



# דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024

## הנדון: דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024

אנו מצרפים בזאת דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024. הדוח כולל את סיכום פעילות שירותי בריאות כללית, מכבי שירותי בריאות, לאומית שירותי בריאות וקופת חולים מאוחדת בהתאם לדיווחים השוטפים של קופות החולים ובהתאם לדיווחי רואי החשבון המלווים מטעם משרד הבריאות. הנתונים המוצגים בדוח זה מבוססים על הדוחות הכספיים המבוקרים של הקופות לשנים 2024 ו-2023, אשר בוקרו על-ידי רואי החשבון החיצוניים של הקופות, על הדיווחים השוטפים של הקופות ועל דיווחי רואי החשבון המלווים את קופות החולים מטעם משרד הבריאות, תוך התאמתם על ידינו למתכונת הדיווח של דוח זה.

האגף לפיקוח על קופות חולים ושירותי בריאות נוספים, בשיתוף עם קופות החולים, ביצע לצורך דוח זה האחדה של דוחות הבקרה התקציבית שהגישו קופות החולים. מטרת האחדה הדוחות היא צמצום השונות בהרכב הסעיפים השונים בין הקופות, ומתן אפשרות טובה יותר להשוואה בין הקופות, למרות השוני הקיים, הן באופי פעילותן והרכבה, הן בגודלן והיקף פעילותן והן באיכות הנתונים שהוגשו לנו.

הדו"ח כולל פרק המציג ניתוח של כלל הדוחות הכספיים המאוחדים של קופות החולים. לדעתנו, ישנה חשיבות רבה בסקירת תוצאות הפעילות, תוך התייחסות גם למצבן הפיננסי של קופות החולים. הדוחות המאוחדים כוללים גם את פעילות חברות הבנות המוחזקות על ידי קופות החולים, ובנוסף, משקפים את מבנה ההון של הקופות, איתנותן הפיננסית, הכנסות הקופות והוצאותיהן ומצב נזילותן.

על פי סעיף 10 לחוק בריאות ממלכתי, התשנ"ד-1994, הותר לקופות החולים לעסוק באספקת שירותי בריאות נוספים למבוטחים (להלן: "שב"ן"), למעט ביטוח סיעודי ותרופות מצילות ומאריכות חיים. פעילות קופות החולים בתחום השב"ן מוצגת בדוח נפרד, המפורסם על-ידי האגף לפיקוח על קופות החולים ושירותי בריאות נוספים במשרד הבריאות.

בכבוד רב,



עובד בן דוד, רו"ח  
BDSK בן דוד שלוי קופ' ושות',  
רואי חשבון



מוריה מליחי, רו"ח  
האגף לפיקוח ובקרה על קופות חולים  
ושירותי בריאות נוספים, משרד הבריאות

אלול תשפ"ה  
ספטמבר 2025

### עריכה וניהול מקצועי:

מוריה מליחי, רו"ח	- האגף לפיקוח על קופות חולים ושב"ן
עובד בן דוד, רו"ח	- BDSK בן דוד שלוי קופ ושות' רואי חשבון
רעות שילה, רו"ח	- BDSK בן דוד שלוי קופ ושות' רואי חשבון

### מערכת מקצועית:

סימה-קסאיה איסקיאס, רו"ח	- האגף לפיקוח על קופות חולים ושב"ן
עמיחי בירנצווייג	- האגף לפיקוח על קופות חולים ושב"ן
אורלי ואקנין, רו"ח	- BDSK בן דוד שלוי קופ ושות' רואי חשבון
לימור כליפא, רו"ח	- BDSK בן דוד שלוי קופ ושות' רואי חשבון

**תוכן עניינים**

5.....	כללי.....	1.
7.....	הכנסות על-פי החוק.....	2.
16.....	מבוטחים.....	3.
21.....	תוצאות הפעילות.....	4.
29.....	ניתוח סעיפי ההוצאות.....	5.
49.....	ניתוח סעיפי ההכנסות.....	6.
61.....	תרופות וציוד.....	7.
69.....	הכנסות מהשתתפות עצמית.....	8.
72.....	בתי חולים של שירותי בריאות כללית.....	9.
74.....	תקציב לעומת ביצוע - שנת 2024.....	10.
79.....	ניתוח דוחות כספיים.....	11.
86.....	נספחים.....	12.
86.....	נספח א' - התאמה לדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024.....	
88.....	נספח ב' - שירותי בריאות כללית - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 מגזר הקהילה.....	
90.....	1. כללית כלל המגזרים - ללא בתי חולים וללא פסיכיאטריה.....	
92.....	2. כללית - מגזר בתי חולים.....	
93.....	3. כללית - כלל המגזרים - כולל בתי חולים וכולל פסיכיאטריה.....	
95.....	נספח ג' - מכבי שירותי בריאות - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 - מגזר קהילה.....	
99.....	נספח ד' - קופת חולים מאוחדת - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 - מגזר הקהילה.....	
101.....	1. ד. קופת חולים מאוחדת - כלל המגזרים.....	
103.....	נספח ה' - לאומית שירותי בריאות - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 - מגזר הקהילה.....	
105.....	1. ה. לאומית שירותי בריאות - כלל המגזרים.....	

## 1. כללי

א. הדוח המסכם על פעילות קופות החולים המוצג להלן, כולל את נתוני שירותי בריאות כללית (להלן: "כללית"), מכבי שירותי בריאות (להלן: "מכבי"), קופת חולים מאוחדת (להלן: "מאוחדת") ולאומית שירותי בריאות (להלן: "לאומית"), על בסיס אחיד במידת האפשר.

ב. מטרתו העיקרית של דוח זה הן, בין השאר:

- הצגת הנתונים הכספיים המפורסמים בדוחות הכספיים המבוקרים של קופות החולים והתאמתם למתכונת הצגה בת השוואה.
- מתן כלים אפקטיביים לקובעי המדיניות ומקבלי ההחלטות במשרדים ובדרגים השונים לקביעת המדיניות המשפיעה על פעילותן ותוצאותיהן הכספיות של קופות החולים.
- הצגת נתונים להנהלות קופות החולים על מנת לנתח את הנקודות החזקות והחלשות בכל אחת מהן ביחס לכלל המערכת ולפעול ליעול הקצאת המשאבים.
- מתן כלים למשתמשים נוספים, ובהם הציבור, האקדמיה, העיתונות ועוד.
- קביעת זכאותן של קופות החולים לתמיכות במסגרת הסכמי הייצוב.

ג. הנתונים המוצגים בדוח זה מבוססים על:

- הדוחות הכספיים המאוחדים של הקופות לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, אשר בוקרו על ידי רואי החשבון החיצוניים של הקופות.
  - הדיווחים השוטפים של קופות החולים.
  - דיווחי רואי החשבון המלווים את קופות החולים מטעם משרד הבריאות.
- נתוני דוחות ודיווחים אלו הותאמו על ידנו למתכונת הדיווח של דוח זה, על מנת שניתן יהיה לבצע השוואות בין קופות החולים.

ד. הנתונים המוצגים בדוח כוללים הפרדה בין מגזר הקהילה לכלל המגזרים באופן הבא:

נתוני הפעילות של מגזר הקהילה משקפים את שירותי הבריאות המוענקים למבוטחים במסגרת סל השירותים הבסיסי על פי חוק, ומוצגים בנפרד כיוון שזו פעילות הליבה של הקופות המשותפת לכולן, ולכן היא ברת השוואה. במגזר הקהילה מוצגות גם הכנסות והוצאות של פעילויות משיקות שאינן ניתנות להפרדה.

נתוני כלל המגזרים כוללים, מלבד מגזר הקהילה, גם את שירותי הבריאות הנוספים, בתי החולים של כללית (הוצג בנטו), מרפאות לרפואת שיניים של הקופות, מעונות, בתי אבות ומוסדות

סיעודיים, בתי הבראה והחלמה של הקופות ומגזרים אחרים. החל משנת 2022, תוצאות מגזר השב"ן מנוטרלות בשורה נפרדת במסגרת כלל המגזרים.

כמו כן, נתוני בתי החולים של כללית מוצגים בנפרד, כיוון שזוהי פעילות ייחודית לכללית, ופעילות בעלת משקל מהותי בתוך סך פעילות הקופה.

ה. שירותי בריאות כללית מציגה את הכנסות בתי החולים של כללית משירותי אשפוז למבוטחי כללית כפי שהיו בפועל, כך שגם הגרעון של מגזר בתי החולים מוצג כפי שהיה בפועל. גרעון בתי החולים הועמס על הוצאות כלל המגזרים בנטו, ואין בדוח פיצול של הכנסות והוצאות מבתי החולים, וזאת במטרה להציג נתונים ברי השוואה בין הקופות.

ו. לצורך השוואת נתוני הפעילות השוטפת של הקופות בשנת 2024 לנתוני הפעילות השוטפת בשנת 2023, הותאמו ההוצאות וההכנסות לשנת 2024 בהתאם למדדים שפורסמו כדלהלן:<sup>1</sup>

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023	הכנסות
3.44%	הכנסות מהממשלה ומהשתתפויות עצמיות - על פי מדד יוקר הבריאות
3.44%	38% מהכנסות מבוטחים בגין תרופות וציוד בסל - על פי מדד יוקר הבריאות
3.07%	יתרת ההכנסות - על פי שיעור עליית מדד המחירים לצרכן (ממוצע שנתי)

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023	הוצאות
2.66%	אשפוז - על פי מחיר יום אשפוז
3.65%	שכר - על פי מדד שכר במגזר הבריאות
3.07%	יתרת ההוצאות - על פי שיעור עליית מדד המחירים לצרכן (ממוצע שנתי)

ז. שיעור עליית מדד יוקר הבריאות אשר נלקח בחישוב הכנסות קופות החולים מעלות סל הינו בשיעור 3.44%. בשנת 2023 עמדה ההערכה של שיעור עליית המדד לשנה זו על 5.35%, ובמהלך חודש אפריל 2024 פורסם מדד יוקר הבריאות הסופי לשנת 2023 בשיעור 5.46% והשפעתו שנכללה בדוח זה היא על סך של 49 מיליוני ₪.

ח. ב 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" במדינת ישראל. עיקר השפעתה של המלחמה על פעילות קופות החולים הינה גידול בהוצאות קופות החולים בגין פתיחת מרפאות במלונות מפונים, ניווד ועיבוי כח אדם, והרחבת מענים בתחום בריאות הנפש.

\* על פי נתוני מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי במשרד הבריאות

## 2. הכנסות על-פי החוק

### א. סל שירותי הבריאות

עלות סל שירותי הבריאות לשנת 2024 הסתכמה לסך של כ- 75,730 מיליוני ₪ - גידול של כ- 6.87% לעומת עלות הסל לשנת 2023, שהסתכמה לסך של כ-170,860 מיליוני ₪. הגידול בעלות סל הבריאות בשנת 2024 לעומת שנת 2023 נבע מהשינויים דלהלן:

עלות סל 2023 במחירי 2023	70,860
תוספת דמוגרפיה (2.06%)	1,608
תוספת טכנולוגיות	596
תוספת שונות	130
עלות סל 2024 במחירי 2023	73,194
יוקר הבריאות (3.44%)	2,518
שינויים נוספים	18
עלות סל 2024 במחירי 2024	75,730

מימון סל שירותי הבריאות כולל את המרכיבים הבאים:

3. **קפיטציה** - עיקר מקורות המימון (כ- 89.30%) על פי חוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד-1994 (להלן: "החוק"), מחולק בין קופות החולים על ידי המוסד לביטוח לאומי בהתאם לחלקה של כל קופה במספר המבוטחים המשוקלל. מספר המבוטחים המשוקלל מחושב על פי נוסחה ("נוסחת הקפיטציה") שנקבעה בתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (הקצאה לקופות החולים), התשנ"ה-1995, ומשקללת את מספר מבוטחי הקופות בהתאם לגילם, מינם, מקום מגוריהם וריחוק מקום המגורים ממרכזי אוכלוסייה, תוך מתן עדיפות ליישובים הכלולים באשכולות מסוימים של מדד הפריפריאליות של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (להלן: "נפשות משוקללות" או "נפשות מתוקננות").

בשנת 2017 נכנס לתוקף תיקון לתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (הקצאה לקופות חולים). בהתאם לתיקון זה, נקבע סכום כספי מוגדר לחלוקה בין הקופות בגין ההקצאה לתחום שירותי האשפוז הפסיכיאטרי. סכום זה מקודם מדי שנה, ובשנת 2024 עמד על כ- 1,829.6 מיליוני ₪. ההקצאה בין הקופות נעשית, החל משנת 2017, לפי חלקה היחסי של כל קופה בתחום האמור ובתוספת שיעור קו מגמה לצריכת שירותי האשפוז בשנים הבאות.

כמו כן, נקבע בתקנות סכום כספי מוגדר לחלוקה בין הקופות בגין ההקצאה לתחום נפגעי עבודה. גם סכום זה מקודם מדי שנה, ובשנת 2024 עמד על כ- 819.9 מיליוני ₪. ההקצאה בין הקופות נעשית החל משנת 2017 לפי חלקה היחסי של כל קופה בתחום זה.

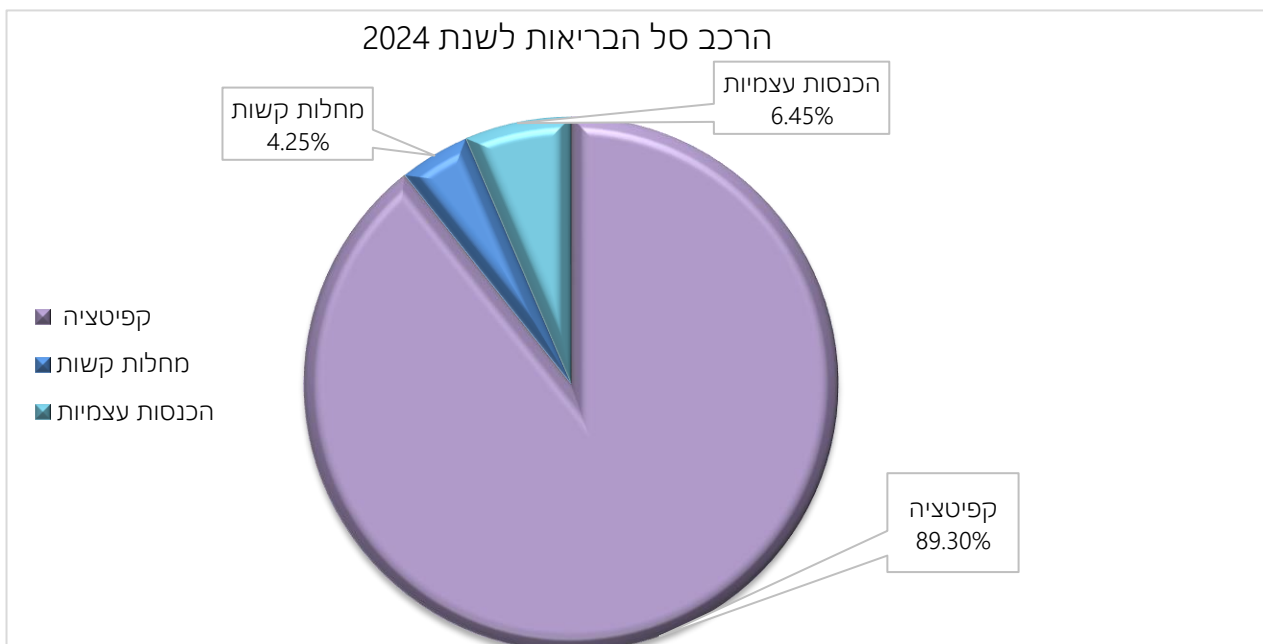
<sup>1</sup> על פי נתוני מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי במשרד הבריאות.

4. **מחלות קשות** - כ- 4.25% ממקורות המימון מקורם בתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (ניכוי עלות מחלות קשות), התשנ"ה-1995, בהן הוגדרו חמש מחלות קשות (איידס, אי ספיקת כליות, גושה, המופיליה וטלסמיה). כספים אלו מחולקים לפי מספר המבוטחים החולים במחלות אלו, על פי תעריף שנקבע לכל מחלה, ובהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הבריאות מס' 15/09 בנושא אשר קבע כללים ברורים להגדרת חולה שמזכה בתשלום.

5. **הכנסות עצמיות** - כ- 6.45% מעלות סל הבריאות ממומנים באמצעות הכנסות של הקופות ממקורותיהן. שיעור זה נקבע כהשתתפות עצמית נורמטיבית. בשנת 2024 הכנסות הקופות מהשתתפויות העצמיות עמדו על שיעור נמוך של 5.56%. זוהי השנה התשיעית ברציפות בה שיעור ההכנסות מהשתתפויות עצמיות נמוך מהשיעור הנורמטיבי הקבוע בחוק. הכנסות אלו מפורטות בדוח זה בפרק 6 - ניתוח סעיפי ההכנסות, ובפרק 8 - הכנסות מהשתתפות עצמית.

להלן התפלגות עלות מימון סל שירותי הבריאות לשנים 2023 ו-2024 של קופות החולים:

שיעור שינוי	2023		2024		
	%	מיליוני ₪ נומינליים	%	מיליוני ₪ נומינליים	
6.79%	89.35%	63,326	89.30%	67,623	קפיטציה
8.11%	4.20%	2,980	4.25%	3,222	מחלות קשות
6.84%	6.45%	4,572	6.45%	4,885	הכנסות עצמיות
6.84%	100%	70,878	100%	75,730	סה"כ



**השפעת החלטות הממשלה על שינוי מדד יוקר הבריאות והמקדם הדמוגרפי**

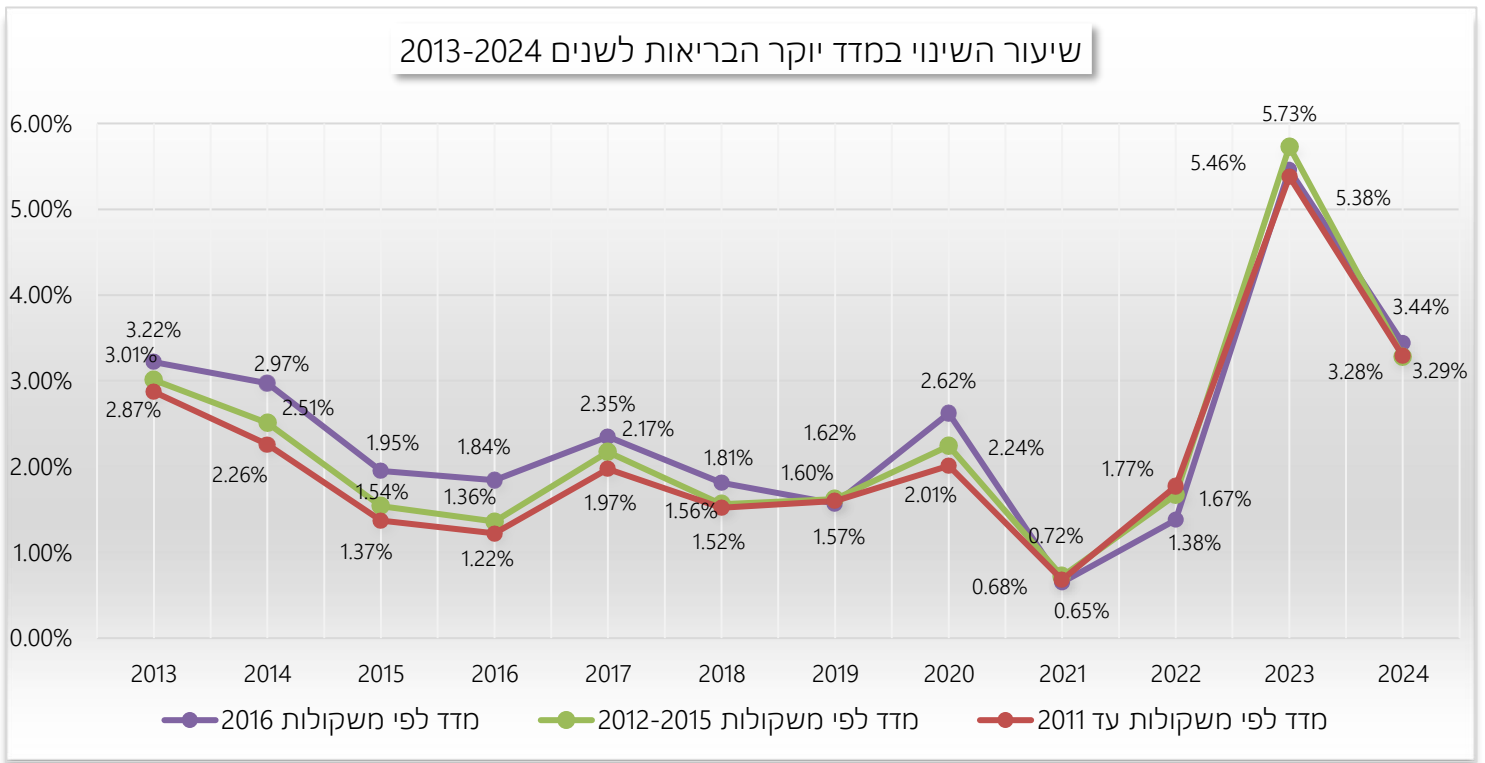
בשנים האחרונות קיבלה הממשלה שלוש החלטות המשפיעות באופן משמעותי על אופן קידום הכנסות הקופות ממקורות החוק:

- שינוי רכיבי מדד יוקר הבריאות - החל משנת 2012.
  - קידום הסל על בסיס גידול האוכלוסייה בפועל, לעומת שיעור קבוע של 1.2% בשנים שקדמו - החל משנת 2014.
  - שינוי נוסף של רכיבי מדד יוקר הבריאות - החל משנת 2016.
  - שיעור המקדם הדמוגרפי בסל לפי שיעור הגידול הדמוגרפי בפועל בשנה הקודמת בתוספת 0.209% - החל משנת 2022.
- להלן ניתוח של השפעות שינויים אלו ובחינה של ההחלטות אם היו מתקבלות כבר בשנים קודמות.

**השינויים ברכיבי מדד יוקר הבריאות**

החל משנת 2016	שנים 2012-2015	עד שנת 2011	
61.70%	40.30%	35.96%	מדד שכר מגזר הבריאות
3.50%	18.20%	22.04%	מדד שכר מגזר ציבורי
0.50%	6.50%		מדד שכר ממשלה מרכזית
3.00%			מדד שכר מינימום
26.80%	32.00%	40.00%	מדד מחירים לצרכן
4.50%	3.00%	2.00%	מדד תשומות הבניה
100.00%	100.00%	100.00%	סה"כ

שיעור השינוי במדד יוקר הבריאות לשנים 2013-2024



### שיעור מקדם דמוגרפי

עד לשנת 2014 שיעור המקדם הדמוגרפי בסל חושב לפי שיעור קבוע מראש לשלוש שנים בהתאם להחלטת ממשלה. השיעורים נעו בשנים 2005-2013 בין 0.9%-1.2% לשנה.

החל משנת 2014 שיעור המקדם הדמוגרפי בסל מחושב בכל שנה לפי שיעור הגידול הדמוגרפי בפועל בשנה הקודמת.

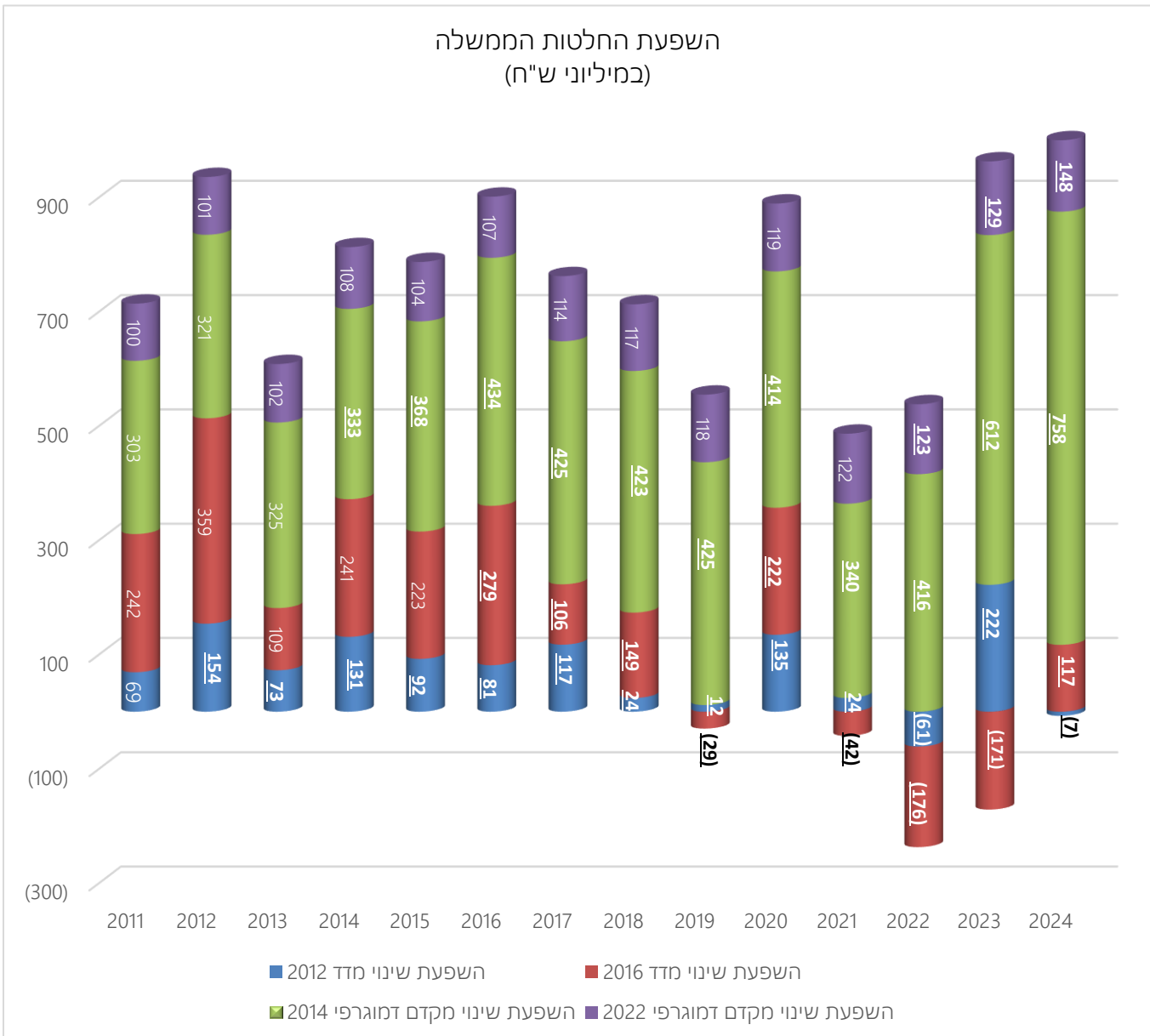
בהתאם להחלטת ממשלה, החל משנת 2022 שיעור המקדם הדמוגרפי בסל מחושב בכל שנה לפי שיעור הגידול הדמוגרפי בפועל בשנה הקודמת בתוספת 0.209%.



## סה"כ השפעה על הסל

מהנתונים עולה כי להחלטה על המקדם הדמוגרפי ההשפעה הגדולה ביותר על עדכון מקורות החוק, ואילו ההחלטה שקיבלה הממשלה בשנת 2016 על שינוי רכיבי מדד יוקר הבריאות הייתה משמעותית יותר מקודמתה.

התוספות בגין החלטות הממשלה (מודגשות בגרף שלהלן) הגדילו את בסיס עלות הסל בכ-6.8 מיליארד ₪, אולם קבלת החלטות אלו בשנים מוקדמות יותר (בגרף זה - החל משנת 2011) הייתה מגדילה את בסיס עלות הסל בסכום נוסף של כ-3.4 מיליארד ₪ אשר היה מביא את קופות החולים לאיזון, ללא צורך בכספי תמיכות הפוגמים בוודאות התקציבית וביכולת התכנון לטווח ארוך.



## ב. תמיכה בקופות חולים

בהתאם לסעיף 3א לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, קופות החולים מקבלות מהממשלה תמיכה כספית שעיקר מטרתה השגת יעדים של איזון כלכלי וייצוב מצבן הכספי של קופות החולים לטווח ארוך, בתנאים השוררים במשק הבריאות.

בנוסף, משרד הבריאות מפרסם מבחנים נוספים שנועדו לתמרץ את קופות החולים להשיג יעדים שקבעה הממשלה.

להלן פירוט כספי תמיכה שנקבעו במבחנים לשנת 2024. כספי התמיכה בפועל והחלוקה בין קופות החולים תלויה בהיקף הביצוע בכל אחת מהן:

מפתח לחלוקת התמיכה	תנאים לקבלת כספי התמיכה	סכום התמיכה (מלש"ח)	מבחן התמיכה	מטרת התמיכה
בהתאם לחלוקה בכל תחום במבחן התמיכה	הקופה חתמה על ההתחייבויות המפורטות במבחן התמיכה	1,187.2	מבחנים לצורך תמיכה בקופות החולים	תמיכות ייצוב
בהתאם לתוכניות שהוגשו ע"י הקופות ובכפוף לביצוע	גידול בסה"כ ההוצאה והססת חלק מהפעילות ממימון פרטי לציבורי	476.2	תמיכה בקופות חולים שיגדילו את היקף רכש הניתוחים במימון ציבורי ויבצעו הסטה של הניתוחים ממימון פרטי לציבורי	קיצור תורים לניתוחים במימון ציבורי
לפי חלקה של כל קופה במספר המבוטחים שמלאו להם 72.	תמיכה בקופות בעד מתן תרופות הכלולות בצו ביטוח בריאות ממלכתי למבוטחים שמלאו להם 72, ובלבד שניתנו בהנחה של 10% בהשתתפות העצמית.	76.5	תמיכה בקופות החולים הנותנות הנחה של 10% בהשתתפות עצמית בעד תרופות הכלולות בסל שרותי הבריאות למבוטחים שמלאו להם 72 שנים.	הנחה בתרופות לקשישים מעל גיל 72
חלקה היחסי של קופת החולים במספר הילדים שטרם מלאו להם שנה ושהיו רשומים כמטופלים בתחנות בריאות המשפחה של כלל קופות החולים ביום 1 ביולי של שנת התמיכה.	הקופה פטרה בשנת התמיכה ובשנה שקדמה לה מתשלום בעד השירות את כלל המטופלים בתחנות לבריאות המשפחה.	15.4	תמיכה בקופות חולים המפעילות תחנות לבריאות המשפחה שבהן מוענקים טיפולי רפואה מונעת, ושאינן גובות תשלום עבור השירות	תמיכה בקופות החולים המפעילות תחנות לבריאות המשפחה (טיפות חלב) ללא גביית תשלום

מפתח לחלוקת התמיכה	תנאים לקבלת כספי התמיכה	סכום התמיכה (מלש"ח)	מבחן התמיכה	מטרת התמיכה
נתח פעילות של כל קופה בשוק ה MRI בשנת 2023.	גידול בהיקף הפעילות לעומת שנת הבסיס, קיצור זמני המתנה לעומת שנה קודמת, ושיתוף פעולה בעדכון מתודולוגיית המדידה	30.7	תמיכה בקופות חולים שיגדילו את היקף בדיקות MRI למבוטחיהן ויקצרו זמני המתנה	שיפור זמינות בדיקות MRI
בהתאם לחלוקה בכל תחום במבחן התמיכה	בהתאם לתנאים המפורטים בסוגים השונים של תחומי התמיכה	150	מבחינת תמיכה לקופות החולים לצורך שיפור ויעול שירותי הסיעוד הניתנים לקשישים הסיעודיים בישראל	רפורמה בסיעוד
חלקה היחסי של כל קופה בסך החיסונים של פעוטות בני פחות משנה שבוצעו באזורים אלה.	קופת חולים חיסנה ילדים מתחת לגיל שנה באזורים הנתמכים	11.1	תמיכה בקופות החולים המפעילות תחנות לטיפות חלב באזורים בהם יש מיעוט שירותי טיפות חלב וישנם מגבלות וקשיי התניידות.	טיפות חלב באזורים בהם יש מגבלות וקשיי התניידות
תמיכה עבור תקני התמחות. בנוסף, לפחות 3 חודשי התמחות במרפאות בקהילה המוכרות להתמחות, תיצבר זכאות לתקופת ההתמחות במרפאות פריפריאליות המוכרות לתמיכה.	מסירת נתונים בעד תקני מתמחים שמימנה קופת החולים, והתחייבות למימון תקני ההתמחות לכל אורכם.	52.6	הגדלת מספר המתמחים במקצועות הרפואה לשם הרחבת שירותי הקהילה	מתמחים בקהילה
תמיכה עבור תקני התמחות נוספים שנתמכו בשנה הקודמת וטרם חלפה לגביהם תקופת התמחות תקנית.	הפעלת מחלקת התמחות, איוש תקני התמחות נוספים, התחייבות הקופה למימון התמחות רופאים המאיישים תקני התמחות נוספים.	2.1	הגדלת מספר תקני ההתמחות הפעילים ברפואה תעסוקתית	מתמחים ברפואה תעסוקתית
הקופה תיתמך בהתאם לסכום הזכאות שצברה לפי אמות המידה המצוינות במבחן התמיכה.	תיתמך רק פעילות שבוצעה במרפאות ובמכוני קופת החולים או בקרב ספקי שירות עימם קיים הסדר לאספקת השירותים למבוטחים.	85	הרחבת השירותים בתחום התפתחות הילד למבוטחים מיום הלידה ועד גיל 18. הרחבת היקף השירות בקרב מבוטחים מאוכלוסיית היעד שמאובחנים ושאינם מאובחנים כסומטיים או כסובלים מאוטיזם.	התפתחות הילד

מטרת התמיכה	מבחן התמיכה	סכום התמיכה (מלש"ח)	תנאים לקבלת כספי התמיכה	מפתח לחלוקת התמיכה
חיסון האוכלוסייה לשפעת	מניעת תחלואת חורף באמצעות מתן חיסונים ע"י קופות החולים לאוכלוסיית היעד	24.3	רכש חיסונים ע"י הקופות, כאשר החיסונים ניתנו למבוטחים בפטור מלא מהשתתפות עצמית ובהתאם להנחיות העדכניות בתדריך החיסונים.	מספר החיסונים שבוצעו בפועל במכפלת סכום הבסיס והמקדם לתקופה שבה חוסנו המבוטחים.
מענקים לרופאים ועובדי מקצועות הבריאות שעברו לעבוד באילת והסביבה	מתן מענקים מוגדלים לרופאים ותמריצים לעובדי מקצועות הבריאות, שהחלו לעבוד באילת בשנים 2020-2023 והעתיקו את מקום המגורים לאילת וחבל איילת	2.4	רופא או עובד מקצועות הבריאות, הזכאי לתמיכה בהתאם לתנאים המפורטים במבחנים וזכאותו למענק נקבעה ע"י ועדת המענקים והתמריצים	תמיכה בגין פעילות בהתאם למנגנוני החלוקה
אשפוז בית	הפעלת מערך אשפוז בית במסגרת הקהילה ובאחריות קופות החולים, כחלופה לאשפוז חריף בבית חולים כללי	202	הפעלת תכנית לאשפוז בית אקוטי המבוססת על העקרונות המפורטים במבחן התמיכה.	תמיכה בגין כל יום אשפוז בו שהה המבוטח במסגרת אשפוז בית.
תכנית תיאום טיפול	מבחני תמיכה לקופות החולים לצורך הפעלת תכנית תיאום טיפול לקשישים בקהילה	12.5	הפעלת תכנית למתן תיאום טיפול. הצגה ואישור התוכנית על ידי המשרד.	תשלום לכל תקן עו"ס ולכל תקן אחות
תקומה	מבחני תמיכה בעד בינוי והצטיידות ובעד הרחבת שירותי רפואה ביישובי חבל תקומה	29.2	הצגת בינוי והצטיידות וגידול בשירותי רפואה קיימים, הצגת תוכניות בתחום הדיגיטל	חלק מסכום התמיכה יחולק באופן שוויוני וחלק לפי חלקה היחסי של כל קופה בחבל תקומה
יציאה מתל אביב	מבחן תמיכה בעד יציאת מטה הנהלת קופת החולים מתל אביב	40	הצגת מסמכים, חוזים וקבלות שמראים על חסכון כספי וצמצום עלויות הקופה	תמיכה לפי תוכניות ודוחות ביצוע
פיתוח והטמעת טכנולוגיות בריאות דיגיטלית בשירותי בריאות מרחוק	הקמה, שיפור והרחבת היכולות של ארגון הבריאות למתן שירותי בריאות מרחוק באמצעות כלים דיגיטליים.	0.9	הגשת תוכנית מפורטת לפיתוח שירותי בריאות מרחוק והתחייבות להגשת דוח ביניים אחרי שנה	תמיכה לפי תוכניות ודוחות ביצוע

מפתח לחלוקת התמיכה	תנאים לקבלת כספי התמיכה	סכום התמיכה (מלש"ח)	מבחן התמיכה	מטרת התמיכה
תמיכה לפי תוכניות ודוחות ביצוע	הגשת תוכניות וכן הכשרת נציגי הארגון באמצעות הכשרות של ארגון SNOMED העולמי או הכשרות מקבילות שאושרו על ידי משרד הבריאות	1.7	צריכת טרמינולוגיית CT Snomed ממשרד הבריאות והטמעתה בארגונים הנתמכים לצורך תיעוד אבחנות ופעולות רפואיות על פי קטלוג לאומי אחיד.	הקמת תשתית טרמינולוגיה רפואית
תמיכה לפי תוכניות ודוחות ביצוע	השתתפות פעילה ושוטפת בקבוצות העבודה של קהילת IL FHIR דיווח קבוע על התקדמות תכנית העבודה בכל פרויקט, וכן עמידה בנהלי אבטחת המידע והסייבר של משרד הבריאות	5.25	הקמת תשתית FHIR שתאפשר סטנדרטיזציה בממשקי המידע הקיימים בין קופות החולים והמטופלים ובין קופות החולים וספקי הקופות, ותסייע בהטמעת חדשנות וכלים טכנולוגיים במערכת הבריאות	הקמת תשתית FHIR בקופות החולים
תמיכה לפי תוכניות ודוחות ביצוע	הגשת תכנית עבודה, הקמת תשתית ומשאבים הכוללת מינוי צוות FHIR למימוש חוק ניווד מידע והעמדת תשתית תקנית לניהול והנגשת מידע בריאות	10.26	הקמה של תשתית תקנית לשיתוף מידע בארגוני הבריאות.	הקמת תשתית לניוד מידע בין ארגוני בריאות
תמיכה לפי תוכניות ודוחות ביצוע	הגשת תכנית מפורטת לפיתוח שירותי שיקום, הקצאת מימון עצמי וציון לאילו מרכיבים בתכנית הוא מיועד.	0.2	פיתוח והטמעה של שירותים המשלבים טכנולוגיות וכלים דיגיטליים לצרכי אבחון, טיפול והתייעלות בתחום השיקום.	פיתוח והטמעת טכנולוגיות בשיקום
קיום פרויקט דיגיטלי כלכלי.	הגשת תוכנית בריאות דיגיטלית הכוללת פרויקט דיגיטלי כלכלי אחד או יותר למשרד הבריאות	1.5	מניעת התדרדרות במצב הרפואי אצל מטופלים בסיכון.	פיתוח תכניות מבוססות טכנולוגיות בריאות דיגיטלית למניעת התדרדרות במחלה ומדידת החיסכון הכלכלי במניעת עלויות מחלה

## 3. מבטחים

### א. התפלגות מבטחים

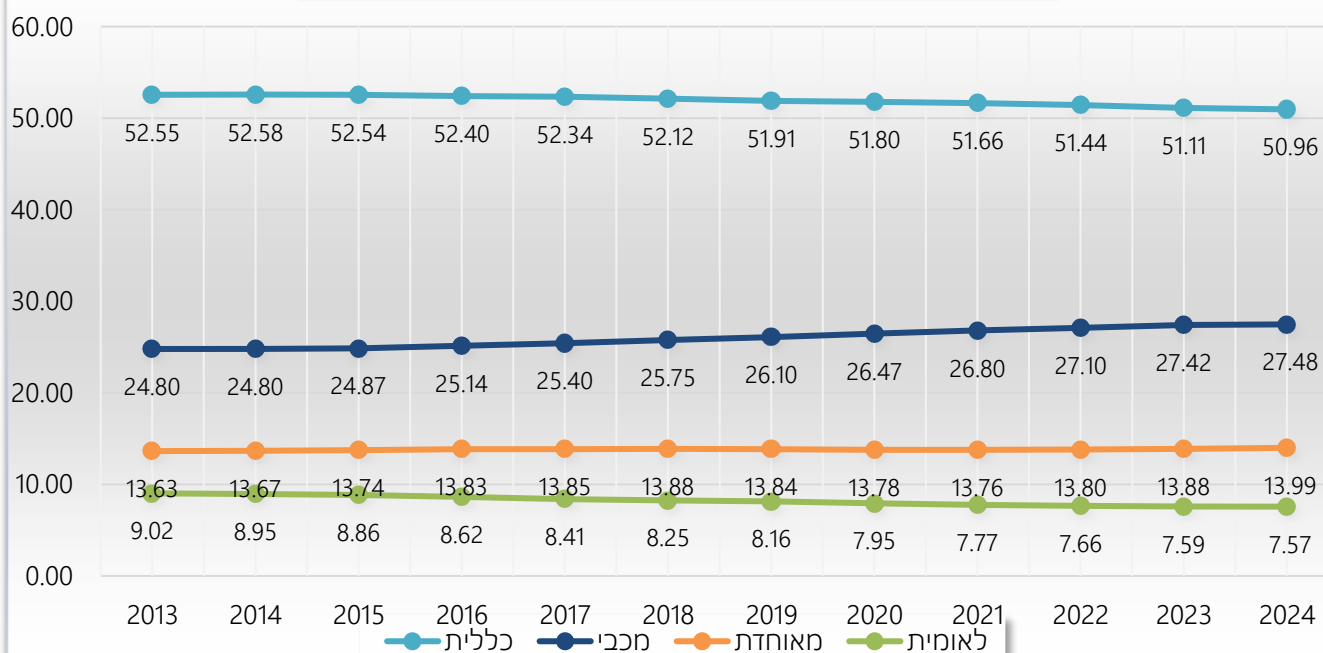
המוסד לביטוח לאומי מפרסם אחת לחודש את מספר המבטחים בכל אחת מקופות החולים ואת מספר הנפשות המתוקננות על פי נוסחת הקפיטציה.

