתי מרקחת וכ-36 ימים במחסן המרכזי (תקופה מקבילה אשתקד- 58 ימים: כ-29 ימים בבתי המרקחת וכ-29 ימים במחסן המרכזי).

**9.2. ספקים -** יתרת הספקים עומדת ביום 30/06/2025 על כ- 2,108 מיליוני ₪ ומשקפת את ימי האשראי הנקבעים בדר"כ ל- 90-60 יום, למעט חריגים.

**9.3. זכאים ויתרות זכות -** יתרת הזכאים ביום 30/06/2025 עומדת על כ- 465 מיליוני ₪, וכוללת התחייבויות שוטפות לעובדים, למוסדות ולמשרד הבריאות.

**9.4. מדיניות אשראי-** תנאי התשלום המקובלים בלאומית לספקים השונים הינם בין שוטף + 60 ימים לבין שוטף +90 ימים, למעט חריגים.

## 10. השקעות

תכנית הפיתוח של לאומית נחלקת לשניים:

**10.1. תכנית לפיתוח תשתיות - כוללת בעיקרה את הפרויקטים הבאים:**

**א.** פתיחת מרפאות באזורים ושכונות מתפתחות.

**ב.** שיפוץ והרחבה של מרפאות באזורים בהם מס' הלקוחות גדל והולך ונדרשת הרחבת המרפאה.

**ג.** שיפוץ מרפאות במטרה לשפר את נגישותן לאוכלוסיות מוגבלות.

העלות הכוללת למחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמה בכ- 16.5 מיליון ₪.

**10.2. תכנית פיתוח מערכות מידע - כוללת בעיקרה את הנושאים הבאים:**

- **מערכת CRM** - מערכת קשר אשר מבוססת על תשתית SAP S4/HANA. בחציון ראשון 2025 הסתיים פיתוח של שלב ב' - שכלל תשתית מסעות לקוח ומודרניזציה למערכת אירועים, בוצעה היערכות להטמעה בסניף גדול. בהתאם לממצאים שעלו - עלתה גרסת שיפורים שתאפשר הרחבת הטמעה בסניפים ובפניות הציבור, בנוסף, החלה בחינה של תהליכי עבודה במוקד הבריאות ובהתאם טיפול בהתאמות במערכת.
- **קודם כל את** - הסתיים פיתוח תומך למוקד ליווי הריון, שיפורים למוקד והוספת עדכון שבוע הריון לכל הפנייה שיוצאת ללקוחה, הורחבו פניות יזומות ללקוחות והוספת פרמטר שבוע הריון לשיחת לידה. בנוסף נוספו 2 מסעות: מסע הצטרפות להנקה ומסע הצטרפות למוקד הריון, ממשיכים בתהליך איסוף ודיוק הדרישות, במטרה לספק מענה מקיף ורב-תחומי לטיפול ומניעה בתופעות גיל המעבר, תוך שימור

איכות חייה ובריאותה הכוללת של האישה. כמו כן החל אפיון של מענה מקיף ורב תחומי במסגרת מרפאת גיל המעבר.

- **שירות בדיגיטל** - קידום פרויקט שדרוג אתר המידע ופרויקט שדרוג אתר האונליין והאפליקציה. פיתוחים תומכים בהידוק הגנת המידע באתר הOL הנוכחי, בוצע שדרוג גרסאות תוכנה והחלפת חומרת שרתים. פותח אישור מחלה אדמיניסטרטיבי בשירות עצמי מהאפליקציה, וממשיכים לפתח את היכולת להפקת אישור מחלה באמצעיות דיבור ב IVR למגזר החרדי ובהמשך לכלל האוכלוסייה בשפות. עלייה לאוויר של שירותי רפואה מהבית עם פמי בנושא בריאות הנפש וטיפול בהתאמות נוספות. אפליקציית FIT - נוספו מדדי בריאות המעודדים את הלקוחות לבצע בדיקות שגרתיות.

- **פיתוח מקדם בריאות דיגיטלי (marketing)** היערכות לקידום הבריאות באמצעות פנייה דיגיטלית חכמה ללקוחות. מסע בדיקת סקר ממוגרפיה – ברבעון האחרון בוצעו התאמות נוספות לדיוק המסע ללקוחות, עלה לאוויר מסע בוואטסאפ. מסע בשפה הערבית ובמייל לטובת המגזר החרדי בשלבים מתקדמים. במהלך הרבעון עלה מסע יום הולדת המברך את הלקוחות ומעודד אותם לפעילות באמצעות אפליקציית FIT. מסעות נוספים בעבודה לקידום הבריאות ללקוחות הקופה – HPV דם סמוי לגילאי 65+ ומסע צעירים לחזוק הקשר ומתן מענה לצרכיהם (לדוגמא היערכות לצו ראשון), מסע חיסונית שפעת, חיסוני פרבנר.

- **DATA**: הסתיים פיתוח והחלה הטמעה למודל משולב לשנת 2025.בשלבי פיתוח: דשבורד שיניים מוקדי שירות ועוד שיפורים בדוחות קיימים.

- **AI**: קידום פרויקט שילוב בינה מלאכותית במערכת הערעורים, אימון מודל בינה מלאכותית בשימוש תמיכת SAP במוקד התמיכה , הדרכות סקטוריאליות לשימוש ב copilot ארגוני הדרכה לפורום משתמשים מובלים COPILOT 365 וביצוע סקר למשתמשים, הוספת תקציר שיחה אוטומטי לפניות בווטסאפ - בשלבי פיתוח מתקדם לפרויקט AI , תקציר תיק רפואי בשלבי בדיקות של כלי HOW TO המבוסס על בינה מלאכותית לרופאים.

- **פיתוח מערכות הקופה** - קידום פרויקט תמר 5, פיתוח דרישות רגולטוריות של משרד הבריאות בהתאם לנדרש: מרשמים קנאביס, פעימה שניה של שיקום וניידות, פיתוח ממשק יוצא ונכנס לחיסונים במסגרת פרויקט נחליאלי, השלמת פיתוחים לקליטת חסרי מעמד מקופת חולים מאוחדת, ניוד מידע. בשלבי פיתוח מתקדמים: מערכת נפש רשומה בתשתיות SAP, הטמעת מערכת לתזכורות קוליות לתורים של רפואה יועצת והמשך פיתוחים להרחבת התזכורות לשירותים נוספים ובשפות נוספות. הסתיים שדרוג תשתיות סיגנל (DDI) ובוצעה הטמעה רחבה לכל הרופאים. שדרוג מערכת wesign ושדרוג מערכת

SAP 2023. דרישות נוספות שהועלו לאוויר: החלפת ספק סקרי שביעות רצון, הטמעת פרויקט סקר גנטי מורחב. בנוסף לאמור הסתיים פיתוח והטמעת מדידת זמני המתנה לרפואה יועצת בקהלה – העברת נתונים למשרד הבריאות עבור רבעונים 3 ו-4 לשנת 2024.

