



# תכנית זמן עתיד

מחזור ג'

אל: הסמנכ"לים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך המנהלים האדמיניסטרטיביים בבתי החולים הממשלתיים מנהלי הלמידה הארגונית בשירות המדינה

שלום רב,

## הנדון: תכנית 'זמן עתיד' - מחזור ג'

אנו שמחים להביא לידיעתכם כי **ההרשמה לתוכנית 'זמן עתיד'**, בשיתוף עם משרד ה"מ (אגף עתודות לישראל ואגף ממשל וחברה), משרד הרווחה והביטחון החברתי, משרד הבריאות, משרד האוצר, המשרד לשוויון חברתי, הביטוח הלאומי, השלטון המקומי, וג'וינט אשל ואלכא, **נפתחה**.

ההיערכות להזדקנות האוכלוסייה זוהתה כאתגר לאומי והוגדרה כאחד האתגרים החברתיים-כלכליים המרכזיים של מדינת ישראל לעשורים הקרובים.

תוכנית 'זמן עתיד' היא תוכנית עתודה בין מערכתית שנולדה בעקבות החלטת הממשלה בנושא האתגר הלאומי של היערכות להזדקנות מיטבית של האוכלוסייה בישראל, וזאת מתוך הבנה שהיערכות מיטבית מחייבת קידום של ראייה הוליסטית, של שיתופי פעולה רחביים ושל מתן פתרונות תוך ובין מערכתיים.

'זמן עתיד' נועדה לפתח רשת בין מערכתית של מנהיגות ומנהיגים בעמדות מפתח ממגוון מגזרים, בעלי פוטנציאל להוביל שינוי במערכות ההזדקנות בישראל לטובת שיפור איכות החיים של אנשים מזדקנים בישראל.

<https://jdcisrael1.wixsite.com/website-15?new> **הקישור לקול הקורא:**

\*\* מסיימי התוכנית יצטרפו לקהילת 'זמן עתיד' ולרשת 'עתודות לישראל', שהינה רשת-רב מגזרית רב-תחומית ומגוונת, המהווה מרחב להובלת והאצת יוזמות ושינויים מערכתיים, חברתיים וכלכליים במדינה.

## 1. מסגרת התכנית

התכנית צפויה להתחיל בחודש פברואר 2026, שבט תשפ"ו ולהסתיים בסוף שנת 2026.

מחזור ג' של תכנית 'זמן עתיד' יתמקד בהיערכות מערכתית להזדקנות מיטבית, בדגש על שלושה תחומים:

- חוסן בריאותי (ניהול בריאות ותפקוד)
- חוסן חברתי (היבטי משמעות, שייכות, תעסוקה ורווחה)
- חוסן כלכלי (אוריינות ומוכנות כלכלית)

סביב עולמות תוכן אלו תיערך למידה והעמקה של הסוגיות המרכזיות, זאת לצד ניתוח האתגרים המערכתיים וגיבוש תכניות פעולה לקידום היעילות והמועילות של עבודת המערכות לטובת קידום הזדקנות מיטבית.

תהליך הלמידה יכלול מיפוי והכרות עם תמונת המצב הנוכחית, גיבוש תמונת עתיד רצויה, למידת עמיתים, ניתוח מקרה, סדנאות, ביסוס שותפויות לגיבוש פתרונות לאתגרים המערכתיים לטובת קידום הזדקנות מיטבית.



# תכנית זמן עתיד

מחזור ג'

תכנית ההכשרה כוללת כ-25 ימי למידה, כאשר חלקם כוללים לינה. במסגרת זו ייערכו גם סיורי למידה בארץ ובחו"ל.

התוכנית מייצרת הזדמנות ל:

- ✓ רישות בין מקצועי ובין מגזרי
- ✓ העמקת הידע בתחום ההזדקנות המיטבית וההכרות עם האקוסיסטם
- ✓ יצירת שותפויות בין ארגוניות ובין מערכתיות לטובת יוזמה משותפת או הסרת חסמי מערכת לקידום הזדקנות מיטבית.