להלן נתונים על ממוצע מספר המבטחים וממוצע מספר הנפשות המתוקננות לשנים 2023 ו-2024:

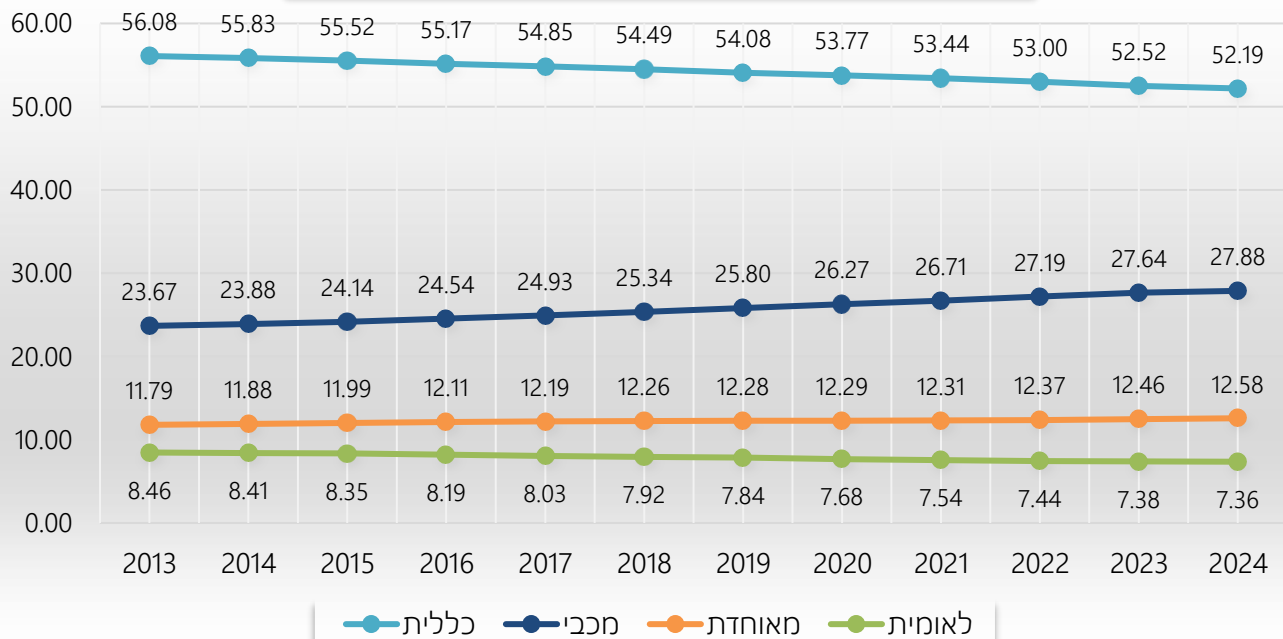
קופה	2024		2023		שינוי	
	מבטחים	נפשות מתוקננות	מבטחים	נפשות מתוקננות	מבטחים	נפשות מתוקננות
כללית	4,874	5,382	4,826	5,322	1.0%	1.2%
מכבי	2,628	2,875	2,587	2,801	1.6%	1.1%
מאוחדת	1,338	1,297	1,310	1,263	2.2%	2.0%
לאומית	724	759	717	748	1.0%	1.7%
סה"כ	9,564	10,312	9,440	10,134	1.3%	1.3%

קופה	2024		2023	
	מבטחים	נפשות מתוקננות	מבטחים	נפשות מתוקננות
כללית	50.96%	52.19%	51.13%	52.52%
מכבי	27.48%	27.88%	27.41%	27.64%
מאוחדת	13.99%	12.58%	13.88%	12.46%
לאומית	7.57%	7.36%	7.59%	7.38%
סה"כ	100%	100%	100%	100%

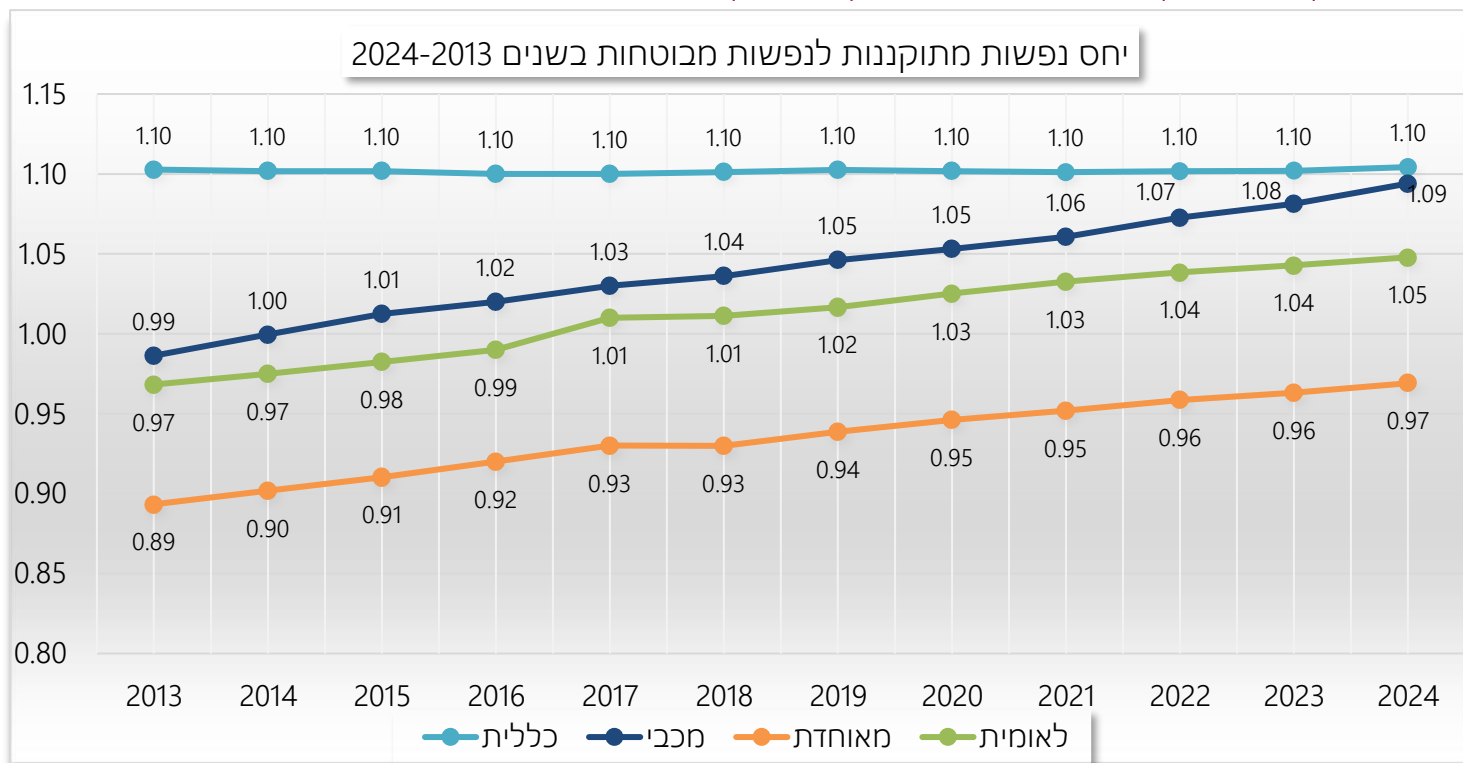
התפלגות נפשות מבוטחות בשנים 2013-2024 (באחוזים)



התפלגות נפשות מתוקננות בשנים 2013-2024 באחוזים



להלן היחס שבין מספר הנפשות המתוקננות לבין מספר הנפשות המבוטחות לשנים 2024-2013:



להלן המשקולות של נוסחת הקפיטציה הנוכחית לעומת המשקולות הקודמות:

משקולות החל מ-1/2/2017				משקולות החל מ-1/11/2010				משקולות עד 31/10/2010	גיל המבוטח
תושב פריפריה		לא תושב פריפריה		תושב פריפריה		לא תושב פריפריה			
זכר	נקבה	זכר	נקבה	זכר	נקבה	זכר	נקבה		
1.9	1.44	1.85	1.4	1.92	1.45	1.87	1.41	1.55	עד 1
0.99	0.8	0.94	0.75	0.99	0.8	0.94	0.75	0.96	עד 5
0.46	0.43	0.42	0.39	0.45	0.42	0.41	0.38	0.47	עד 15
0.41	0.48	0.37	0.44	0.4	0.47	0.36	0.43	0.4	עד 25
0.48	0.78	0.43	0.74	0.46	0.77	0.41	0.73	0.57	עד 35
0.63	0.83	0.58	0.79	0.62	0.82	0.57	0.78	0.68	עד 45
1.03	1.18	0.99	1.14	1.03	1.18	0.99	1.14	1.07	עד 55
1.83	1.73	1.78	1.69	1.84	1.74	1.79	1.7	1.69	עד 65
3.14	2.64	3.1	2.6	3.18	2.67	3.14	2.63	2.86	עד 75
4.12	3.4	4.07	3.35	4.18	3.45	4.13	3.4	3.56	עד 85
4.21	3.52	4.17	3.47	4.27	3.57	4.23	3.52	4.06	מעל 85

### ב. התפלגות ההכנסה בגין מחלות קשות

הכנסות קופות החולים בגין מחלות קשות לשנים 2020-2024 ותמהיל ההכנסה בגין המחלות הכלולות בתקנות:

הכנסות בגין מחלות קשות ואחוז השינוי										קופה
2020		2021		2022		2023		2024		
שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	
2.3%	1,727	4.6%	1,807	0.4%	1,814	(0.9%)	1,797	9.18%	1,962	כללית
7.0%	585	7.5%	629	6.5%	670	4.2%	698	5.44%	736	מכבי
7.4%	233	5.2%	245	0.8%	247	10.8%	274	10.30%	302	מאוחדת
3.2%	202	3.9%	210	0.4%	211	0.3%	211	5.05%	222	לאומית
3.8%	2,748	5.2%	2,891	1.8%	2,942	1.3%	2,980	8.1%	3,222	סה"כ

תמהיל ההכנסה בגין המחלות הכלולות בתקנות										מחלות
2020		2021		2022		2023		2024		
שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	שיעור השינוי ב-%	במיליוני ₪	
3.2%	1,797	4.9%	1,885	1.0%	1,903	(1.2%)	1,880	8.1%	2,033	דיאליזה
(3.6%)	28	4.2%	29	1.1%	29	10.8%	32	(2.4%)	32	טלסמיה
5.1%	167	2.9%	172	5.1%	181	5.6%	191	5.6%	202	המופיליה
3.5%	182	11.0%	202	0.3%	202	4.4%	211	14.7%	242	גושה
5.6%	574	4.9%	602	3.9%	626	6.3%	666	7.2%	714	מחלה זיהומית
3.8%	2,748	5.2%	2,890	1.8%	2,942	1.3%	2,980	8.1%	3,222	סה"כ

### ג. מעברים בין קופות החולים

להלן מספרי המבטחים שעברו בין קופות החולים בשנת 2024 על פי נתוני הביטוח הלאומי:

מספר מבטחים שעזבו את הקופה				מספר מבטחים שנוספו לכל קופה	קופה
לאומית	מאוחדת	מכבי	כללית		
14,997	23,870	18,147	-	57,014	כללית
8,536	12,316	-	24,388	45,240	מכבי
11,207	-	8,472	29,889	49,568	מאוחדת
-	10,860	5,631	13,423	29,914	לאומית
34,740	47,046	32,250	67,700	181,736	סה"כ
(4,826)	2,522	12,990	(10,686)		מעברים נטו

ד. שיעור העוזבים את קופות החולים מתוך מבוטחיהן:

עוזבים כשיעור מבוטחי הקופה								קופה
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
1.52%	1.53%	1.49%	1.38%	1.83%	1.62%	1.55%	1.39%	כללית
1.37%	1.30%	1.30%	1.24%	1.64%	1.69%	1.61%	1.23%	מכבי
4.06%	3.63%	4.37%	4.31%	4.93%	4.05%	3.76%	3.52%	מאוחדת
6.29%	6.50%	6.81%	6.56%	7.29%	6.03%	5.62%	4.80%	לאומית
2.24%	2.17%	2.27%	2.16%	2.63%	2.31%	2.21%	1.90%	סה"כ

ה. שיעור המצטרפים לקופות החולים מתוך סך האוכלוסייה שאינה מבוטחת בקופה אליה הצטרפו:

מצטרפים כשיעור מהאוכלוסייה שאינה מבוטחת בקופה								קופה
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
1.59%	1.31%	1.49%	1.49%	1.79%	1.61%	1.49%	1.22%	כללית
0.80%	0.88%	0.95%	0.88%	1.02%	0.80%	0.74%	0.65%	מכבי
0.58%	0.54%	0.55%	0.57%	0.70%	0.67%	0.67%	0.60%	מאוחדת
0.41%	0.46%	0.41%	0.33%	0.45%	0.40%	0.40%	0.34%	לאומית

## 4. תוצאות הפעילות

הפעילות השוטפת של הקופות, המוצגת בדוח זה, מסתמכת על תוצאות הפעילות שבדוחות הכספיים, בערכים מדווחים. תוצאות פעילויות אלו הותאמו על ידנו לצורך איחוד נתוני כלל קופות החולים, כמפורט בנספח א' לדוח זה.

הנתונים בפרק זה כוללים את כלל מגזרי הפעילות של קופות החולים. לרווחים שנבעו מחברות הבנות, לרווחים מפעילות שמחוץ לסל ולהפסדים ממגזר בתי החולים, השפעה מהותית על תוצאות פעילותן של קופות החולים, כמפורט להלן:

1. תוצאות פעילות קופות החולים בשנת 2024 בהשוואה לשנת 2023 וכן גרעון מצטבר לשנים 2022-2024:

2022-2024		2023		2024		קופה
שיעור מסך ההכנסות	עודף/גרעון) מצטבר (גרעון) במיליוני ₪	שיעור מסך ההכנסות	עודף/גרעון) במיליוני ₪	שיעור מסך ההכנסות	עודף/גרעון) במיליוני ₪	
(1.5%)	(2,388)	(1.5%)	(802)	(0.9%)	(542)	כללית*
0.2%	136	(0.4%)	(92)	0.7%	189	מכבי
(1.5%)	(476)	(0.7%)	(69)	0.1%	7	מאוחדת
(0.6%)	(120)	(0.0%)	(2)	(0.0%)	(2)	לאומית
(1.0%)	(2,848)	(1.0%)	(965)	(0.3%)	(347)	סה"כ

\*כולל גרעון בתי החולים.

בשנת 2024 גרעון קופות החולים הסתכם לכ- 347 מיליוני ₪ - לעומת גרעון של כ- 965 מיליוני ₪ בשנת 2023. שיעור הגרעון מסך ההכנסות עמד בשנת 2024 על כ- 0.3% לעומת כ- 1.0% בשנת 2023. כללית מציגה גרעון של כ- 542 מיליוני ₪ לעומת גרעון של כ- 802 מיליוני ₪ בשנת 2023. עיקר הגרעון בשנת 2024, נובע מגידול בהוצאות הקופה, ביניהן הוצאות שכר ואחריות מקצועית. מכבי הציגה עודף של כ- 189 מיליוני ₪ לעומת גרעון של כ- 92 מיליוני ₪ בשנת 2023. מאוחדת הציגה עודף של כ- 7 מיליוני ₪ לעומת גרעון של כ- 69 מיליוני ₪ בשנת 2023. לאומית סיימה את שנת 2024 בגרעון של כ- 2 מיליוני ₪ בדומה לגרעון בשנת 2023.

תוצאות פעילות קופות החולים כוללות את תוצאות חברות הבנות ובתי החולים שבבעלותן, כאשר בכללית נכלל גרעון של כ- 3,219 מיליוני ₪ בגין בתי החולים שבבעלותה ובמכבי נכלל איזון בגין אסותא אשדוד במקביל לרווח סולו של כ- 46 מיליוני ₪ בפעילות אסותא מרכזים רפואיים.

2. תוצאות פעילות הקופות לשנים 2020-2024 בנטרול הכנסות מתמיכות ומרווחים או הפסדים חד פעמיים:

2020	2021	2022	2023	2024	שנה
במיליוני ש"ח בערכים נומינליים					קופה
(3,348)	(3,868)	(4,660)	(3,062)	(2,987)	כללית
(1,108)	(1,653)	(1,778)	(922)	(586)	מכבי
(677)	(785)	(941)	(485)	(366)	מאוחדת
(507)	(636)	(787)	(427)	(499)	לאומית
(5,640)	(6,941)	(8,166)	(4,896)	(4,438)	

3. הכנסות קופות החולים מתמיכות לשנים 2020-2024:

2020	2021	2022	2023	2024	שנה
במיליוני ש"ח בערכים נומינליים					קופה
3,382	3,874	3,315	2,260	2,445	כללית
1,194	1,658	1,817	830	776	מכבי
628	850	527	415	373	מאוחדת
520	640	671	425	497	לאומית
5,725	7,023	6,330	3,931	4,091	סה"כ
10.09%	11.98%	10.29%	5.55%	5.40%	שיעור היקף התמיכות מתוך עלות הסל

עיקר העלייה בהכנסות מתמיכות בהשוואה לשנת 2023 נובע מהגדלת תמיכות לקופות החולים בתחום בריאות הנפש.

מגמות תוצאות פעילות קופות החולים

א. שירותי בריאות כללית

כללית הציגה גרעון של כ-542 מיליוני ₪ בשנת 2024 לעומת גרעון של כ-802 מיליוני ₪ בשנת 2023. הקיטון בגירעון נובע מגידול בהכנסות מפעילות במסגרת החוק, הכנסות מתרופות וכן הכנסות משירותים מחוץ לסל לצד גידול בהוצאות שכר ואחריות מקצועית לעומת שנת 2023. גרעון בתי החולים של כללית גדל בכ-315 אלפי ₪ לעומת שנת 2023, כאשר עיקר הגרעון בשנת 2024 נובע מגידול בהוצאות בגין אחריות מקצועית.

ההוצאות המתואמות של הקופה עלו בכ-3.3%, לעומת גידול של כ-3.7% בהכנסות המתואמות, כפי שניתן לראות בטבלאות בפרקים 5 ו-6 לדוח זה.

ב. מכבי שירותי בריאות

מכבי הציגה עודף שהסתכם לכ-189 מיליוני ₪ לעומת גרעון של כ-92 מיליוני ₪ בשנת 2023. העודף השנה נובע בעיקר מגידול בהכנסות מפעילות במסגרת החוק, בהכנסות מתרופות וציוד רפואי וכן בהכנסות אחרות. בית חולים אסותא אשדוד היה באיזון בשנת 2024. לעומת רווח של כ-46 מיליוני ₪ בגין פעילות הסולו של אסותא מרכזים רפואיים.

ההוצאות המתואמות של הקופה עלו בכ-3.7% לעומת גידול של כ-4.6% בהכנסות המתואמות, כפי שניתן לראות בטבלאות בפרקים 5 ו-6 לדוח זה.

**ג. קופת חולים מאוחדת**

מאוחדת סיימה את שנת 2024 עם עודף בסך של כ- 7 מיליוני ₪ לעומת גרעון של כ- 69 מיליוני ₪ בשנת 2023. המעבר מגרעון לעודף נובע בעיקר מגידול בהכנסות אחרות. העודף שהציגה מאוחדת כולל רווחי חברה כלולה בסכום של כ- 16 מיליוני ₪, לעומת הפסד של כ- 0.7 מיליוני ₪ בשנת 2023. ההוצאות וההכנסות המתואמות של הקופה גדלו בשיעור של כ- 3.3% וכ- 3.8% בהתאמה, כפי שניתן לראות בטבלאות בפרקים 5 ו- 6 לדוח זה.

**ד. לאומית שירותי בריאות**

לאומית הציגה בשנת 2024 גרעון של כ- 2 מיליוני ₪ בדומה לגרעון בשנת 2023. ההוצאות המתואמות של הקופה גדלו בשיעור של כ- 4.3% לעומת גידול של כ- 4.0% בהכנסות המתואמות, כפי שניתן לראות בטבלאות בפרקים 5 ו- 6 לדוח זה.

**עודפי קופות החולים**

**א. עודפי קופות החולים ממקורות שאינם ממגזר הקהילה לשנים 2024-2020:**  
להלן ההשפעה של תוצאות הקופות לשנים 2024-2020 מפעולות אשר הכנסותיהן אינן כלולות במגזר הקהילה. תוצאות אלו כוללות עודף מפעילות שאינה במסגרת החוק, רווחי אקוויטי (רווחים והפסדים מחברות בנות, כולל ביה"ח אסותא) ותוצאות מגזר בתי החולים בכללית:

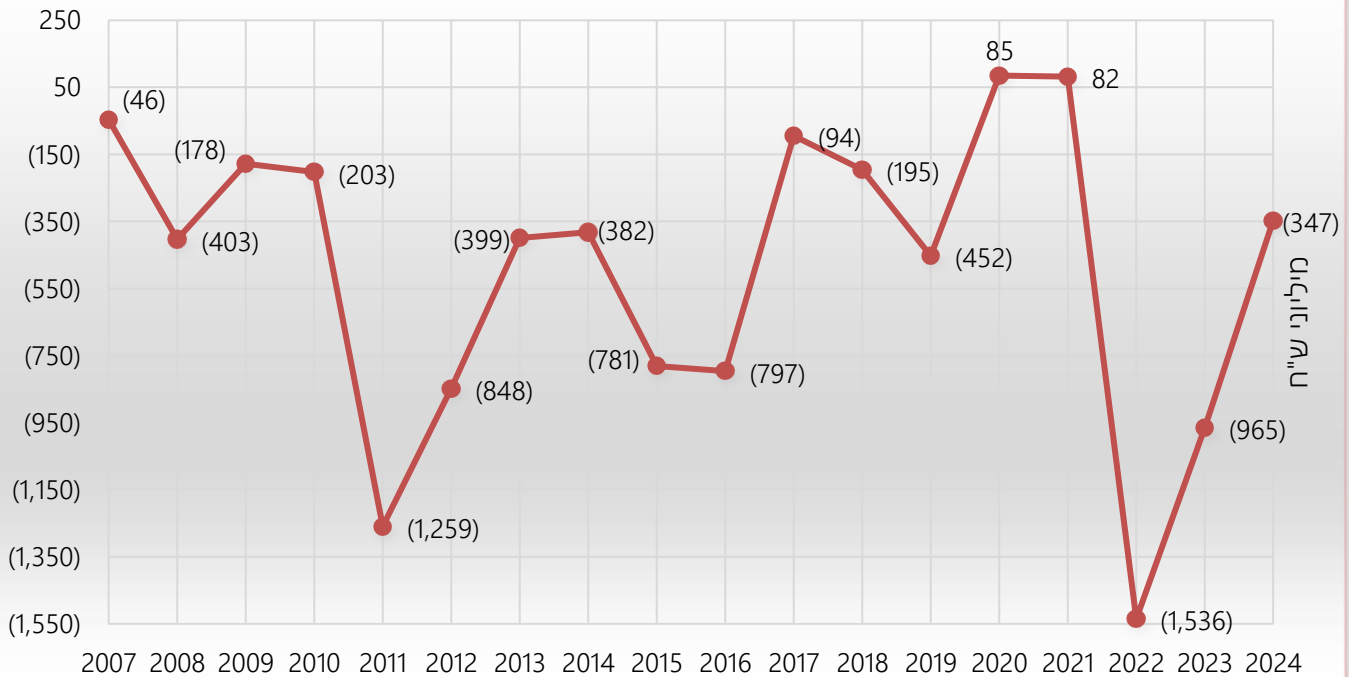
2020		2021		2022		2023		2024		קופה
לנפש מתוקנת	עודף/גרעון	לנפש מתוקנת	עודף/גרעון	לנפש מתוקנת	עודף/גרעון	לנפש מתוקנת	עודף/גרעון	לנפש מתוקנת	עודף/גרעון	
₪	מיליוני ₪	₪	מיליוני ₪	₪	מיליוני ₪	₪	מיליוני ₪	₪	מיליוני ₪	
<b>בערכים נומינליים</b>										
(515)	(2,629)	(488)	(2,519)	(559)	(2,929)	(515)	(2,742)	(565)	(3,038)	כללית
51	128	(29)	(76)	(11)	(30)	(13)	(36)	16	46	מכבי
15	18	66	78	(2)	(3)	4	4	14	19	מאוחדת
77	56	26	19	112	83	128	95	138	105	לאומית
(181)	(2,426)	(258)	(2,498)	(291)	(2,880)	(264)	(2,678)	(278)	(2,869)	סה"כ

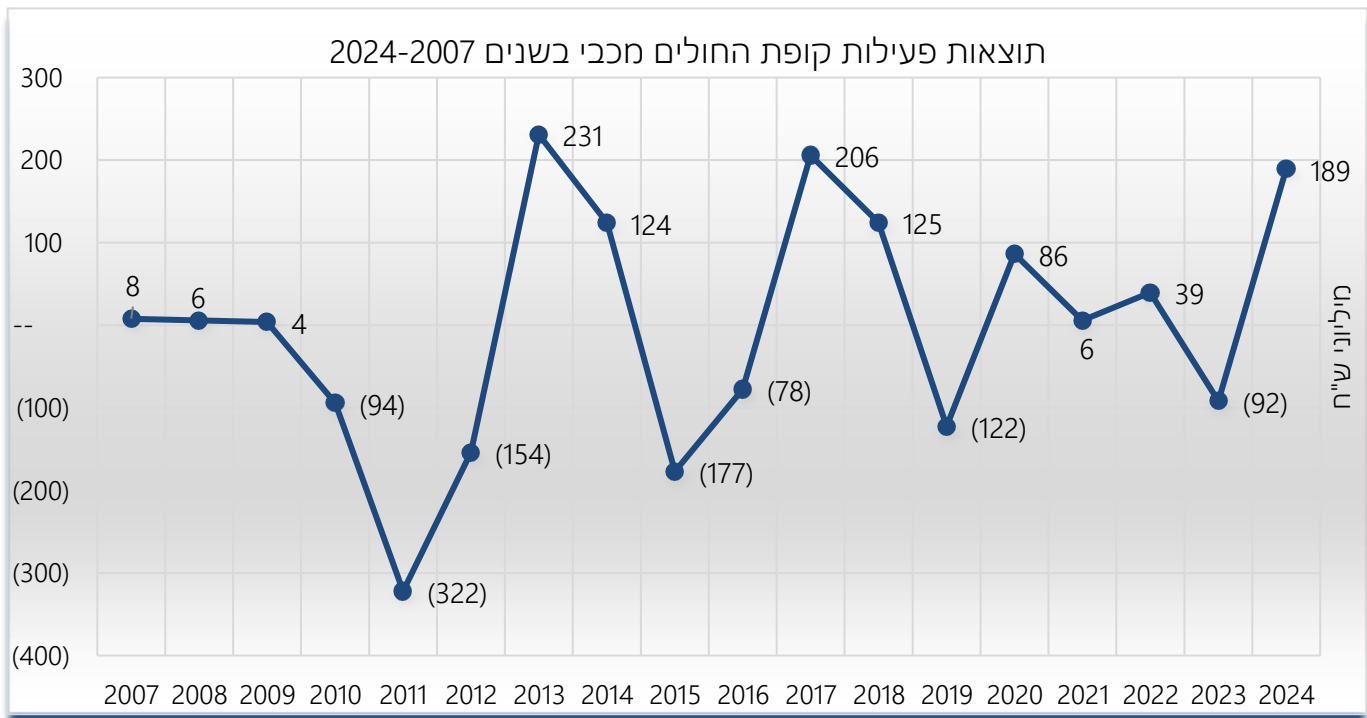
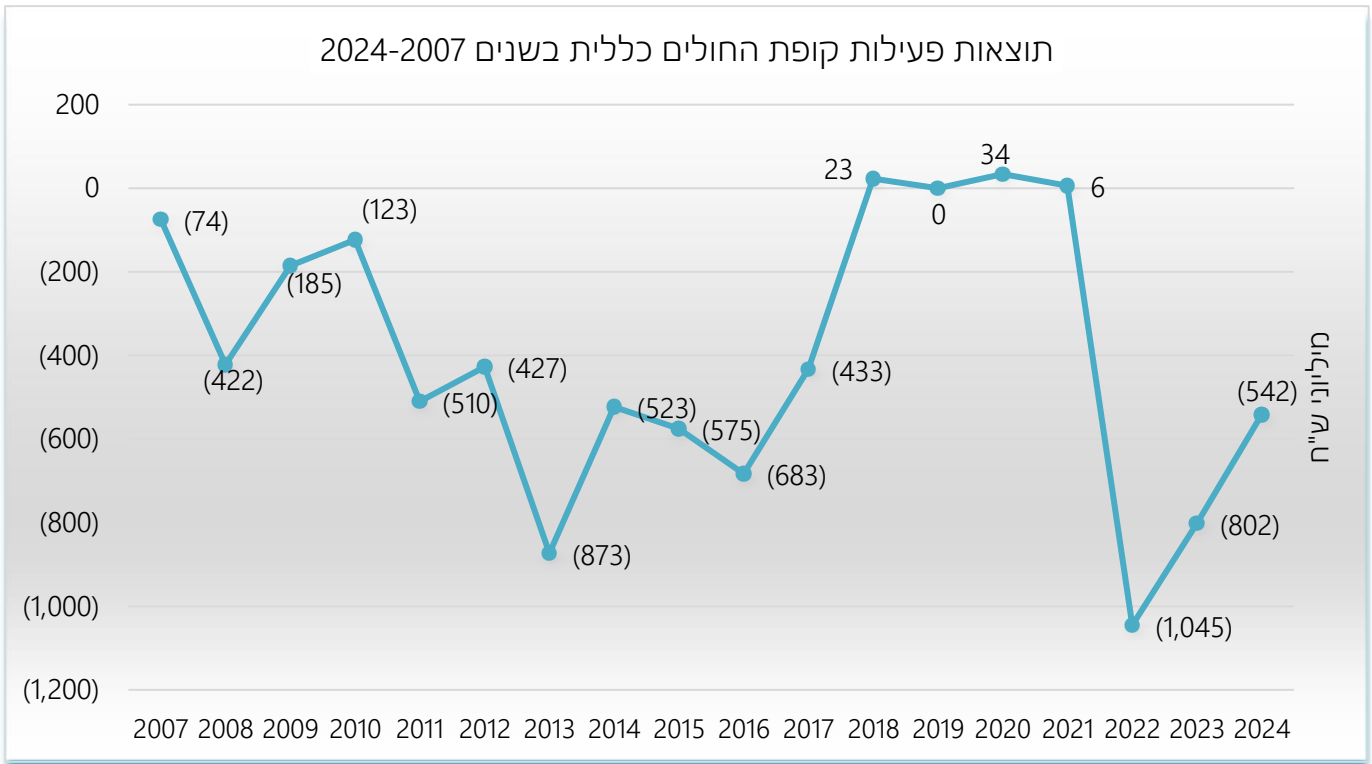
תוצאות פעילות קופות החולים בשנים 2004-2024

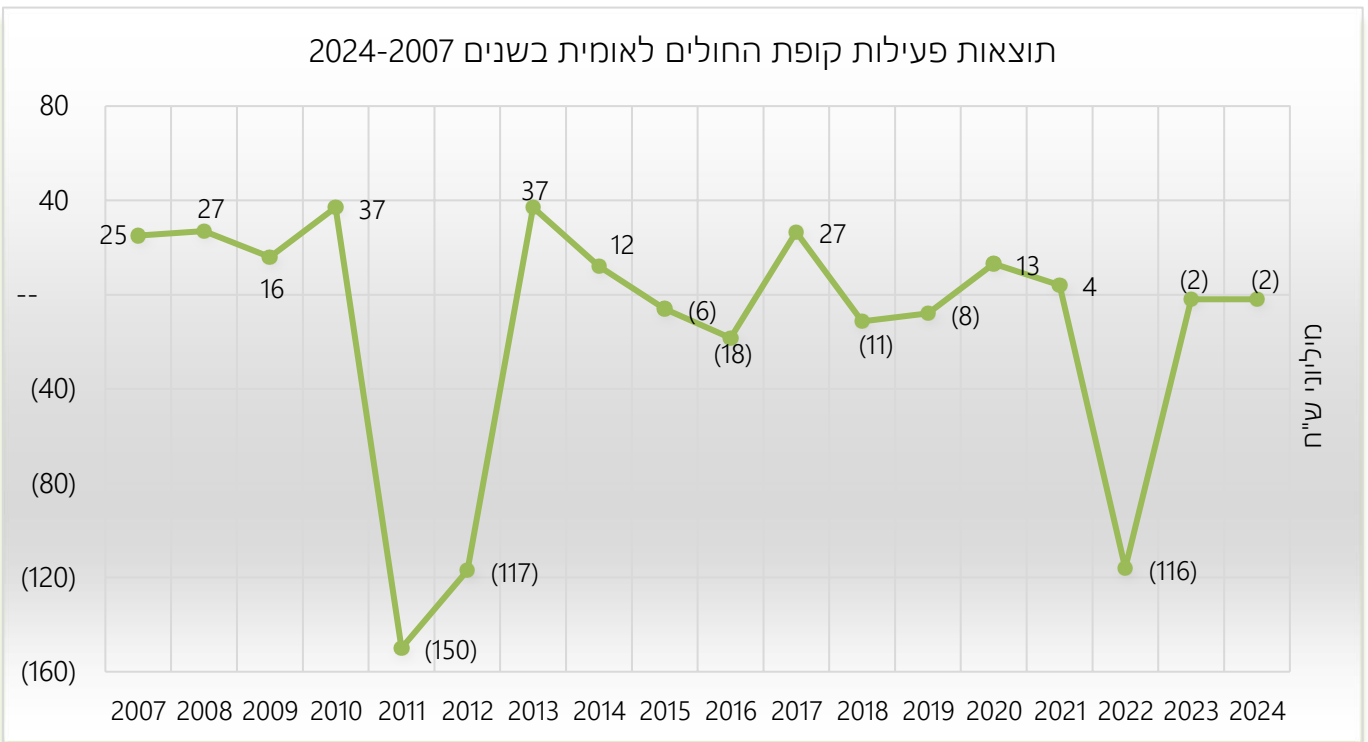
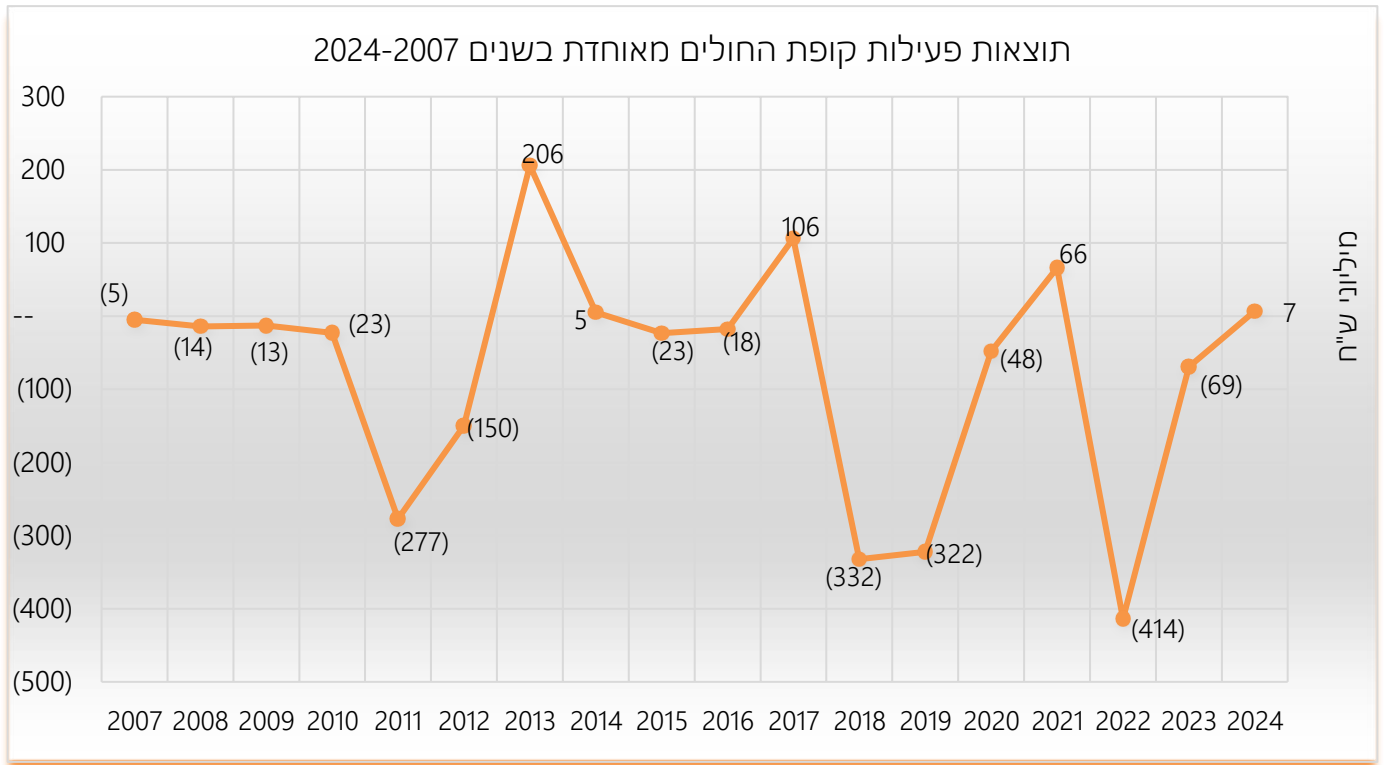
סה"כ	לאומית	מאוחדת	מכבי	כללית *	שנה
במיליוני ₪ בערכים נומינליים					
88	13	62	9	4	2004
(479)	(75)	8	(65)	(347)	2005
(131)	(76)	5	3	(63)	2006
(46)	25	(5)	8	(74)	2007
(403)	27	(14)	6	(422)	2008
(178)	16	(13)	4	(185)	2009
(203)	37	(23)	(94)	(123)	2010
(1,259)	(150)	(277)	(322)	(510)	2011
(848)	(117)	(150)	(154)	(427)	2012
(399)	37	206	231	(873)	2013
(382)	12	5	124	(523)	2014
(781)	(6)	(23)	(177)	(575)	2015
(797)	(18)	(18)	(78)	(683)	2016
(94)	27	106	206	(433)	2017
(195)	(11)	(332)	125	23	2018
(452)	(8)	(322)	(122)	0	2019
85	13	(48)	86	34	2020
82	4	66	6	6	2021
(1,536)	(116)	(414)	39	(1,045)	2022
(965)	(2)	(69)	(92)	(802)	2023
(347)	(2)	7	189	(542)	2024

\* כולל מגזר בתי החולים.