- **שיניים:** הופעלה מרפאת שיניים ראשונה בהפעלה ישירה של לאומית, נערכים להפעלה של מספר מרפאות נוספות. במסגרת שיפור השירות בתחום אנו מקדמים הקמה והפעלה של מספר מרפאות שיניים בהפעלה ישירה של הקופה, בנוסף ולצד מרפאות השיניים של רופאי שיניים שנמצאים בהסדר עם הקופה. בנוסף בתחום שיפור השירות בתחום הסתיימו פיתוחים והוטמע תהליך טעינת DATA עם חברת הראל, קבלת תכנית טיפול שיניים מחברת הראל והצגה למוקד שיניים, פירוט טיפולי שיניים בדיגיטל, משלוח חשבונית בדואר בעיצוב שתואם לחשבונית הכללית, פריסת תשלומי שיניים וטיוב SMSים שנשלחים ללקוחות בנושא שיניים.

- **תשתיות** - המשך מוכנות אתר גיבוי ומיפוי מצב קיים (פרויקט DR), המשך שדרוג ציוד ישן והשלמת ציוד חסר, מעבר לרשת התקשורת החדשה (פרטנר) - מעל 280 מרפאות, המשך שיפור יציבות הרשת, שדרוג מערכות הפעלה ושרתים, שדרוג גרסת SAP2023. החלפת פתרון הגנה על גלישה Netskope והטמעה בכל הארגון, הטמעת מערכת תרגול פישינג. הסתיים פיתוח והטמעה למערכת ניהול הלמידה – חסידע.

העלות הכוללת לשנת 2025 בתחום זה צפויה להסתכם בכ-71 מיליון ₪.

## 11. מימון

### 11.1. הלוואות לזמן קצר

הקופה מממנת את פעילותה השוטפת גם באמצעות אשראי מן המערכת הבנקאית, כאשר מחיר האשראי מתבסס על ריבית הפריים + מרווח בנקאי מסוים. לתאריך 30/06/2025 לא קיים אשראי מן המערכת הבנקאית .

### 11.2. מגבלות על האשראי

לקופה מסגרת אשראי לקבלת מימון מהבנקים בהיקף של כ-160 מיליוני ₪. כנגד האשראי שהקופה נוטלת היא מעמידה לבנקים שעבודים ומשכנתאות על נכסים שבבעלותה.

לקופה היתר אשראי מטעם שר האוצר כנדרש לפי חוק יסודות התקציב.

במהלך התקופה, נעשה שימוש במסגרת האשראי מול הבנקים לפי הצרכים המשתנים של הקופה.

## 12. הסכמים מהותיים

להלן תיאור של ההסכמים העיקריים של לאומית שירותי בריאות למחצית הראשונה של שנת 2025 :

### 12.1. הסכמי רכש שירותים רפואיים

סך היקף הרכש ברוטו לשירותים רפואיים (ללא רופאים בקהילה וללא שירות רפואי שכיר) למחצית הראשונה של שנת 2025 עמד על כ- 2,141 מיליוני ₪ ברוטו, וכ- 1,804 מיליוני ₪ נטו.

א. **בתי"ח ממשלתיים**- היקף הרכש נטו עמד על כ-747 מיליוני ₪.

ב. **בתי"ח ציבוריים**- היקף הרכש נטו עמד על כ- 300 מיליוני ₪.

ג. **בתי"ח של הכללית-** היקף הרכש נטו עמד על כ- 173 מיליוני ₪.

ד. **רכש מספקים אחרים-** היקף הרכש נטו עמד על כ- 583 מיליוני ₪.

יצוין כי חלק מהרכש נעשה במסגרת הסכמים מסחריים שבין לאומית לבין הספק, וחלקם במסגרת חוק הקאפ, המגדיר את כללי ההתחשבנות בין קופה לבין בית חולים כללי, בהעדר הסכם ספציפי כאמור (ברירת מחדל להתחשבנות). יש לציין שבמסגרת חוק הקאפ החדש התשלום במחלקות הפנימיות קבוע ואינו תלוי בשימושים. הקופה נמצאת בירידה משמעותית בפנימיות ביחס לשנות הבסיס ועל כן היקף ההנחה הנובעת מהקאפ נמוכה יותר.

### 12.2. הסכמי רכש תרופות

סך היקף רכש תרופות למחצית הראשונה לשנת 2025 עמד על כ-550 מיליון ₪, ורכש הציוד הרפואי (כולל ציוד קבוע) עמד על כ- 41 מיליון ₪.

**ספקים עיקריים** : ניאופארם קיור, רוש, יאנסן, פייזר, נובארטיס, מדיסון, טבע, אב-וי ועוד.

## 13. טכנולוגיות חדשות

הטכנולוגיות החדשות הן טכנולוגיות שאושרו להכללה בסל הבריאות בהתאם להחלטת וועדת הסל. בשנת 2025 נוספו לסל השירותים תרופות וטכנולוגיות חדשות בסכום של כ – 487 מיליון ₪.

## 14. השפעת עונתיות על תוצאות פעילות הקופה

פעולות הקופה בעיקר בנושא הוצאות רפואיות, מושפעת מעונתיות אשר נובעת מרמת תחלואה שונה על פני השנה.

## 15. אירועים חריגים או חד פעמיים

א. **עסקת מדיקה:**

במהלך חודש מרץ 2024, חתמה הקופה על הסכם לרכישת 20% מרשת בתי החולים הפרטיים "מדיקה אקסל". ברשת מספר סניפים, בחיפה, בעפולה וברמת החייל וכן מעבדה פתולוגית ברחובות. מדיקה מעניקה שירותים רפואיים במספר תחומים כגון עיניים, אורולוגיה, כירורגיה וגניקולוגיה. העסקה הושלמה במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025.

תמורת העסקה כוללת תשלום במזומן, התחייבות לתשלום עתידי, התחייבות לרכש שירותים רפואיים מחברת מדיקה וכן מתן רישיונות רפואיים.

ב. **רכישת מרכז רפואי גריאטרי:**

במהלך חודש פברואר 2024, חתמה הקופה על הסכם לרכישת 20% ממניות מרכז רפואי גריאטרי בבני ברק. העסקה הושלמה במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025.