## 2. רישום לתכנית

תנאים מקדימים להגשת מועמדות לתכנית 'זמן עתיד':

- מנהלות ומנהלים בכירים בעמדות מפתח בעלי חזון, תשוקה ויכולת לקדם שינוי בשדה ההזדקנות

### בשלטון המרכזי:

- ✓ ראש תחום בכיר ומעלה (מתח דרגות 41-43 ומעלה בדירוג המח"ר ומקביליו).
- ✓ עובדת מדינה המבצעת תפקיד מטה רוחבי בין משרדי הממשלה (כגון: ייעוץ משפטי, חשבות, תקציבים, תכנון אסטרטגי, ניהול ידע, תכנון המרחב הפיזי, הכשרות כ"א, טכנולוגיה וכד') ודרגתו היא
- ✓ מנהלת תחום/מנהלת מחלקה ומעלה (מתח דרגות 40-42 ומעלה בדירוג המח"ר ומקביליו).
- ✓ הביטוח הלאומי: מנהלי תחומים ומעלה.

\*\* תכנית "זמן עתיד" אינה מיועדת לדרג נבחר (ראשי רשויות).

\*\*\* נוכחות פיזית באחד מימי הערכה הינה תנאי הכרחי להמשך התהליך!

למועמדים העומדים בתנאי הסף לתוכנית ואשר יתקבלו לתוכנית, רשאי המשרד לאשר היעדרות בשכר למשך תקופת התכנית (כ- 25 ימי למידה), כולל ההשתלמות בחו"ל. לאור העובדה שתקופת הלימודים בחו"ל אינה עולה על 30 יום, אישור היעדרות בשכר הינו בסמכות מנכ"ל המשרד (ראו סעיף 51.231 (א)6. להוראות התקש"ר).

## לתשומת ליבכם, השאלון ייסגר בתאריך 2.12.26



# תכנית זמן עתיד

מחזור ג'

## במסגרת הנסיעה הלימודית לחו"ל יהיו זכאים משתתפי התוכנית ל:

1. היעדרות בשכר למשך כל תקופת התוכנית כולל תקופת הלימודים בחו"ל, וזאת בכפוף להצגת מועדי המפגשים.
2. ביטוח נסיעות וביטוח רפואי בתקופת הלימודים המתקיימת בחו"ל.
3. קצובת שהייה בתקופת הלימודים המתקיימת בחו"ל, בהתאם להוראות התכ"מ בנושא זה.
4. החזר בגין הוצאת ויזה (אשרת כניסה) לארה"ב - במידה והסיור יהיה בארה"ב.
5. תשלום עבור שעות נוספות בהתאם לפסקאות 53.115 ו 53.117 - בתקשי"ר והחזר הוצאות נסיעה בהתאם לפסקה 53.114 בתקשי"ר.

## אין לאשר שעות נוספות בגין ההשתתפות בתוכנית בתקופת הלימודים המתקיימת בחו"ל.

**לתשומת לבכם, במידה וקיימת דילמה בין השתתפות העובד/ת בתכניות המדרשה הלאומית למנהיגות, ממשל וניהול של שירות המדינה, המיועדות לסגל הבכיר ולעתודה לסגל זה, לבין השתתפות בתוכנית שבנדון, מדיניות נציבות שירות המדינה היא לתת עדיפות ללימודים במדרשה הלאומית.**

בהקשר זה, סמנכ"ל מש"א ו/או ממונים מוזמנים להתייעץ עם ראש מינהל סגל בכיר מר ניסים מזרחי או עם ראש המדרשה הלאומית מר עמרי דגן על מנת לבחון את היתרונות היחסיים של כל תכנית בהתאם לשלבי התפתחות העובד/ת במסגרת מסלול השירות שלו/ה.

תודה על שיתוף הפעולה.

בברכה,

אופיר בניהו

מנהל אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה

העתקים:

- פרופ' דניאל הרשקוביץ, מ"מ נציב שירות המדינה
- מר אורי גיל, מנכ"ל אלכ"א
- מר אביאל הטב, ראש אגף בכיר עתודות לישראל, משרד ראש הממשלה
- מר ניסים מזרחי, מנהל מינהל הסגל הבכיר נציבות שירות המדינה
- מר עמרי דגן, מנהל המדרשה הלאומית למנהיגות וממשל נציבות שירות המדינה,
- גב' נטע אלגבסי, מנהלת תחום בכיר חברה, אגף ממשל וחברה משרד ראש הממשלה



# תכנית זמן עתיד

מחזור ג'