תוצאות פעילות קופות החולים בשנים 2007-2024

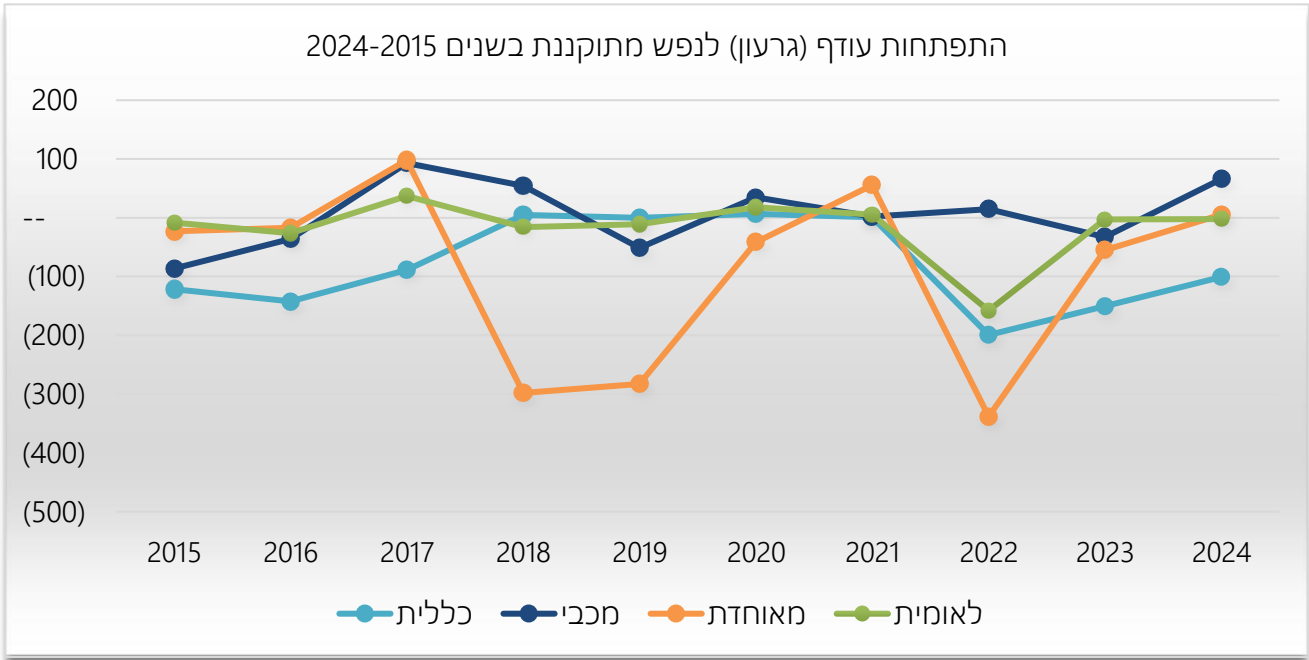






ב. עודף (גרעון) בקופות החולים לנפש מתוקנת בשנים 2015-2024

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	קופה
ש בערכים נומינליים										
(122)	(142)	(89)	5	0	7	1	(199)	(151)	(101)	כללית
(86)	(36)	93	54	(51)	35	2	15	(33)	66	מכבי
(23)	(17)	98	(298)	(283)	(41)	55	(338)	(55)	5	מאוחדת
(8)	(26)	37	(16)	(11)	18	6	(158)	(3)	(2)	לאומית
(49)	(92)	(11)	(22)	(49)	9	8	(155)	(95)	(34)	ממוצע משוקלל



שירותי בריאות נוספים (שב"ן)

להלן פירוט תוצאות פעילות השב"ן אשר נכללו בתוצאות הפעילות של הקופות לשנים 2023-2024:

2023	2024	קופה
מיליוני ₪		
10	32	כללית <sup>2</sup>
(65)	(64)	מכבי <sup>3</sup>
49	34	מאוחדת <sup>4</sup>
(16)	(9)	לאומית
(22)	(7)	

<sup>2</sup> לא כולל הוצאות פחת בסך של כ- 3.2 מיליוני ש"ח וכ- 1.0 מיליוני ש"ח בשנים 2024 ו- 2023, בהתאמה.

<sup>3</sup> לא כולל הוצאות פחת בסך של כ- 1.0 מיליוני ₪ בשנת 2023.

<sup>4</sup> לא כולל הוצאות פחת בסך של כ- 10.7 מיליוני ₪ וכ- 9.6 מיליוני ₪ בשנים 2024 ו- 2023 בהתאמה.

סיכום וניתוח פעילות שירותי הבריאות הנוספים של קופות החולים מופיע בדוח נפרד, המפורסם על ידי האגף לפיקוח על קופות החולים ושירותי בריאות נוספים.

## 5. ניתוח סעיפי ההוצאות

הגידול בהוצאות מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים (כ- 6.3%), הוצאות תרופות וציוד (כ- 4.3%) והוצאות מנהל ומשק (כ- 5.3%), בשנת 2024 לעומת ההוצאות המתואמות לשנת 2023, הביאו לעיקר העלייה בהוצאות מגזר הקהילה, בשיעור של כ-3.2%, כאשר ההוצאה המתואמת לנפש גדלה בשיעור של כ- 1.7%. בכלל המגזרים נרשם שיעור גידול של כ- 3.5% בהוצאות המתואמות.

הוצאות האשפוז קטנו משיעור של כ-42.4% מסך ההוצאות לשיעור של כ-42.3%.

הוצאות השכר גדלו משיעור של כ-25.7% מסך ההוצאות לשיעור של כ-25.9%.

הוצאות תרופות וציוד רפואי גדלו משיעור של כ-18.2% מסך ההוצאות לשיעור של כ-18.4%.

הוצאות קופות  
החולים במגזר  
הקהילה גדלו  
בשיעור מתואם  
של כ- 3.2%

## התפלגות סעיפי ההוצאות העיקריות בכל הקופות במגזר הקהילה שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
25.7%	25.9%	3.3%	7.1%	19,412	*18,729	20,061	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
42.4%	42.3%	3.0%	5.8%	31,776	30,953	32,744	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים <sup>(2)</sup>
18.2%	18.4%	4.3%	7.5%	13,626	13,220	14,212	תרופות וציוד רפואי <sup>(3)(4)</sup>
7.4%	7.7%	6.3%	9.6%	5,584	*5,418	5,938	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
4.4%	4.5%	5.3%	8.5%	3,324	3,225	3,500	הוצאות מנהל ומשק
2.0%	1.7%	(8.5%)	(5.7%)	1,478	1,434	1,352	פיתוח <sup>(4)</sup>
100.0%	100.5%	3.5%	6.6%	75,201	72,979	77,808	סה"כ הוצאות תפעול
(0.3%)	(0.5%)	115.2%	121.8%	(195)	(189)	(420)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	3.2%	6.3%	75,006	72,789	77,388	סה"כ הוצאות

\*סווג מחדש

## התפלגות סעיפי ההוצאות העיקריות בכל הקופות בכל מגזרי הפעילות שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
23.2%	23.3%	3.3%	7.0%	20,317	*19,602	20,984	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
38.8%	38.5%	3.3%	6.0%	33,665	32,793	34,761	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים <sup>(2)</sup>
18.3%	18.4%	3.7%	6.9%	15,958	15,482	16,548	תרופות וציוד רפואי <sup>(3)</sup>
10.1%	10.5%	7.6%	10.9%	8,795	*8,533	9,460	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
4.7%	4.8%	4.0%	7.2%	4,137	4,014	4,304	הוצאות מנהל ומשק
1.7%	1.5%	(8.3%)	(5.5%)	1,490	1,446	1,366	פיתוח <sup>(4)</sup>
96.8%	96.9%	3.8%	6.8%	84,364	81,871	87,422	סה"כ הוצאות תפעול
(0.3%)	(0.5%)	96.6%	102.7%	(239)	(231)	(469)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
3.4%	3.6%	7.4%	10.9%	2,997	2,904	3,219	גרעון בתי חולים
100.0%	100.0%	3.5%	6.7%	87,123	84,544	90,173	סה"כ הוצאות

\*סווג מחדש

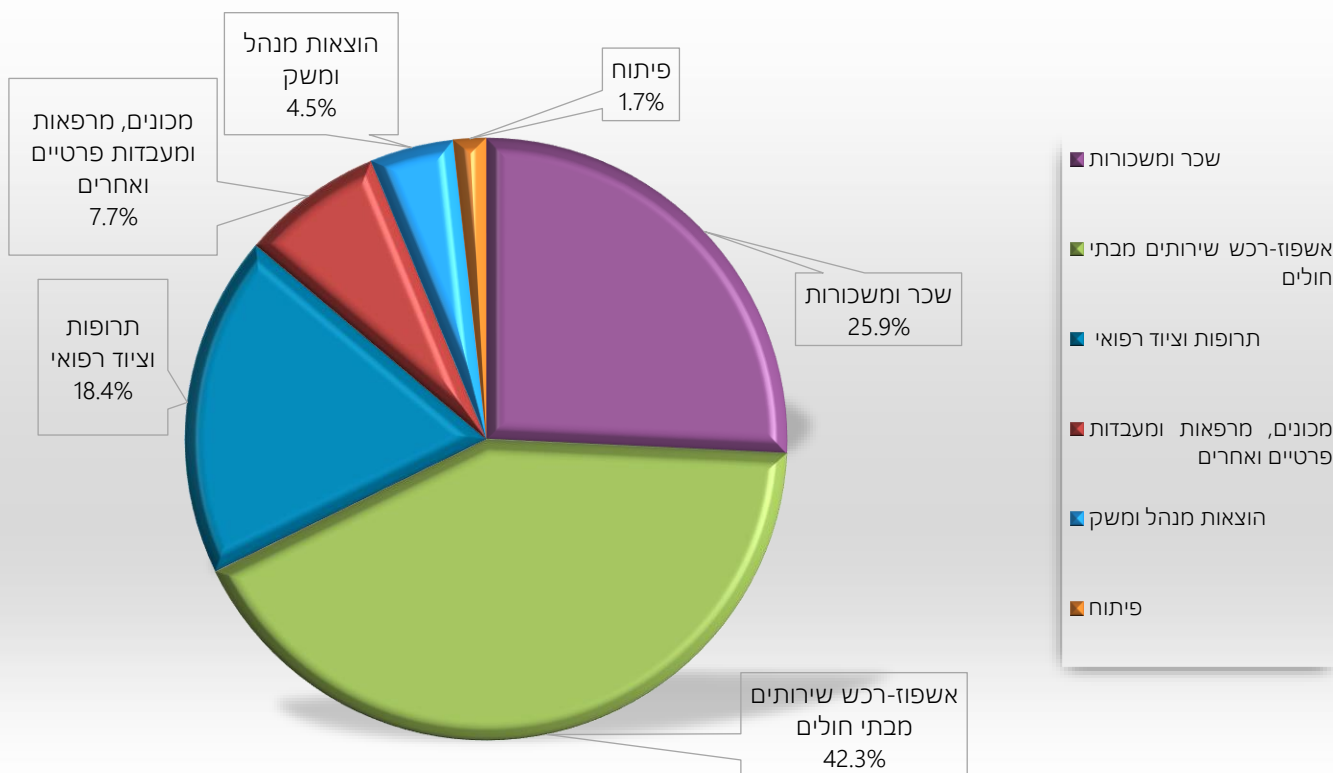
<sup>1</sup> מתואם לפי המזדים בפרק ז'.

<sup>2</sup> הוצאות אשפוז של מגזר הקהילה בשירותי בריאות כללית כוללות גם את הוצאות אשפוז מבטחי הקופה בבתי החולים שלה. הוצאות האשפוז של מבטחי הכללית בבתי החולים של הקופה מוצגות על פי סכומן בפועל.

<sup>3</sup> כולל הוצאות בגין שכר רוקחים ותקורות, אשר יוחסו במלואן לתרופות וציוד בסל.

<sup>4</sup> הוצאות פיתוח - בניכוי השתתפויות הממשלה ותמורה ממכירת נכסים.

### תמהיל הוצאות תפעול בכל הקופות במגזר הקהילה בשנת 2024



#### א. התפלגות הוצאות במגזר הקהילה

##### הוצאות שכר ומשכורות

בכלל הקופות נרשמה עלייה מתואמת של הוצאות השכר: במאוחדת שיעור גידול של כ- 1.8%, בכללית שיעור גידול של כ- 2.7%, במכבי שיעור גידול של כ- 4.6% ובלאומית שיעור גידול של כ- 5.5%.

שיעור הגידול המתואם בהוצאה לנפש מתוקנת נמצא בעלייה בקופות החולים לאומית, מכבי וכללית, כ- 4.0%, כ- 1.9% וכ- 1.6% בהתאמה, כאשר עיקר הגידול נובע מעלייה בכוח אדם והסכמים קיבוציים. בקופת חולים מאוחדת שיעור הגידול המתואם בהוצאה לנפש מתוקנת נמצא בירידה הנובעת בעיקר מביצוע צעדי התייעלות בכוח אדם.

הוצאות השכר לנפש מתוקנת במאוחדת בסך כ- 2,216 ₪, גבוהות מההוצאות בקופות החולים לאומית, מכבי וכללית, כ- 2,157 ₪, כ- 2,022 ₪ וכ- 1,809 ₪ בהתאמה.

השיעור הגבוה ביותר בשכר לנפש מתוקנת מסך ההוצאות הוא במאוחדת בגובה של כ- 28.5%, לעומת שיעור של כ- 26.0% בלאומית, כ- 26.2% במכבי וכ- 24.8% בכללית.

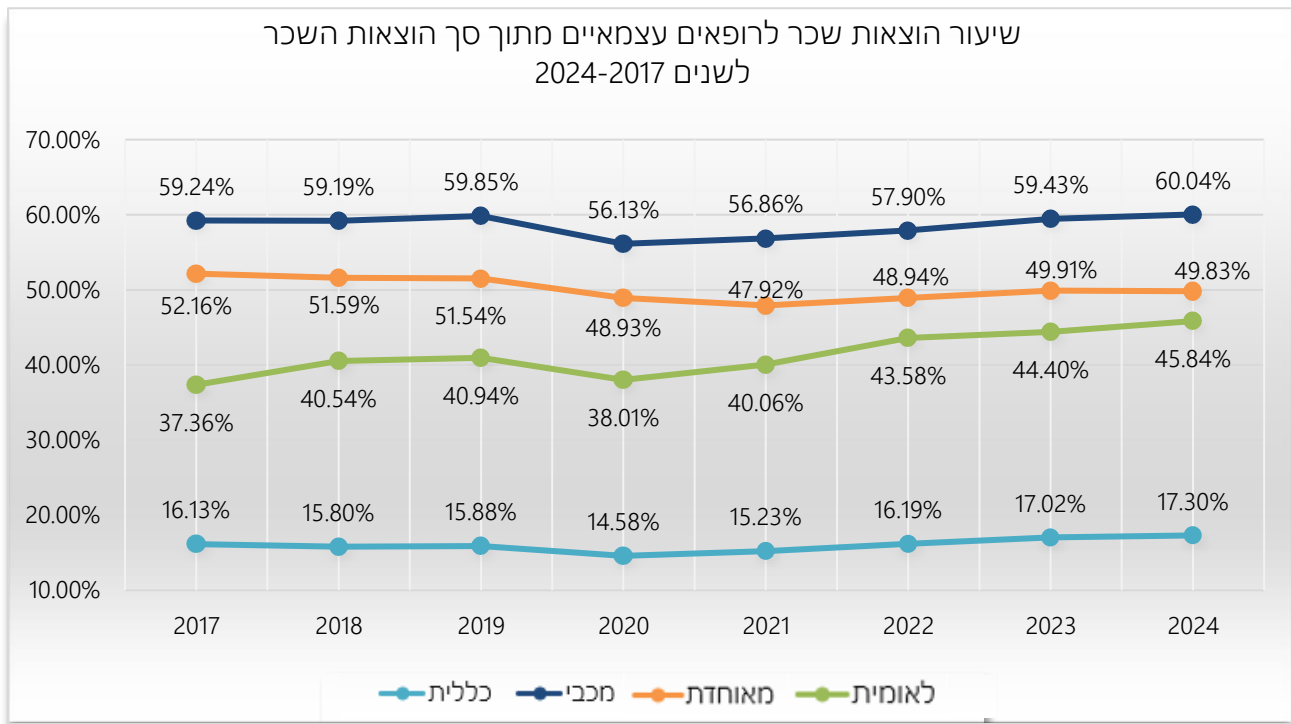
יש לציין, כי הוצאות השכר כוללות גם תשלום לרופאים עצמאיים ורכישת שירותי כוח אדם. ההוצאה על שכר רופאים עצמאיים גבוהה מההוצאה על רופא שכיר, שכן היא מגלמת את הוצאות המנהלה והשכירות של הרופא.

שיעור העסקת רופאים עצמאיים במכבי, במאוחדת ובלאומית גבוה ביחס לקופת חולים כללית. מצב זה משפיע על שיעור הוצאות השכר שלהם מסך הוצאות השכר.

הוצאות השכר לנפש מתוקננת בגין רופאים עצמאיים במכבי הן הגבוהות ביותר ועומדות על כ- 1,214 ₪, לעומת כללית בה הוצאות השכר לנפש מתוקננת בגין רופאים עצמאיים הן הנמוכות ביותר ועומדות על כ- 313 ₪ בלבד.

כלל הקופות רשמו גידול בהוצאות השכר בגין רופאים עצמאיים בשנת 2024 לעומת שנת 2023. לאומית ומכבי רשמו שיעור גידול של כ- 13.0% וכ- 9.5% בהתאמה, לעומת גידול של כ- 8.2% וכ- 5.4% בכללית ובמאוחדת בהתאמה.

להלן שיעור הוצאות שכר לרופאים עצמאיים מתוך סך הוצאות השכר במגזר הקהילה לשנים 2017-2024:



אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים

כלל הקופות רשמו גידול בהוצאות המתואמות בגין רכש שירותים מבתי חולים בשנת 2024 לעומת ההוצאות המתואמות לשנת 2023, בלאומית בשיעור של כ- 7.1%, במכבי חל גידול של כ- 3.9%, במאוחדת גידול של כ- 3.6% ובכללית גידול של כ- 2.0%, עיקר הגידול נובע מגידול בשימושים.

הוצאות האשפוז מושפעות מגידול בנפשות המתוקננות וכן מאסטרטגיית הקופה לרכש בתי חולים למול פיתוח שירותים בקהילה.

שיעור ההוצאות בגין רכש שירותים מבתי חולים מסך הוצאות מגזר הקהילה היה בשנת 2024 כ- 42.3% ובשנת 2023 כ- 42.4%.

### תרופות וציוד רפואי

שיעור הוצאות רכש תרופות וציוד רפואי בשנת 2024 היה כ- 18.4% מסך ההוצאות של קופות החולים, לעומת כ- 18.1% בשנת 2023. תרופות וציוד רפואי בסל – כלל הקופות רשמו גידול בהוצאה לנפש מתוקננת על תרופות בסל, מכבי רשמה את שיעור הגידול הגבוה ביותר של 4.4%, ואילו לאומית, מאוחדת וכללית רשמו שיעור גידול כ-1.9%, כ-1.7% וכ- 1.5% בהתאמה. עיקר העלייה נובעת מגידול בהוצאות ציוד רפואי בסל כתוצאה מטכנולוגיות חדשות שהתווספו לסל הבריאות.

תרופות וציוד רפואי מחוץ לסל – לאומית רשמה ירידה בשיעור הגידול המתואם בהוצאה לנפש מתוקננת של כ-11.9%, לעומת זאת, מכבי, כללית ומאוחדת רשמו עלייה בשיעור הגידול המתואם לנפש מתוקננת של כ-3.5%, כ-3.3% וכ-2.5% בהתאמה. עיקר הגידול נובע מעלייה בשימושים כתוצאה מהטמעת טכנולוגיות חדשות.

מכבי רשמה את שיעור ההוצאה על תרופות וציוד הגבוה מבין הקופות העומד על כ-21.0%, כאשר בלאומית, בכללית ובמאוחדת נרשמו שיעורים של כ-17.6% כ-17.3% וכ- 17.2% בהתאמה. השינוי בהוצאות על תרופות מושפע בין היתר מהיקף התרופות המתווספות לסל מדי שנה ומהרכבן.

### מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים

הוצאות הקופות על מכונים ומעבדות גדלו בשנת 2024 בשיעור מתואם של כ- 6.3% ובשיעור של כ- 4.5% לנפש מתוקננת. כללית רוכשת פחות שירותים מגופים פרטיים ביחס לאחוז ההוצאות שלה, לעומת לאומית, מאוחדת ומכבי, הן לאור הכדאיות בפיתוח עצמי של שירותים אלה בשל מספר מבוטחיה והן בשל שימוש בתשתיות בתי החולים שבבעלותה. שיעור הוצאות אלה במגזר הקהילה בלאומית הוא כ- 9.3% מסך הוצאותיה, במאוחדת כ-8.8%, במכבי כ- 7.7% ובכללית כ- 7.1%

במכבי נרשמה העלייה הגבוהה ביותר מבין הקופות בהוצאה המתואמת על מכונים ומעבדות בשיעור של כ- 16.4% בעיקר בגין מימון אסותא אשדוד, במאוחדת כ- 6.9%, בכללית כ-2.6% ובלאומית נרשמה ירידה של כ-2.1%.

מרבית הקופות רשמו עלייה בהוצאה לנפש מתוקננת, מכבי בשיעור הגבוה ביותר של כ- 13.4%, מאוחדת כ- 4.1%, כללית כ- 1.5% - ולמעט לאומית שרשמה ירידה בשיעור של כ- 3.5%.

### החזרים למבוטחים :

כלל המגזרים				מגזר הקהילה				קופה
2023		2024		2023		2024		
לנפש	מיליוני ₪	לנפש	מיליוני ₪	לנפש	מיליוני ₪	לנפש	מיליוני ₪	
156	831	152	817	103	550	96	519	כללית
49	138	53	152	42	119	45	130	מכבי
124	156	125	162	60	76	53	69	מאוחדת
116	87	126	96	50	37	55	42	לאומית
120	1,212	119	1,226	77	782	74	760	סה"כ

כ-12.8% מההוצאות בסעיף זה במגזר הקהילה וכ-13.0% מההוצאות בכלל המגזרים הן בגין החזרים למבוטחים.

## הוצאות מנהל ומשק

הוצאות מנהל ומשק מהוות כ- 4.5% מכלל ההוצאות של קופות החולים. הוצאות מנהל ומשק גדלו בשנת 2024 לעומת ההוצאה המתואמת לשנת 2023 בשיעור של כ- 5.3% בכללית ובלאומית נרשמה עלייה בשיעור של כ- 14.7% וכ- 4.7% בהתאמה, ולעומת זאת, במאוחדת ובמכבי נרשמו ירידות בשיעור של כ- 5.1% וכ- 2.3% בהתאמה.

בהוצאה לנפש מתוקנת חל גידול בקופות החולים כללית ולאומית של כ- 13.4% וכ- 3.2% בהתאמה. עיקר הגידול בקופת חולים כללית נובע מגידול בהוצאות אחריות מקצועית ובקופת חולים לאומית כתוצאה מגידול בהוצאות שכ"ד. לעומת זאת, בקופות החולים מאוחדת ומכבי חלה ירידה של כ- 7.6% וכ- 4.8% בהתאמה, כשעיקר הירידה נובעת מקיטון בהוצאות אחריות מקצועית.

## הוצאות/הכנסות מימון נטו

בשל השפעת שוק ההון חלו שינויים בהוצאות ובהכנסות המימון של קופות החולים. כללית רשמה ב-2024 הכנסות מימון במגזר הקהילה של כ- 213 מיליוני ₪ לעומת כ- 140 מיליוני ₪ בשנת 2023.

מכבי רשמה הכנסות מימון של כ- 163 מיליוני ₪ לעומת הכנסות של כ- 111 מיליוני ₪ בשנת 2023. מאוחדת רשמה הכנסות מימון של כ- 21 מיליוני ₪, לעומת הוצאות מימון של 27 מיליוני ₪ בשנת 2023 ובלאומית נרשמו הכנסות מימון של כ- 23 מיליוני ₪ לעומת הוצאות מימון של כ- 35 מיליוני ₪ בשנת 2023.

## פיתוח

שיעור הוצאות הפיתוח בכלל הקופות עמד בשנת 2024 על כ- 1.7% מסך ההוצאות של קופות החולים. רק במכבי נרשמה ירידה בהוצאות הפיתוח בשיעור של כ- 44.9%, הנובעת בעיקר מרכישות גבוהות שבוצעו בשנת 2023, - לעומת זאת, בכל הקופות האחרות חל גידול בהוצאות, כאשר בכללית נרשמה העלייה הגבוהה ביותר בשיעור של כ- 62.5% הנובעת מגידול בהוצאות מבנים, מאוחדת רשמה עליה בשיעור של כ- 44.8% ולאומית רשמה עלייה בשיעור של כ- 53.0%. שיעור הגידול המתואם בהוצאה לנפש מתוקנת במגזר הקהילה נמצא בעלייה בקופות החולים כללית, לאומית ומאוחדת בשיעורים של כ- 60.7%, כ- 50.8% וכ- 41.0% בהתאמה. לעומת זאת, במכבי ישנה ירידה של כ- 46.3%.

## פירוט התפלגות הוצאות במגזר הקהילה ובכלל המגזרים בקופות החולים שירותי בריאות כללית

### התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות במגזר הקהילה

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		תמהיל	מתואם	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
24.9%	25.0%	2.7%	6.5%	9,480	*9,146	9,739	שכר ומשכורות (ללא הוקחות)
46.7%	46.0%	2.0%	4.7%	17,610	17,154	17,962	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים <sup>(2)</sup>
16.4%	16.4%	2.6%	5.8%	6,221	6,036	6,386	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
0.9%	0.9%	4.4%	7.6%	333	323	348	תרופות וציוד מחוץ לסל
17.3%	17.3%	2.7%	5.9%	6,554	6,359	6,734	סה"כ תרופות וציוד רפואי
7.1%	7.1%	2.6%	5.8%	2,705	*2,624	2,776	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
3.8%	4.3%	14.7%	18.2%	1,448	1,405	1,661	הוצאות מנהל ומשק
0.6%	0.9%	62.5%	67.5%	217	211	353	פיתוח <sup>(4)</sup>
100.4%	100.5%	3.2%	6.3%	38,015	36,899	39,224	סה"כ הוצאות תפעול
(0.4%)	(0.5%)	47.3%	51.8%	(144)	(140)	(213)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	3.0%	6.1%	37,871	36,759	39,012	סה"כ הוצאות

\*סווג מחדש

### התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות בכלל המגזרים

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		תמהיל	מתואם	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
21.9%	22.0%	2.8%	6.6%	9,855	*9,508	10,133	שכר ומשכורות (ללא הוקחות)
41.5%	40.8%	2.0%	4.7%	18,456	17,977	18,831	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
13.9%	13.8%	2.6%	5.8%	6,221	6,036	6,386	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
2.9%	2.8%	(0.6%)	2.4%	1,287	1,249	1,279	תרופות וציוד מחוץ לסל
16.8%	16.6%	2.1%	5.2%	7,508	7,285	7,665	סה"כ תרופות וציוד רפואי
9.0%	9.0%	3.7%	6.9%	4,011	*3,891	4,158	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
4.0%	4.4%	13.1%	16.6%	1,778	1,725	2,011	הוצאות מנהל ומשק
0.5%	0.8%	60.1%	65.0%	228	221	365	פיתוח <sup>(4)</sup>
93.7%	93.6%	3.2%	6.3%	41,835	40,607	43,163	סה"כ הוצאות תפעול
(0.4%)	(0.5%)	39.2%	43.5%	(177)	(171)	(246)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
6.7%	7.0%	7.4%	10.9%	2,997	2,904	3,219	גרעון בתי חולים של כללית
100.0%	100.0%	3.3%	6.5%	44,657	43,340	46,137	סה"כ הוצאות

\*סווג מחדש

## התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות במגזר בתי החולים

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
68.5%	67.7%	1.5%	5.2%	10,014	9,662	10,161	שכר ומשכורות
0.4%	0.4%	0.9%	3.6%	56	54	56	שירות רפואי קנוי
14.4%	14.6%	4.6%	7.8%	2,098	2,035	2,193	תרופות וציוד
11.7%	13.6%	20.0%	23.6%	1,706	1,656	2,047	הוצאות מנהל ומשק
4.6%	3.4%	(24.2%)	(21.9%)	671	651	509	פיתוח
99.7%	99.7%	2.9%	6.5%	14,545	14,058	14,966	סה"כ הוצאות תפעול
0.3%	0.3%	(3.1%)	(0.1%)	43	42	42	הוצאות מימון נטו
100.0%	100.0%	2.9%	6.4%	14,588	14,100	15,008	סה"כ הוצאות

## מכבי שירותי בריאות

### התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות במגזר הקהילה

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
25.8%	26.4%	4.6%	8.4%	5,560	5,364	5,813	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
38.8%	39.0%	3.9%	6.6%	8,282	8,067	8,602	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
19.7%	20.5%	7.1%	10.4%	4,225	4,099	4,526	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
0.5%	0.5%	6.2%	9.5%	106	103	113	תרופות וציוד מחוץ לסל
20.2%	21.0%	7.1%	10.4%	4,331	4,202	4,639	סה"כ תרופות וציוד רפואי
6.8%	7.7%	16.4%	20.0%	1,457	1,414	1,696	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
4.6%	4.3%	(2.3%)	0.7%	976	947	954	הוצאות מנהל ומשק
4.3%	2.3%	(44.9%)	(43.2%)	928	901	512	פיתוח <sup>(4)</sup>
100.5%	100.7%	3.2%	6.3%	21,534	20,894	22,215	סה"כ הוצאות תפעול
(0.5%)	(0.7%)	42.9%	47.3%	(114)	(111)	(163)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	3.0%	6.1%	21,420	20,784	22,052	סה"כ הוצאות

### התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות בכלל המגזרים

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
23.5%	23.8%	4.6%	8.4%	5,844	5,638	6,111	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
36.0%	36.1%	4.3%	7.0%	8,872	8,642	9,249	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
17.1%	17.6%	7.1%	10.4%	4,225	4,099	4,526	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
3.9%	3.9%	3.3%	6.5%	965	936	997	תרופות וציוד מחוץ לסל
21.0%	21.5%	6.4%	9.7%	5,190	5,035	5,523	סה"כ תרופות וציוד רפואי
11.5%	12.8%	15.1%	18.7%	2,849	2,764	3,280	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
4.7%	4.4%	(2.4%)	0.6%	1,162	1,128	1,135	הוצאות מנהל ומשק
3.8%	2.0%	(44.9%)	(43.2%)	928	901	512	פיתוח <sup>(4)</sup>
100.5%	100.6%	3.9%	7.1%	24,845	24,108	25,810	סה"כ הוצאות תפעול
(0.5%)	(0.6%)	42.7%	47.1%	(115)	(112)	(164)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	3.7%	6.9%	24,730	23,996	25,646	סה"כ הוצאות

## קופת חולים מאוחדת

### התפלגות סעיפי ההוצאות העיקריות במגזר הקהילה

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
28.9%	28.6%	1.8%	5.5%	2,822	2,723	2,874	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
36.7%	36.5%	3.6%	6.4%	3,548	3,456	3,676	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
16.2%	16.3%	4.4%	7.6%	1,569	1,522	1,638	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
0.9%	1.0%	5.2%	8.4%	92	89	97	תרופות וציוד מחוץ לסל
17.1%	17.2%	4.5%	7.7%	1,661	1,611	1,735	סה"כ תרופות וציוד רפואי
8.5%	8.8%	6.9%	10.2%	827	802	884	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
5.8%	5.3%	(5.1%)	(2.2%)	567	550	538	הוצאות מנהל ומשק
2.7%	3.8%	44.8%	49.3%	261	253	378	פיתוח <sup>(4)</sup>
99.7%	100.2%	4.1%	7.3%	9,686	9,396	10,084	סה"כ הוצאות תפעול
0.3%	(0.2%)	(175.9%)	(178.2%)	28	27	(21)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	3.6%	6.8%	9,713	9,423	10,063	סה"כ הוצאות

### התפלגות סעיפי ההוצאות העיקריות בכלל המגזרים

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
27.0%	26.5%	1.1%	4.8%	2,960	2,856	2,994	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
34.9%	35.2%	4.5%	7.3%	3,798	3,700	3,969	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
14.4%	14.5%	4.4%	7.6%	1,569	1,522	1,638	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
3.6%	3.6%	2.5%	5.6%	398	386	408	תרופות וציוד מחוץ לסל
18.0%	18.1%	4.0%	7.2%	1,967	1,908	2,046	סה"כ תרופות וציוד רפואי
10.0%	10.4%	7.2%	10.5%	1,092	1,060	1,171	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
7.5%	6.7%	(8.0%)	(5.2%)	819	795	753	הוצאות מנהל ומשק
2.4%	3.4%	44.7%	49.1%	263	255	380	פיתוח <sup>(4)</sup>
99.8%	100.3%	3.8%	7.0%	10,900	10,574	11,313	סה"כ הוצאות תפעול
0.2%	(0.3%)	(311.0%)	(317.4%)	17	16	(35)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	3.3%	6.5%	10,916	10,590	11,278	סה"כ הוצאות

## לאומית שירותי בריאות

### התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות במגזר הקהילה

#### שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
25.7%	26.1%	5.5%	9.4%	1,550	1,496	1,636	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
39.1%	40.0%	7.1%	10.0%	2,337	2,276	2,503	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
16.5%	16.4%	3.4%	6.6%	993	963	1,027	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
1.4%	1.2%	(10.6%)	(7.9%)	87	84	78	תרופות וציוד מחוץ לסל
18.0%	17.6%	2.3%	5.4%	1,080	1,048	1,105	סה"כ תרופות וציוד רפואי
9.9%	9.3%	(2.1%)	0.9%	596	578	583	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
5.5%	5.6%	4.7%	7.9%	332	323	348	הוצאות מנהל ומשק
1.2%	1.8%	53.0%	57.7%	72	70	110	פיתוח <sup>(4)</sup>
99.4%	100.4%	5.3%	8.6%	5,967	5,790	6,285	סה"כ הוצאות תפעול
0.6%	(0.4%)	(164.1%)	(166.1%)	36	35	(23)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	4.3%	7.5%	6,002	5,824	6,262	סה"כ הוצאות

### התפלגות סעיפי הוצאות העיקריות בכלל המגזרים

#### שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
24.2%	24.5%	5.3%	9.1%	1,658	1,600	1,745	שכר ומשכורות (ללא רוקחות)
37.4%	38.1%	6.8%	9.6%	2,540	2,474	2,712	אשפוז - רכש שירותים מבתי חולים
14.6%	14.4%	3.4%	6.6%	993	963	1,027	תרופות וציוד בסל <sup>(3)</sup>
4.4%	4.0%	(4.3%)	(1.4%)	300	291	287	תרופות וציוד מחוץ לסל
19.0%	18.5%	1.6%	4.7%	1,293	1,254	1,314	סה"כ תרופות וציוד רפואי
12.4%	12.0%	0.8%	3.9%	843	818	850	מכונים, מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
5.5%	5.7%	6.9%	10.1%	378	367	404	הוצאות מנהל ומשק
1.1%	1.5%	53.0%	57.7%	72	70	110	פיתוח <sup>(4)</sup>
99.5%	100.3%	5.2%	8.4%	6,784	6,583	7,135	סה"כ הוצאות תפעול
0.5%	(0.3%)	(165.1%)	(167.1%)	36	35	(24)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
100.0%	100.0%	4.3%	7.5%	6,820	6,618	7,111	סה"כ הוצאות

<sup>1</sup> מתואם לפי המדדים בפרק זז'.

<sup>2</sup> הוצאות אשפוז של מגזר הקהילה בשירותי בריאות כללית כוללות גם את הוצאות אשפוז מבטחי הקופה בבתי החולים שלה. הוצאות האשפוז של מבטחי הכללית בבתי החולים של הקופה מוצגות על פי סכומן בפועל.

<sup>3</sup> כולל שכר רוקחים ותקורות, אשר יוחסו במלואם לתרופות וציוד בסל.

<sup>4</sup> פיתוח - בניכוי השתתפויות הממשלה ותמורה ממכירת נכסים.

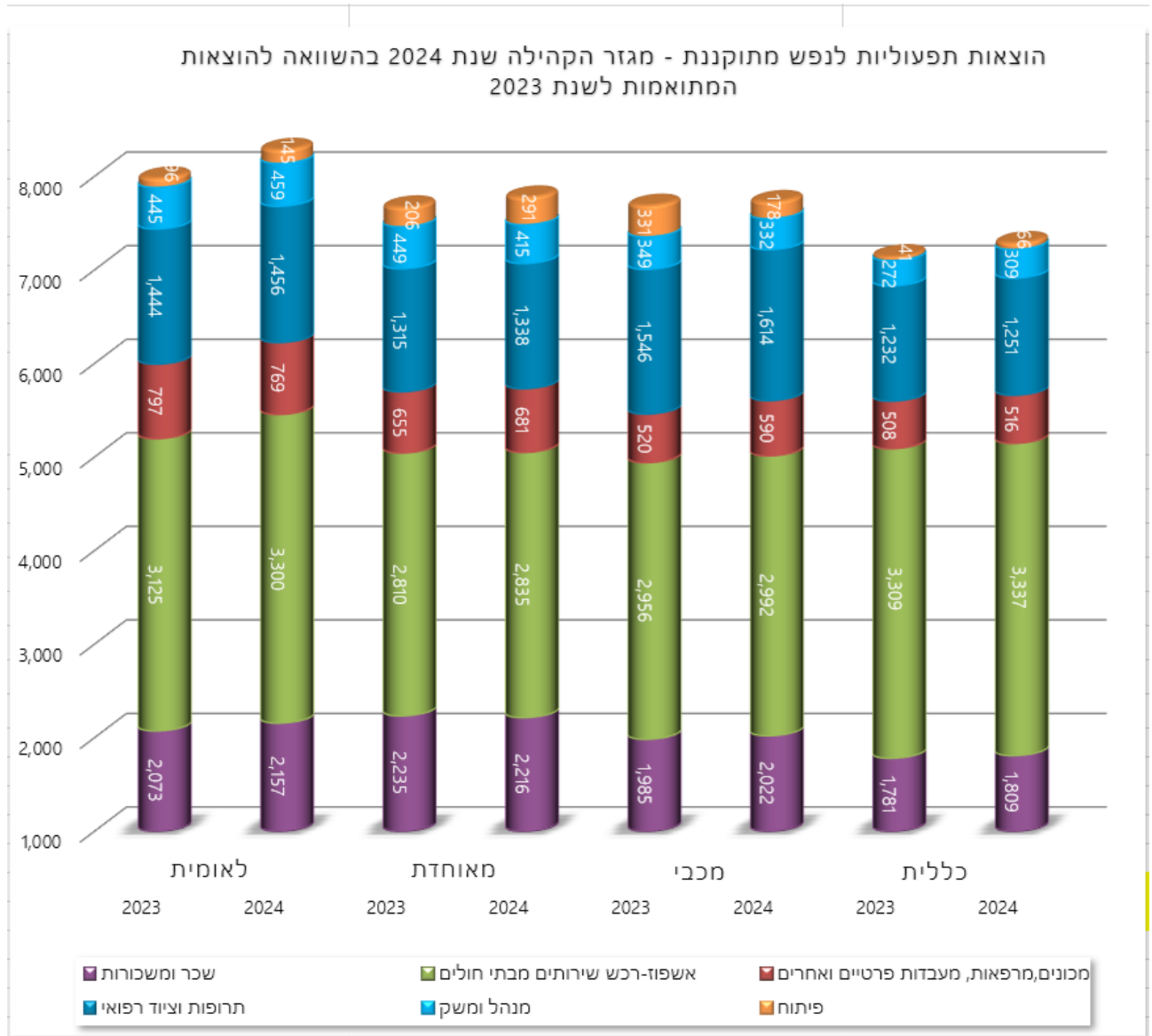
א. הוצאות תפעול (לפני מימון) לנפש מתוקננת במגזר הקהילה

שיעור השינוי ביחס לשנת 2023		2023		2024	קופה
מתואם	נומינלי	מתואם	נומינלי	נומינלי	
באחוזים		ש"ח			
2.0%	5.1%	7,143	6,934	7,288	כללית
0.5%	3.6%	7,687	7,459	7,727	מכבי
1.4%	4.5%	7,670	7,440	7,776	מאוחדת
3.8%	7.0%	7,979	7,742	8,285	לאומית
1.7%	4.8%	7,421	7,202	7,545	משוקלל

הוצאות התפעול לנפש מתוקננת, המשוקללות לכל הקופות, במגזר הקהילה בשנת 2024 עלו בשיעור מתואם של כ-1.7%, לעומת הוצאות מתואמות אלה בשנת 2023. בכלל הקופות נרשם גידול בהוצאות התפעול לנפש מתוקננת: בלאומית גידול של כ-3.8%, במאוחדת גידול של כ-1.4%, בכללית גידול של 2.0% ובמכבי גידול של כ-0.5%. הוצאות השכר לנפש מתוקננת בכלל הקופות גדלו בשיעור של כ-1.6%. בלאומית, מכבי וכללית חל גידול של כ-4.0%, כ-1.9% וכ-1.6% בהתאמה בהוצאות השכר לנפש מתוקננת, ואילו במאוחדת נרשם קיטון של כ-0.8% לעומת שנת 2023. כלל הקופות רשמו עלייה בהוצאות תרופות בסל לנפש מתוקננת: מכבי רשמה עלייה של כ-4.4%, לאומית רשמה עלייה של כ-1.9%, מאוחדת רשמה עלייה של כ-1.7% וכללית רשמה עלייה של כ-1.5%. לאומית היא הקופה היחידה שרשמה ירידה בהוצאה לנפש מתוקננת במכונים ומעבדות בשיעור של כ-3.5%. שיעור הגידול הגבוה ביותר בהוצאה לנפש מתוקננת במכונים ומעבדות נרשם במכבי בשיעור של כ-13.4%, ובמאוחדת ובכללית נרשמה עלייה בשיעור של כ-4.1% וכ-1.5% בהתאמה. מאוחדת ומכבי רשמו קיטון בהוצאות מנהל ומשק לנפש מתוקננת בשיעור של כ-7.6% וכ-4.8% בהתאמה, ואילו כללית ולאומית רשמו גידול של כ-13.4% וכ-3.2% בהתאמה. בכללית, בלאומית ובמאוחדת נרשמה עלייה בהוצאה לנפש מתוקננת עבור פיתוח בשיעורים של 60.7%, כ-50.8% וכ-41.0% בהתאמה, ולעומת זאת במכבי נרשם קיטון בהוצאה לנפש מתוקננת עבור פיתוח בשיעור של כ-46.3%.