ג. **רכישת חברת לב גנים דיור מוגן בע"מ:**

במהלך חודש יולי 2024, חתמה הקופה על הסכם לרכישת 40% ממניות חברת לב גנים דיור מוגן בע"מ העוסקת בבעלות והפעלת דיור מוגן בעיר נתניה. עמותת מטב תרכוש את 60% המניות הנותרות. העסקה הושלמה במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025.

ד. **הקמת בית חולים:**

במהלך השנים 2022-2024 התקבלו מס' החלטות ממשלה בעניין הקמת בית חולים ציבורי בבאר שבע וזאת לשם חיזוק מערכת הבריאות הציבורית בדרום הארץ. בית החולים החדש יהיה בבעלות משותפת של הקופה וקופת חולים מאוחדת. עוד נקבע כי בהתאם להחלטת הממשלה, המרכז הרפואי "שיבא" ייקח חלק בתכנון, הקמה והפעלת בית החולים.

במהלך תקופת הדיווח, החלו עבודות התכנון של בית החולים ע"י שיבא וכן הוקמה חברה משותפת לשתי הקופות אשר תפעל להקמת בית החולים.

## 16. הליכים משפטיים

במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025 לא הוגשו נגד לאומית בקשות חדשות לאישור תביעות ייצוגיות או תביעות מהותיות אחרות, ולא חלו שינויים משמעותיים בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות המתנהלות נגד לאומית, למעט אלה:

**(1)** דחיית הבקשה של **עמותת מהל"ה, בעניין טיפולי בריאות נפש לילדים**.

בקשה זו הוגשה נגד ארבע קופות החולים בחודש דצמבר 2024, בטענה כי הן לא מספקות את הטיפולים הנדרשים למבוטחיהן, תוך טענות בדבר אפליה, הטעיה ועוד. הבקשה גם התיימרה להסתמך על פסיקת בג"צ בנושא זה, כאשר למעשה אין בפסיקה זו כל בסיס של ממש לטענות המבקשים כאן.

**בסוף חודש מאי דחה בית המשפט את הבקשה על הסף בשל העובדה שהבקשה חרגה מההיקף הקבוע בתקנות תוך הפרת החלטת בית המשפט בעניין, וכן בשל הכללת הפנייה לפסיקה שאינה קיימת!**

**(2)** מחיקת הבקשה של **עומר יעקובסון בעניין אספקת תרופות עד הבית.**

בקשה זו הוגשה נגד לאומית, שופרסל ולוגיסטיפארם, בחודש מרס 2023, ובה המבקש טוען שטווח הזמן לאספקת התרופות לפי אתר לאומית הוא 4 שעות, כאשר על פי חוק הגנת הצרכן נדרש כי טווח הזמן לא יעלה על שעתיים (**"חוק הטכנאים"**), ושהמשיבות משנות את זמני האספקה חד-צדדית ללא מתן התראה מספיקה ללקוח כנדרש בחוק.

בינואר 2024 הוגשה תשובת לאומית אשר עיקרה הוא שחוק הטכנאים אינו חל כלל על אספקת תרופות עד הבית ע"י הקופה.

לאחר שבית המשפט המחוזי החליט להעביר את הדיון בבקשה לביה"ד לעבודה בשל מעורבות קופות החולים בהליך, בערור שהגיש המבקש החליט בית המשפט העליון, בהסכמת המבקש, כי בקשת האישור נגד הקופה תימחק, וההליך הושב לבית המשפט המחוזי לבירור הטענות נגד ספקיות השירותים בלבד.

## 17. שינויים משמעותיים במבנה ההון

הגרעון בהון העצמי של הקופה ב 31/12/2024 הסתכם בכ- 1,119 מיליוני ש"ח. (כולל נכסים נטו לרכישת ר"ק שהוגבלו זמנית וסווגו להון בסך כ-48 מיליוני ₪).

במחצית הראשונה של שנת 2025 סיימה הקופה את הפעילות בגירעון של כ- 62 מיליון ₪, **לא כולל תמיכה בסיסית במסגרת הסכם הייצוב** ולא כולל חלק מהתמיכות הנוספות המותנות ביעדים ; בהתאם לכך, הסתכם הגירעון בהון העצמי נכון ליום 30/06/2025 בכ- 1,182 מיליון ש"ח.

כאמור, הגרעון בהון **<u>אינו</u>** כולל כספי תמיכה מתוקף הסכם ייצוב ולא כולל חלק מהתמיכות הנוספות המותנות ביעדים.

חלק מהותי מהגירעון בהון נובע מהגורמים הבאים :

- הפסדים שוטפים מהם סבלה הקופה בעבר (החל מאמצע שנות ה- 90 ובמשך כעשור).
- התחייבויות ארוכות טווח ייחודיות ללאומית (בהשוואה לענף), דוגמת הפנסיה התקציבית, זנב רשלנות רפואית ועוד.

## 18. שינויים מהותיים בתוצאות פעולות הקופה הצפויות

המחצית הראשונה לשנת 2025 הסתיימו בגירעון של כ- 62 מיליון ₪, לא כולל תמיכה בסיסית במסגרת הסכם הייצוב ולא כולל חלק מהתמיכות הנוספות המותנות ביעדים (תקופה מקבילה אשתקד- גרעון של כ- 102 מיליוני ₪)

בדוחות הכספיים לשנת 2024 נכללות הכנסות מתמיכות הסכם ייצוב על סך של כ- 338 מיליוני ₪.

| | | |
|---|---|---|
| **תאריך אישור** | **פרופ׳ שלמה מור יוסף** | **חיים פרננדס** |
| **דו״ח המועצה** | **יו״ר דירקטוריון הקופה** | **מנכ״ל** |

# לאומית שירותי בריאות

**דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים**
**ליום 30 ביוני 2025**

**(בלתי מבוקרים)**

# לאומית שירותי בריאות

**דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים**
**ליום 30 ביוני 2025**

**(בלתי מבוקרים)**

**תוכן העניינים**


דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים למועצת קופת החולים של..... 2

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בגרעון בנכסים נטו..... 6

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בגרעון בנכסים נטו..... 7

דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים..... 8

Deloitte.

**דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים למועצת קופת החולים של**
**<u>לאומית שירותי בריאות</u>**

**מבוא**

סקרנו את המידע הכספי המצורף של **לאומית שירותי בריאות** (להלן - "הקופה"), הכולל את המאזן התמציתי המאוחד ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הפעילויות, השינויים בגרעון בנכסים נטו ותזרימי המזומנים המאוחדים לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתאם לתקן חשבונאות 14 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות "דיווח כספי לתקופות ביניים" ובהתאם להנחיות המפורטות בפרק ב' לתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (פיקוח ובקרה פיננסיים על קופות החולים) התשס"ו-2006. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

**היקף הסקירה**

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחווים חוות דעת של ביקורת.



**תל אביב - משרד ראשי**
מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

**משרד ירושלים**
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.ח. 45396

טלפון: 8888 501 (2) 972+
פקס: 4173 537 (2) 972+
info-jer@deloitte.co.il

**משרד חיפה**
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

טלפון: 7333 860 (4) 972+
פקס: 2528 867 (2) 972+
info-haifa@deloitte.co.il

**משרד אילת**
מרכז העירוני
ת.ד. 538
אילת, 88104002

טלפון: 5676 637 (8) 972+
פקס: 1628 637 (2) 972+
info-eilat@deloitte.co.il

**משרד נצרת**
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

טלפון: 4455 399 (73) 972+
פקס: 4455 637 (73) 972+
info-nazareth@deloitte.co.il

**משרד בית שמש**
יגאל אלון 1
בית שמש, 9906201

**משרד רעננה - מתחם אינפיניטי**
הפנינה 8,
רעננה

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**
שדרות ראשונים 23
ראשל"צ

Deloitte.

**מסקנה**

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות 14 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ובהתאם להנחיות המפורטות בפרק ב' לתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (פיקוח ובקרה פיננסיים על קופות החולים) התשס"ו-2006 ובהתאם להנחיות משרד הבריאות.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 1ב' בדבר מצבה הכספי והגרעון בהון ובהון החוזר של הקופה ליום 30 ביוני 2025 ותוצאות פעולותיה לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025.

**בריטמן אלמגור זהר ושות'**
**רואי חשבון**
**A Firm in the Deloitte Global Network**

**תל אביב, 27 באוקטובר, 2025**



**תל אביב - משרד ראשי**
מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

**משרד ירושלים**
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.ח. 45396

טלפון: 8888 501 (2) 972+
פקס: 4173 537 (2) 972+
info-jer@deloitte.co.il

**משרד חיפה**
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

טלפון: 7333 860 (4) 972+
פקס: 2528 867 (2) 972+
info-haifa@deloitte.co.il

**משרד אילת**
מרכז העירוני
ת.ד. 538
אילת, 88104002

טלפון: 5676 637 (8) 972+
פקס: 1628 637 (2) 972+
info-eilat@deloitte.co.il

**משרד נצרת**
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

טלפון: 4455 399 (73) 972+
פקס: 4455 637 (73) 972+
info-nazareth@deloitte.co.il

**משרד בית שמש**
יגאל אלון 1
בית שמש, 9906201

**משרד רעננה - מתחם אינפיניטי**
הפנינה 8,
רעננה

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**
שדרות ראשונים 23
ראשל"צ

# לאומית שירותי בריאות
## מאזנים תמציתיים מאוחדים

| | ליום 30 ביוני 2025 | ליום 30 ביוני 2024 | ליום 31 בדצמבר 2024 |
|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח (בלתי מבוקר) | אלפי ש"ח (בלתי מבוקר) | אלפי ש"ח (מבוקר) |
| **רכוש שוטף** | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | 27,058 | 45,174 | 46,000 |
| פיקדונות לזמן קצר | 462,017 | 286,582 | 367,610 |
| לקוחות | 18,202 | 15,660 | 13,827 |
| חייבים ויתרות חובה | 248,233 | 162,059 | 179,101 |
| מלאי | 208,547 | 158,780 | 186,321 |
| **סך רכוש שוטף** | 964,057 | 668,255 | 792,859 |
| **רכוש לא שוטף** | | | |
| השקעה בחברות מוחזקות (ביאור 1ו, 1ח) | 203,549 | - | - |
| פיקדונות לזמן ארוך | 172,821 | 350,168 | 252,146 |
| יעודה בגין רשלנות רפואית | 87,652 | 76,295 | 82,268 |
| הלוואה מדיקה | - | - | 22,500 |
| מוניטין | 25,279 | 25,221 | 25,221 |
| רכוש קבוע, נטו | 659,822 | 616,580 | 656,165 |
| נדל"ן להשקעה (ביאור 1ט) | 62,289 | - | - |
| **סך רכוש לא שוטף** | 1,211,412 | 1,068,264 | 1,038,300 |
| | 2,175,469 | 1,736,519 | 1,831,159 |
| **התחייבויות שוטפות** | | | |
| אשראי מתאגידים בנקאיים | 233 | - | 51,689 |
| חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך | 677 | 813 | - |
| ספקים ונותני שירותים | 2,107,415 | 1,681,581 | 1,859,020 |
| זכאים ויתרות זכות | 505,395 | 657,177 | 398,796 |
| **סך התחייבויות שוטפות** | 2,613,720 | 2,339,571 | 2,309,505 |
| **התחייבויות לזמן ארוך** | | | |
| הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים | 2,393 | - | - |
| בשל סיום יחסי עובד-מעביד | 176,337 | 163,722 | 168,983 |
| בשל פדיון ימי מחלה | 43,565 | 44,537 | 41,680 |
| בשל שירותי בריאות נוספים (שב"ן) | 14,621 | 38,025 | 28,430 |
| בשל פנסיה תקציבית | 118,832 | 124,618 | 124,847 |
| עתודה בגין תביעות בשל רשלנות רפואית | 283,472 | 263,410 | 271,331 |
| זכאים אחרים לזמן ארוך | 99,532 | - | - |
| התחייבויות אחרות לזמן ארוך | 396 | 10,000 | 6,000 |
| **סך התחייבויות לזמן ארוך** | 739,148 | 644,312 | 641,271 |
| **גרעון הקופה** | (1,177,399) | (1,247,364) | (1,119,617) |
| | 2,175,469 | 1,736,519 | 1,831,159 |