ב. פירוט ההוצאות התפעוליות לנפש מתוקנת במגזר הקהילה  
שנת 2024 בהשוואה להוצאות המתואמות<sup>1</sup> לשנת 2023

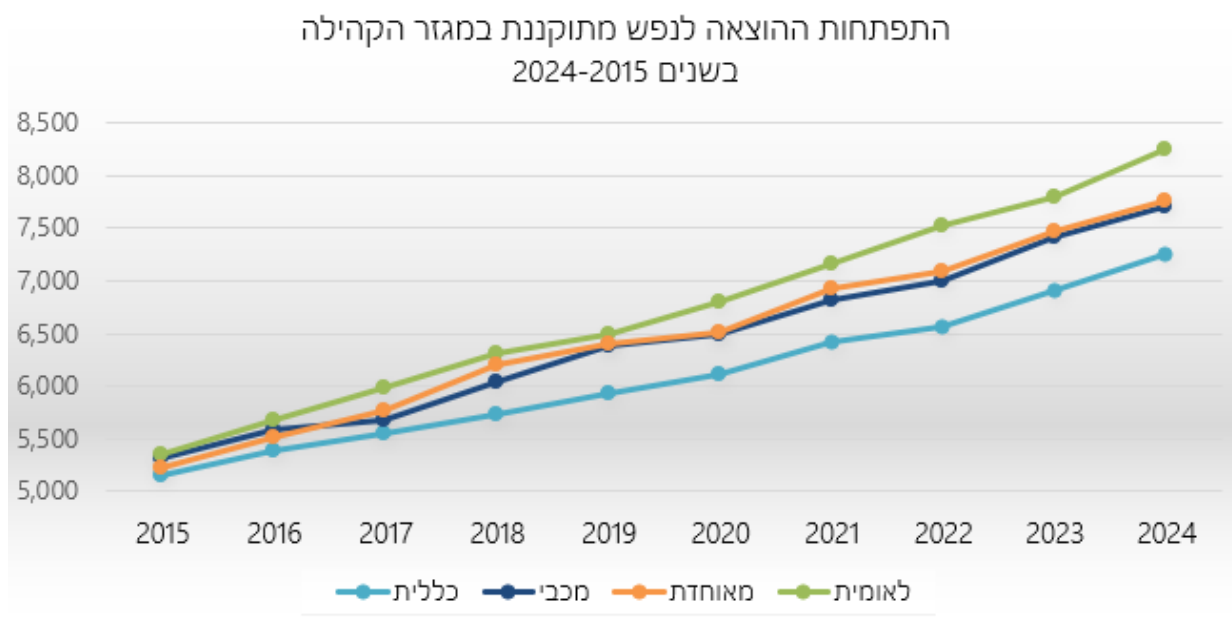
קופה	שנה	שכר ומשכורת	אשפוז	תרופות ציוד		מעבדות ומכונים פרטיים	מנהל ומשק	פיתוח	סה"כ
				בסל	לא בסל				
כללית	2024	ש"ח	3,337	1,186	65	516	309	66	7,288
		%	45.8%	16.3%	0.9%	7.1%	4.2%	0.9%	100.0%
	2023	ש"ח	3,309	1,169	63	508	272	41	7,143
		%	46.3%	16.4%	0.9%	7.1%	3.8%	0.6%	100.0%
	% שינוי		1.6%	0.9%	3.2%	1.5%	13.4%	60.7%	2.0%
מכבי	2024	ש"ח	2,992	1,574	39	590	332	178	7,727
		%	38.5%	20.4%	0.5%	7.6%	4.3%	2.3%	100.0%
	2023	ש"ח	2,956	1,508	38	520	349	331	7,687
		%	38.5%	19.6%	0.5%	6.8%	4.5%	4.3%	100.0%
	% שינוי		1.9%	1.2%	3.5%	13.4%	(4.8%)	(46.3%)	0.5%
מאוחדת	2024	ש"ח	2,835	1,263	75	681	415	291	7,776
		%	36.5%	16.2%	1.0%	8.8%	5.3%	3.7%	100.0%
	2023	ש"ח	2,810	1,242	73	655	449	206	7,670
		%	36.6%	16.2%	0.9%	8.5%	5.9%	2.7%	100.0%
	% שינוי		(0.8%)	0.9%	2.5%	4.1%	(7.6%)	41.0%	1.4%
לאומית	2024	ש"ח	3,300	1,354	103	769	459	145	8,285
		%	39.8%	16.3%	1.2%	9.3%	5.5%	1.7%	100.0%
	2023	ש"ח	3,125	1,328	116	797	445	96	7,979
		%	39.2%	16.6%	1.5%	10.0%	5.6%	1.2%	100.0%
	% שינוי		4.0%	5.6%	(11.9%)	(3.5%)	3.2%	50.8%	3.8%
שקלול כל הקופות	2024	ש"ח	3,175	1,317	62	576	339	131	7,545
		%	42.0%	17.4%	0.8%	7.6%	4.5%	1.7%	100.0%
	2023	ש"ח	3,136	1,284	61	551	328	146	7,421
		%	42.3%	17.3%	0.8%	7.4%	4.4%	2.0%	100.0%
	% שינוי		1.6%	1.3%	0.9%	4.5%	3.5%	(10.1%)	1.7%



<sup>1</sup> מתואם לפי המדדים בפרק ז'.1.

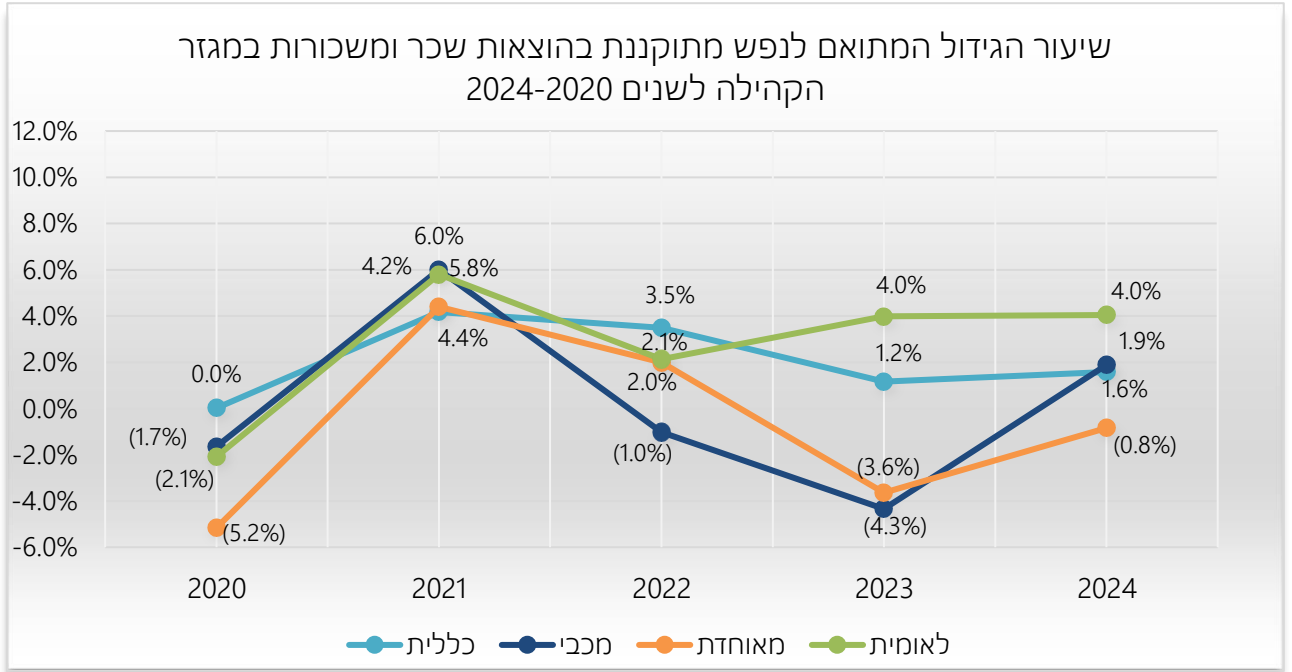
ג. התפתחות ההוצאות לנפש מתוקנת במגזר הקהילה בשנים 2015-2024

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	קופה
ש"ח נומינליים										
5,149	5,390	5,558	5,727	5,922	6,107	6,421	6,568	6,907	7,248	כללית
5,313	5,587	5,683	6,041	6,379	6,484	6,822	6,993	7,419	7,671	מכבי
5,218	5,512	5,760	6,196	6,399	6,515	6,928	7,097	7,461	7,760	מאוחדת
5,358	5,681	5,983	6,315	6,494	6,799	7,154	7,518	7,789	8,255	לאומית
5,214	5,477	5,648	5,911	6,143	6,310	6,646	6,820	7,183	7,504	שקלול כל הקופות

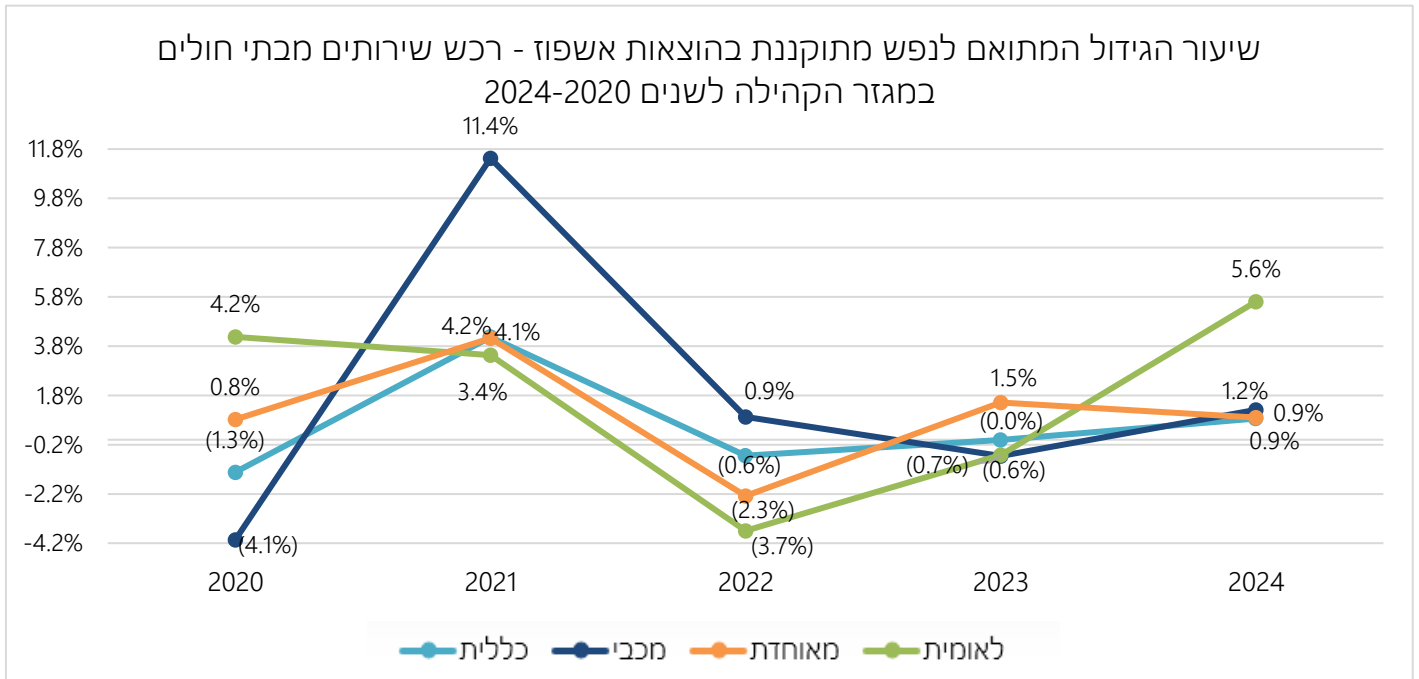


ד. שיעור הגידול המתואם בהוצאה לנפש במגזר הקהילה

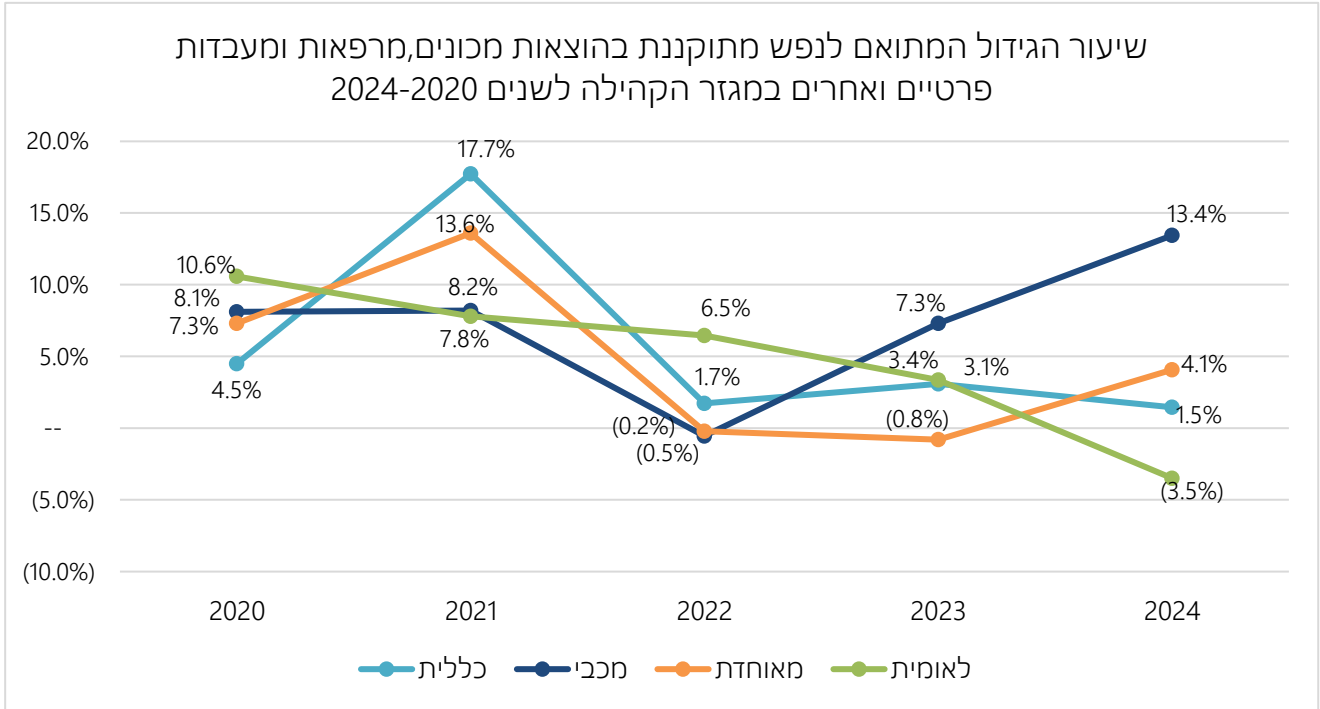
שנה	2020	2021	2022	2023	2024	שכר ומשכורות
כללית	0.0%	4.2%	3.5%	1.2%	1.6%	
מכבי	(1.7%)	6.0%	(1.0%)	(4.3%)	1.9%	
מאוחדת	(5.2%)	4.4%	2.0%	(3.6%)	(0.8%)	
לאומית	(2.1%)	5.8%	2.1%	4.0%	4.0%	
סה"כ	(1.4%)	4.9%	1.9%	(0.9%)	1.6%	



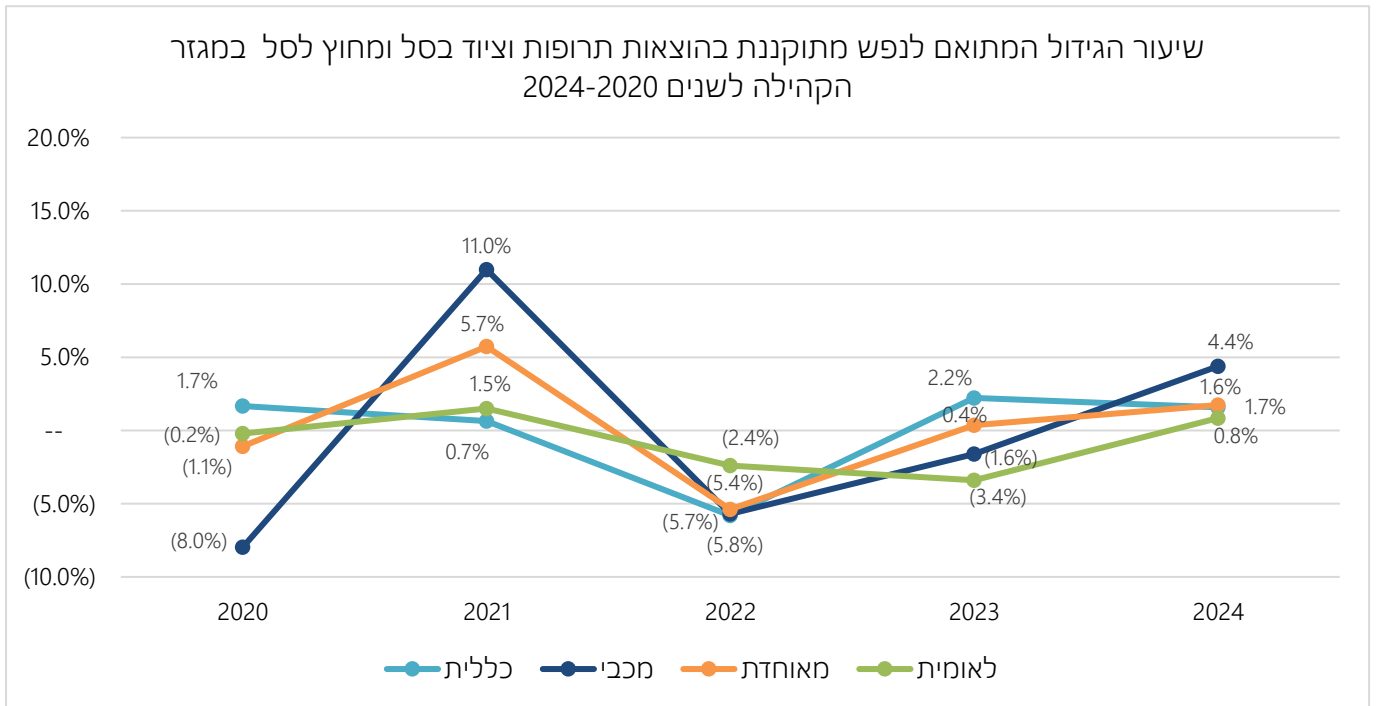
2020	2021	2022	2023	2024	אשפוז-רכש שירותים מבתי חולים
(1.3%)	4.2%	(0.6%)	(0.0%)	0.9%	כללית
(4.1%)	11.4%	0.9%	(0.7%)	1.2%	מכבי
0.8%	4.1%	(2.3%)	1.5%	0.9%	מאוחדת
4.2%	3.4%	(3.7%)	(0.6%)	5.6%	לאומית
(1.4%)	5.7%	(0.7%)	(0.1%)	1.3%	סה"כ



2020	2021	2022	2023	2024	מכונים, מרפאות, מעבדות פרטיים ואחרים
4.5%	17.7%	1.7%	3.1%	1.5%	כללית
8.1%	8.2%	(0.5%)	7.3%	13.4%	מכבי
7.3%	13.6%	(0.2%)	(0.8%)	4.1%	מאוחדת
10.6%	7.8%	6.5%	3.4%	(3.5%)	לאומית
6.4%	13.5%	1.3%	3.6%	4.5%	סה"כ

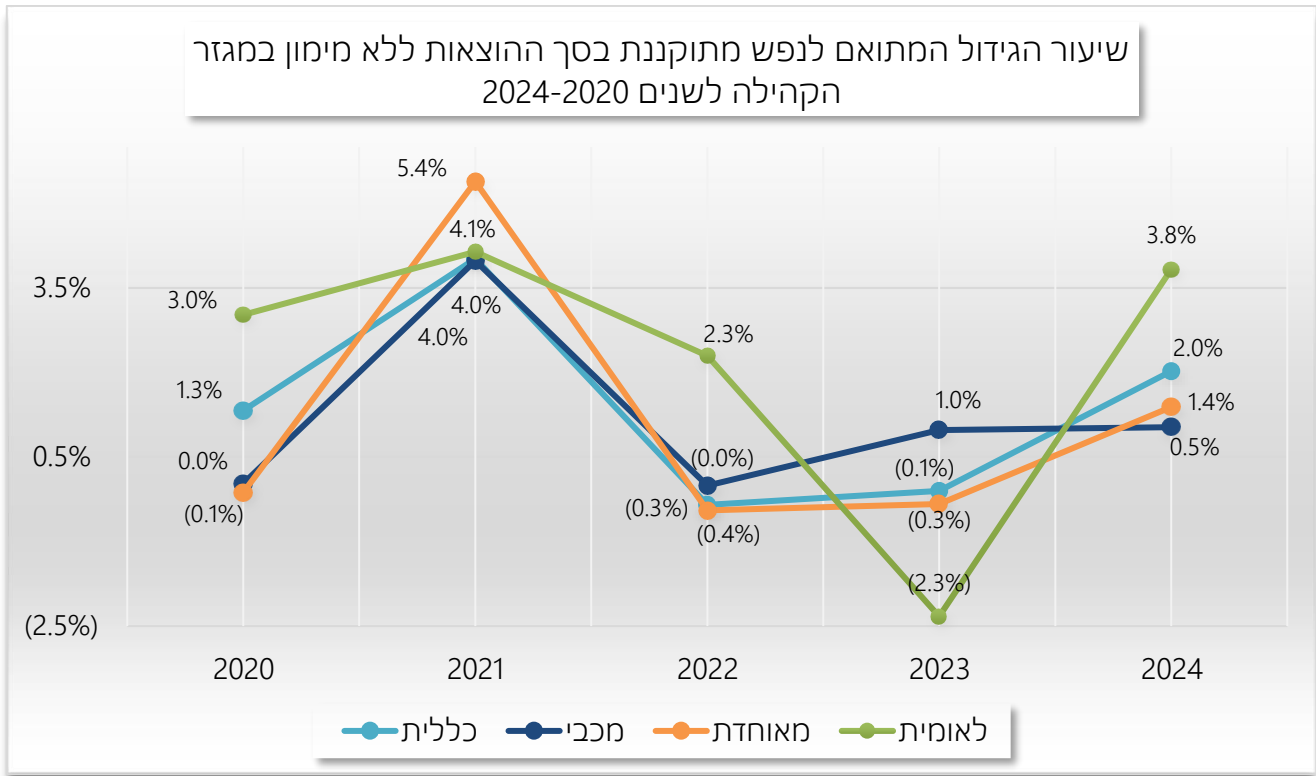


2020	2021	2022	2023	2024	תרופות וציוד בסל ומחוץ לסל
1.7%	0.7%	(5.8%)	2.2%	1.6%	כללית
(8.0%)	11.0%	(5.7%)	(1.6%)	4.4%	מכבי
(1.1%)	5.7%	(5.4%)	0.4%	1.7%	מאוחדת
(0.2%)	1.5%	(2.4%)	(3.4%)	0.8%	לאומית
(1.7%)	4.4%	(5.3%)	0.4%	2.5%	סה"כ



הנתונים מתייחסים לתרופות וציוד בסל ומחוץ לסל במגזר הקהילה בלבד, ללא תרופות שב"ן.

2020	2021	2022	2023	2024	סה"כ ללא מימון
1.3%	4.0%	(0.3%)	(0.1%)	2.0%	כללית
0.0%	4.0%	(0.0%)	1.0%	0.5%	מכבי
(0.1%)	5.4%	(0.4%)	(0.3%)	1.4%	מאוחדת
3.0%	4.1%	2.3%	(2.3%)	3.8%	לאומית
0.9%	4.2%	0.0%	0.0%	1.7%	סה"כ



## 6. ניתוח סעיפי ההכנסות

### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות בכל הקופות במגזר הקהילה שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
88.6%	88.3%	3.5%	7.0%	68,522	66,244	70,895	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
3.0%	3.2%	9.7%	13.5%	2,313	2,236	2,538	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
91.6%	91.5%	3.7%	7.2%	70,835	68,479	73,433	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.1%	1.1%	5.0%	8.6%	832	804	873	ממבטחים-השתתפויות <sup>(3)</sup>
4.1%	4.2%	6.6%	10.0%	3,131	3,033	3,337	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
1.5%	1.5%	3.8%	7.0%	1,134	1,100	1,177	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
6.6%	6.7%	5.7%	9.1%	5,096	4,938	5,387	סה"כ הכנסות ממבטחים
0.4%	0.4%	2.0%	5.2%	311	302	317	מחוץ לסל
1.4%	1.4%	7.8%	11.2%	1,041	1,010	1,123	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	3.9%	7.4%	77,283	74,729	80,260	סה"כ הכנסות

### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות בכל הקופות בכל מגזרי הפעילות שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
תמהיל		באחוזים		במיליוני ₪			
79.3%	78.9%	3.5%	7.0%	68,522	66,244	70,895	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
2.7%	2.8%	9.7%	13.5%	2,313	2,236	2,538	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
81.9%	81.8%	3.7%	7.2%	70,835	68,479	73,433	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.0%	1.0%	5.0%	8.6%	832	804	873	ממבטחים-השתתפויות <sup>(3)</sup>
3.6%	3.7%	6.6%	10.0%	3,131	3,033	3,337	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
2.7%	2.7%	2.7%	5.9%	2,350	2,280	2,414	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
8.4%	8.5%	6.0%	9.2%	7,221	7,006	7,653	הכנסות שב"ן <sup>(5)</sup>
0.0%	0.0%	(67.4%)	(66.4%)	23	22	7	עודפי (גרעונות) שב"ן
15.7%	15.9%	5.4%	8.7%	13,557	13,146	14,285	סה"כ הכנסות ממבטחים
0.7%	0.6%	0.9%	4.0%	561	544	566	מחוץ לסל
1.7%	1.7%	6.1%	9.4%	1,453	1,410	1,542	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	4.0%	7.5%	86,405	83,579	89,825	סה"כ הכנסות

<sup>1</sup> מתואם לפי המדדים בפרק ז'

<sup>2</sup> ראה הרחבה לנושא התמיכות בפרקים 2 ו-4 לעיל.

<sup>3</sup> השתתפויות עצמיות של מבטחים בסל - ביקור רופא ואחרות. ראה פרק 8 לדוח זה.

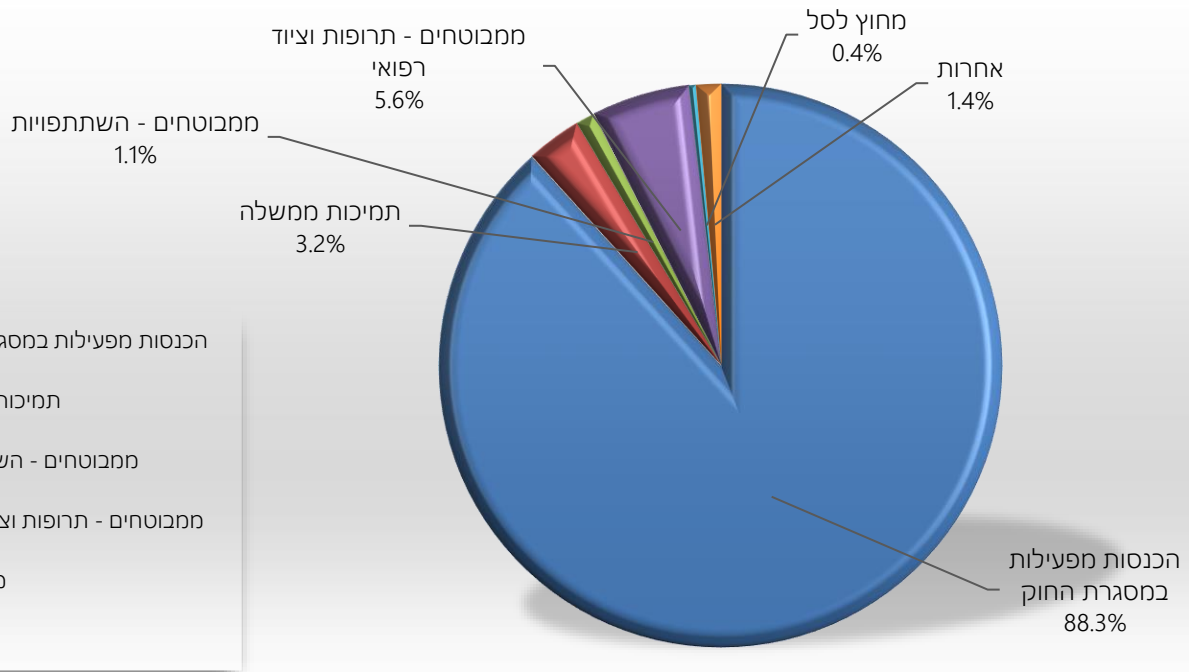
<sup>4</sup> הכנסות מגבייה ממבטחים בגין תרופות וציוד - ראה פרק 7 לדוח זה. תרופות וציוד בסל - הכוונה לסל "מורחב" של הקופות - כולל תרופות שאינן בסל על פי החוק.

<sup>5</sup> אך הקופות נותנות אותן למבטחיהן בתנאי הסל.

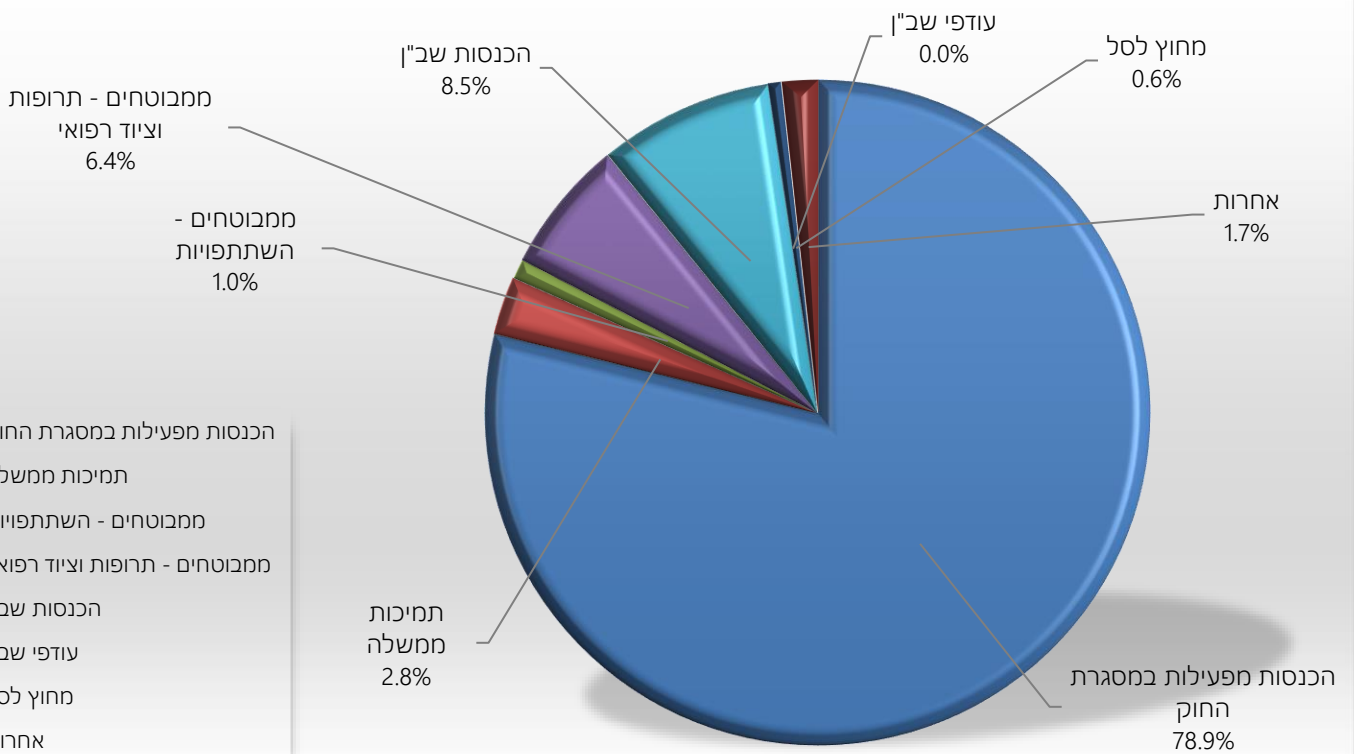
<sup>6</sup> כולל הכנסות מהשתתפויות עצמיות, למעט בכללית.

<sup>6</sup> כולל הכנסות הקופה מרווחי (הפסדי) חברות מוחזקות, תרומות והשכרת נכסים.

### תמהיל ההכנסות בכל הקופות לשנת 2024 במגזר הקהילה



### תמהיל ההכנסות בכל הקופות לשנת 2024 בכל המגזרים



## מגזר הקהילה

הכנסות כלל קופות החולים גדלו בשנת 2024 בשיעור של כ- 7.4% (שיעור מתואם של כ- 3.9%). כתוצאה מגידול בהכנסות עפ"י חוק, בהכנסות מתמיכות, בהכנסות מהשתתפויות עצמיות של מבוטחים בתרופות וציוד רפואי ובהכנסות אחרות.

הכנסות קופות החולים מתמיכות רשמו גידול בשיעור של כ- 13.5%, שיעור גידול מתואם של כ- 9.7%, הנובע בעיקר מתמיכות בתחום בריאות הנפש. בנוסף, חל גידול בהכנסות במסגרת החוק בשיעור של כ- 7.0% (שיעור מתואם של כ- 3.5%). וכן חל גידול בהכנסות מתוספת בגין קידום מדד יוקר הבריאות, מגידול דמוגרפי, מתוספת לסל התרופות ומהחלטת הממשלה כמפורט בפרק 2.

ההכנסות מפעילות במסגרת החוק בשנת 2024 לעומת ההכנסות המתואמות בשנת 2023 עלו במאוחדת בשיעור של כ- 4.5%, במכבי בכ- 4.2% בלאומית בכ- 3.0% ובכללית נרשם שיעור גידול של כ- 2.9%.

שיעור ההכנסות ממקורות מימון ממשלתיים על פי החוק בקופות החולים נע בשנת 2024 בין 84.0%-89.7% מסך ההכנסות במגזר הקהילה.

ההכנסות ממבוטחים גדלו בשנת 2024 לעומת ההכנסות המתואמות לשנת 2023 בשיעור של כ- 5.7%. שיעורן של הכנסות אלו נע בין 5.9%-7.0% מסך ההכנסות במגזר הקהילה בקופות החולים.

## כלל המגזרים

ההכנסות מתרופות וציוד רפואי בסל גדלו בשנת 2024 בשיעור מתואם של כ- 6.6% בשל מאמצי קופות החולים להרחיב את מקורות ההכנסה.

שיעור ההכנסות ממבוטחים גדל משיעור של כ- 15.7% מסך הכנסות הקופות אשתקד לשיעור של כ- 15.9% בשנת 2024, כאשר שיעור הכנסות השב"ן מסך ההכנסות ממבוטחים עמד בשנת 2024 על כ- 53.6% לעומת כ- 53.3% בשנת 2023.

במכבי שיעור ההכנסות ממבוטחים עומד בשנת 2024 על כ- 20.0%, לעומת שיעור של כ- 15.7% במאוחדת, כ- 14.9% בלאומית וכ- 13.8% בכללית.

שיעור הכנסות השב"ן ממבוטחים מסך כלל ההכנסות ממבוטחים עומד על כ- 48.2%, כ- 52.1% וכ- 52.5% בכללית, בלאומית ובמאוחדת בהתאמה, לעומת שיעור גבוה יותר של כ- 61.0% במכבי.

כ- 91% מהכנסות מגזר הקהילה וכ- 82% מסך הכנסות קופות החולים נובעים ממקורות ממשלתיים.