**שלמה מור יוסף - יו"ר הדירקטוריון** | **חיים פרננדס - מנכ"ל** | **הראל שרעבי - סמנכ"ל כספים**

**תאריך אישור הדוחות: 27 באוקטובר, 2025**

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

# לאומית שירותי בריאות

## דוחות תמציתיים מאוחדים על הפעילויות

| | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2024 |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (מבוקר) |
| מחזור הפעילות | 3,688,630 | 3,287,030 | 1,853,806 | 1,661,238 | 7,194,157 |
| סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית | 500 | 496 | 252 | 246 | 1,006 |
| עלות השירותים והמכירות | 3,573,751 | 3,214,352 | 1,812,238 | 1,617,043 | 6,825,136 |
| **רווח גולמי** | 115,379 | 73,174 | 41,820 | 44,441 | 370,027 |
| הוצאות מכירה ושיווק | 19,407 | 15,448 | 8,946 | 6,116 | 35,091 |
| הוצאות הנהלה וכלליות | 179,381 | 169,015 | 92,262 | 88,644 | 340,233 |
| **רווח (הפסד) מפעולות** | (83,409) | (111,289) | (59,388) | (50,319) | (5,297) |
| הוצאות (הכנסות) מימון, נטו | (13,098) | (10,407) | (6,916) | (5,201) | (23,500) |
| **רווח (הפסד) לאחר הוצאות מימון, נטו** | (70,311) | (100,882) | (52,472) | (45,118) | 18,203 |
| הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו | (276) | (177) | (143) | (73) | (133) |
| קיטון (גידול) בעתודה בשל שירותי בריאות נוספים (שב"ן) | 13,810 | (260) | 1,999 | (1,135) | 9,335 |
| **רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה** | (56,777) | (101,319) | (50,616) | (46,326) | 27,405 |
| מיסים על ההכנסה | (453) | (574) | (192) | (323) | (1,041) |
| **רווח (הפסד) לאחר מיסים על הכנסה** | (57,230) | (101,893) | (50,808) | (46,649) | 26,364 |
| חלק הקופה בתוצאות חברות מוחזקות, נטו | (5,052) | - | (4,289) | - | - |
| **רווח (הפסד) לתקופה** | (62,282) | (101,893) | (55,097) | (46,649) | 26,364 |

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

| | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר) | | |
|---|---|---|---|
| | נכסים נטו לא מוגבלים | נכסים נטו מוגבלים לרכישת רכוש קבוע | סך הכל |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| יתרה ליום 1 בינואר 2025 | (1,166,802) | 47,185 | (1,119,617) |
| נכסים נטו שהוגבלו זמנית לרכוש קבוע (ביאור 1ז) | | 5,000 | 5,000 |
| סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית | | (500) | (500) |
| גרעון לתקופה | (62,282) | | (62,282) |
| **יתרה ליום 30 ביוני 2025** | (1,229,084) | 51,685 | (1,177,399) |

| | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר) | | |
|---|---|---|---|
| | נכסים נטו לא מוגבלים | נכסים נטו מוגבלים לרכישת רכוש קבוע | סך הכל |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| יתרה ליום 1 בינואר 2024 | (1,193,166) | 48,191 | (1,144,975) |
| סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית | - | (496) | (496) |
| גרעון לתקופה | (101,893) | - | (101,893) |
| **יתרה ליום 30 ביוני 2024** | (1,295,059) | 47,695 | (1,247,364) |

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

| | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר) | | |
|---|---|---|---|
| | נכסים נטו לא מוגבלים | נכסים נטו מוגבלים לרכישת רכוש קבוע | סך הכל |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| יתרה ליום 1 באפריל 2025 | (1,173,987) | 51,937 | (1,122,050) |
| נכסים נטו שהוגבלו זמנית לרכוש קבוע (ביאור 1ז) | | (252) | (252) |
| סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית | | | |
| גרעון לתקופה | (55,097) | - | (55,097) |
| **יתרה ליום 30 ביוני 2025** | (1,229,084) | 51,685 | (1,177,399) |

| | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר) | | |
|---|---|---|---|
| | נכסים נטו לא מוגבלים | נכסים נטו מוגבלים לרכישת רכוש קבוע | סך הכל |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| יתרה ליום 1 באפריל 2024 | (1,248,410) | 47,941 | (1,200,469) |
| סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית | - | (246) | (246) |
| גרעון לתקופה | (46,649) | - | (46,649) |
| **יתרה ליום 30 ביוני 2024** | (1,295,059) | 47,695 | (1,247,364) |

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר) | | |
|---|---|---|---|
| | נכסים נטו לא מוגבלים | נכסים נטו מוגבלים להשקעה בנכסים קבועים | סך נכסים נטו |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| **יתרה ליום 1 בינואר 2024** | (1,193,166) | 48,191 | (1,144,975) |
| סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית | - | (1,006) | (1,006) |
| רווח נקי לשנה | 26,364 | - | 26,364 |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2024** | (1,166,802) | 47,185 | (1,119,617) |

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

# לאומית שירותי בריאות

## דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

| | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (מבוקר) |
| **תזרימי מזומנים - פעילות שוטפת** | | | | | |
| (גרעון) עודף לתקופה לפי דוח על הפעילויות | (62,282) | (101,893) | (55,097) | (46,649) | 26,364 |
| **התאמות הדרושות להצגת המזומנים מפעילות שוטפת:** | | | | | |
| פחת | 47,116 | 40,787 | 23,911 | 20,461 | 83,675 |
| סכומים ששוחררו מהגבלה | (500) | (496) | (252) | (246) | (1,006) |
| עליה בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד ובפדיון ימי מחלה ופנסיה | 2,915 | (9,058) | 6,742 | (10,048) | (6,432) |
| עליה בהתחייבות בשל שירותי בריאות נוספים (שב"ן) | (13,810) | 259 | (1,999) | 1,134 | (9,335) |
| הפסד (רווח) מפיקדון שב"ן | (1,237) | (200) | (1,213) | 301 | (1,455) |
| חלק הקופה בהפסדי חברות מוחזקות | 5,052 | - | 4,289 | - | - |
| עליה (ירידה) בעתודה בגין תביעות בשל רשלנות רפואית | 6,757 | (2,494) | (1,057) | (2,217) | (546) |
| רווחים והכנסות שלא התקבלו במזומן (ראה ביאור 1ו') | (87,600) | - | - | - | - |
| **שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:** | | | | | |
| ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה | (68,945) | (26,371) | (98,189) | (13,144) | (43,410) |
| ירידה (עליה) בלקוחות | (4,375) | (1,694) | (807) | 496 | 139 |
| (עליה) במלאי | (22,187) | 1,447 | 10,805 | 17,480 | (26,095) |
| עליה בספקים ובזכאים | 319,752 | 296,924 | 127,628 | 45,980 | 207,400 |
| **התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת** | 182,939 | 299,104 | 69,856 | 60,197 | 202,935 |
| **מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת** | 120,657 | 197,211 | 14,759 | 13,548 | 229,299 |