## פירוט התפלגות ההכנסות במגזר הקהילה ובכלל המגזרים בקופות החולים

### שירותי בריאות כללית

#### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות במגזר הקהילה

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים	
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>			נומינלי
90.4%	89.7%	2.9%	6.4%	36,338	35,130	37,395	הכנסות מפעילות במסגרת החוק	
1.5%	2.1%	52.5%	57.8%	585	565	892	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>	
91.9%	91.8%	3.7%	7.3%	36,923	35,695	38,288	סה"כ הכנסות מהממשלה	
0.9%	0.9%	4.2%	7.8%	358	346	373	ממבטחים-השתתפויות <sup>(3)</sup>	
3.9%	4.0%	4.7%	8.1%	1,582	1,533	1,656	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>	
1.8%	1.8%	4.2%	7.4%	740	718	771	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל	
6.7%	6.7%	4.5%	7.8%	2,680	2,596	2,800	סה"כ הכנסות ממבטחים	
0.3%	0.3%	(5.3%)	(2.4%)	110	107	105	מחוץ לסל	
1.2%	1.2%	4.1%	7.3%	477	463	497	אחרות <sup>(6)</sup>	
100.0%	100.0%	3.7%	7.3%	40,190	38,862	41,689	סה"כ הכנסות	

#### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות בכלל המגזרים

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים	
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>			נומינלי
82.6%	82.0%	2.9%	6.4%	36,338	35,130	37,395	הכנסות מפעילות במסגרת החוק	
1.3%	2.0%	52.5%	57.8%	585	565	892	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>	
83.9%	84.0%	3.7%	7.3%	36,923	35,695	38,288	סה"כ הכנסות מהממשלה	
0.8%	0.8%	4.2%	7.8%	358	346	373	ממבטחים-השתתפויות <sup>(3)</sup>	
3.6%	3.6%	4.7%	8.1%	1,582	1,533	1,656	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>	
2.8%	2.7%	1.9%	5.1%	1,224	1,188	1,248	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל	
6.7%	6.7%	4.6%	7.9%	2,919	2,832	3,054	הכנסות שב"ן <sup>(5)</sup>	
(0.0%)	(0.1%)	209.1%	218.6%	(10)	(10)	(32)	עודפי שב"ן	
13.8%	13.8%	3.7%	7.0%	6,073	5,888	6,300	סה"כ הכנסות ממבטחים	
0.7%	0.6%	0.4%	3.5%	295	286	296	מחוץ לסל	
1.6%	1.6%	3.2%	6.4%	690	669	712	אחרות <sup>(6)</sup>	
100.0%	100.0%	3.7%	7.2%	43,980	42,538	45,595	סה"כ הכנסות	

## התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות במגזר בתי החולים שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים	
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>			נומינלי
59.0%	59.8%	4.1%	6.8%	6,777	6,601	7,051	הכנסות מאשפוז - הקופה	
17.5%	18.1%	6.5%	9.4%	2,006	1,954	2,137	הכנסות מאשפוז - קופות אחרות	
0.0%	0.0%	7.1%	10.4%	2	2	2	השתתפות עצמית מחברים	
0.0%	0.0%	36.0%	40.1%	1	1	1	הכנסות מתרופות	
7.8%	7.8%	2.6%	5.3%	891	868	914	לידות ופגים	
1.9%	1.7%	(9.5%)	(6.7%)	223	216	202	שירותים מחוץ לסל (כולל לא רפואיים)	
0.0%	0.1%	474.3%	491.9%	1	1	6	תרומות לבתי חולים	
0.0%	0.0%	(9.0%)	(6.2%)	3	3	3	השכרת נכסים	
10.9%	9.3%	(12.7%)	(10.0%)	1,252	1,215	1,093	השתתפות הממשלה בי"ח יוספטל ואחרים	
3.0%	3.2%	9.9%	13.3%	344	334	378	הכנסות אחרות	
100.0%	100.0%	2.5%	5.3%	11,501	11,196	11,789	סה"כ הכנסות	

## מכבי שירותי בריאות

### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות במגזר הקהילה

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
87.3%	87.5%	4.2%	7.8%	18,679	18,058	19,465	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
4.0%	3.5%	(9.7%)	(6.6%)	859	830	776	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
91.3%	91.0%	3.6%	7.2%	19,538	18,888	20,241	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.4%	1.4%	4.7%	8.3%	292	283	306	ממבטחים-השתתפויות <sup>(3)</sup>
4.5%	4.8%	9.4%	12.9%	968	938	1,059	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
0.9%	0.8%	0.4%	3.4%	187	181	188	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
6.8%	7.0%	7.3%	10.7%	1,447	1,402	1,552	סה"כ הכנסות ממבטחים
1.9%	2.0%	8.2%	11.5%	414	401	447	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	3.9%	7.5%	21,399	20,692	22,241	סה"כ הכנסות

### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות בכלל המגזרים

שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
75.5%	75.3%	4.2%	7.8%	18,679	18,058	19,465	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
3.5%	3.0%	(9.7%)	(6.6%)	859	830	776	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
79.0%	78.3%	3.6%	7.2%	19,538	18,888	20,241	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.2%	1.2%	4.7%	8.3%	292	283	306	ממבטחים-השתתפויות <sup>(3)</sup>
3.9%	4.1%	9.4%	12.9%	968	938	1,059	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
2.4%	2.4%	3.8%	7.0%	600	582	623	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
11.5%	12.0%	9.3%	12.6%	2,841	2,756	3,104	הכנסות שב"ן <sup>(5)</sup>
0.3%	0.2%	(5.7%)	(2.8%)	67	65	64	גרעונות שב"ן
19.3%	20.0%	8.1%	11.5%	4,768	4,624	5,155	סה"כ הכנסות ממבטחים
1.6%	1.7%	8.6%	12.0%	404	392	439	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	4.6%	8.1%	24,710	23,904	25,835	סה"כ הכנסות

## קופת חולים מאוחדת

### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות במגזר הקהילה

#### שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
				מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי	נומינלי	
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי	
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
86.8%	87.2%	4.5%	8.1%	8,401	8,121	8,779	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
4.4%	3.7%	(13.1%)	(10.2%)	430	415	373	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
91.3%	90.9%	3.6%	7.2%	8,831	8,537	9,152	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.2%	1.2%	4.2%	7.8%	119	115	124	ממבטחים-השתתפיות <sup>(3)</sup>
3.8%	3.8%	6.5%	10.0%	363	351	386	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
1.5%	1.6%	7.1%	10.3%	147	143	158	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
6.5%	6.6%	6.2%	9.6%	629	610	668	סה"כ הכנסות ממבטחים
1.0%	1.0%	7.0%	10.3%	96	94	103	מחוץ לסל
1.2%	1.5%	25.5%	29.3%	117	113	146	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	4.1%	7.7%	9,673	9,353	10,070	סה"כ הכנסות

### התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות בכלל המגזרים

#### שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
				מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי	נומינלי	
		תמהיל	מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי	
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
77.2%	77.8%	4.5%	8.1%	8,401	8,121	8,779	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
3.9%	3.3%	(13.1%)	(10.2%)	430	415	373	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
81.1%	81.1%	3.6%	7.2%	8,831	8,537	9,152	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.1%	1.1%	4.2%	7.8%	119	115	124	ממבטחים-השתתפיות <sup>(3)</sup>
3.3%	3.4%	6.5%	10.0%	363	351	386	ממבטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
3.1%	3.1%	3.8%	7.0%	332	322	345	ממבטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
8.7%	8.4%	0.8%	3.9%	938	910	946	הכנסות שב"ן <sup>(5)</sup>
(0.5%)	(0.3%)	(33.5%)	(31.4%)	(51)	(49)	(34)	עודפי שב"ן
15.7%	15.7%	3.9%	7.1%	1,702	1,650	1,768	סה"כ הכנסות ממבטחים
1.7%	1.6%	(1.9%)	1.2%	186	181	183	מחוץ לסל
1.4%	1.6%	16.2%	19.8%	157	153	183	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	3.8%	7.3%	10,876	10,521	11,285	סה"כ הכנסות

## לאומית שירותי בריאות התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות במגזר הקהילה שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
84.8%	84.0%	3.0%	6.5%	5,104	4,935	5,256	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
7.3%	7.9%	13.1%	17.0%	439	425	497	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
92.1%	91.9%	3.8%	7.3%	5,544	5,359	5,753	סה"כ הכנסות מהממשלה
1.0%	1.1%	12.8%	16.7%	62	60	70	ממבוטחים-השתתפיות <sup>(3)</sup>
3.6%	3.8%	8.0%	11.5%	218	211	236	ממבוטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
1.0%	1.0%	1.3%	4.4%	60	58	60	ממבוטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
5.7%	5.9%	7.7%	11.2%	340	329	366	סה"כ הכנסות ממבוטחים
1.7%	1.7%	5.2%	8.4%	104	101	109	מחוץ לסל
0.6%	0.5%	(4.4%)	(1.4%)	34	33	32	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	4.0%	7.5%	6,021	5,822	6,260	סה"כ הכנסות

## התפלגות סעיפי ההכנסות העיקריות בכלל המגזרים שנת 2024 בהשוואה לשנת 2023

2023	2024	שיעור השינוי		2023		2024	פרטים
		מתואם	נומינלי	מתואם <sup>(1)</sup>	נומינלי		
באחוזים		באחוזים		במיליוני ₪			
74.6%	73.9%	3.0%	6.5%	5,104	4,935	5,256	הכנסות מפעילות במסגרת החוק
6.4%	7.0%	13.1%	17.0%	439	425	497	תמיכות ממשלה <sup>(2)</sup>
81.0%	80.9%	3.8%	7.3%	5,544	5,359	5,753	סה"כ הכנסות מהממשלה
0.9%	1.0%	12.9%	16.7%	62	60	70	ממבוטחים-השתתפיות <sup>(3)</sup>
3.2%	3.3%	8.0%	11.5%	218	211	236	ממבוטחים-תרופות וציוד בסל <sup>(4)</sup>
2.8%	2.8%	2.3%	5.4%	194	188	198	ממבוטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל
7.7%	7.7%	4.8%	8.0%	524	508	549	הכנסות שב"ן <sup>(5)</sup>
0.2%	0.1%	(42.4%)	(40.6%)	16	16	9	גרעונות שב"ן
14.9%	14.9%	4.7%	8.0%	1,014	983	1,062	סה"כ הכנסות ממבוטחים
1.2%	1.2%	9.2%	12.6%	80	77	87	מחוץ לסל
3.0%	2.9%	3.0%	6.1%	202	196	208	אחרות <sup>(6)</sup>
100.0%	100.0%	4.0%	7.5%	6,839	6,616	7,110	סה"כ הכנסות

<sup>1</sup> מתואם לפי המדדים בפרק 4ז1.

<sup>2</sup> ראה הרחבה לנושא התמיכות בפרקים 2 ו-4 לעיל.

<sup>3</sup> השתתפיות עצמיות של ממבוטחים בסל - ביקור רופא ואחרות.

<sup>4</sup> הכנסות מגבייה ממבוטחים בגין תרופות וציוד - ראה פרק 7 לדוח זה. תרופות וציוד בסל - הכוונה לסל "מורחב" של הקופות -

כולל תרופות שאינן בסל על פי החוק, אך הקופות נותנות אותן למבוטחיהן בתנאי הסל.

<sup>5</sup> כולל הכנסות מהשתתפיות עצמיות, למעט בכללית.

<sup>6</sup> כולל הכנסות הקופה מרווחי (הפסדי) חברות מוחזקות, תרומות והשכרת נכסים.

ב.1. פירוט ההכנסות לנפש מתוקנת במגזר הקהילה לשנת 2024 בהשוואה להכנסות המתואמות<sup>1</sup> לשנת 2023:

קופה	שנה	הכנסות ממבוטחים						הכנסות מהמדינה				סה"כ		
		סה"כ	הכנסות מתרופות וציוד מחוץ לסל	הכנסות מתרופות וציוד בסל	השתתפות עצמית	סה"כ	תמיכות ממשלה	מחלות קשות	קפיטציה					
כללית	2024	7,746	632	92	19	520	143	308	69	7,114	166	365	6,583	ש"ח
		100.0%	8.2%	1.2%	0.3%	6.7%	1.8%	4.0%	0.9%	91.8%	2.1%	4.7%	85.0%	%
	2023	7,552	614	90	21	504	139	297	67	6,938	110	349	6,479	ש"ח
		100.0%	8.1%	1.2%	0.3%	6.7%	1.8%	3.9%	0.9%	91.9%	1.5%	4.6%	85.8%	%
	% שינוי	2.6%	2.9%	3.0%	(6.3%)	3.3%	3.0%	3.5%	3.1%	2.5%	50.8%	4.4%	1.6%	
מכבי	2024	7,737	696	156	--	540	65	368	106	7,041	270	256	6,515	ש"ח
		100.0%	9.0%	2.0%	-	7.0%	0.8%	4.8%	1.4%	90.6%	3.5%	3.3%	83.8%	%
	2023	7,639	664	148	-	517	67	346	104	6,975	307	258	6,410	ש"ח
		100.0%	8.7%	1.9%	0.0%	6.8%	0.9%	4.5%	1.4%	91.3%	4.0%	3.4%	83.9%	%
	% שינוי	1.3%	10.5%	5.4%	-	4.5%	(2.2%)	6.6%	2.0%	0.9%	(12.0%)	(0.7%)	1.6%	
מאוחדת	2024	7,765	708	113	80	515	122	298	96	7,057	288	233	6,537	ש"ח
		100.0%	9.1%	1.5%	1.0%	6.6%	1.6%	3.8%	1.2%	90.9%	3.7%	3.0%	84.2%	%
	2023	7,660	667	92	76	498	117	287	94	6,993	340	224	6,428	ש"ח
		100.0%	8.7%	1.2%	1.0%	6.5%	1.5%	3.7%	1.2%	91.3%	4.4%	2.9%	83.9%	%
	% שינוי	1.4%	6.1%	22.2%	4.2%	3.4%	4.2%	3.8%	1.5%	0.9%	(15.4%)	3.8%	1.7%	
לאומית	2024	8,253	669	42	144	483	80	310	93	7,584	655	293	6,636	ש"ח
		100.0%	8.1%	0.5%	1.7%	5.9%	1.0%	3.8%	1.1%	91.9%	7.9%	3.5%	80.4%	%
	2023	8,052	638	45	139	455	80	292	83	7,414	588	292	6,534	ש"ח
		100.0%	7.9%	0.6%	1.7%	5.6%	1.0%	3.6%	1.0%	92.1%	7.3%	3.6%	81.1%	%
	% שינוי	2.5%	4.8%	(5.7%)	3.7%	6.2%	(0.2%)	6.5%	11.2%	2.3%	11.5%	0.1%	1.6%	
שקלול כל הקופות	2024	7,783	662	109	31	522	114	324	85	7,120	246	312	6,562	ש"ח
		100.0%	8.5%	1.4%	0.4%	6.7%	1.5%	4.2%	1.1%	91.4%	3.2%	4.0%	84.2%	%
	2023	7,626	636	103	31	503	112	309	82	6,990	228	304	6,458	ש"ח
		100.0%	8.3%	1.3%	0.4%	6.6%	1.5%	4.1%	1.1%	91.7%	3.0%	4.0%	84.7%	%
	% שינוי	2.1%	4.0%	6.0%	0.3%	3.9%	2.0%	4.7%	3.2%	1.9%	7.8%	2.7%	1.6%	

<sup>1</sup> מתואם לפי המדדים בפרק וז'.

## הכנסות לנפש מתוקנת

עיקר הכנסות הקופות מקורן בסל הבריאות. ההכנסות מסל הבריאות מחולקות בהתאם לנוסחת הקפיטציה, ולכן הכנסות אלה לנפש מתוקנת דומות בכל הקופות, למעט שונות בגין מרכיב האשפוז ותאונות העבודה. כתוצאה מכך, אין שונות גבוהה בסך ההכנסות לנפש מתוקנת בין קופות החולים.

## הכנסות הקופות מהמדינה

הכנסות כלל הקופות מפעילות במסגרת החוק עלו בשנת 2024 בשיעור מתואם של 3.5% לעומת שנת 2023. בנוסף להכנסות המחולקות בהתאם לנוסחת הקפיטציה הכנסות הקופות מהמדינה כוללות גם הכנסות בגין מחלות קשות ותמיכות. ההכנסות בגין מחלות קשות מחולקות לפי מספר מבטחי כל אחת מהקופות אשר חולים במחלות אלה, על פי תעריף קבוע לכל מחלה כמפורט בפרק 3(ב). השיעור הגבוה ביותר מבין הקופות של ההכנסות לנפש מתוקנת בגין מחלות קשות ביחס לסך ההכנסות נרשם בכללית, כ- 4.7%, לעומת שיעורים של כ-3.5%, כ-3.3%, וכ-3.0%, בלאומית, במכבי ובמאוחדת, בהתאמה. במכבי ישנה ירידה בשיעור השינוי המתואם בהכנסה לנפש מתוקנת בגין מחלות קשות בשיעור של כ- 0.7% לעומת עלייה בשיעור של כ-4.4%, כ-3.8%, וכ-0.1% בכללית, במאוחדת ובלאומית בהתאמה.

ההכנסות מתמיכות מחולקות על פי מבחני תמיכה, כמפורט בפרק 2' לדוח זה. בהכנסות מתמיכות ישנה בד"כ שונות גבוהה בין קופות החולים, כאשר שיעור ההכנסות מתמיכות מסך ההכנסות בלאומית עומד על כ- 7.9%, שיעור גבוה ביחס לשיעורי ההכנסות מתמיכות בשאר הקופות, כאשר במאוחדת, במכבי ובכללית עומדות תמיכות הממשלה על שיעור של כ-3.7%, כ-3.5%, וכ-2.1% בהתאמה.

## הכנסות הקופות שאינן מהמדינה

מאוחדת מציגה את ההכנסות לנפש מתוקנת הגבוהות ביותר, כ- 708 ₪. מכבי מציגה הכנסות לנפש מתוקנת של כ- 696 ₪, לאומית כ- 669 ₪, ואילו כללית מציגה הכנסות לנפש מתוקנת של כ- 632 ₪ לנפש בלבד, וזאת עקב הכנסות אחרות ומחויף לסל נמוכות ביחס לקופות האחרות. הכנסות אלו מושפעות גם מתמהיל המבטחים, הכנסות מחויף לסל ורווחים מחברות הבנות.

## הכנסות ממבטחים

ההכנסות ממבטחים לנפש מתוקנת במכבי הן הגבוהות ביותר, כ- 540 ש"ח, בעיקר עקב גידול בהכנסות מתרופות וציוד בסל בתחום הסכרת, ואילו בלאומית הן הנמוכות ביותר, כ- 483 ש"ח. השתתפויות עצמיות ממבטחים לנפש מתוקנת בגין שירותים עלו בשיעור של כ- 3.2% בשנת 2024 לעומת שנת 2023.

כלל קופות החולים הראו עליה בשיעור השינוי המתואם בהכנסה לנפש מתוקנת בגין השתתפות עצמית: בלאומית עלייה של כ-11.2% בעיקר בגין חסרי מעמד, בכללית בכ-3.1%, במכבי בכ-2.0% ובמאוחדת בשיעור של כ-1.5%.

בסך ההכנסות ממבטחים לנפש מתוקנת בשנת 2024 לעומת ההכנסות המתואמות לשנת 2023 חלה עלייה בשיעור של כ- 3.9%. היקף הכנסות אלו מושפע מהיקפן ומאופיין של התרופות המתווספות לעלות סל שירותי הבריאות, כאשר בגין מרכיב משמעותי מתרופות אלו לא נגבית מהמבטחים תוספת

השתתפות עצמית, וכן מצעדי הממשלה השונים ומשינויים במחירי התרופות המשפיעים גם הם על היקף השתתפויות המבוטחים.

היקף ההכנסות ממבוטחים בגין תרופות מושפע, בין היתר, מהיקף פריסת בתי המרקחת של הקופה, כך שככל שהקופה מפעילה יותר בתי מרקחת שבבעלותה, כך גדלות ההכנסות ממכירות בגין תרופות וציוד שאינם בסל.

### הכנסות מחוץ לסל

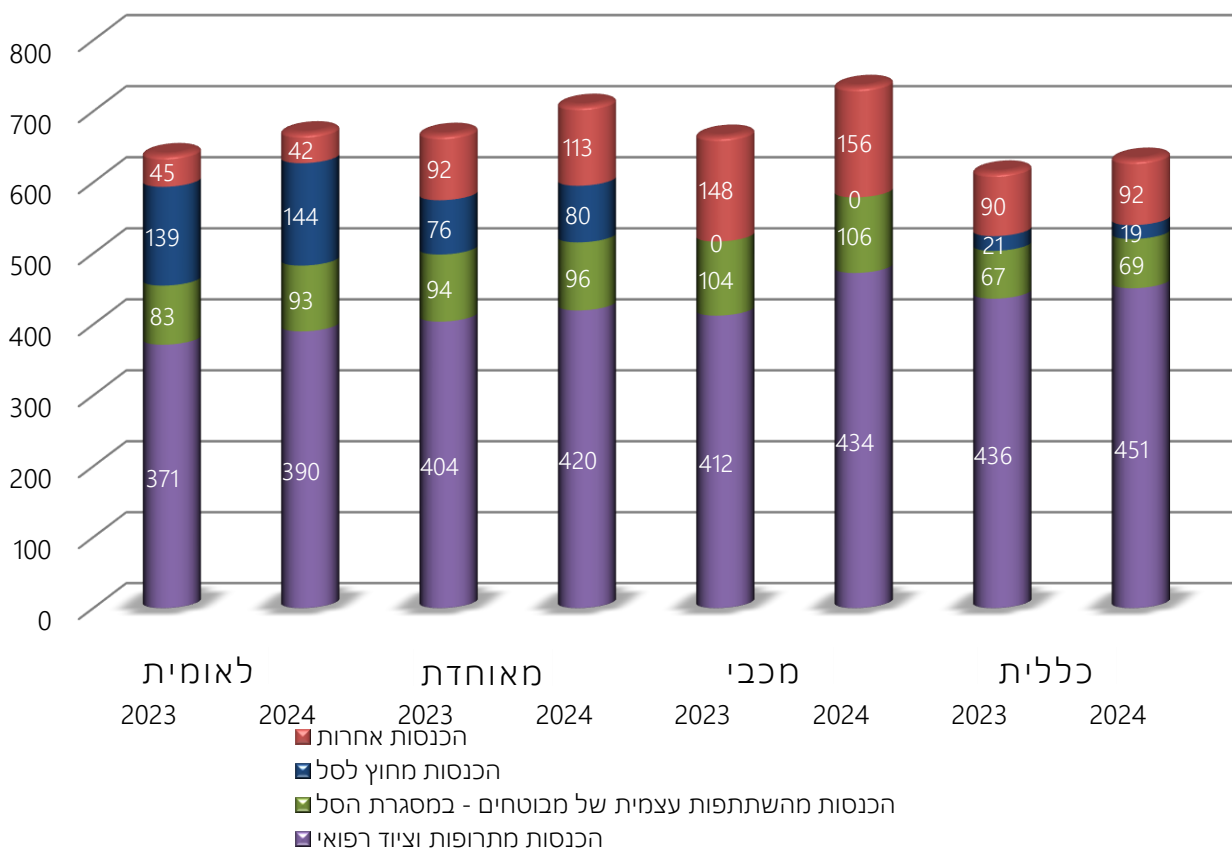
ההכנסות מחוץ לסל לנפש מתוקנת בקופות החולים גדלו בשנת 2024 בשיעור של כ- 0.3% לעומת שנת 2023.

בכללית נרשמה ירידה בשיעור השינוי המתואם בהכנסה לנפש מתוקנת של כ- 6.3%, הנובעת בעיקר בגין ירידה בביטוחי עובדים משטחי איו"ש כתוצאה ממלחמת חרבות ברזל, ולעומת זאת עלייה בשיעור השינוי המתואם בהכנסה לנפש מתוקנת במאוחדת ובלאומית בשיעור של כ-4.2% וכ-3.7% בהתאמה. ההכנסות האחרות של הקופות לנפש מתוקנת גדלו בשנת 2024 בשיעור של כ- 7.8% לעומת שנת 2023.

### הכנסות אחרות

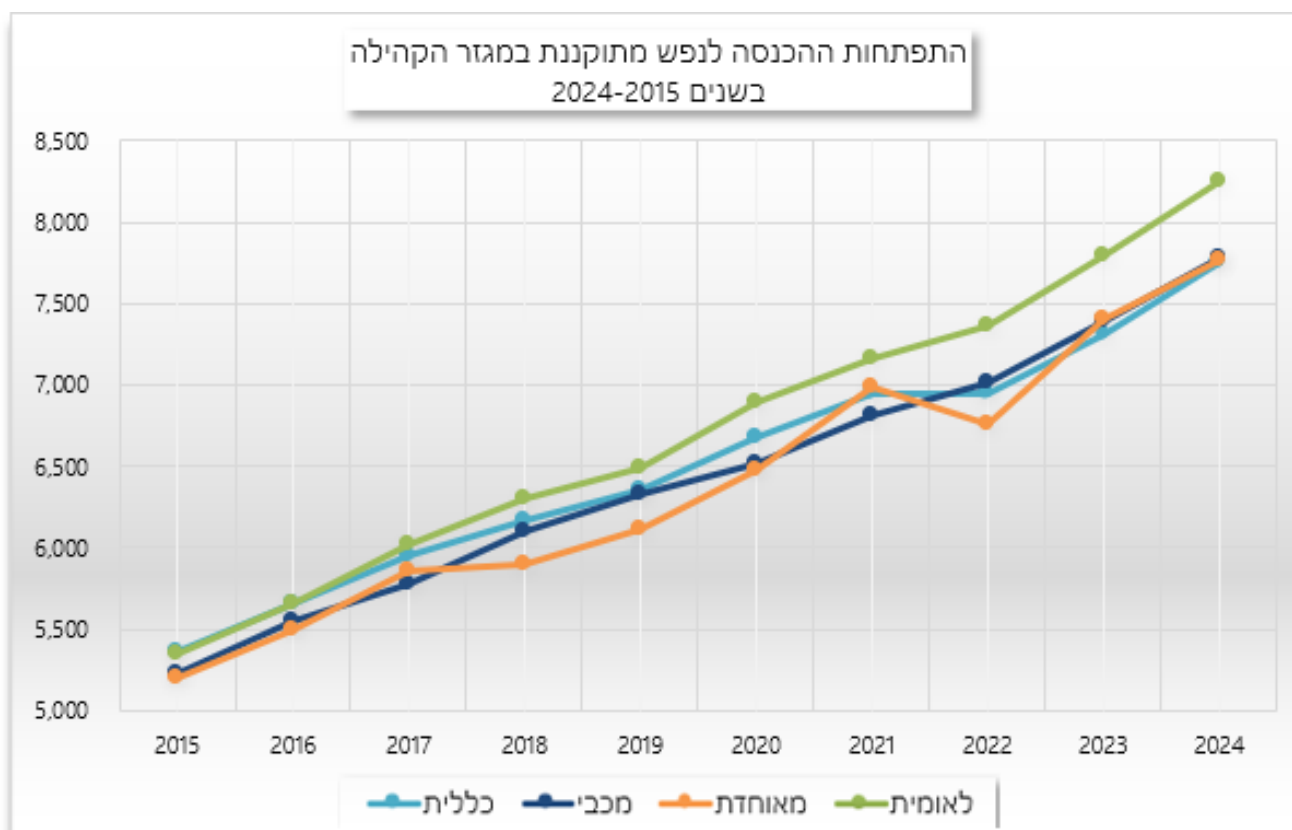
ההכנסות האחרות של הקופות לנפש מתוקנת גדלו בשנת 2024 בשיעור של 6.0%, במאוחדת נרשמה עלייה של כ- 22.2%, במכבי בכ- 5.4% ובכללית כ- 3.0%, בלאומית, לעומת זאת נרשמה ירידה בשיעור של כ- 5.7%.

הכנסות לנפש מתוקנת ללא הכנסות מהמדינה - מגזר הקהילה שנת 2024 בהשוואה להכנסות המתואמות לשנת 2023



### א. התפתחות ההכנסה לנפש מתוקנת במגזר הקהילה בשנים 2015-2024

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	קופה
ש"ח בערכים נומינליים										
5,356	5,655	5,950	6,168	6,360	6,673	6,940	6,942	7,302	7,746	כללית
5,227	5,551	5,776	6,095	6,328	6,519	6,824	7,008	7,387	7,736	מכבי
5,353	5,496	5,858	5,898	6,116	6,473	6,984	6,759	7,406	7,765	מאוחדת
5,195	5,655	6,020	6,300	6,483	6,817	7,159	7,360	7,786	8,253	לאומית
5,306	5,610	5,901	6,127	6,331	6,619	6,931	6,969	7,374	7,783	ממוצע משוקלל



## 7. תרופות וציוד

בנתונים המוצגים להלן, תרופות וציוד בסל מתייחסים לסל "המורחב" של הקופות, וכוללים את כל התרופות שהקופות נותנות למבוטחיהן באותם תנאי ההשתתפות העצמית בהם ניתנים התרופות והציוד שבסל הבריאות על פי התוספת השנייה לחוק. כמו כן, בכל הנתונים המוצגים להלן, "תרופות" - לרבות תרופות OTC.

הוצאות בגין תרופות כוללות גם את הוצאות השכר של הרוקחים בבתי המרקחת של קופות החולים, וזאת על מנת להציג הוצאות אלה באופן בר השוואה לתרופות הנרכשות בבתי מרקחת חיצוניים לקופה, המגלמים במחיר הרכש את עלות שכר העבודה. בנוסף, מוצגות העמסות של עלויות תפעול שונות כגון שכר דירה, ארנונה ועוד.

יש לציין, כי למרות הניסיון לבצע האחדה של כל הנתונים בין קופות החולים, ישנם הבדלים מסוימים בהצגת הנתונים של הקופות השונות, אשר עשויים לפגוע ביכולת ההשוואה ביניהן. הבדלים אלו נובעים ממערכות המידע והניהול של הקופות המסווגות נתונים בצורה שונה.

לתוספת הטכנולוגית לסל, במסגרת התוספת השנייה, השפעה משמעותית על שיעור הגידול הכללי ועל תמהיל הגידול בכל קופה, בהתאם לתמהיל הטכנולוגיות החדשות ולתמהיל מבוטחיהן. לא ניתן בפרסום זה לנטרל באופן מדיד ומדויק את השפעת התוספות הטכנולוגיות בסל על הגידול בהוצאות על תרופות.

להיקף המכירות בבתי המרקחת של קופות החולים השפעה מהותית על היקף ההוצאות וההכנסות בגין תרופות מחוץ לסל. בקופות חולים בהן קיים היקף מכירות נמוך יחסית בבתי המרקחת של הקופה, גם ההכנסות וההוצאות בגין תרופות מחוץ לסל נמוכות באופן יחסי, שכן מבוטחיהן רוכשים תרופות אלו בבתי המרקחת שאינם בבעלות הקופה.

א. הוצאות

סה"כ הוצאות בגין תרופות וציוד (בסל ומחוץ לסל) במגזר הקהילה

שיעור השינוי		2023				2024		קופה
מתואם		מתואם <sup>(1)</sup>		נומינלי		נומינלי		
ללא העמסות	כולל העמסות	ללא העמסות	כולל העמסות <sup>(2)</sup>	ללא העמסות	כולל העמסות <sup>(2)</sup>	ללא העמסות	כולל העמסות <sup>(2)</sup>	
באחוזים		במיליוני ש"ח						
2.3%	2.7%	5,940	6,554	5,763	6,359	6,074	6,734	כללית
7.2%	7.1%	3,964	4,331	3,846	4,202	4,247	4,639	מכבי
5.1%	4.5%	1,413	1,661	1,371	1,611	1,485	1,735	מאוחדת
2.0%	2.3%	956	1,080	928	1,048	976	1,105	לאומית
4.2%	4.3%	12,273	13,626	11,907	13,220	12,783	14,212	סה"כ

1. התפתחות ההוצאות בגין תרופות וציוד בשנים 2010-2024 (בסל ומחוץ לסל, כולל העמסות של הוצאות עקיפות) במגזר הקהילה

שנה	כללית	מכבי	מאוחדת	לאומית	סה"כ
במיליוני ₪					
2010	3,830	1,765	745	609	6,949
2011	4,088	1,834	832	616	7,370
2012	4,241	2,070	914	671	7,897
2013	4,341	2,078	971	697	8,087
2014	4,510	2,251	980	722	8,464
2015	4,897	2,475	1,061	760	9,192
2016	*4,927	2,662	*1,065	*794	9,448
2017	5,003	2,812	1,089	811	9,716
2018	5,279	3,084	*1,212	919	10,494
2019	5,540	*3,458	1,347	975	11,321
2020	5,687	3,289	*1,343	968	11,286
2021	*5,897	3,839	1,471	997	12,204
2022	5,880	3,934	1,493	1,024	12,331
2023	6,359	4,202	1,611	1,048	13,220
2024	6,734	4,639	1,735	1,105	14,212

\*סווג מחדש

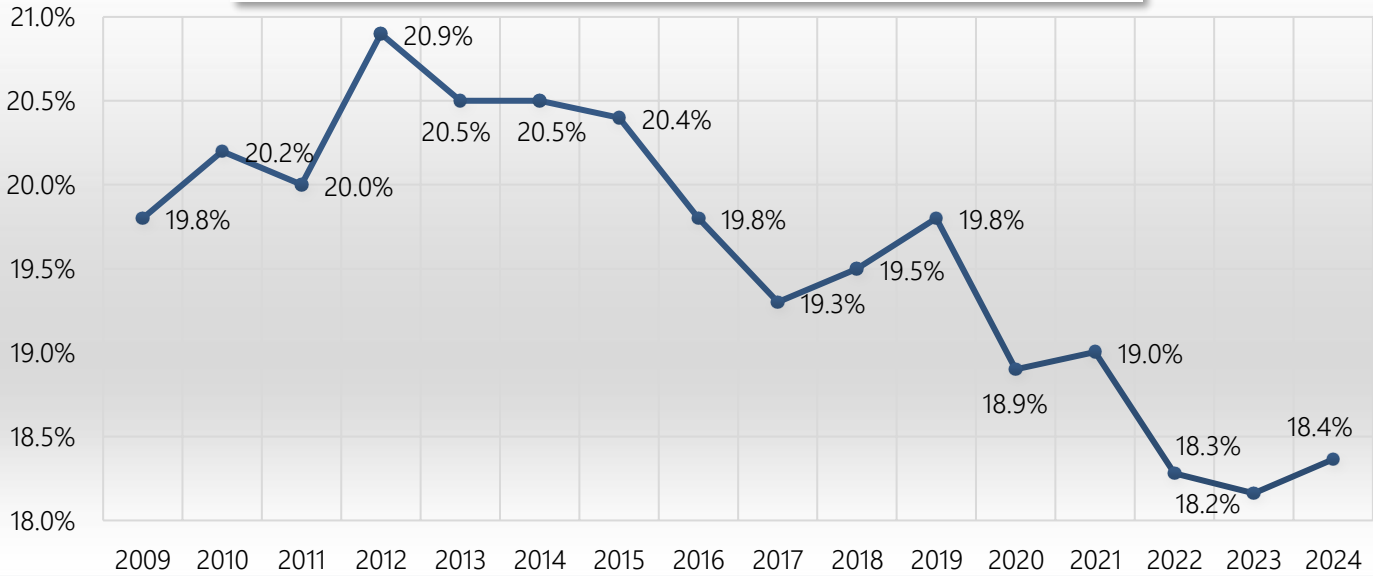
<sup>1</sup> ההוצאות המתואמות בפרק זה תואמו בשיעור עליית מדד המחירים לצרכן ב- 3.07%  
<sup>2</sup> העמסות- העמסות של הוצאות עקיפות, כגון: שכר רוקחים, עמלות, מרכז לוגיסטי והנהלה וכלליות.

בשנת 2024 חל גידול מתואם בשיעור של כ- 4.3% בסך הוצאות הקופות על תרופות וציוד רפואי לעומת אשתקד.

כול הקופות רשמו גידול, כאשר הגידול המהותי ביותר נרשם בקופת חולים מכבי עם שיעור של כ-7.1% בעוד שבשאר הקופות נרשמה עלייה בטווח של בין 2.3% ל- 4.5%.

כאמור, שיעור הגידול מושפע גם מהוספת טכנולוגיות חדשות לסל הבריאות אשר באומדן משוער העלו את סך ההוצאה על תרופות בכ- 4.2%.

שיעור ההוצאה בגין תרופות וציוד מתוך סך ההוצאות במגזר הקהילה בשנים 2009-2024 - שקלול כל הקופות



## 2. סה"כ הוצאות לנפש מתוקנת בגין תרופות וציוד (בסל ומחוץ לסל, כולל העמסות של הוצאות עקיפות) במגזר הקהילה

קופה	2024		2023		שיעור השינוי	
	נומינלי	מתואם	נומינלי	מתואם	נומינלי	מתואם
כללית	1,251	1,195	1,232	4.7%	1.6%	באחוזים
מכבי	1,614	1,500	1,546	7.6%	4.4%	באחוזים
מאוחדת	1,338	1,276	1,315	4.9%	1.7%	באחוזים
לאומית	1,456	1,401	1,444	3.9%	0.8%	באחוזים
שקלול כל הקופות	1,378	1,305	1,345	5.6%	2.5%	באחוזים

## 3. הוצאות ישירות בגין תרופות בסל ומחוץ לסל במגזר הקהילה

קופה	הוצאות ישירות בגין תרופות בסל					הוצאות ישירות בגין תרופות מחוץ לסל				
	2024		2023		שיעור שינוי	2024		2023		שיעור שינוי
	נומינלי	מתואם	נומינלי	מתואם		נומינלי	מתואם	נומינלי	מתואם	
כללית	4,889	4,643	4,786	5.3%	2.2%	348	323	333	7.6%	4.4%
מכבי	3,527	3,195	3,293	10.4%	7.1%	113	103	106	9.5%	6.2%
מאוחדת	1,288	1,191	1,227	8.1%	4.9%	97	89	92	8.4%	5.2%
לאומית	816	776	800	5.1%	2.0%	46	45	46	3.3%	0.3%
סה"כ	10,519	9,805	10,106	7.3%	4.1%	604	560	577	7.7%	4.5%

קופה	הוצאות ישירות בגין תרופות בסל ומחוץ לסל				
	2024		2023		שיעור שינוי
	נומינלי	מתואם	נומינלי	מתואם	
כללית	5,237	4,966	5,119	5.4%	2.3%
מכבי	3,639	3,298	3,399	10.4%	7.1%
מאוחדת	1,384	1,280	1,319	8.2%	4.9%
לאומית	862	821	846	5.0%	1.9%
סה"כ	11,122	10,365	10,683	7.3%	4.1%

#### 4. הוצאות ישירות בגין תרופות בסל ומחוץ לסל בכלל המגזרים

הוצאות ישירות בגין תרופות מחוץ לסל					הוצאות ישירות בגין תרופות בסל					קופה
שיעור שינוי		2023		2024	שיעור שינוי		2023		2024	
מתואם	נומינלי	מתואם	נומינלי	נומינלי	מתואם	נומינלי	מתואם	נומינלי	נומינלי	
באחוזים		במיליוני ש"ח			באחוזים		במיליוני ש"ח			
(0.7%)	2.4%	1,055	1,024	1,048	2.2%	5.3%	4,786	4,643	4,889	כללית
1.3%	4.4%	747	725	757	7.1%	10.4%	3,293	3,195	3,527	מכבי
2.5%	5.6%	398	386	408	4.9%	8.1%	1,227	1,191	1,288	מאוחדת
(1.9%)	1.1%	239	232	234	2.0%	5.1%	800	776	816	לאומית
0.3%	3.4%	2,439	2,366	2,447	4.1%	7.3%	10,106	9,805	10,519	סה"כ

הוצאות ישירות בגין תרופות בסל ומחוץ לסל					קופה
שיעור שינוי		2023		2024	
מתואם	נומינלי	מתואם	נומינלי	נומינלי	
באחוזים		במיליוני ש"ח			
1.7%	4.8%	5,841	5,667	5,937	כללית
6.0%	9.3%	4,040	3,920	4,283	מכבי
4.3%	7.5%	1,625	1,577	1,695	מאוחדת
1.1%	4.2%	1,039	1,008	1,050	לאומית
3.4%	6.5%	12,545	12,171	12,966	סה"כ

#### 5. סה"כ הוצאה לנפש מתוקנת בגין תרופות בסל (כולל העמסות של הוצאות עקיפות) במגזר הקהילה

שיעור שינוי		2023		2024	קופה
מתואם	נומינלי	מתואם	נומינלי	נומינלי	
באחוזים		בש"ח			
1.6%	4.7%	1,015	984	1,031	
4.3%	7.5%	1,307	1,268	1,363	מכבי
1.5%	4.6%	1,168	1,133	1,185	מאוחדת
0.8%	3.9%	1,235	1,198	1,245	לאומית
2.5%	5.6%	1,131	1,097	1,159	משוקלל

ב. הכנסות

1. הכנסות בגין תרופות (בסל ומחוץ לסל) - מגזר הקהילה

קופה	הכנסות ישירות בגין סל התרופות			הכנסות ישירות בגין תרופות מחוץ לסל			הכנסות ישירות בגין תרופות בסל ומחוץ לסל		
	שיעור השינוי באחוזים	2023	2024	שיעור השינוי באחוזים	2023	2024	שיעור השינוי באחוזים	2023	2024
כללית	8.1%	1,502	1,624	7.4%	718	771	7.9%	2,220	2,395
מכבי	13.0%	927	1,047	3.4%	181	188	11.4%	1,108	1,235
מאוחדת	10.1%	345	379	10.3%	143	158	10.2%	488	537
לאומית	11.2%	209	233	5.7%	56	59	10.1%	265	292
סה"כ	10.1%	2,983	3,283	7.0%	1,098	1,175	9.2%	4,081	4,459

2. הכנסות בגין תרופות (בסל ומחוץ לסל) - כלל המגזרים

קופה	הכנסות ישירות בגין סל התרופות			הכנסות ישירות בגין תרופות מחוץ לסל			הכנסות ישירות בגין תרופות בסל ומחוץ לסל		
	שיעור השינוי באחוזים	2023	2024	שיעור השינוי באחוזים	2023	2024	שיעור השינוי באחוזים	2023	2024
כללית	8.1%	1,502	1,624	5.0%	1,184	1,242	6.7%	2,686	2,866
מכבי	13.0%	927	1,047	7.1%	572	613	10.7%	1,499	1,660
מאוחדת	10.1%	345	379	7.0%	322	345	8.6%	667	724
לאומית	11.2%	209	233	5.8%	186	197	8.7%	395	430
סה"כ	10.1%	2,983	3,283	5.9%	2,264	2,397	8.3%	5,247	5,680

3. הכנסות לנפש מתוקנת בגין תרופות וציוד רפואי (בסל ומחוץ לסל) - מגזר הקהילה

קופה	2023		2024	
	שיעור השינוי באחוזים	בש"ח נומינליים	שיעור השינוי באחוזים	בש"ח נומינליים
כללית	6.6%	423	7.2%	451
מכבי	8.5%	400	7.2%	434
מאוחדת	7.2%	392	8.4%	420
לאומית	8.4%	360	7.3%	390
משוקלל	7.3%	408	7.3%	438

#### 4. הכנסות לנפש מתוקנת בגין תרופות בסל - מגזר הקהילה

קופה	2023		2024	
	שיעור השינוי באחוזים	בש"ח נומינליים	שיעור השינוי באחוזים	בש"ח נומינליים
כללית	6.9%	282	302	
מכבי	10.1%	331	364	
מאוחדת	7.2%	273	292	
לאומית	9.6%	280	307	
משוקלל	8.2%	294	318	

#### 5. שיעור ההכנסות מסך ההוצאות (כולל עקיפות) בגין תרופות וציוד בסל - מגזר הקהילה

קופה	2023		2024	
	באחוזים		באחוזים	
כללית	25.4%		25.9%	
מכבי	22.9%		23.4%	
מאוחדת	23.1%		23.6%	
לאומית	21.9%		22.9%	
משוקלל	24.0%		24.6%	

#### 6. שיעור ההכנסות מסך ההוצאות (כולל עקיפות) בגין תרופות בסל - מגזר הקהילה

קופה	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	באחוזים										
כללית	29.3%	27.5%	28.2%	28.0%	27.1%	27.1%	27.1%	28.3%	29.3%	28.7%	29.3%
מכבי	26.8%	27.4%	25.0%	24.7%	23.7%	21.9%	24.6%	22.6%	26.0%	26.1%	26.7%
מאוחדת	24.9%	24.4%	25.7%	24.8%	23.5%	22.0%	22.7%	23.3%	23.6%	24.1%	24.7%
לאומית <sup>(1)</sup>	25.0%	25.4%	24.8%	25.1%	27.9%	20.7%	20.5%	21.4%	21.5%	23.4%	24.7%

(1) עד שנת 2018 נתוני לאומית כוללים תרופות בסל ומחוץ לסל

### 7. הכנסות לעומת הוצאות ישירות בגין תרופות מחוץ לסל

הוצאות ישירות בגין תרופות מחוץ לסל		הכנסות בגין תרופות מחוץ לסל		קופה	
2023	2024	2023	2024		
במיליוני ש"ח, נומינליים					
323	348	718	771	כללית	מגזר הקהילה
103	113	181	188	מכבי	
89	97	143	158	מאוחדת	
45	46	56	59	לאומית	
560	604	1,098	1,175	סה"כ	
1,024	1,048	1,184	1,242	כללית	כלל המגזרים
725	757	572	613	מכבי	
386	408	322	345	מאוחדת	
232	234	186	197	לאומית	
2,366	2,447	2,264	2,397	סה"כ	

ניתן לומר כי בהשוואה בין טבלאות 1 ו-2 בפרק 7'ב' לטבלאות 4 ו-5 בפרק 7'א', בהתאמה, כפי שנעשה בטבלה לעיל, הכנסות הקופות בגין תרופות מחוץ לסל גבוהות בצורה מהותית מההוצאות הישירות בגין תרופות מחוץ לסל במגזר הקהילה.