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

# לאומית שירותי בריאות

## דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

**(המשך)**

| | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (מבוקר) |
| **תזרימי מזומנים - פעילות השקעה** | | | | | |
| רכישת רכוש קבוע | (39,565) | (36,085) | (24,986) | (16,176) | (110,042) |
| השקעה בפקדון שנועד לרכישת רכוש קבוע | (5,000) | | - | | - |
| פקדונות לזמן קצר פירעונות | 5,593 | - | 59,375 | 89,575 | 52,182 |
| פקדונות לזמן קצר הפקדות | (100,000) | (128,919) | (94,407) | - | (262,129) |
| פיקדונות לזמן ארוך פירעונות | 130,562 | - | 100,117 | - | 156,638 |
| פיקדונות לזמן ארוך הפקדות | (50,000) | (282,540) | (50,000) | (53,043) | (339,900) |
| תמורה ממכירת רכוש קבוע | 20 | 24 | 11 | 10 | 93 |
| הלוואה למדיקה | - | - | - | - | 22,500 |
| השקעה בחברה כלולה (ראה ביאור 1ו' ו-1ח') | (1,000) | - | - | - | - |
| איחוד לראשונה של חברה מוחזקת (ראה נספח ב') | (34,081) | - | - | - | - |
| **מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה** | (93,471) | (447,520) | (9,890) | 20,366 | (525,658) |
| **תזרימי מזומנים - פעילות מימון** | | | | | |
| עליה (ירידה) באשראי מתאגידים בנקאיים | (51,005) | - | 2 | - | 51,008 |
| הלוואה לזמן ארוך | (122) | (4,178) | (51) | (4,089) | (8,311) |
| מזומן שהתקבל לצורך השקעה ברכוש קבוע | 5,000 | | - | | - |
| **מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון** | (46,127) | (4,178) | (49) | (4,089) | 42,697 |
| **(ירידה) במזומנים ובשווי מזומנים** | (18,942) | (254,487) | 4,819 | 29,825 | (253,661) |
| **מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה** | 46,000 | 299,661 | 22,239 | 15,349 | 299,661 |
| **מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה** | 27,058 | 45,174 | 27,058 | 45,174 | 46,000 |

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

**נספח א' - פעילות שלא במזומן:**

| | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2024 |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (בלתי מבוקר) | (מבוקר) |
| השקעה בחברה מוחזקת כנגד הכנסה שלא במזומן | (87,600) | - | - | - | - |
| השקעה בחברה מוחזקת כנגד התחייבות רכש והתחייבות לתשלום עתידי | (97,500) | - | - | - | - |
| רכישת רכוש קבוע באשראי ספקים לזמן קצר | 15,244 | 5,050 | 4,143 | (1,315) | (3,536) |

**נספח ב'- כניסה לאיחוד : (ראה ביאור 1ט')**

**מזומנים אשר שימשו לרכישה (באלפי ש"ח)**

| | |
|---|---|
| מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה | 2,158 |
| מזומנים ששולמו תמורת הרכישה | (36,239) |
| | (34,081) |

**הסכומים שהוכרו במועד הרכישה בגין נכסים והתחייבויות באלפי ש"ח:**

| | |
|---|---|
| מזומנים ושווי מזומנים | 2,158 |
| חייבים ויתרות חובה | 188 |
| מלאי | 40 |
| רכוש קבוע | 61 |
| נדל"ן להשקעה | 62,240 |
| מוניטין | 59 |
| אשראי מתאגיד בנקאי | (228) |
| ספקים ונותני שרות | (246) |
| זכאים ויתרות זכות | (1,147) |
| פקדונות מדיירים | (15,215) |
| התחייבות בשל סיום יחסי עובד- מעביד | (316) |
| הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי | (2,512) |
| התחייבות מסים נדחים לזמן ארוך | (8,844) |
| **סה"כ נטו נכסים ניתנים לזיהוי** | 36,239 |

**הביאורים המצורפים לתמצית הדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

# לאומית שירותי בריאות

## ביאורים לדוחות הכספיים

### ביאור 1 - כ ל ל י

**א.** לאומית שירותי בריאות (להלן - "הקופה") הינה קופת חולים כמשמעותה בחוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד-1994.

לקופה כ-250 מרפאות ברחבי הארץ ועוד נקודות שירות נוספות באמצעות סניפי נפש רשומה ורופאים עצמאיים.

**ב. מצבה הכספי של הקופה:**

לקופה גירעון בהון החוזר המאוחד ליום 30 ביוני 2025 בסך של כ-1,649,663 אלפי ש"ח. הגירעון המצטבר ליום 30 ביוני 2025 מסתכם לסך של כ-1,177,399 אלפי ש"ח. לקופה הפסד לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בסך של כ-62,282 אלפי ש"ח ו- 55,097 אלפי ₪ בהתאמה ותזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת בסך כ- 120,656 אלפי ₪ ו- 14,758 אלפי ₪ בהתאמה. בשל המעמד הרגולטורי של הקופה, חוק בריאות ממלכתי והתמיכות הממשלתיות, להערכת הנהלת הקופה, הקופה תמשיך את פעילותה הנוכחית בשנה הקרובה ובעתיד הנראה לעין.

**ג. הסכמי ייצוב:**

ביום 31 בדצמבר 2023 נחתם הסכם ייצוב לשנים 2023 עד 2025 ומבחני תמיכה בהתאם. הסכם הייצוב מותנה במספר תנאים מתלים.

ההיקף הכספי של התמיכה בגין שנים 2024 ו 2025 הינו 316 ו- 309 מיליון ש"ח בהתאמה. בשנת 2024 הכירה הקופה בסכום של 207 מיליון ש"ח בהתאם לעמידת הקופה בתנאים המתלים שנקבעו בהסכם.

הקופה טרם הכירה בהכנסות בגין הסכם הייצוב בתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025.

**ד. עדכון מחיר יום אשפוז:**

ביום 01 באפריל 2025, התקבל מכתב ממשרד הבריאות בדבר עדכון מחיר יום אשפוז של קופת חולים בבתי החולים הציבוריים הכלליים לרבעון השני של שנת 2025 ב- 2.44% .