בכלל המגזרים, הכנסות בגין תרופות מחוץ לסל בכללית בלבד גבוהות מההוצאות הישירות בגין תרופות מחוץ לסל, וזאת לעומת שאר הקופות.

## 8. הכנסות מהשתתפות עצמית

סעיף 8 לחוק ביטוח בריאות ממלכתי, התשנ"ד-1994, קובע כי קופות החולים רשאיות לגבות תשלומי השתתפות עצמית ממבוטחיהן, בהתאם לתוכניות גבייה שאושרו להן על ידי שר הבריאות וועדת הכספים. ההשתתפות העצמית של המבוטחים היא בשירותים רפואיים, בתרופות, בביקורים אצל רופאים ועוד.

בשנת 2024 שיעור ההכנסות ממבוטחים מתוך עלות הסל עמד על כ- 5.56%. שיעור ההכנסות מהשתתפות העצמית בשנים האחרונות נמוך משיעור ההכנסות הנורמטיבי הקבוע בחוק (6.45%).

השתתפויות עצמיות מתרופות עלו בשיעור של כ- 13.7% והשתתפויות עצמיות ממבוטחים בגין שירותים עלו בכ- 8.64% בשנת 2024 לעומת 2023.

החל משנת 2014, בה עמד שיעור ההכנסות על כ- 6.8%, ישנה מגמת ירידה, כשבשנת 2024 עמד שיעור ההכנסות על כ- 5.56% בלבד לעומת כ- 5.41% בשנת 2023.

לשינויי חקיקה, הוספת שירותים וטכנולוגיות לסל שירותי הבריאות ולשינויים בתוכניות הגבייה של קופות החולים ישנה השפעה ישירה על שיעור ההכנסות ממבוטחים. השינויים העיקריים בשנים האחרונות הם:

- תוספת של תרופות יקרות (בעיקר לחולים אונקולוגיים) לסל השירותים, כאשר ההשתתפות העצמית בגין תחומה לרוב בתקרה על פי תכנית הגבייה ואינה מגיעה לשיעור הקבוע בחוק.
- הרפורמה בבריאות הנפש, אשר מרכיב עיקרי בעלותה הוא שירותי אשפוז בהם ישנה השתתפות עצמית נמוכה ביותר.
- העברת כספי התמיכות, שאינם כוללים השתתפויות עצמיות, לבסיס עלות הסל.
- העברת האחריות לטיפול בנפגעי תאונות עבודה לקופות החולים, כאשר לפי החוק פטורים הנפגעים במרבית המקרים מתשלומי השתתפויות עצמיות.
- מעבר לרבעון צף.
- מערך הנחות ופטורים מהשתתפויות עצמיות לאוכלוסיות נזקקות, כמו קשישים וניצולי שואה.

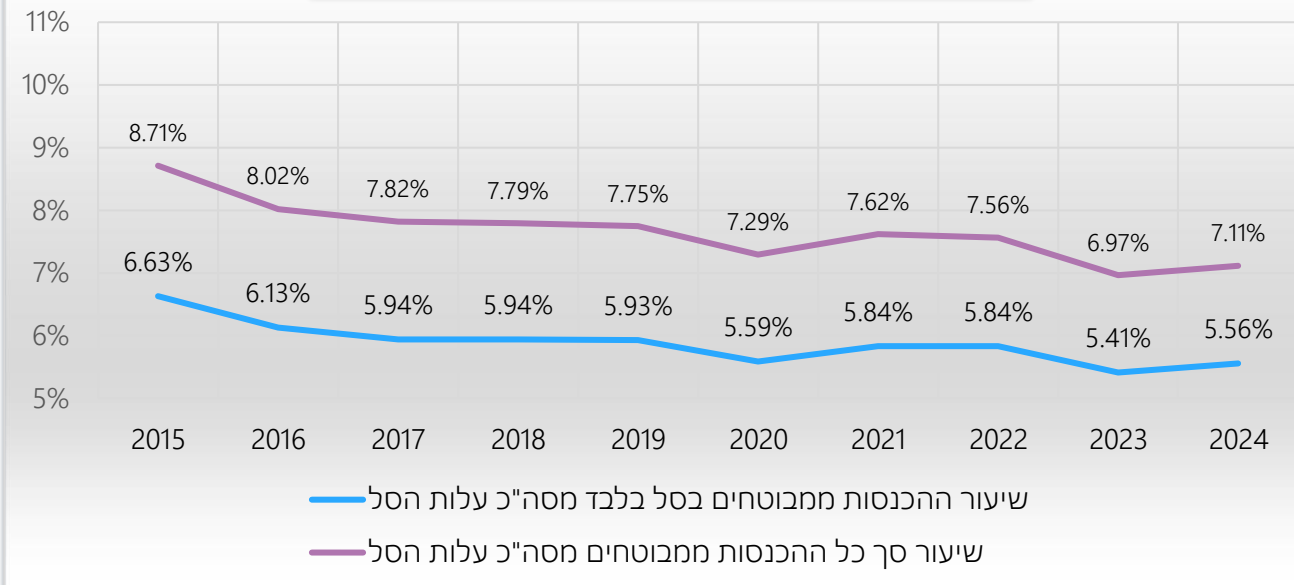
יש לציין כי עבור חלק מהשינויים קיבלו קופות החולים תגמול במסגרת תמיכות והכנסות אחרות. לתמהיל מבוטחי הקופות, ובעיקר גילם ומעמדם הסוציו-אקונומי, השפעה על היקף ההכנסות ממבוטחים ושיעורן.

## להלן התפתחות ההכנסות של מגזר הקהילה בכלל הקופות מהשתתפות עצמית בשנים 2024-2015

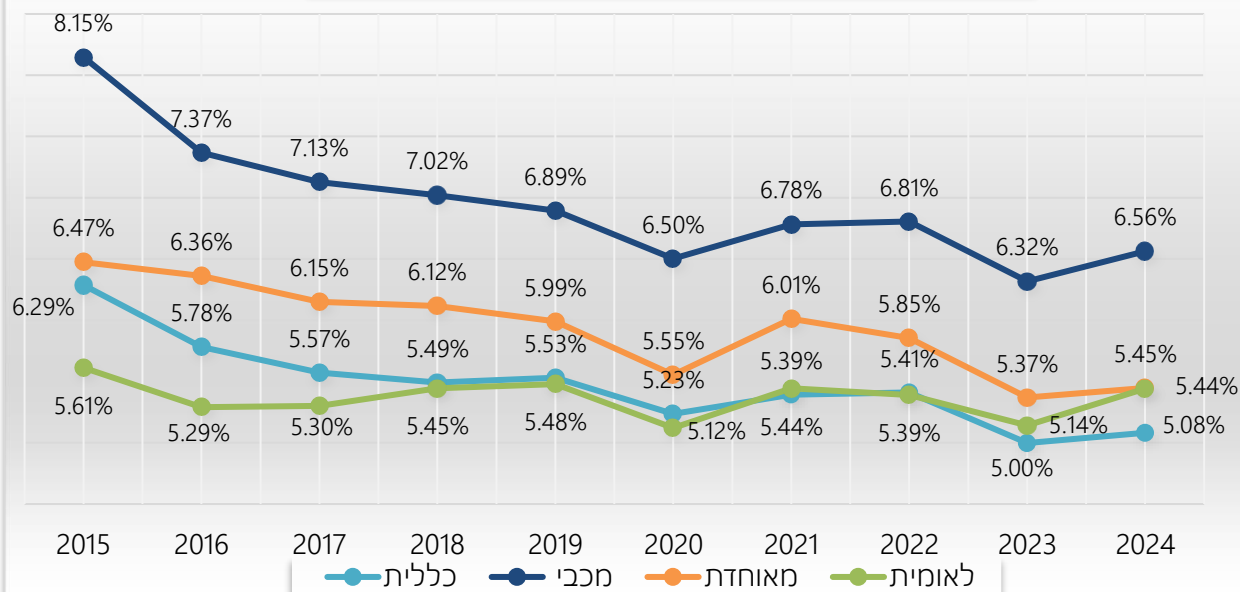
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
במיליוני ₪										
576	608	643	657	697	622	716	751	804	873	הכנסות ממבוטחים-השתתפויות בסל <sup>1</sup>
2,157	2,203	2,246	2,389	2,431	2,490	2,638	2,839	3,033	3,337	הכנסות ממבוטחים-תרופות וציוד בסל <sup>2,3</sup>
2,733	2,811	2,889	3,046	3,128	3,112	3,354	3,591	3,837	4,211	סה"כ הכנסות ממבוטחים בסל בלבד
857	866	916	945	976	966	1,045	1,064	1,100	1,177	הכנסות ממבוטחים-תרופות וציוד מחוץ לסל <sup>3</sup>
3,591	3,677	3,805	3,991	4,104	4,078	4,399	4,655	4,938	5,387	סה"כ הכנסות ממבוטחים
41,217	45,840	48,643	51,052	53,724	56,729	58,566	61,534	70,879	75,730	סה"כ עלות הסל
2,658	2,957	3,137	3,293	3,465	3,659	3,778	3,969	4,572	4,885	הכנסות עצמיות נורמטיביות (מעלות הסל) (6.45%)
2.82%	(4.94%)	(7.92%)	(7.50%)	(9.73%)	(14.95%)	(11.21%)	(9.53%)	(16.06%)	(13.80%)	שיעור תוספת ההכנסות ממבוטחים בפועל לעומת ההכנסות העצמיות הנורמטיביות
6.63%	6.13%	5.94%	5.97%	5.82%	5.49%	5.73%	5.84%	5.41%	5.56%	שיעור ההכנסות ממבוטחים בסל בלבד מסה"כ עלות הסל
8.71%	8.02%	7.82%	7.82%	7.64%	7.19%	7.51%	7.56%	6.97%	7.11%	שיעור סך כל ההכנסות ממבוטחים מסה"כ עלות הסל

<sup>1</sup> השתתפויות עצמיות של מבוטחים בסל - כוללות היטל ביקור רופא, אגרות טופסי התחייבות ואגרות אחרות בסל, למעט רכש תרופות וציוד רפואי.  
<sup>2</sup> קופת חולים לאומית עדכנה את מערכות המידע, ובהתאם נערכו התאמות גם עבור שנים קודמות.  
<sup>3</sup> קופת חולים מכבי עדכנה סיווג בהכנסות, ובהתאם נערכו התאמות גם עבור שנים קודמות

שיעור ההכנסות ממבוטחים מתוך סה"כ עלות סל הבריאות בשנים 2015-2024 שקלול כל הקופות



שיעור ההכנסות בסל ממבוטחים מתוך סה"כ עלות סל הבריאות בשנים 2015-2024



\* מספרי ההשוואה בלאומית בגין שנים קודמות תוקנו בהתאם לשינוי סיווג שבוצע בשנת 2019, וכן עלות הסל לשנת 2020 סווגה מחדש.

## 9. בתי חולים של שירותי בריאות כללית

כללית היא גם מבטחת וגם בעלת בתי חולים. כללית מפעילה ארבעה עשר בתי חולים, מהם שמונה בתי חולים כלליים, שני בתי חולים פסיכיאטריים, בית חולים שיקומי מלא, שני בתי חולים לחולים ממושכים ובית חולים ייחודי המתמחה ברפואת ילדים. בתי החולים של הקופה נותנים שירותים לחברי הקופה, לחברי קופות חולים אחרות ולגורמים חיצוניים נוספים. מרבית השירותים של בתי החולים ניתנים לחברי שירותי בריאות כללית. ההכנסות מחברי הקופה מהוות כ- 59.8% מההכנסות של בתי החולים של כללית בשנת 2024 (כ- 59.0% בשנת 2023).

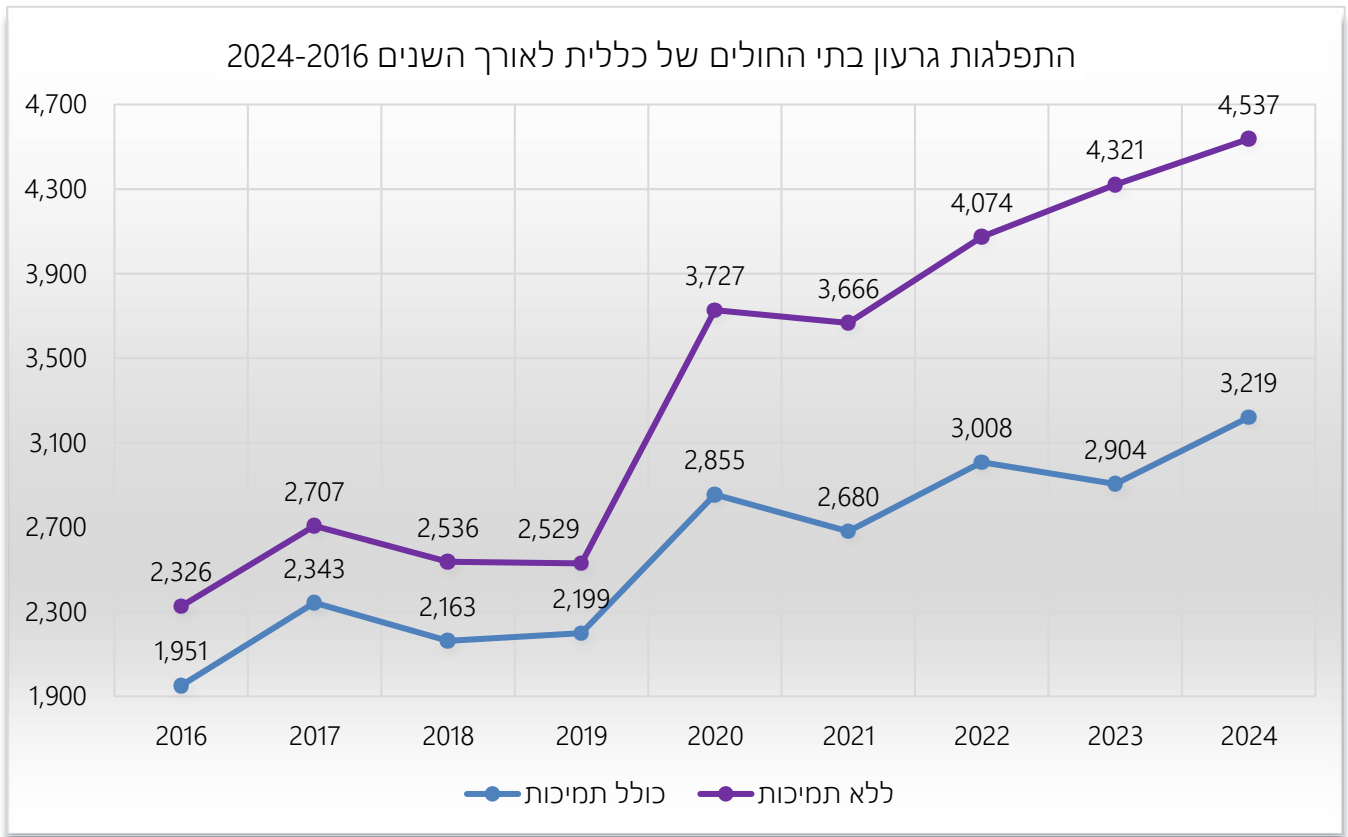
ההנחות שניתנות על ידי בתי החולים של הקופה לכללית גבוהות לרוב מההנחות שמקבלת כללית מבתי חולים ממשלתיים וציבוריים אחרים, וזאת כתוצאה מתמרוץ שניתן למחוזות הקופה לרכוש שירותים בבתי החולים של הקופה.

בבתי החולים של הקופה מתקיימת גם פעילות השייכת לקהילה, כדוגמת מרפאות מקצועיות, והם משמשים אמצעי ייצור פנימי למתן מכלול השירותים למבוטחיה.

דוח זה מציג את תוצאותיו הכספיות של מגזר בתי החולים של הכללית בהתאם להצגה החשבונאית המופיעה בביאורים לדוחות הכספיים המבוקרים של כללית לשנים אלו (בתוספת התאמות שונות על פי כללי הדו"ח ההשוואתי), כך שהכנסות האשפוז ממבוטחי כללית בבתי החולים שלה מוצגות על פי סכומן בפועל.

### להלן גרעון בתי החולים של כללית בשנים 2016-2024:

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
במיליוני ש"ח									
1,951	2,343	2,163	2,199	2,855	2,680	3,008	2,904	3,219	כולל תמיכות
2,326	2,707	2,536	2,529	3,727	3,666	4,074	4,321	4,537	ללא תמיכות



בתי החולים של כללית סיימו את שנת 2024 בגרעון של כ-3,219 מיליוני ש"ח, גידול בשיעור של כ-10.9% לעומת גרעון של כ-2,904 מיליוני ש"ח בשנת 2023.

סך ההוצאות המתואמות עלו בשיעור של כ-2.9%. הוצאות הפיתוח המתואמות קטנו בשיעור של כ-24.2% בשל קיטון בהוצאות מחשוב וציוד, מקרקעין ומבנים ובשל גידול בהשתתפות הממשלה בתקציב הפיתוח.

הוצאות מנהל ומשק המתואמות גדלו בשיעור של כ-20.0% כתוצאה מגידול בהוצאות אחריות מקצועית, בהוצאות השכר המתואמות חלה עלייה בשיעור של כ-1.5%, ואילו בהוצאות תרופות וציוד רפואי המתואמות חלה עלייה בשיעור של כ-4.6%.

בהכנסות מאשפוז חברי הקופה בשנת 2024 חל גידול בשיעור מתואם של כ-4.1%, וגידול בשיעור של כ-6.5% בהכנסות מאשפוז חברי קופות אחרות.

בתחום הלידות והפגים נרשמה עלייה בהכנסות המתואמות בשיעור של כ-2.6%, בסעיף שירותים מחוץ לסל חלה ירידה של כ-9.5%, בסעיף הכנסות אחרות נרשמה עלייה מתואמת בשיעור של כ-9.9%, ובהכנסות מהשתתפות ממשלה נרשמה ירידה מתואמת בשיעור של כ-12.7%.

יש לציין, כי גרעון מגזר בתי החולים ממומן על ידי הקופה בכך שהקופה היא זו הנושאת בתשלום שכר עובדי בתי החולים ובהוצאות נוספות.

לא ניתן לכמת במדויק את השפעת הוצאת מגזר בתי החולים מהקופה, שכן אלמלא היו בתי החולים בבעלות הקופה, סביר כי הקופה הייתה רוכשת את השירותים מספקים אחרים במחירים גבוהים יותר, דבר שהיה משפיע על תוצאות מגזר הקהילה.

## 10. תקציב לעומת ביצוע - שנת 2024

תקנה 10 לתקנות ביטוח בריאות ממלכתי (פיקוח ובקרה פיננסית על קופות החולים), התשס"ו-2006 מחייבת את קופות החולים להגיש לסמנכ"ל לפיקוח על קופות חולים ושירותי בריאות נוספים במשרד הבריאות את תקציבן לפני תחילת השנה. להלן תמצית ההשוואה בין התקציב לביצוע בפועל לשנת 2024. הטבלאות המלאות מוצגות בנספחים ב'-ה' לדוח.

### שירותי בריאות כללית כלל המגזרים ללא מגזר בתי החולים

סטייה מהתקציב		ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	סעיף תקציבי
באחוזים	במיליוני ₪			
הוצאות				
(0.37%)	(38)	10,133	10,171	הוצאות שכר ומשכורות
0.11%	21	18,831	18,810	אשפוז-רכש שירותים מבתי חולים
(0.98%)	(41)	4,158	4,199	מכונים, מרפאות, מעבדות פרטיים ואחרים
(0.25%)	(19)	7,665	7,684	תרופות וציוד רפואי
1.46%	29	2,011	1,982	הוצאות מנהל ומשק
3.62%	(9)	(246)	(237)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
1.48%	5	365	360	פיתוח
(0.12%)	(51)	42,918	42,969	סה"כ הוצאות הקופה
הכנסות				
הכנסות במסגרת הסל				
0.00%	1	38,288	38,287	מפעילות במסגרת החוק
(0.29%)	(8)	2,904	2,912	הכנסות מתרופות וציוד רפואי
0.41%	2	373	372	השתתפות עצמית של מבוטחים
(0.01%)	(6)	41,565	41,571	סה"כ הכנסות במסגרת הסל
הכנסות מחוץ לסל				
1.56%	51	3,318	3,268	שירותים מחוץ לסל
1.29%	9	712	703	הכנסות אחרות
1.51%	60	4,031	3,970	סה"כ הכנסות מחוץ לסל
0.12%	54	45,595	45,541	סה"כ הכנסות הקופה
4.11%	106	2,678	2,572	סה"כ עודף (גרעון) הקופה

### בתי החולים של כללית

סטייה מהתקציב		ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	סעיף תקציבי
באחוזים	במיליוני ₪			
הוצאות				
(0.42%)	(43)	10,161	10,204	הוצאות שכר ומשכורות
(6.39%)	(4)	56	60	רכש שירותים מבתי חולים
(0.44%)	(10)	2,193	2,203	תרופות וציוד רפואי
2.29%	46	2,047	2,001	הוצאות מנהל ומשק
7.66%	3	42	39	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
1.36%	7	509	502	פיתוח
(0.01%)	(1)	15,008	15,010	סה"כ הוצאות
הכנסות				
0.29%	21	7,051	7,031	הכנסות מאשפוז-הקופה
0.81%	17	2,137	2,120	הכנסות מאשפוז-קופות אחרות
(9.29%)	(0)	2	3	השתתפות עצמית חברים
(0.29%)	(0)	1	1	הכנסות מתרופות
(0.41%)	(4)	914	918	לידות ופגים
1.13%	2	202	199	שירותים מחוץ לסל (כולל לא רפואיים)
16948.72%	6	6	0	תרומות לבתי חולים
(1.72%)	(0)	3	3	השכרת נכסים
3.97%	42	1,093	1,052	השתתפות הממשלה- בי"ח יוספטל ואחרים
0.69%	3	378	375	הכנסות אחרות
0.74%	86	11,789	11,703	סה"כ הכנסות
(2.65%)	88	(3,219)	(3,307)	סה"כ גרעון בתי החולים

### מכבי שירותי בריאות

סטייה מהתקציב		ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	סעיף תקציבי
באחוזים	במיליוני ₪			
הוצאות				
(0.82%)	(51)	6,111	6,162	הוצאות שכר ומשכורות
(0.50%)	(46)	9,249	9,295	אשפוז-רכש שירותים מבתי חולים
1.78%	57	3,280	3,223	מכונים, מרפאות, מעבדות פרטיים ואחרים
(0.13%)	(7)	5,523	5,531	תרופות וציוד רפואי
(3.66%)	(43)	1,135	1,178	הוצאות מנהל ומשק
(3.71%)	6	(164)	(171)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
5.16%	25	512	487	פיתוח
(0.23%)	(58)	25,646	25,704	סה"כ הוצאות הקופה
הכנסות				
הכנסות במסגרת הסל				
0.66%	133	20,241	20,108	מפעילות במסגרת החוק
1.04%	17	1,682	1,664	הכנסות מתרופות וציוד רפואי
(1.39%)	(4)	306	310	השתתפות עצמית של מבטחים
0.66%	146	22,229	22,083	סה"כ הכנסות במסגרת הסל
הכנסות מחוץ לסל				
0.07%	2	3,168	3,165	שירותים מחוץ לסל
(3.74%)	(17)	439	456	הכנסות אחרות
(0.41%)	(15)	3,606	3,621	סה"כ הכנסות מחוץ לסל
0.51%	131	25,835	25,704	סה"כ הכנסות הקופה
(40287188.11%)	189	189	(0)	סה"כ עודף (גרעון) הקופה

## קופת חולים מאוחדת

סטייה מהתקציב	ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	סעיף תקציבי
באחוזים	במיליוני ₪		
<b>הוצאות</b>			
(0.14%)	(4)	2,994	2,998 הוצאות שכר ומשכורות
0.40%	16	3,969	3,953 רכש שירותים מבתי חולים
(0.93%)	(11)	1,171	1,182 מכונים, מרפאות, מעבדות פרטיים ואחרים
1.31%	26	2,046	2,020 תרופות וציוד רפואי
(0.22%)	(2)	753	755 הוצאות מנהל ומשק
(402.87%)	(47)	(35)	12 הוצאות (הכנסות) מימון נטו
46.01%	120	380	260 פיתוח
0.88%	98	11,278	11,180 סה"כ הוצאות הקופה
<b>הכנסות</b>			
<b>הכנסות במסגרת הסל</b>			
1.18%	107	9,152	9,045 מפעילות במסגרת החוק
2.95%	21	731	710 הכנסות מתרופות וציוד רפואי
(6.73%)	(9)	124	133 השתתפות עצמית של מבטחים
1.20%	119	10,007	9,889 סה"כ הכנסות במסגרת הסל
<b>הכנסות מחוץ לסל</b>			
1.31%	14	1,095	1,081 שירותים מחוץ לסל
7.15%	12	183	171 הכנסות אחרות
2.11%	26	1,278	1,251 סה"כ הכנסות מחוץ לסל
1.30%	145	11,285	11,140 סה"כ הכנסות הקופה
(117.42%)	47	7	(40) סה"כ עודף (גרעון) הקופה

## לאומית שירותי בריאות

סטייה מהתקציב		ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	סעיף תקציבי
באחוזים	במיליוני ₪			
<b>הוצאות</b>				
16.62%	249	1,745	1,497	הוצאות שכר ומשכורות
18.02%	414	2,712	2,298	רכש שירותים מבתי חולים
10.04%	78	850	773	מכונים, מרפאות, מעבדות פרטיים ואחרים
13.08%	152	1,314	1,162	תרופות וציוד רפואי
6.77%	26	404	379	הוצאות מנהל ומשק
306.59%	(18)	(24)	(6)	הוצאות (הכנסות) מימון נטו
-	110	110	0	פיתוח
16.55%	1,010	7,111	6,102	סה"כ הוצאות הקופה
<b>הכנסות</b>				
<b>הכנסות במסגרת הסל</b>				
14.52%	729	5,753	5,023	מפעילות במסגרת החוק
1.23%	5	434	429	הכנסות מתרופות וציוד רפואי
(46.82%)	(62)	70	132	השתתפות עצמית של מבוטחים
12.05%	673	6,257	5,584	סה"כ הכנסות במסגרת הסל
<b>הכנסות מחוץ לסל</b>				
12.06%	69	645	575	שירותים מחוץ לסל
8.13%	16	208	192	הכנסות אחרות
11.08%	85	853	768	סה"כ הכנסות מחוץ לסל
11.93%	758	7,110	6,352	סה"כ הכנסות הקופה
(100.64%)	(252)	(2)	250	סה"כ עודף (גרעון) הקופה

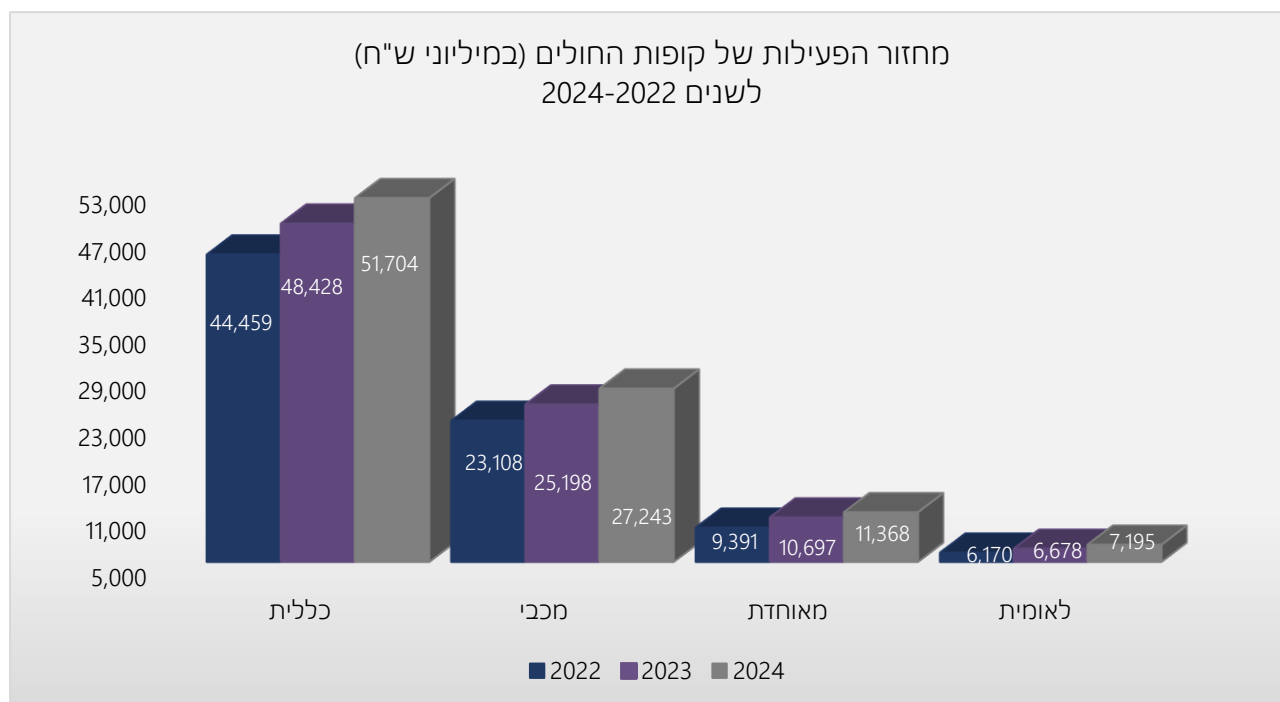
## 11. ניתוח דוחות כספיים

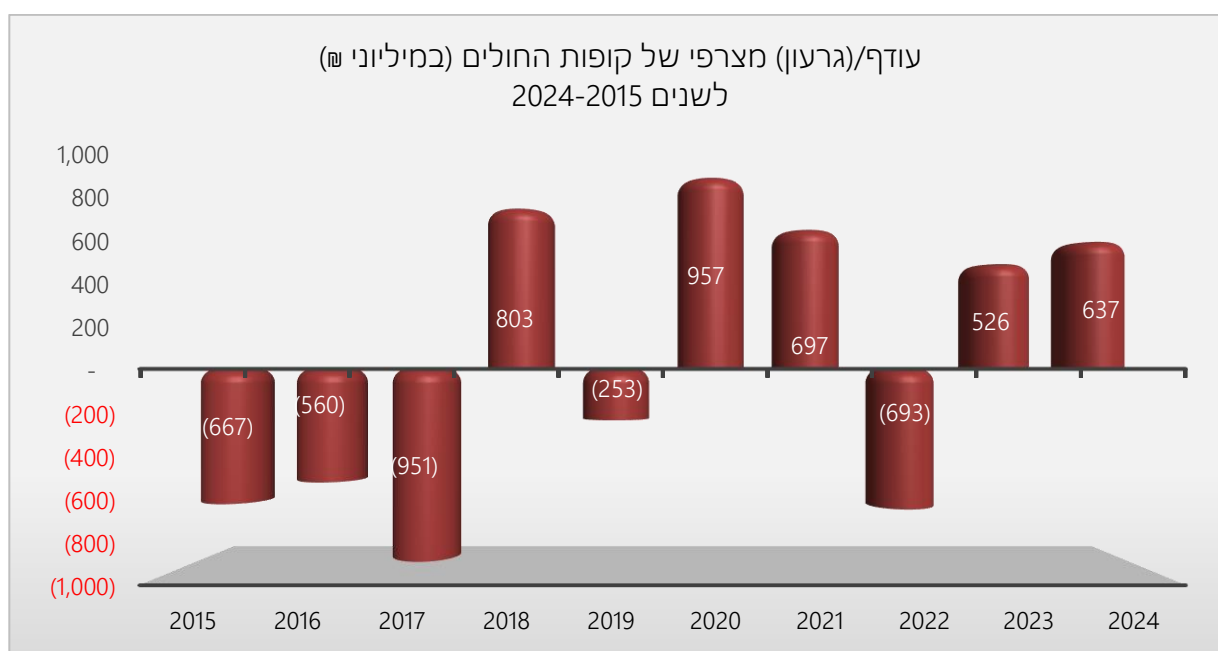
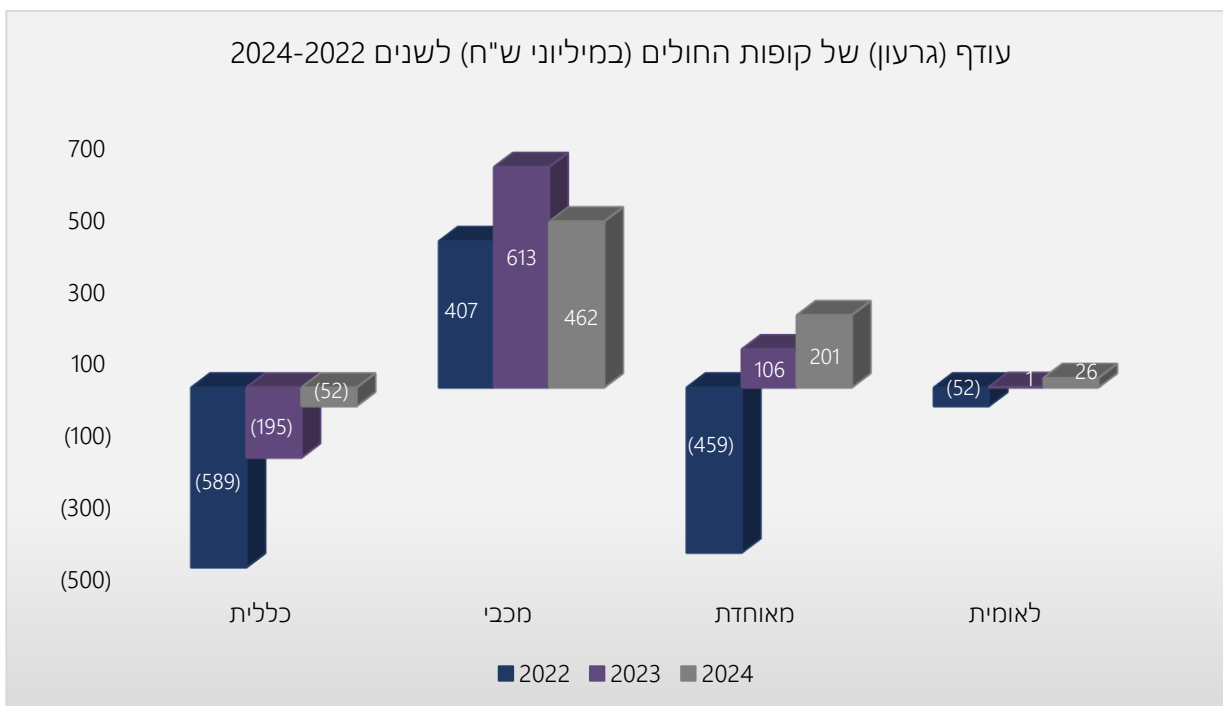
הדוחות הכספיים המאוחדים של קופות החולים מתארים את מצבן הפיננסי ליום 31 בדצמבר 2024. דוחות אלה, הנתונים והניתוח המופיעים בפרק זה, שונים מהפרקים הקודמים בכך שלא בוצעו בהם ההתאמות המפורטות בנספח א' לדו"ח זה.

הדוחות משקפים את מבנה ההון של הקופות, איתנותן הפיננסית, הכנסותיהן והוצאותיהן ונזילותן. נתוני הדוחות כוללים בתוכם את חברות הבנות של הקופות, כאשר לחלק מן הקופות ישנן חברות בנות בעלות פעילות ענפה ומשמעותית אשר אינן מקבלות ביטוי מלא בניתוח ההשוואתי.