ההוצאה עבור קניית שרותי אשפוז חושבה וקיבלה ביטוי בדוחות כספיים של הקופה לתקופות של שישה חודשים ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025, כאשר ההשפעה של עדכון מחיר יום אשפוז כאמור, הינה גידול בהוצאות הקופה בסך של כ-63 מיליון ₪ וכ- 38 מיליון ₪ בהשוואה לתקופות המקבילות אשתקד, בהתאמה.

**ה. מלחמת חרבות ברזל:**

בתאריך 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת חרבות ברזל. הקופה מוגדרת כמפעל חיוני.הקופה נערכה באופן מיידי למתן מענה לצרכים המשתנים בשל המלחמה, בטיפול במפונים ובמתן שירותים באזורים שתחת איומי הטילים. ההיערכות כללה, הפעלת מוקדי שירות ומידע לאוכלוסיות שונות, חיזוק מערך רפואה מרחוק הכולל שיחות טלפון, שיחות וידאו והתכתבויות עם רופאי הקופה, עיבוי מלאי ציוד רפואי ומשקי, מיגון סניפים ועלויות כח אדם. להערכת הנהלת הקופה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, למלחמה השפעה בסכומים לא מהותיים על תוצאותיה הכספיות של הקופה.

ביום 13 ביוני 2025, החל מבצע "עם כלביא" אשר נמשך 12 ימים, ובמהלכו המשיכה לאומית לספק שירותים רפואיים למבוטחיה באופן רציף, וזאת בהתאם ובכפוף להנחיות הגורמים המקצועיים והביטחוניים.

**ו. עסקת מדיקה:**

במהלך חודש מרץ 2024, חתמה הקופה על הסכם לרכישת 20% מרשת בתי החולים הפרטיים "מדיקה אקסל". ברשת מספר סניפים, בחיפה, בעפולה וברמת החייל וכן מעבדה פתולוגית ברחובות. מדיקה מעניקה שירותים רפואיים במספר תחומים כגון עיניים, אורולוגיה, כירורגיה וגניקולוגיה. העסקה הושלמה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025.

תמורת העסקה 207 מיליון ש"ח כוללת תשלום במזומן, התחייבות לתשלום עתידי, התחייבות לרכש שירותים רפואיים מחברת מדיקה וכן הענקת רשיונות רפואיים ע"י משרד הבריאות למדיקה במסגרת עסקת הרכישה.

הקופה התבססה על עבודת ייחוס עלויות רכישה (PPA) ארעית, שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי וזאת לצורך הקצאת עודפי העלות ועשויים לחול בה שינויים.
ההשקעה במדיקה מטופלת לפי שיטת השווי המאזני החל מינואר 2025.

**ביאור 1 - כ ל ל י (המשך)**

**ז. הקמת בית חולים:**

ביום 2 ביוני 2024, התקבלה החלטת ממשלה בעניין הקמת בית חולים ציבורי בבאר שבע וזאת לשם חיזוק מערכת הבריאות הציבורית בדרום הארץ. בית החולים החדש יהיה בבעלות משותפת של הקופה וקופת חולים מאוחדת. עוד נקבע כי בהתאם להחלטת הממשלה, המרכז הרפואי "שיבא" ייקח חלק בתכנון, הקמה והפעלת בית החולים.

במהלך תקופת הדיווח, החלו עבודות התכנון של בית החולים ע"י שיבא וכן הוקמה חברה משותפת לשתי הקופות אשר תפעל להקמת בית החולים. משרד הבריאות העביר לחברה המשותפת סך של 10 מש"ח (חלק החברה הינו 5 מש"ח) עבור עבודות התכנון.

ההשקעה בחברה המשותפת מטופלת לפי שיטת איחוד יחסי החל מינואר 2025.

**ח. רכישת מרכז רפואי גריאטרי:**

במהלך חודש פברואר 2024, חתמה הקופה על הסכם לרכישת 20% ממניות מרכז רפואי גריאטרי בבני ברק.

העסקה הושלמה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025.

ההשקעה במרכז הרפואי הגריאטרי מטופלת לפי שיטת השווי המאזני החל מינואר 2025, ההשפעה הכספית על הדוחות אינה מהותית.

**ט. רכישת חברת לב גנים דיור מוגן בע"מ:**

במהלך חודש יולי 2024, חתמה הקופה על הסכם לרכישת 40% ממניות חברת לב גנים דיור מוגן בע"מ העוסקת בבעלות והפעלת דיור מוגן בעיר נתניה. עמותת מטב רכשה את 60% המניות הנותרות.

העסקה הושלמה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025, תמורת העסקה 36 מיליון ש"ח.

לאור קיומו של הסכם לשליטה משותפת בחברת לב גנים דיור מוגן ,ההשקעה מטופלת לפי שיטת האיחוד היחסי החל ממועד השלמת העסקה.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

**א.** דוחות כספיים ביניים אלה נערכו ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. יש לעיין בדוחות כספיים אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של הקופה ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נלוו אליהם.

**ב.** הדוחות הכספיים ביניים ערוכים בהתאם לכללים חשבונאיים מקובלים לעריכת דוחות כספיים לתקופות ביניים, כפי שנקבעו בתקן חשבונאות מספר 14 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ובהתאם להנחיות המפורטות בפרק ב' לתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (פיקוח ובקרה פיננסיים על קופות החולים) התשס"ו-2006 ובהתאם להנחיות משרד הבריאות. עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הביניים, זהים לאלה אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים האחרונים.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**ג. להלן פרטים על השינויים במדד המחירים לצרכן ושערי החליפין:**

| | שער החליפין היציג של הדולר (ש"ח ל-1 דולר) | שער החליפין היציג של האירו (ש"ח ל-1 אירו) | מדד בישראל (*) בגין נקודות | מדד בישראל (*) ידוע נקודות |
|---|---|---|---|---|
| ליום 30 ביוני 2025 | 3.372 | 3.955 | 145.918 | 146.48 |
| ליום 30 ביוני 2024 | 3.753 | 4.034 | 141.26 | 141.13 |
| ליום 31 בדצמבר 2024 | 3.647 | 3.796 | 142.85 | 143.24 |
| **שיעורי השינוי:** | % | % | % | % |
| **לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה:** | | | | |
| ביום 30 ביוני 2025 | -8 | 4 | 4 | 5 |
| ביום 30 ביוני 2024 | 3.47 | 0.56 | 2.09 | 1.9 |
| **לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה:** | | | | |
| ביום 30 ביוני 2025 | -9 | -2 | 1 | 4 |
| ביום 30 ביוני 2024 | 2.46 | 2.12 | 1.12 | 1.61 |
| **לשנה שהסתיימה** | | | | |
| ביום 31 בדצמבר 2024 | 0.55 | (5.36) | 3.14 | 3.52 |

(*) לפי ממוצע 2002.