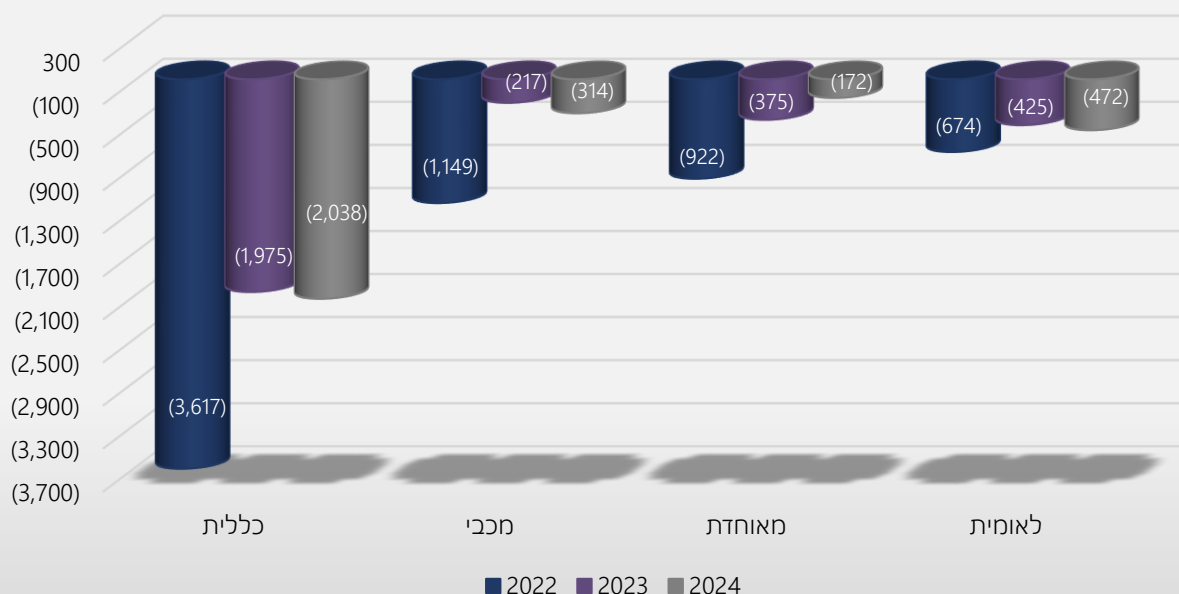
הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים ארבעה דוחות כספיים שונים: מאזן - דוח על מצב הנכסים, ההתחייבויות והנכסים נטו של הקופה ליום 31 בדצמבר 2024, דוח על הפעילויות - התוצאות הכספיות של הקופה (הכנסות והוצאות הקופה אשר יוצרות את העודף או הגרעון עבור התקופה החשבונית), דוח על השינויים בנכסים נטו - השינויים בנכסים נטו (ההון העצמי) במהלך התקופה החשבונית, ודוח על תזרימי המזומנים - בחלוקה לפעילות שוטפת, השקעה ומימון במהלך התקופה החשבונית.

בנוסף לדוחות אלה, כוללים הדוחות הכספיים גם ביאורים המהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות. הנתונים בפרק זה הם בהתאם לדוחות הכספיים המבוקרים והחתומים של הקופות.

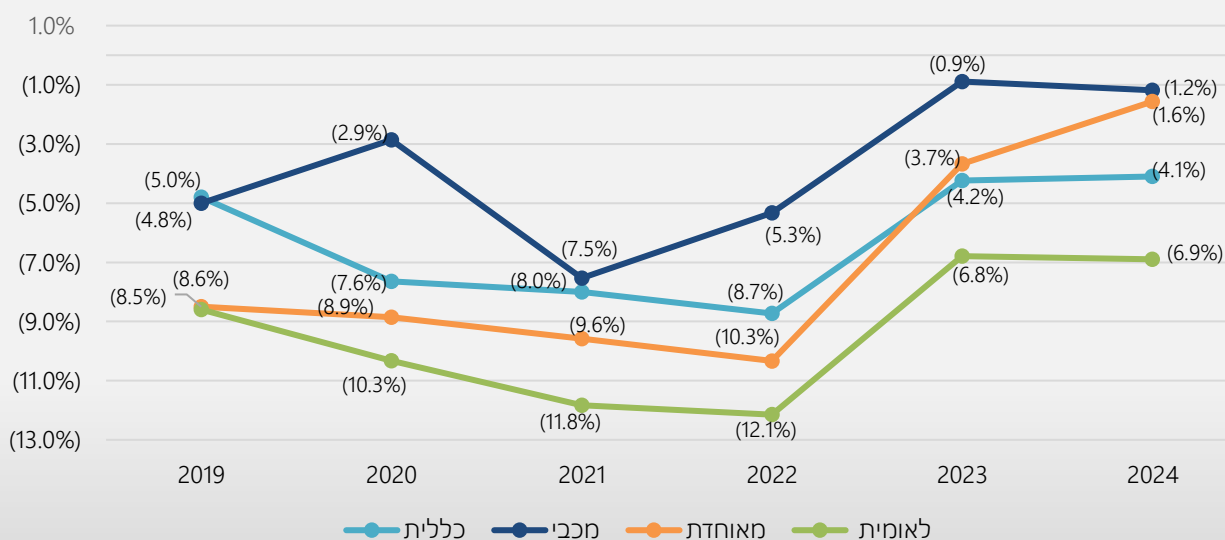


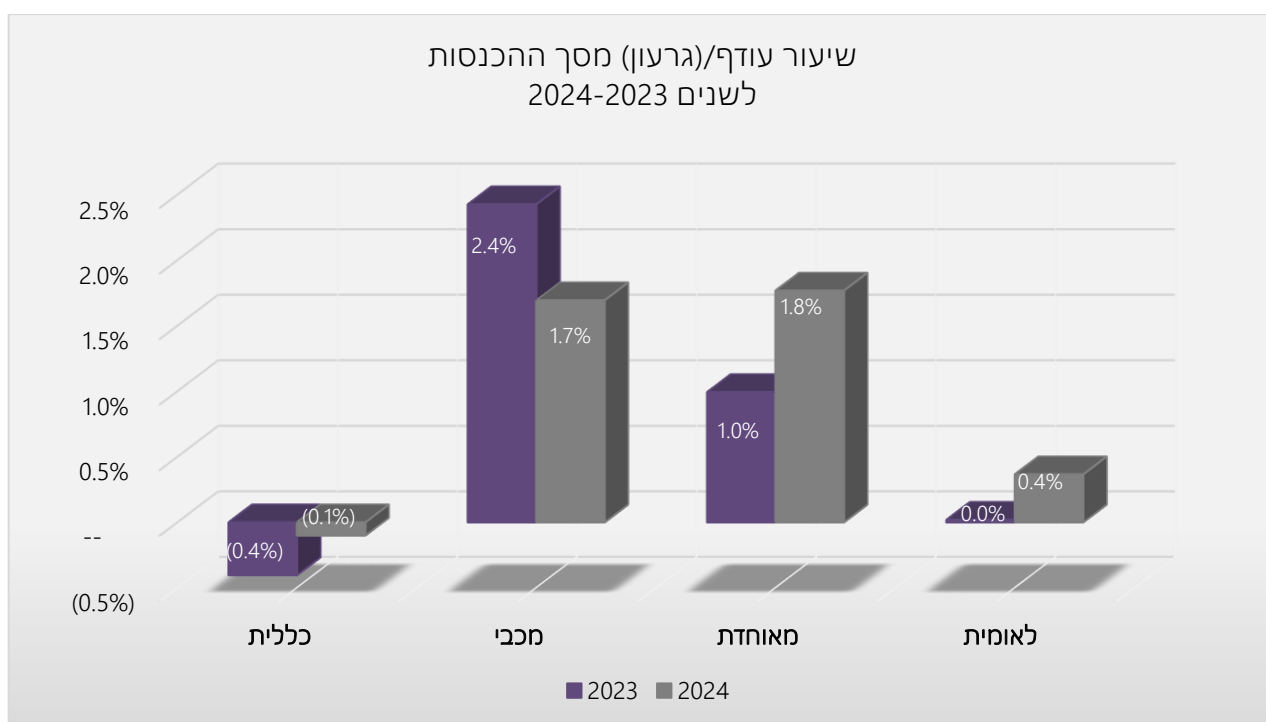
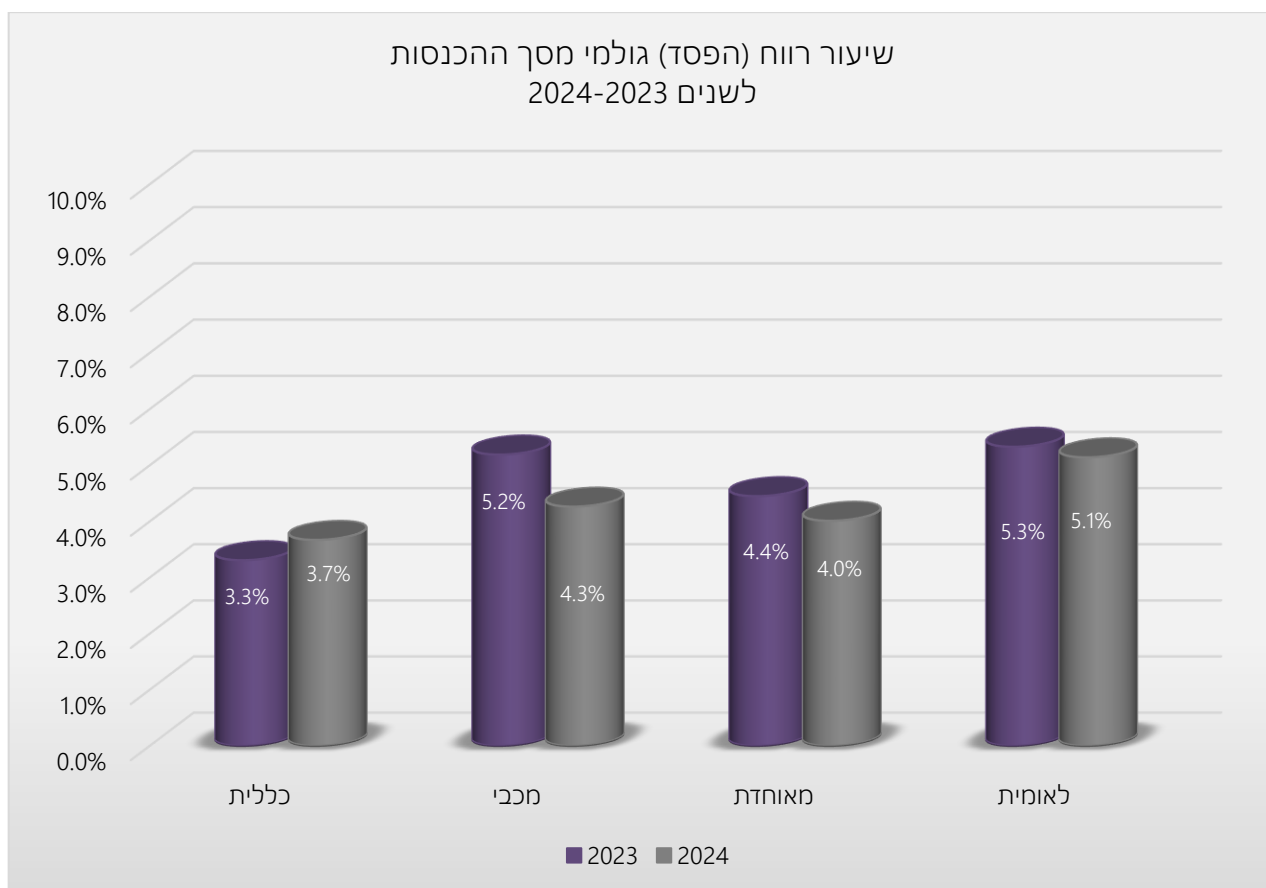


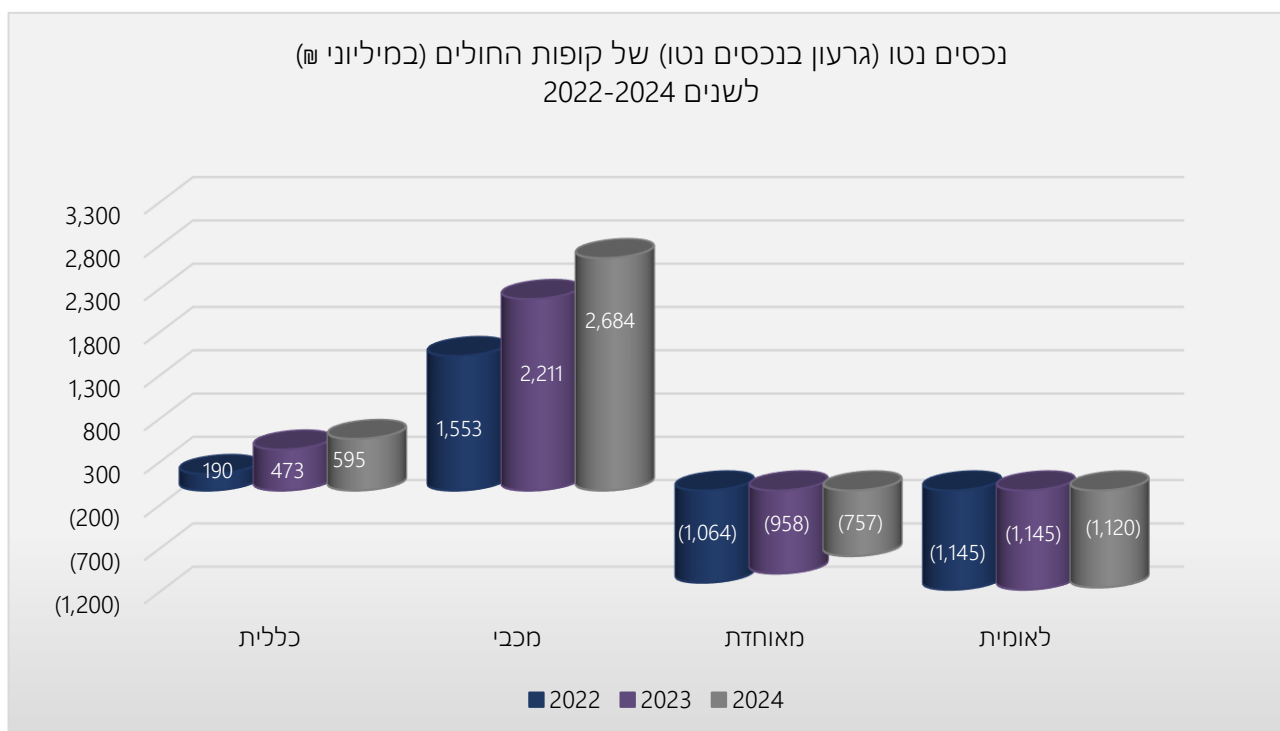
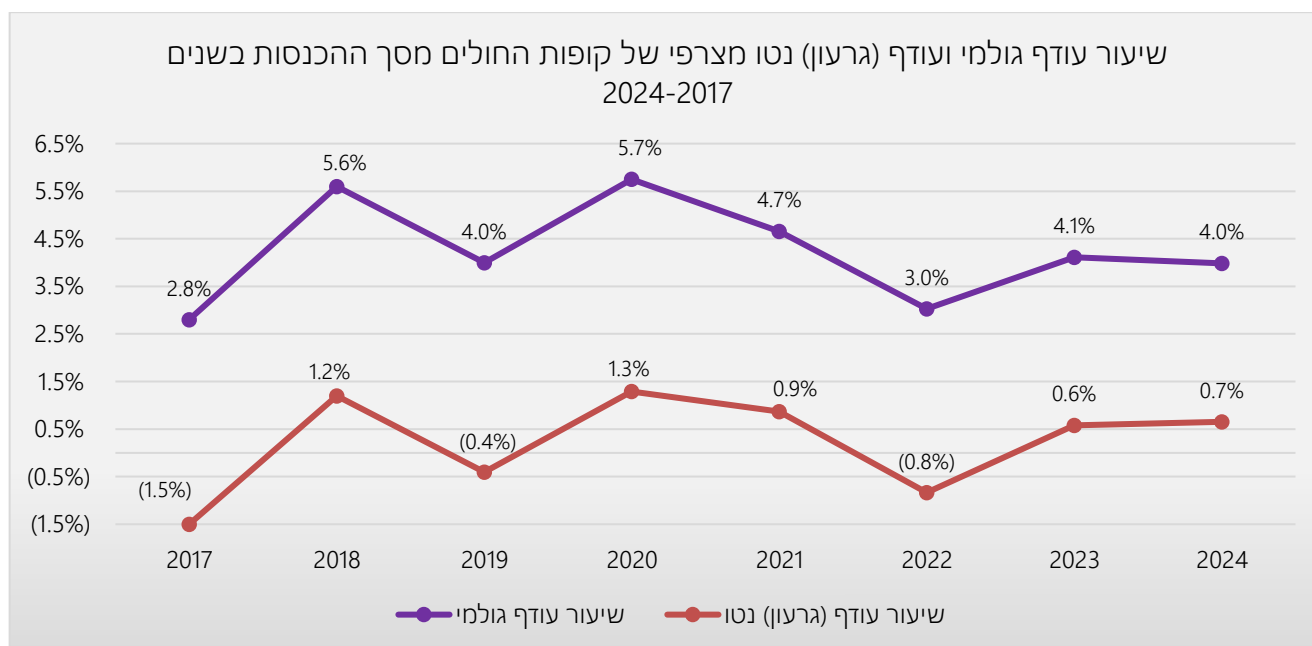
עודף/גרעון) של קופות החולים  
בנטרול הכנסות מתמיכות ורווחים או הפסדים חד פעמיים (במיליוני ש"ח)  
לשנים 2024-2022

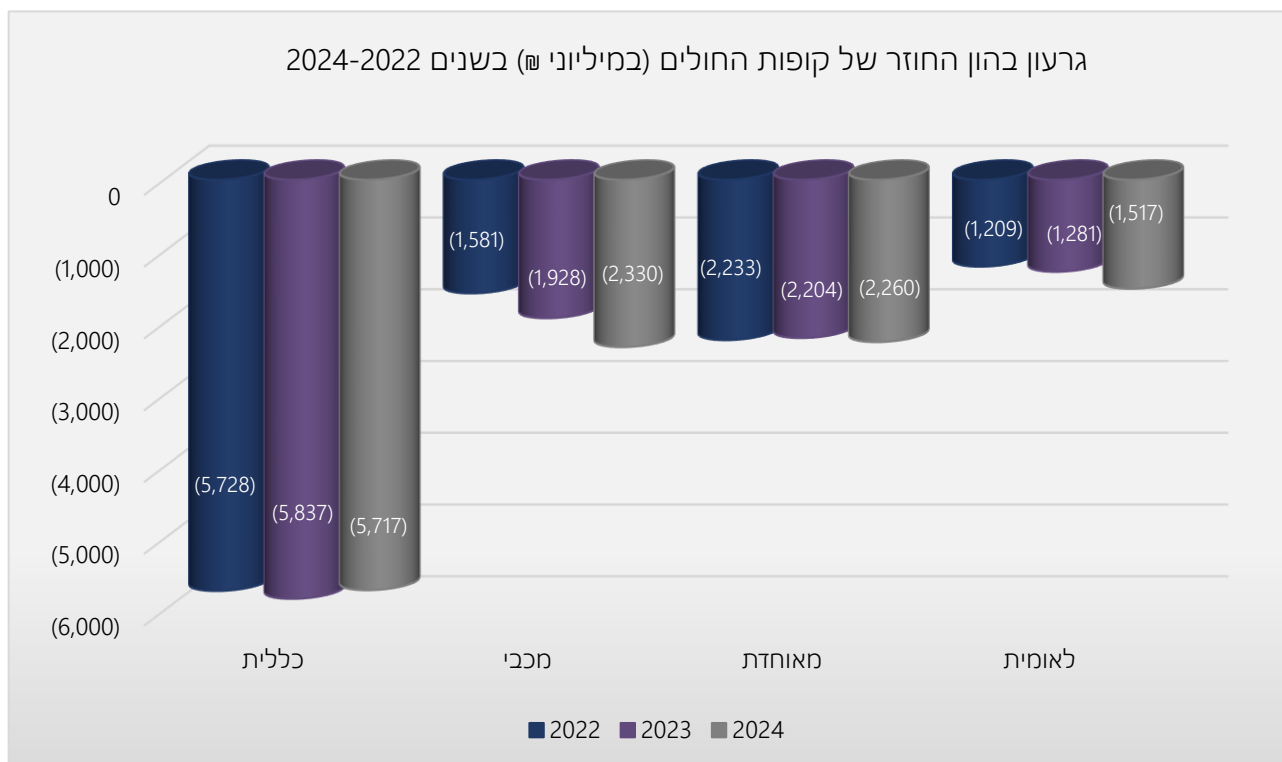


שיעור גרעון קופות החולים מסך ההכנסות  
בנטרול תמיכות ורווחים או הפסדים חד פעמיים בשנים 2019-2024

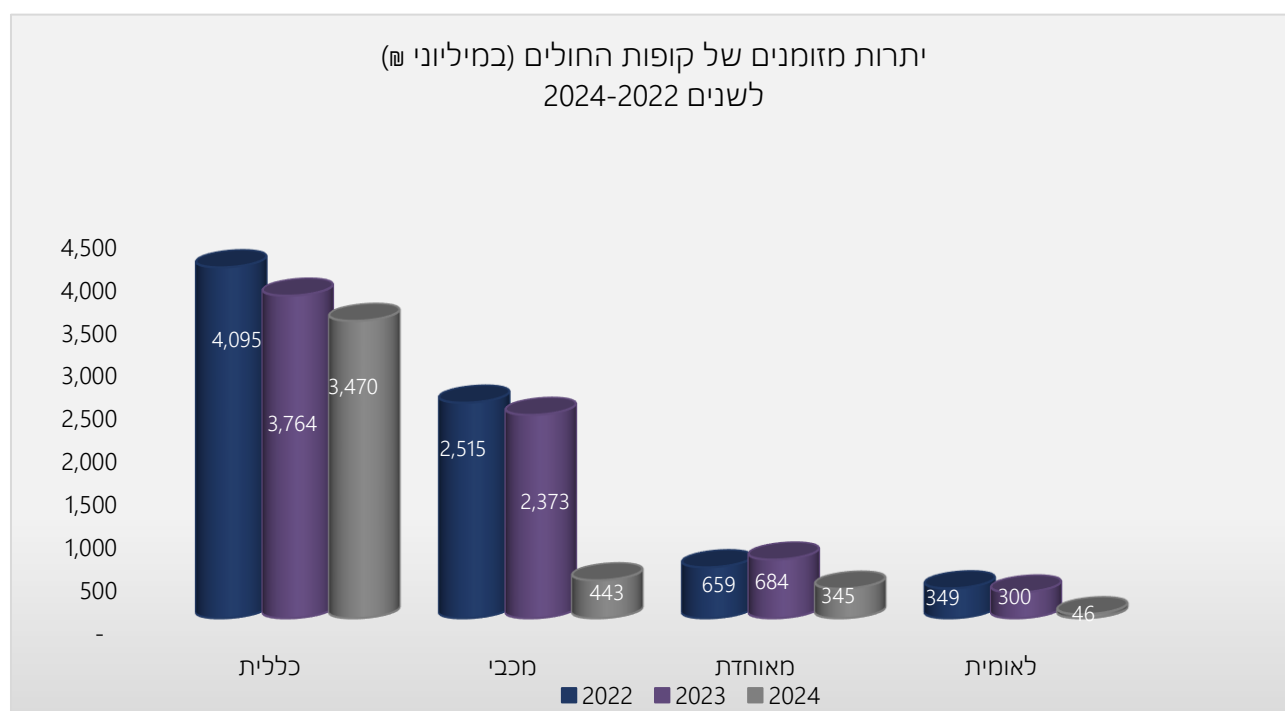


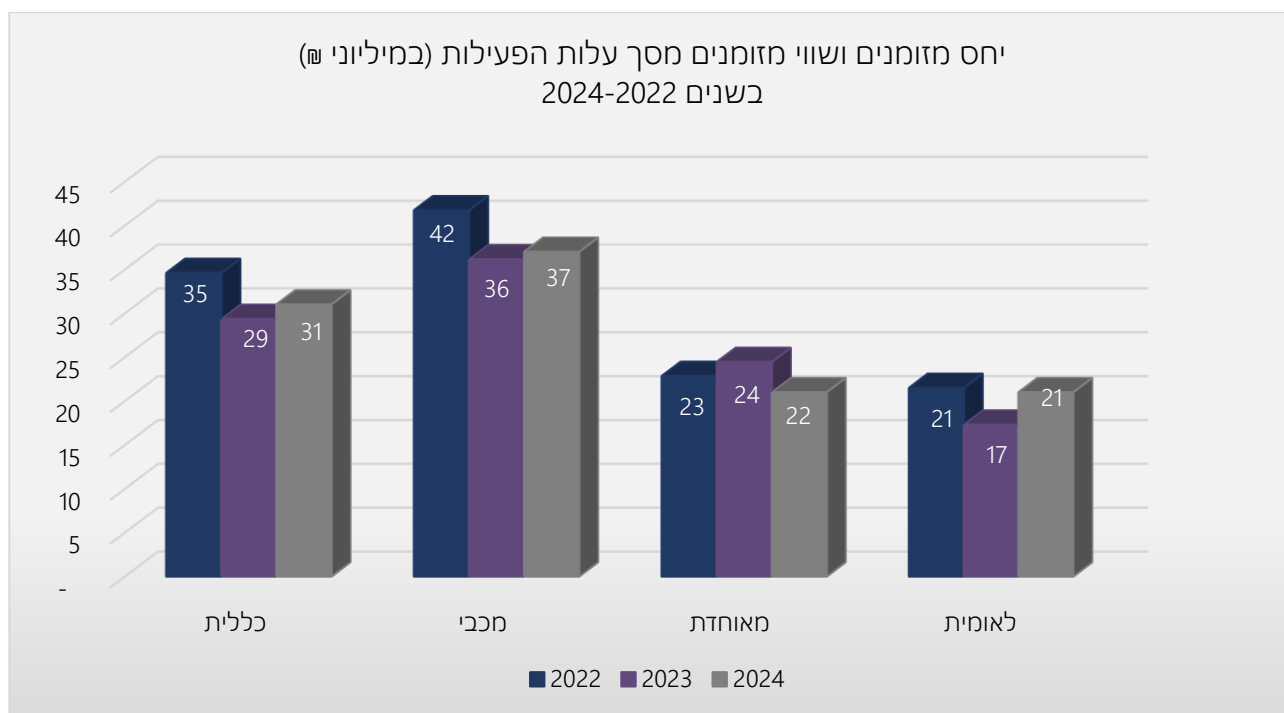






לכל הקופות קיים הון חוזר שלילי המשקף את הקושי שלהן לעמוד בהתייבויותיהן בשנת הכספים הקרובה, כאשר הממשלה דואגת מידי שנה להסדרים תזרימיים אשר מאפשרים את המשך פעילותן.





להלן ריכוז נתונים נבחרים מהדוחות הכספיים המבוקרים של קופות החולים ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, במיליוני ש"ח:

סך הכל	לאומית	מאוחדת	מכבי	כללית	סעיף
100%	7.36%	12.58%	27.88%	52.19%	התפלגות הקפיטציה
97,510	7,195	11,368	27,243	51,704	מחזור פעילות
637	26	201	462	(52)	עודף/ (גרעון) לשנה
1,403	(1,120)	(757)	2,684	595	נכסים נטו (הון עצמי) (גרעון מצטבר)
4,617	46	659	443	3,470	מזומנים ושווי מזומנים
	(254)	26	(1,930)	(294)	שינוי בתזרים המזומנים
18	2	22	6	25	שווי מזומנים ביחס לעלות הפעילות (בימים)
59	94	82	24	67	ממוצע ימי אשראי ספקים
	(1,517)	(2,260)	(2,330)	(5,717)	גרעון בהון חוזר
	0.34	0.38	0.65	0.62	יחס שוטף
	0.26	0.31	0.58	0.51	יחס מהיר

## 12. נספחים

נספח א' - התאמה לדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024

כדי להציג את נתוני הפעילות של קופות החולים בערכים בני השוואה, נלקחו כנקודת מוצא תוצאות הפעילות של הקופות מהדוחות הכספיים המבוקרים של קופות החולים לשנת 2024, ולהן נעשו התאמות, כמפורט להלן:

### שירותי בריאות כללית

במיליוני ש"ח

(542)

גרעון לפי דוח זה

התאמות:

874

הוצאות פיתוח כולל מחשוב

(922)

הוצאות פחת

(4)

עלות מופחתת של נכסים שנגרעו

541

שונות

(52)

גרעון לפי הדוח הכספי

### מכבי שירותי בריאות

במיליוני ש"ח

189

גרעון לפי דוח זה

התאמות:

512

הוצאות פיתוח כולל מחשוב

(239)

הוצאות פחת

(1)

עלות מופחתת של נכסים שנגרעו

462

עודף לפי הדוח הכספי

## קופת חולים מאוחדת

### במיליוני ש"ח

7

גרעון לפי דוח זה

התאמות:

380

הוצאות פיתוח כולל מחשוב

(149)

הוצאות פחת

(37)

שונות

201

עודף לפי הדוח הכספי

## לאומית שירותי בריאות

### במיליוני ש"ח

(2)

גרעון לפי דוח זה

התאמות:

110

הוצאות פיתוח כולל מחשוב

(81)

הוצאות פחת

(0.1)

שונות

26

עודף לפי הדוח הכספי

נספח ב' - שירותי בריאות כללית - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 מגזר הקהילה

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסך הוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
דצמ-23						דצמבר 2024				
לנפש מתוקנת	סה"כ	בפועל	מתוקצב	בפועל	מתוקצב	%	אלפי ש"ח	ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
■	אלפי ש"ח	■	■	%	%	%	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,302	6,927,649	1,376	1,383	18.99%	19.06%	(0.48%)	(35,831)	7,408,309	7,444,140	הוצאות שכר ומשכורת
19	99,577	10	11	0.14%	0.15%	(2.30%)	(1,307)	55,499	56,806	כח אדם שכיר (ללא חקחות)
1,321	7,027,226	1,387	1,394	19.13%	19.21%	(0.50%)	(37,138)	7,463,808	7,500,945	הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת
106	562,133	110	109	1.51%	1.50%	0.36%	2,097	589,657	587,560	סך הכל כח אדם שכיר
293	1,557,044	313	313	4.32%	4.32%	(0.12%)	(2,051)	1,685,212	1,687,262	כח אדם קבלני
1,720	9,146,403	1,810	1,816	24.96%	25.03%	(0.38%)	(37,091)	9,738,676	9,775,767	רפאים עצמאיים
1,632	8,686,824	1,600	1,606	22.07%	22.14%	(0.39%)	(34,140)	8,611,324	8,645,464	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת
1,224	6,512,399	1,292	1,288	17.82%	17.75%	0.29%	19,998	6,953,112	6,933,114	רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים
638	3,393,802	661	660	9.13%	9.09%	0.26%	9,186	3,560,006	3,550,820	רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית
132	701,414	142	139	1.96%	1.92%	2.15%	16,124	765,386	749,262	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הנחות CAP
(402)	(2,140,862)	(358)	(361)	(4.94%)	(4.97%)	(0.67%)	13,088	(1,927,676)	(1,940,764)	הנחות הסכם אחרות
3,224	17,153,577	3,337	3,332	46.04%	45.93%	0.14%	24,257	17,962,152	17,937,895	סך הכל רכש שירותים מבתי"ח חולים, נטו
353	1,880,399	382	389	5.27%	5.37%	(1.88%)	(39,421)	2,055,940	2,095,361	מכונים, מרפאות, מעבדות, פרטיים ואחרים
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	מכונים ומרפאות
36	194,229	37	37	0.51%	0.50%	1.85%	3,655	200,750	197,094	מעבדות
103	549,801	96	95	1.33%	1.31%	1.52%	7,767	518,870	511,103	שירותים רפואיים אחרים
492	2,624,429	515	521	7.11%	7.18%	(1.00%)	(27,999)	2,775,559	2,803,558	החורים לחברים
872	4,642,971	908	913	12.53%	12.58%	(0.51%)	(25,272)	4,888,947	4,914,219	סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים
150	796,988	156	156	2.15%	2.14%	--	--	837,199	837,199	תרופות וציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	סל
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC
61	323,277	65	65	0.89%	0.89%	--	--	347,906	347,906	מחוץ לסל
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	שב"ן
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC
112	595,909	123	121	1.69%	1.67%	0.97%	6,365	659,810	653,445	שונות
1,195	6,359,145	1,252	1,255	17.26%	17.29%	(0.28%)	(18,907)	6,733,862	6,752,769	העמסת עלויות
99	526,518	121	126	1.67%	1.73%	(3.91%)	(26,496)	650,396	676,892	סך הכל תרופות וציוד רפואי
3	17,659	4	4	0.05%	0.05%	(3.81%)	(763)	19,270	20,033	הוצאות מנהל ומשק
61	322,709	55	49	0.77%	0.67%	14.03%	36,720	298,513	261,793	מנהל ומשק תפעולי
64	338,575	66	67	0.91%	0.92%	(1.60%)	(5,746)	353,461	359,207	פרסום ושיווק
37	199,443	63	58	0.87%	0.81%	7.84%	24,668	339,232	314,564	מנהל ומשק והוצאות מיוחדות
264	1,404,904	309	304	4.26%	4.18%	1.74%	28,383	1,660,872	1,632,489	שכר דירה
(17)	(92,617)	(28)	(26)	(0.38%)	(0.36%)	6.11%	(8,520)	(148,048)	(139,528)	אחריות מקצועית
(9)	(47,443)	(12)	(12)	(0.17%)	(0.17%)	--	--	(64,628)	(64,628)	סך הכל הוצאות מנהל ומשק
(26)	(140,060)	(40)	(38)	(0.55%)	(0.52%)	4.17%	(8,520)	(212,676)	(204,156)	מימון
54	286,480	76	75	1.05%	1.04%	1.48%	5,999	410,353	404,354	הכנסות מימון
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הוצאות מימון
12	63,953	12	12	0.16%	0.16%	--	--	63,933	63,933	פיתוח
32	167,720	22	23	0.30%	0.31%	(4.20%)	(5,140)	117,356	122,496	מקרקעין ומבנים
(52)	(278,085)	(44)	(44)	(0.60%)	(0.60%)	--	--	(235,470)	(235,470)	שיפורים במושכר
--	(1,979)	--	--	(0.01%)	(0.01%)	--	--	(2,341)	(2,341)	ציוד
(5)	(27,158)	--	--	--	--	--	--	(598)	(598)	מיחשוב
41	210,931	66	66	0.91%	0.90%	0.24%	859	353,233	352,374	השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח
6,910	36,759,329	7,249	7,256	100.00%	100.00%	(0.10%)	(39,018)	39,011,679	39,050,697	תרומות יעודיות ותורמות נכסים
										תמורה ממכירת נכסים, נטו
										סך הכל פיתוח
										סך הכל הוצאות הקופה

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסר ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
דצמ-23		דצמבר 2024								
לנפש מתוקנת	סה"כ אלפי ₪	בפועל	מתוקצב	בפועל	מתוקצב	%	אלפי ₪	ביצוע בפועל	סכום מתוקצב אלפי ₪	
₪	₪	₪	₪	%	%	%	₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
6,263	33,332,400	6,577	6,581	90.74%	90.70%	(0.06%)	(19,655)	35,400,828	35,420,483	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק
--	--	6	6	0.08%	0.08%	--	--	32,400	32,400	קפיטציה
338	1,797,200	365	367	5.03%	5.06%	(0.68%)	(13,359)	1,962,172	1,975,531	קפיטציה בגין שנים קודמות
106	565,425	166	159	2.29%	2.20%	3.97%	34,041	892,213	858,172	מחלות קשות תמיכות
6,707	35,695,025	7,114	7,113	98.14%	98.04%	0.00%	1,027	38,287,613	38,286,586	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
282	1,502,220	302	303	4.16%	4.18%	(0.51%)	(8,376)	1,623,872	1,632,248	הכנסות ממבוטחים
6	30,375	6	6	0.08%	0.08%	--	--	32,215	32,215	הכנסות מתרופות וציוד רפואי סל
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	מחוך לסל
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות
135	717,835	143	143	1.98%	1.97%	--	--	770,856	770,856	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	שב"ן
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	שונות
423	2,250,430	451	452	6.22%	6.24%	(0.34%)	(8,376)	2,426,943	2,435,319	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
20	108,138	22	22	0.30%	0.30%	--	--	118,091	118,091	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
17	89,296	18	18	0.25%	0.25%	--	--	97,188	97,188	ביקור ביקור אצל רופא שניוני
28	148,598	29	29	0.40%	0.40%	0.98%	1,538	157,790	156,252	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
65	346,032	69	69	0.96%	0.95%	0.41%	1,538	373,069	371,531	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
7,195	38,291,487	7,634	7,634	105.32%	105.23%	(0.01%)	(5,811)	41,087,625	41,093,436	סך הכל הכנסות במסגרת הסל
6	34,384	4	4	0.06%	0.06%	0.81%	181	22,663	22,482	הכנסות מחוך לסל
14	72,732	15	13	0.21%	0.18%	13.43%	9,698	81,926	72,228	שירותים מחוך לסל
20	107,115	19	17	0.27%	0.24%	10.43%	9,879	104,589	94,710	קופות חולים ואחרים לידות מעונות ובתי החלמה רפואת שיניים
2	9,472	2	2	0.02%	0.02%	(1.72%)	(165)	9,455	9,620	עודף מפעילות שלא במסגרת החוק
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	סך הכל הכנסות משירותים מחוך לסל
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הכנסות אחרות
17	89,055	18	18	0.25%	0.25%	1.38%	1,347	99,147	97,800	השכרת נכסים
69	364,668	72	61	1.00%	0.84%	18.74%	61,315	388,539	327,223	דמי ניהול מחברות מוחזקות
88	463,195	92	81	1.27%	1.11%	14.38%	62,497	497,140	434,643	דיבידנד מחברות מוחזקות
108	570,310	111	98	1.54%	1.36%	13.67%	72,376	601,729	529,353	רווחי אקויטי
7,303	38,861,797	7,745	7,732	106.86%	106.59%	0.16%	66,565	41,689,354	41,622,789	הכנסות אחרות
393	2,102,468	496	476	6.86%	6.59%	4.10%	105,583	2,677,676	2,572,092	סך הכל הכנסות מחוך לסל
										סך הכל הכנסות הקופה

ב.1. כללית כלל המגזרים - ללא בתי חולים וללא פסיכיאטריה

ביצוע בפועל דצמ-23	שיעור מסך הוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי	
	סך הכל	בפועל	מתוקצב	דצמ-24		ביצוע בפועל		סכום מתוקצב
				%	אלפי ₪			
7,086,442	17.67%	17.72%	(0.41%)	(31,352)	7,582,052	7,613,404	הוצאות שכר ומשכורת כח אדם שכיר (ללא רוקחות)	
99,577	0.13%	0.13%	(2.30%)	(1,307)	55,499	56,806	הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת	
7,186,019	17.80%	17.85%	(0.43%)	(32,659)	7,637,551	7,670,209	סך הכל כח אדם שכיר	
764,579	1.89%	1.89%	(0.40%)	(3,284)	810,288	813,571	כח אדם קבלני	
1,557,044	3.93%	3.93%	(0.12%)	(2,051)	1,685,212	1,687,262	רופאים עצמאיים	
9,507,642	23.61%	23.67%	(0.37%)	(37,993)	10,133,050	10,171,043	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת	
8,743,572	20.20%	20.26%	(0.42%)	(36,143)	8,668,644	8,704,787	רכש שירותים מבתי חולים	
6,601,274	16.43%	16.36%	0.29%	20,604	7,051,433	7,030,829	רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים	
3,610,197	8.87%	8.78%	0.81%	30,449	3,805,072	3,774,623	רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית	
1,172,580	2.93%	2.89%	1.30%	16,115	1,256,496	1,240,381	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי	
(2,150,125)	(4.55%)	(4.52%)	0.51%	(9,977)	(1,950,741)	(1,940,764)	הנחות CAP	
17,977,498	43.88%	43.78%	0.11%	21,048	18,830,904	18,809,856	הנחות הסכם אחרות	
2,854,218	7.29%	7.37%	(1.28%)	(40,415)	3,127,774	3,168,189	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו	
206,030	0.50%	0.49%	1.74%	3,655	213,771	210,116	מכונים, מרפאות, מעבדות, פרטיים ואחרים	
831,132	1.90%	1.91%	(0.54%)	(4,456)	816,506	820,962	מכונים ומרפאות מעבדות	
3,891,380	9.69%	9.77%	(0.98%)	(41,216)	4,158,052	4,199,267	שירותים רפואיים אחרים	
4,642,971	1.95%	11.44%	(0.51%)	(25,272)	4,888,947	4,914,219	סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים	
796,988	1.95%	1.95%	--	--	837,199	837,199	תחנות וציוד רפואי	
1,154	--	--	--	--	1,191	1,191	סל תרופות	
323,277	0.81%	0.81%	--	--	347,906	347,906	ציוד רפואי OTC	
699,390	1.63%	1.63%	(0.00%)	(1)	699,146	699,147	מחוץ לסל תרופות	
32,161	0.10%	0.10%	--	--	41,538	41,538	ציוד רפואי OTC	
788,805	1.98%	1.96%	0.75%	6,365	849,418	843,053	ציוד רפואי OTC	
7,284,746	17.86%	17.88%	(0.25%)	(18,908)	7,665,345	7,684,253	שונות העמסת עלויות	
645,378	1.82%	1.80%	0.80%	6,208	780,787	774,579	סך הכל תרופות וציוד רפואי	
31,777	0.08%	0.09%	(2.06%)	(763)	36,340	37,103	הוצאות מנהל ומשק	
464,863	1.06%	1.05%	1.06%	4,755	454,095	449,340	מנהל ומשק תפעולי	
352,519	0.86%	0.88%	(1.57%)	(5,911)	370,892	376,802	פרסום ושיווק	
230,237	0.86%	0.80%	7.16%	24,679	369,123	344,445	מנהל ומשק הוצאות מיוחדות	
1,724,774	4.69%	4.61%	1.46%	28,968	2,011,237	1,982,270	שכר דירה	
(157,567)	(0.51%)	(0.49%)	4.11%	(8,598)	(217,950)	(209,352)	אחריות מקצועית	
(13,766)	(0.07%)	(0.06%)	--	--	(27,903)	(27,903)	סך הכל הוצאות מנהל ומשק	
(171,333)	(0.57%)	(0.55%)	3.62%	(8,598)	(245,853)	(237,255)	מימון	
287,742	0.96%	0.94%	1.31%	5,326	410,542	405,216	הכנסות מימון	
64,321	0.15%	0.15%	--	--	64,187	64,187	הוצאות מימון	
176,288	0.30%	0.30%	--	--	128,569	128,569	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	
(278,085)	(0.55%)	(0.55%)	--	--	(235,470)	(235,470)	פיתוח	
(1,979)	(0.01%)	(0.01%)	--	--	(2,341)	(2,341)	מקרקעין ומבנים	
(27,158)	--	--	--	--	(598)	(598)	שיפורים במושכר	
221,129	0.85%	0.84%	1.48%	5,326	364,889	359,563	ציוד	
40,435,835	100.00%	100.00%	(0.12%)	(51,373)	42,917,624	42,968,998	מיחשוב	
							השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח	
							תרומות יעודיות ותרומות נכסים	
							תמורה ממכירת נכסים, נטו	
							סך הכל פיתוח	
							סך הכל הוצאות הקופה	