**ביאור 3 - דיווח מגזרי**

**א. כללי:**

על פי תקן חשבונאות מספר 18 (מעודכן 2009) "דיווח כספי על ידי בתי חולים ציבוריים וקופות חולים" (להלן - "התקן"), קופת חולים תספק מידע על מגזרי פעילות בני דיווח בהתאם למתכונת הראשית לדיווח מגזרי שנקבעה בתקן חשבונאות מספר 11 - דיווח מגזרי.

מגזרי פעילות בני דיווח הרלוונטיים לקופה על פי התקן הינם:

**(1)** שירותי בריאות לקהילה.

**(2)** בתי חולים.

**(3)** שירותי בריאות נוספים (שב"ן).

**(4)** רפואת שיניים.

**(5)** מעונות (בתי אבות ומעונות סיעודיים)

הדיווח המגזרי לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 יוצג לפי המתואר בתקן ובהתאם לביאורים 1ו, 1ז, 1ח ו-1ט לדוח הכספי.

**ביאור 3 - דיווח מגזרי (המשך)**

**ב. ניתוח הכנסות ותוצאות לפי מגזרי פעילות:**

**לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)**

| | שירותי בריאות לקהילה | שירותי בריאות נוספים (ללא חלק מגזר השיניים) | רפואת שיניים (שב"ן וסל) | דיור מוגן | בתי חולים | אחרים | התאמות | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| **מחזור הפעילויות:** | | | | | | | | |
| מחיצוניים | 3,083,215 | 358,914 | 92,165 | 3,368 | 87,600 | 63,869 | - | 3,689,131 |
| בין מגזריות | - | - | - | - | - | 16,799 | (16,799) | - |
| **סך הכל מחזור הפעילויות** | 3,083,215 | 358,914 | 92,165 | 3,368 | 87,600 | 80,668 | (16,799) | 3,689,131 |
| **תוצאות המגזר** | (10,676) | 5,205 | 480 | 1,842 | 82,549 | 11,519 | - | 90,919 |

**לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר)**

| | שירותי בריאות לקהילה | שירותי בריאות נוספים (ללא חלק מגזר השיניים) | רפואת שיניים (שב"ן וסל) | אחרים | התאמות | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| **מחזור הפעילויות:** | | | | | | |
| מחיצוניים | 2,812,806 | 339,692 | 85,600 | ,49,428 | - | 3,287,526 |
| בין מגזריות | - | - | - | 11,862 | (11,862) | - |
| **סך הכל מחזור הפעילויות** | 2,812,806 | 339,692 | 85,600 | 61,290 | (11,862) | 3,287,526 |
| **תוצאות המגזר** | 29,060 | 15,235 | 6,623 | 6,805 | - | 57,723 |

**ביאור 3 - דיווח מגזרי (המשך)**

**ב. ניתוח הכנסות ותוצאות לפי מגזרי פעילות:**

**לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)**

| | שירותי בריאות לקהילה | שירותי בריאות נוספים (ללא חלק מגזר השיניים) | רפואת שיניים (שב"ן וסל) | דיור מוגן | בתי חולים | אחרים | התאמות | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| **מחזור הפעילויות:** | | | | | | | | |
| מחיצוניים | 1,549,301 | 181,961 | 45,137 | 1,762 | - | 30,897 | - | 1,854,059 |
| בין מגזריות | - | - | - | - | - | 9,904 | (9,904) | - |
| **סך הכל מחזור הפעילויות** | 1,549,301 | 181,961 | 45,137 | 1,762 | - | 40,801 | (9,904) | 1,854,059 |
| **תוצאות המגזר** | 18,731 | 6,880 | 1,534 | 955 | (4,288) | 4,773 | - | 28,585 |

**לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר)**

| | שירותי בריאות לקהילה | שירותי בריאות נוספים (ללא חלק מגזר השיניים) | רפואת שיניים (שב"ן וסל) | אחרים | התאמות | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| **מחזור הפעילויות:** | | | | | | |
| מחיצוניים | 1,424,137 | 169,117 | 42,872 | 25,358 | - | 1,661,484 |
| בין מגזריות | - | - | - | 5,838 | (5,838) | - |
| **סך הכל מחזור הפעילויות** | 1,424,137 | 169,117 | 42,872 | 31,196 | (5,838) | 1,661,484 |
| **תוצאות המגזר** | 21,836 | 8,570 | 4,066 | 3,851 | - | 38,323 |

**ביאור 3 - דיווח מגזרי (המשך)**

**ב. ניתוח הכנסות ותוצאות לפי מגזרי פעילות: (המשך)**

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | שנת 2024 | שנת 2024 | שנת 2024 | שנת 2024 | שנת 2024 | שנת 2024 |
| | שירותי בריאות לקהילה | שירותי בריאות נוספים (ללא חלק מגזר השיניים) | רפואת שיניים (שב"ן וסל) | אחרים | התאמות | סך הכל |
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| **מחזור הפעילויות:** | | | | | | |
| מחיצוניים | 6,226,977 | 686,439 | 175,006 | 106,740 | - | 7,195,162 |
| בין מגזריות | - | - | - | 25,364 | (25,364) | - |
| **סך הכל מחזור הפעילויות** | 6,226,977 | 686,439 | 175,006 | 132,104 | (25,364) | 7,195,162 |
| **תוצאות המגזר** | 289,992 | 24,384 | 6,192 | 14,944 | - | 335,512 |
| הוצאות שלא הוקצו למגזרים | | | | | | (340,809) |
| **הפסד מפעילויות** | | | | | | (5,297) |
| הוצאות מימון, נטו | | | | | | 23,500 |
| הכנסות אחרות, נטו | | | | | | (133) |
| הוצאות בגין שנים קודמות | | | | | | - |
| שינוי בעתודה בשל שירותי בריאות נוספים (שב"ן) | | | | | | 9,335 |
| מסים על ההכנסה | | | | | | (1,041) |
| **רווח לשנה** | | | | | | 26,364 |

**ביאור 4 - אירועים לאחר תאריך המאזן**

לאחר תום תקופת הדיווח, במהלך חודש ספטמבר 2025 חתמה הקופה על הסכם לרכישת 6 קומות בבניין חדש הנבנה במתחם G CITY בראשון לציון, שישמש כמטה הנהלת הקופה.
המעבר למשרדי ההנהלה צפוי להתבצע במהלך שנת 2027.