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל דצמ-23	שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	סך הכל	כפועל %	מתוקצב %	%	דצמ-24		
					אלפי ₪	אלפי ₪	
33,332,400	82.49%	82.43%	(0.06%)	(19,655)	35,400,828	35,420,483	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק קפיטציה
--	0.08%	0.08%		--	32,400	32,400	קפיטציה בגין שנים קודמות
1,797,200	4.57%	4.60%	(0.68%)	(13,359)	1,962,172	1,975,531	מחלות קשות
565,425	2.08%	2.00%	3.97%	34,041	892,213	858,172	תמיכות
35,695,025	89.21%	89.10%	0.00%	1,027	38,287,613	38,286,586	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
1,502,220	3.78%	3.80%	(0.51%)	(8,377)	1,623,872	1,632,249	הכנסות ממבוטחים
30,375	0.08%	0.07%		--	32,215	32,215	הכנסות מתרופות וציוד רפואי
--				--	--	--	סל
68				--	--	--	תרופות
--				--	--	--	ציוד רפואי
717,835	1.80%	1.79%		--	770,856	770,856	OTC
465,719	1.10%	1.10%		--	471,612	471,612	מחוץ לסל
4,147	0.01%	0.01%		--	5,541	5,541	תרופות
--				--	--	--	ציוד רפואי
--				--	--	--	OTC
--				--	--	--	שונות
2,720,364	6.77%	6.78%	(0.29%)	(8,377)	2,904,096	2,912,473	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
108,138	0.28%	0.27%		--	118,091	118,091	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
89,296	0.23%	0.23%		--	97,188	97,188	בגין ביקור אצל חופא שניוני
148,599	0.37%	0.36%	0.99%	1,540	157,792	156,252	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
346,033	0.87%	0.86%	0.41%	1,540	373,071	371,531	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
38,761,422	96.85%	96.75%	(0.01%)	(5,810)	41,564,780	41,570,590	סך הכל הכנסות במסגרת הסל
2,831,896	7.12%	7.00%	1.61%	48,426	3,054,426	3,006,000	הכנסות מחוץ לסל
(9,968)	(0.08%)	(0.08%)	2.19%	(681)	(31,761)	(31,080)	הכנסות שירותי בריאות נוספים (כולל השתתפויות עצמיות של מבוטחים)
37,859	0.06%	0.06%	0.81%	202	25,206	25,004	משלמים (עודף) גרעון בביטוח
--				--	--	--	קופות חולים ואחרים
--				--	--	--	לידות
--				--	--	--	מעונות ובתי החלמה
247,884	0.63%	0.62%	1.13%	3,032	270,628	267,597	רפואת שיניים
3,107,671	7.73%	7.60%	1.56%	50,978	3,318,499	3,267,521	עודף (גרעון) מפעילות שלא במסגרת החוק
9,473	0.02%	0.02%	(1.72%)	(165)	9,455	9,620	סך הכל הכנסות מחוץ לסל
89,055	0.23%	0.23%	1.38%	1,347	99,147	97,800	הכנסות אחרות
570,683	1.41%	1.39%	1.32%	7,861	603,420	595,559	השכרת נכסים
669,211	1.66%	1.64%	1.29%	9,043	712,022	702,979	דמי ניהול מחברות מוחזקות
3,776,882	9.39%	9.24%	1.51%	60,021	4,030,521	3,970,499	דיבידנד מחברות מוחזקות
42,538,304	106.24%	105.99%	0.12%	54,211	45,595,301	45,541,089	רווחי אקויטי
2,102,468	6.24%	5.99%	4.11%	105,585	2,677,676	2,572,092	הכנסות אחרות
							סך הכל הכנסות אחרות
							סך הכל הכנסות מחוץ לסל
							סך הכל הכנסות הקופה

ב.2. כללית - מגזר בתי חולים

ביצוע בפועל	שיעור מסך הוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי	
	דצמ-24							
	דצמ-23	בפועל	מתוקצב	%	(ח"א לפי ש)	ביצוע בפועל		סכום מתוקצב
	סה"כ	%	%	%		אש"ח		אש"ח
8,870,448	62.75%	63.00%	(0.41%)	(38,940)	9,417,165	9,456,105	הוצאות הוצאות שכר ומשכורת	
138,325	0.49%	0.51%	(2.30%)	(1,747)	74,171	75,917	כח אדם שכיר	
9,008,773	63.24%	63.51%	(0.43%)	(40,686)	9,491,336	9,532,022	הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת	
652,765	4.46%	4.48%	(0.39%)	(2,593)	669,717	672,310	סך הכל כח אדם שכיר	
9,661,538	67.70%	67.99%	(0.42%)	(43,280)	10,161,053	10,204,332	כח אדם קבלני	
							סך הכל הוצאות שכר ומשכורת	
27,953	0.18%	0.20%	(10.64%)	(3,214)	26,995	30,209	רכש שירותים מבתי חולים (בניכוי הנחות ו-cap)	
781	0.01%	0.01%	(53.94%)	(603)	515	1,119	רכש שירותים מבתי"ח משלתיים	
7,686	0.06%	0.06%	3.31%	281	8,793	8,512	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי	
17,789	0.13%	0.13%	(1.47%)	(296)	19,872	20,168	רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר	
54,208	0.37%	0.40%	(6.39%)	(3,832)	56,176	60,008	רכש אחר	
							סה"כ שירות רפואי קבוי	
780,106	5.65%	5.70%	(0.89%)	(7,652)	847,394	855,046	תרופות וציוד רפואי	
1,135,843	8.11%	8.10%	--	--	1,216,491	1,216,491	סל	
119,367	0.86%	0.88%	(1.60%)	(2,108)	129,615	131,722	תרופות	
2,035,316	14.62%	14.68%	(0.44%)	(9,760)	2,193,500	2,203,259	ציוד רפואי	
							העמסת עלויות	
							סך הכל תרופות וציוד רפואי	
979,902	7.11%	7.05%	0.80%	8,483	1,066,935	1,058,452	הוצאות מנהל ומשק	
780	0.01%	0.01%	(2.06%)	(21)	982	1,003	מנהל ומשק תפעולי	
354,366	3.12%	3.09%	1.06%	4,901	468,001	463,100	פרסום ושיווק	
19,711	0.13%	0.14%	(1.57%)	(320)	20,070	20,390	מנהל ומשק והוצאות מיוחדות	
300,845	3.27%	3.05%	7.16%	32,829	491,036	458,206	שכר דירה	
1,655,604	13.64%	13.33%	2.29%	45,872	2,047,024	2,001,151	אחריות מקצועית	
							סך הכל הוצאות מנהל ומשק	
(12,016)	(0.11%)	(0.13%)	(15.68%)	2,994	(16,100)	(19,094)	מימון	
54,130	0.39%	0.39%	--	--	58,181	58,181	הכנסות מימון	
42,114	0.28%	0.26%	7.66%	2,994	42,081	39,087	הוצאות מימון	
							סך הכל הוצאות מימון, נטו	
566,860	3.51%	3.80%	(7.68%)	(43,808)	526,674	570,482	פיתוח	
--	--	--	--	--	--	--	מקרקעין ומבנים	
303,405	1.60%	1.60%	--	--	240,212	240,212	שיפורים במושכר	
143,013	0.67%	0.67%	--	--	100,189	100,189	ציוד	
(201,832)	(1.49%)	(1.75%)	(14.91%)	39,220	(223,837)	(263,057)	מיחשוב	
(160,527)	(0.90%)	(0.97%)	(7.80%)	11,393	(134,714)	(146,107)	השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח	
--	--	--	--	--	82	82	תרומות יעודיות ותרומות נכסים	
650,919	3.39%	3.34%	1.36%	6,805	508,606	501,801	תמורה ממכירת נכסים, נטו	
14,099,699	100.00%	100.00%	(0.01%)	(1,200)	15,008,439	15,009,639	סך הכל פיתוח	
							סך הכל הוצאות הקופה	
6,601,274	46.98%	46.84%	0.29%	20,604	7,051,433	7,030,829	הכנסות	
1,954,222	14.24%	14.13%	0.81%	17,109	2,137,419	2,120,310	הכנסות מאשפוז - הקופה	
							הכנסות מאשפוז - קופות אחרות	
2,154	0.02%	0.02%	(9.29%)	(244)	2,379	2,622	הכנסות מפסיכיאטריה	
678	0.01%	0.01%	(0.29%)	(3)	950	953	השתתפות עצמית חברים	
							הכנסות מתרופות	
868,095	6.09%	6.12%	(0.41%)	(3,755)	914,393	918,148	תאונות דרכים	
216,135	1.34%	1.33%	1.13%	2,258	201,555	199,297	לידות ופגים	
1,066	0.04%	16948.72%		6,271	6,308	37	שירותים מחוץ לסל (כולל לא רפואיים)	
3,337	0.02%	0.02%	(1.72%)	(55)	3,131	3,185	תרומות לבתי חולים	
1,214,790	7.29%	7.01%	3.97%	41,716	1,093,384	1,051,668	השכרת נכסים	
333,790	2.52%	2.50%	0.69%	2,575	378,072	375,498	תמיכות הממשלה בבתי חולים	
11,195,540	78.55%	77.97%	0.74%	86,476	11,789,024	11,702,548	הכנסות אחרות	
(2,904,159)	(21.45%)	(22.03%)	(2.65%)	87,676	(3,219,415)	(3,307,092)	סך הכל הכנסות	
							עודף (גרעון) בתי חולים של הכללית	

ב.3. כללית - כלל המגזרים - כולל בתי חולים וכולל פסיכיאטריה

ביצוע בפועל	שיעור מסך הוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	דצמ-24						
	דצמ-23	בפועל	מתוקצב	%	(ח"א לפי ש)	ביצוע בפועל	
סה"כ	%	%	%		אש"ח	אש"ח	
15,956,891	33.41%	33.50%	(0.41%)	(70,291)	16,999,217	17,069,508	הוצאות שכר ומשכורת כח אדם שכיר (ללא הוקחות) הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת
237,902	0.25%	0.26%	(2.30%)	(3,054)	129,669	132,723	סך הכל כח אדם שכיר
16,194,792	33.67%	33.76%	(0.43%)	(73,345)	17,128,886	17,202,231	כח אדם קבלני רופאים עצמאיים
1,378,316	2.83%	2.83%	(0.40%)	(5,825)	1,437,384	1,443,209	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת
1,596,072	3.40%	3.40%	(0.12%)	(2,103)	1,727,833	1,729,936	רכש שירותים מבתי חולים (בניכוי הנחות cap) רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים רכש שירותים מבתי"ח ציבורי רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר הנחות CAP
19,169,180	39.89%	39.99%	(0.40%)	(81,273)	20,294,103	20,375,376	הנחות הסכם אחרות
8,771,525	17.09%	17.14%	(0.45%)	(39,357)	8,695,639	8,734,996	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו
3,610,977	7.48%	7.41%	0.79%	29,846	3,805,587	3,775,742	מכונים מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים
1,180,266	2.49%	2.45%	1.31%	16,397	1,265,290	1,248,893	מכונים ומרפאות מעבדות
(2,150,125)	(3.83%)	(3.81%)	0.51%	(9,977)	(1,950,741)	(1,940,764)	שירותים רפואיים אחרים החזרים לחברים
11,412,643	23.23%	23.20%	(0.03%)	(3,092)	11,815,775	11,818,866	סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים
2,872,008	6.19%	6.26%	(1.28%)	(40,672)	3,147,685	3,188,357	תרופות וציוד רפואי
206,025	0.42%	0.41%	1.72%	3,617	213,733	210,116	סל תרופות
831,135	1.60%	1.61%	(0.54%)	(4,456)	816,506	820,962	ציוד רפואי
3,909,169	8.21%	8.28%	(0.98%)	(41,511)	4,177,924	4,219,435	מחוך לסל תרופות
5,423,077	11.28%	11.32%	(0.57%)	(32,926)	5,736,340	5,769,266	ציוד רפואי
1,932,832	4.04%	4.03%	--	--	2,053,690	2,053,690	OTC
--	--	--	--	--	--	--	מחוך לסל
1,154	--	--	--	--	1,191	1,191	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
323,277	0.68%	0.68%	--	--	347,906	347,906	OTC
699,390	1.37%	1.37%	(0.00%)	(1)	699,146	699,147	שב"ן
32,161	0.08%	0.08%	--	--	41,538	41,538	תרופות
--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	OTC
908,171	1.92%	1.91%	0.44%	4,257	979,033	974,776	שונות
9,320,062	19.38%	19.41%	(0.29%)	(28,670)	9,858,844	9,887,514	העמסת עלויות
1,625,280	3.63%	3.60%	0.80%	14,691	1,847,722	1,833,032	סך הכל תרופות וציוד רפואי
32,557	0.07%	0.07%	(2.06%)	(784)	37,322	38,105	הוצאות מנהל ומשק
819,230	1.81%	1.79%	1.06%	9,656	922,096	912,440	מנהל ומשק תפעולי
372,230	0.77%	0.78%	(1.57%)	(6,231)	390,962	397,192	פרסום ושיווק
531,082	1.69%	1.58%	7.16%	57,508	860,159	802,651	מנהל ומשק הוצאות מיוחדות
3,380,379	7.98%	7.82%	1.88%	74,840	4,058,261	3,983,421	שכר דירה
(169,583)	(0.46%)	(0.45%)	2.45%	(5,602)	(234,049)	(228,447)	אחריות מקצועית
40,364	0.06%	0.06%	--	--	30,278	30,278	סך הכל הוצאות מנהל ומשק
(129,219)	(0.40%)	(0.39%)	2.83%	(5,602)	(203,771)	(198,169)	מימון
854,603	1.84%	1.92%	(3.94%)	(38,482)	937,215	975,697	הכנסות מימון
367,726	0.60%	0.60%	--	--	304,399	304,399	הוצאות מימון
319,301	0.45%	0.45%	--	--	228,759	228,759	סך הכל הוצאות מימון, נטו
(479,917)	(0.90%)	(0.98%)	(7.87%)	39,220	(459,307)	(498,527)	פיתוח
(162,506)	(0.27%)	(0.29%)	(7.67%)	11,393	(137,055)	(148,448)	מקרקעין ומבנים
(27,158)	--	--	--	--	(516)	(516)	שיפורים במשכר
872,049	1.72%	1.69%	1.41%	12,131	873,495	861,364	ציוד
47,934,263	100.00%	100.00%	(0.14%)	(73,177)	50,874,631	50,947,807	מיחשוב
							השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח
							תרומות יעודיות ותרומות נכסים
							תמורה ממכירת נכסים, נטו
							סך הכל פיתוח
							סך הכל הוצאות הקופה

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל		שיעור מסך ההוצאות		סטייה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
23-דצמ				24-דצמ				
סה"כ	בפועל	מתוקצב	%	אש"ח	ביצוע בפועל	סכום מתוקצב		
אש"ח	%	%			אש"ח	אש"ח		
33,332,400	69.58%	69.52%	(0.06%)	(19,655)	35,400,828	35,420,483	הכנסות	
--	0.06%	0.06%		--	32,400	32,400	הכנסות במסגרת הסל	
1,797,200	3.86%	3.88%	(0.68%)	(13,359)	1,962,172	1,975,531	מפעילות במסגרת החוק	
1,780,215	3.90%	3.75%	3.97%	75,756	1,985,596	1,909,840	קפיטציה	
36,909,815	77.41%	77.21%	0.11%	42,742	39,380,997	39,338,254	קפיטציה בגין שנים קודמות	
							מחלות קשות	
							תמיכות	
							סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק	
1,502,899	3.19%	3.21%	(0.51%)	(8,380)	1,624,822	1,633,202	הכנסות ממבטחים	
30,375	0.06%	0.06%		--	32,215	32,215	הכנסות מתרופות וציוד רפואי	
--				--	--	--	סל	
68				--	--	--	תרופות	
--				--	--	--	ציוד רפואי	
717,835	1.52%	1.51%		--	770,856	770,856	OTC	
465,719	0.93%	0.93%		--	471,612	471,612	מחוץ לסל	
4,147	0.01%	0.01%		--	5,541	5,541	תרופות	
--				--	--	--	ציוד רפואי	
--				--	--	--	OTC	
--				--	--	--	שב"ן	
2,721,043	5.71%	5.72%	(0.29%)	(8,380)	2,905,046	2,913,426	תרופות	
							ציוד רפואי	
							OTC	
							שב"ן	
							תרופות	
							ציוד רפואי	
							OTC	
							שונות	
							סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי	
108,138	0.23%	0.23%		--	118,091	118,091	השתתפות עצמית של מבטחים - במסגרת הסל	
91,450	0.20%	0.20%	(0.24%)	(243)	99,567	99,810	בגין ביקור אצל חפא שינוני	
148,600	0.31%	0.31%	0.99%	1,540	157,792	156,252	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים	
348,188	0.74%	0.73%	0.35%	1,297	375,450	374,153	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה	
39,979,046	83.86%	83.67%	0.08%	35,659	42,661,493	42,625,833	סך הכל השתתפות עצמית של מבטחים - במסגרת הסל	
							סך הכל הכנסות במסגרת הסל	
2,831,896	6.00%	5.90%	1.61%	48,426	3,054,426	3,006,000	הכנסות מחוץ לסל	
(9,968)	(0.06%)	(0.06%)	2.19%	(681)	(31,761)	(31,080)	שירותים מחוץ לסל	
1,992,080	4.25%	4.21%	0.81%	17,311	2,162,625	2,145,314	הכנסות שירותי בריאות נוספים (כולל השתתפויות עצמיות של מבטחים)	
868,095	1.80%	1.80%	(0.41%)	(3,755)	914,393	918,148	עודף (גרעון) בביטוח משלים	
				--	--	--	קופות חולים ואחרים	
				--	--	--	לידות	
464,019	0.93%	0.92%	1.13%	5,289	472,183	466,893	מעונות ובתי החלמה	
				--	--	--	רפואת שיניים	
6,146,122	12.92%	12.77%	1.02%	66,591	6,571,866	6,505,275	הכנסות מפעילות שלא במסגרת החוק	
							סך הכל הכנסות משירותים מחוץ לסל	
12,809	0.02%	0.03%	(1.72%)	(220)	12,586	12,805	הכנסות אחרות	
				--	--	--	השכרת נכסים	
				--	--	--	דמי ניהול מחברות מוחזקות	
89,055	0.19%	0.19%	1.38%	1,347	99,147	97,800	דיבידנד מחברות מוחזקות	
905,540	1.94%	1.91%	1.72%	16,707	987,800	971,093	רווחי אקויטי	
1,007,404	2.16%	2.12%	1.65%	17,834	1,099,533	1,081,699	הכנסות אחרות	
7,153,526	15.08%	14.89%	1.11%	84,425	7,671,399	7,586,974	סך הכל הכנסות אחרות	
							סך הכל הכנסות מחוץ לסל	
47,132,572	98.94%	98.56%	0.24%	120,084	50,332,891	50,212,807	סך הכל הכנסות הקופה	
(801,691)	(1.06%)	(1.44%)	(26.29%)	193,261	(541,739)	(735,000)	סך הכל עודף (גרעון) הקופה	

נספח ג' - מכבי שירותי בריאות - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 - מגזר קהילה

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסך ההוצאות		סטיה מתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
דצמ-23						דצמבר 2024				
לנפש מתוקנת	סה"כ אלפי ₪	בפועל	מתוקצב	בפועל %	מתוקצב %	%	אלפי ₪	ביצוע בפועל אלפי ₪	סכום מתוקצב אלפי ₪	
639	1,790,532	662	664	8.63%	8.65%	(0.41%)	(7,851)	1,901,980	1,909,831	הוצאות הוצאות שכר ומשכורת כח אדם שכיר (ללא הקוחות) הוצאות פרישה, חופשה מחלה ופנסיה מוקדמת
11	30,042	13	13	0.17%	0.17%	(0.41%)	(150)	36,387	36,537	סך הכל כח אדם שכיר
650	1,820,574	674	677	8.79%	8.82%	(0.41%)	(8,001)	1,938,367	1,946,368	כח אדם קבלני רפואים עצמאיים
127	355,443	134	142	1.74%	1.84%	(5.47%)	(22,253)	384,574	406,827	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת
1,138	3,187,814	1,214	1,219	15.83%	15.87%	(0.42%)	(14,666)	3,490,083	3,504,749	רכש שירותים מבתי חולים רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית רכש שירותים מבתי"ח ציבורי רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר הנהות CAP
1,915	5,363,831	2,022	2,038	26.36%	26.53%	(0.77%)	(44,920)	5,813,024	5,857,944	הנהות הסכם אחרות
1,777	4,977,831	1,824	1,835	23.78%	23.89%	(0.56%)	(29,799)	5,244,898	5,274,697	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו
447	1,252,888	464	466	6.05%	6.07%	(0.56%)	(7,574)	1,333,051	1,340,625	מכונים, מרפאות, מעבדות, פרטיים ואחרים מכונים ומרפאות מעבדות
553	1,548,743	555	558	7.23%	7.26%	(0.56%)	(9,058)	1,594,211	1,603,269	שירותים רפואיים אחרים החוזרים לחברים
723	2,025,826	799	803	10.41%	10.46%	(0.56%)	(13,044)	2,295,779	2,308,823	סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים
(620)	(1,738,024)	(649)	(653)	(8.46%)	(8.50%)	(0.56%)	10,602	(1,866,082)	(1,876,684)	תרופות וציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	סל תרופות
2,880	8,067,264	2,993	3,009	39.01%	39.18%	(0.56%)	(48,873)	8,601,857	8,650,730	ציוד רפואי OTC מחוץ לסל תרופות
318	891,218	354	352	4.59%	4.56%	0.56%	5,665	1,018,237	1,012,572	ציוד רפואי OTC
10	29,062	10	9	0.12%	0.12%	6.28%	1,618	27,379	25,761	מחוי לסל תרופות
134	374,469	181	165	2.35%	2.13%	9.93%	46,987	520,386	473,399	ציוד רפואי OTC
42	118,792	45	39	0.59%	0.51%	14.87%	16,844	130,123	113,279	שכ"ן תרופות
504	1,413,541	590	565	7.65%	7.32%	4.38%	71,114	1,696,125	1,625,011	ציוד רפואי OTC שונות העמסת עלויות
1,132	3,171,864	1,215	1,212	15.84%	15.78%	0.25%	8,764	3,493,720	3,484,956	סך הכל תרופות וציוד רפואי
196	547,710	212	213	2.76%	2.78%	(0.84%)	(5,137)	608,200	613,337	הוצאות מנהל ומשק מנהל ומשק תפעולי פרסום ושיווק
--	23,116	11	11	0.15%	0.15%	2.19%	705	32,943	32,238	מנהל ומשק הוצאות מיוחדות שכר דירה
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	אחריות מקצועית
37	102,870	39	38	0.51%	0.50%	2.19%	2,409	112,617	110,208	סך הכל הוצאות מנהל ומשק
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	מימון
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הכנסות מימון
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הוצאות מימון
127	356,178	136	135	1.77%	1.75%	1.15%	4,431	391,202	386,771	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1,492	4,201,738	1,613	1,609	21.04%	20.96%	0.24%	11,172	4,638,682	4,627,510	פיתוח
158	443,811	169	177	2.19%	2.29%	(4.70%)	(23,905)	484,461	508,366	מקרקעין ומבנים שיפורים בחושכר
1	3,190	2	3	0.03%	0.04%	(20.99%)	(1,828)	6,880	8,708	ציוד מיחשוב
55	152,732	53	56	0.69%	0.72%	(4.70%)	(7,552)	153,051	160,603	השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח תרומות יעודיות ותרומות נכסים תמורה ממכירת נכסים, נטו
60	168,126	56	60	0.73%	0.77%	(6.02%)	(10,345)	161,422	171,767	סך הכל פיתוח
64	179,428	51	52	0.67%	0.68%	(2.12%)	(3,195)	147,708	150,903	סך הכל הוצאות הקופה
338	947,287	331	348	4.30%	4.51%	(4.68%)	(46,825)	953,522	1,000,347	
(41)	(115,270)	(59)	(59)	(0.76%)	(0.76%)	(0.76%)	1,292	(168,267)	(169,559)	
2	4,484	2	--	0.02%	--	--	5,060	5,060	--	
(39)	(110,786)	(57)	(59)	(0.74%)	(0.76%)	(3.75%)	6,352	(163,207)	(169,559)	
149	417,939	97	96	1.26%	1.24%	1.75%	4,805	279,380	274,575	
29	80,463	23	22	0.29%	0.29%	1.75%	1,113	64,714	63,601	
19	52,081	14	8	0.18%	0.10%	85.02%	18,613	40,505	21,892	
125	350,159	44	44	0.57%	0.57%	0.46%	583	127,083	126,500	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
322	900,642	178	170	2.31%	2.19%	5.16%	25,114	511,682	486,568	
7,412	20,783,517	7,670	7,680	100.00%	100.00%	(0.12%)	(26,866)	22,051,685	22,078,551	

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי	
דצמ-23		דצמבר 2024									
לנפש מתוקנת	סה"כ	בפועל	מתוקצב	בפועל	מתוקצב		בפועל	סכום מתוקצב			
₪	אלפי ₪	₪	₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪		
6,197	17,359,775	6,509	6,483	84.43%	84.41%	0.40%	74,600	18,711,300	18,636,700	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק קפיטציה	
--	220	6	--	0.08%			18,050	18,050	--	קפיטציה בגין שנים קודמות	
249	697,994	256	256	3.32%	3.33%		--	735,969	735,969	מחלות קשות	
296	830,270	270	256	3.52%	3.33%	5.42%	39,913	775,640	735,727	תמיכות	
6,742	18,888,259	7,041	6,995	91.79%	91.08%	0.66%	132,563	20,240,959	20,108,396	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק	
314	878,977	342	328	4.46%	4.27%	4.35%	40,976	983,000	942,024	הכנסות ממבוטחים הכנסות מתרופות וציוד רפואי סל	
4	11,230	4	4	0.05%	0.06%	(5.55%)	(692)	11,770	12,462	תרופות ציוד רפואי	
17	47,962	22	22	0.29%	0.29%	2.08%	1,312	64,306	62,994	OTC	
--	--	--	--				--	--	--	מחוץ לסל	
--	--	--	--				--	--	--	תרופות ציוד רפואי	
65	181,309	65	64	0.85%	0.83%	2.08%	3,825	187,530	183,705	OTC	
--	--	--	--				--	--	--	שב"ן	
--	--	--	--				--	--	--	תרופות	
--	--	--	--				--	--	--	ציוד רפואי	
--	--	--	--				--	--	--	OTC שונות	
400	1,119,478	433	418	5.65%	5.44%	3.78%	45,421	1,246,606	1,201,185	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי	
38	105,674	39	40	0.51%	0.52%	(2.31%)	(2,657)	112,327	114,984	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל בגין ביקור אצל רופא שניוני	
12	33,703	13	13	0.17%	0.17%	1.06%	406	38,730	38,324	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים	
51	143,150	54	55	0.70%	0.71%	(1.32%)	(2,065)	154,795	156,860	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה	
101	282,527	106	108	1.38%	1.40%	(1.39%)	(4,316)	305,852	310,168	סך הכל השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל	
7,243	20,290,264	7,580	7,521	98.83%	97.93%	0.80%	173,668	21,793,417	21,619,749	סך הכל הכנסות במסגרת הסל	
										הכנסות מחוץ לסל שירותים מחוץ לסל קופות חולים ואחרים לידות מעונות ובתי החלמה רפואת שיניים עודף (גרעון) מפעילות שלא במסגרת החוק	
										סך הכל הכנסות משירותים מחוץ לסל	
(13)	(35,773)	16	21	0.21%	0.27%	(24.04%)	(14,424)	45,576	60,000	הכנסות אחרות השכרת נכסים דמי ניהול מחברות מוחזקות דיבידנד מחברות מוחזקות רווחי אקזיטי	
156	437,171	140	139	1.81%	1.80%	0.77%	3,071	401,873	398,802	הכנסות אחרות	
143	401,398	156	160	2.02%	2.07%	(2.47%)	(11,353)	447,449	458,802	סך הכל הכנסות אחרות	
143	401,398	156	160	2.02%	2.07%	(2.47%)	(11,353)	447,449	458,802	סך הכל הכנסות מחוץ לסל	
7,386	20,691,662	7,736	7,681	100.85%	100.00%	0.74%	162,315	22,240,866	22,078,551	סך הכל הכנסות הקופה	
(26)	(91,855)	66	--	0.85%			189,181	189,181	--	סך הכל עודף הקופה	

ג.1. מכבי - כלל המגזרים

ביצוע בפועל	שיעור מסך הוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	דצמ-24						
	בפועל	מתוקצב		אלפי ₪	ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
סך הכל	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
1,911,727	7.93%	7.96%	(0.63%)	(12,951)	2,033,949	2,046,900	הוצאות
30,081	0.14%	0.14%	(0.63%)	(232)	36,431	36,663	הוצאות שכר ומשכורת
1,941,808	8.07%	8.11%	(0.63%)	(13,183)	2,070,380	2,083,563	כח אדם שכיר (ללא הוקחות)
355,443	1.50%	1.58%	(5.47%)	(22,253)	384,574	406,827	הוצאות פרישה, חופשה, מחלה ופנסיה מוקדמת
3,341,085	14.26%	14.28%	(0.41%)	(15,181)	3,655,981	3,671,162	סך הכל כח אדם שכיר
5,638,336	23.83%	23.97%	(0.82%)	(50,617)	6,110,935	6,161,552	כח אדם קבלני
4,988,091	20.49%	20.55%	(0.50%)	(26,215)	5,255,019	5,281,234	הפאים עצמאיים
1,254,435	5.20%	5.22%	(0.50%)	(6,658)	1,334,588	1,341,246	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת
1,662,313	6.74%	6.76%	(0.50%)	(8,621)	1,728,073	1,736,694	רכש שירותים מבתי חולים
2,569,613	11.32%	11.35%	(0.50%)	(14,477)	2,902,087	2,916,564	רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים
(1,832,799)	(7.68%)	(7.70%)	(0.50%)	9,830	(1,970,445)	(1,980,275)	רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית
8,641,653	36.07%	36.16%	(0.50%)	(46,142)	9,249,321	9,295,463	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי
1,914,099	8.44%	8.41%	0.17%	3,606	2,164,146	2,160,540	רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר
44,707	0.17%	0.18%	(5.85%)	(2,774)	44,645	47,419	הנחות הסכם אחרות
667,258	3.58%	3.41%	4.90%	42,897	919,034	876,137	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו
138,022	0.59%	0.54%	9.89%	13,700	152,197	138,497	מכונים, מרפאות, מעבדות, פרטיים ואחרים
2,764,086	12.79%	12.54%	1.78%	57,429	3,280,022	3,222,593	מכונים ומרפאות מעבדות
3,171,864	2.37%	13.56%	0.25%	8,764	3,493,720	3,484,956	שירותים רפואיים אחרים
547,710	0.13%	2.39%	(0.84%)	(5,137)	608,200	613,337	תרופות וציוד רפואי
23,116	0.13%	0.13%	2.19%	705	32,943	32,238	סל תרופות
--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--	--	--	--	OTC
102,870	0.44%	0.43%	2.19%	2,409	112,617	110,208	מחוך לסל תרופות
622,166	2.51%	2.57%	(2.40%)	(15,868)	644,206	660,074	ציוד רפואי שב"ן
171,557	0.77%	0.78%	(1.31%)	(2,631)	197,715	200,346	תרופות
396,077	1.69%	1.67%	1.01%	4,341	433,838	429,497	ציוד רפואי OTC
5,035,360	21.54%	21.52%	(0.13%)	(7,417)	5,523,239	5,530,656	שונות העמסת עלויות
585,287	2.44%	2.51%	(3.28%)	(21,196)	624,826	646,022	סך הכל תרופות וציוד רפואי
7,029	0.03%	0.03%	(20.99%)	(1,828)	6,880	8,708	הוצאות מנהל ומשק
187,731	0.76%	0.78%	(3.28%)	(6,579)	193,936	200,515	מנהל ומשק תפעולי
168,126	0.63%	0.67%	(6.02%)	(10,345)	161,422	171,767	פרסום ושיווק
179,414	0.58%	0.59%	(2.09%)	(3,159)	147,708	150,867	מנהל ומשק והוצאות מיוחדות
1,127,587	4.42%	4.58%	(3.66%)	(43,107)	1,134,772	1,177,879	שכר דירה
(116,128)	(0.66%)	(0.66%)	(1.02%)	1,746	(168,755)	(170,501)	אחריות מקצועית
4,486	0.02%	0.02%	(3.71%)	6,325	(164,176)	(170,501)	סך הכל הוצאות מנהל ומשק
(111,642)	(0.64%)	(0.66%)	(3.71%)	6,325	(164,176)	(170,501)	מימון
417,939	1.09%	1.07%	1.75%	4,805	279,380	274,575	הכנסות מימון
80,463	0.25%	0.25%	1.75%	1,113	64,714	63,601	הוצאות מימון
52,081	0.16%	0.09%	85.02%	18,613	40,505	21,892	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
350,159	0.50%	0.49%	0.46%	583	127,083	126,500	פיתוח
--	--	--	--	--	--	--	מקרקעין ומבנים
--	--	--	--	--	--	--	שיפורים במשכר
--	--	--	--	--	--	--	ציוד
900,642	2.00%	1.89%	5.16%	25,114	511,682	486,568	מיחשוב
23,996,022	100.00%	100.00%	(0.23%)	(58,416)	25,645,795	25,704,210	השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח
							תרומות יעודיות ותרומות נכסים
							תמורה ממכירת נכסים, נטו
							סך הכל פיתוח
							סך הכל הוצאות הקופה

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל 23-דצמ	שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	סך הכל	בפועל	מתוקצב	24-דצמ		סכום מתוקצב	
				אלפי ₪	%		
17,359,775	72.96%	72.50%	0.40%	74,600	18,711,300	18,636,700	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק קפיטציה קפיטציה בגין שנים קודמות
220	0.07%			18,050	18,050	--	מחלות קשות
697,994	2.87%	2.86%		--	735,969	735,969	תמיכות
830,270	3.02%	2.86%	5.42%	39,913	775,640	735,727	
18,888,259	78.93%	78.23%	0.66%	132,563	20,240,959	20,108,396	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
878,977	3.83%	3.66%	4.35%	40,976	983,000	942,024	הכנסות ממבוטחים הכנסות מתרופות וציוד רפואי
11,230	0.05%	0.05%	(5.55%)	(692)	11,770	12,462	סל
47,962	0.25%	0.25%	2.08%	1,312	64,306	62,994	תרופות
--				--	--	--	ציוד רפואי
--				--	--	--	OTC
181,309	0.73%	0.71%	2.08%	3,825	187,530	183,705	מחוץ לסל
390,700	1.66%	1.76%	(6.04%)	(27,312)	425,140	452,452	תרופות
9,832	0.04%	0.04%	(6.70%)	(718)	9,998	10,716	ציוד רפואי
				--	--	--	OTC
				--	--	--	שונות
1,520,010	6.56%	6.48%	1.04%	17,391	1,681,744	1,664,353	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
105,674	0.44%	0.45%	(2.31%)	(2,657)	112,327	114,984	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
33,703	0.15%	0.15%	1.06%	406	38,730	38,324	בגין ביקור אצל רופא שניוני
143,150	0.60%	0.61%	(1.32%)	(2,065)	154,795	156,860	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
282,527	1.19%	1.21%	(1.39%)	(4,316)	305,852	310,168	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
20,690,796	86.68%	85.91%	0.66%	145,638	22,228,555	22,082,917	סך הכל הכנסות במסגרת הסל
2,756,036	12.10%	12.31%	(1.94%)	(61,358)	3,104,076	3,165,434	הכנסות מחוץ לסל
65,363	0.29%			63,514	63,514	--	שירותים מחוץ לסל
--				--	--	--	הכנסות שירותי בריאות נוספים (כולל השתתפויות עצמיות של מבוטחים)
--				--	--	--	משלים (עודף) גרעון בביטוח
--				--	--	--	קופות חולים ואחרים
--				--	--	--	לידות
--				--	--	--	מעונות ובתי החלמה
--				--	--	--	רפואת שיניים
--				--	--	--	עודף (גרעון) מפעילות שלא במסגרת החוק
2,821,399	12.35%	12.31%	0.07%	2,156	3,167,590	3,165,434	סך הכל הכנסות משירותים מחוץ לסל
(35,773)	0.18%	0.23%	(24.04%)	(14,424)	45,576	60,000	הכנסות אחרות
427,745	1.53%	1.54%	(0.66%)	(2,604)	393,255	395,859	השכרת נכסים
391,972	1.71%	1.77%	(3.74%)	(17,028)	438,831	455,859	דמי ניהול מחברות מוחזקות
3,213,371	14.06%	14.09%	(0.41%)	(14,872)	3,606,421	3,621,293	דיבידנד מחברות מוחזקות
23,904,167	100.73%	100.00%	0.51%	130,766	25,834,976	25,704,210	רווחי אקויטי
(91,855)	0.74%		(40287188%)	189,182	189,181	(0)	הכנסות אחרות
							סך הכל הכנסות אחרות
							סך הכל הכנסות מחוץ לסל
							סך הכל הכנסות הקופה
							סך הכל עודף הקופה

נספח ד' - קופת חולים מאוחדת - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 - מגזר הקהילה

סעיף תקציבי	תקציב		סטיה מהתקציב		שיעור מסך ההוצאות		לנפש מתוקנת		ביצוע בפועל	
	2024		2024		2024		2024		2024	
	אלפי ₪	אלפי ₪	%	אלפי ₪	%	אלפי ₪	%	אלפי ₪	%	
הוצאות שכר ומשכורת (ללא חקחות)	1,257,364	1,256,045	(0.10%)	(1,319)	12.58%	12.48%	970	969	1,168,476	925
הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת	14,385	21,899	52.23%	7,514	0.14%	0.22%	11	17	29,040	23
סך הכל כח אדם שכיר	1,271,749	1,277,944	0.49%	6,195	12.73%	12.70%	981	985	1,197,516	948
כח אדם קבלני רפאים עצמאיים	167,742	163,728	(2.39%)	(4,014)	1.68%	1.63%	129	126	166,291	132
סך הכל הוצאות שכר ומשכורת	1,433,251	1,431,846	(0.10%)	(1,404)	14.34%	14.23%	1,105	1,104	1,358,990	1,076
רכש שירותים מבתי חולים	2,872,742	2,873,519	0.03%	777	28.75%	28.56%	2,215	2,215	2,722,797	2,156
רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים	1,996,949	2,004,956	0.40%	8,007	19.98%	19.92%	1,540	1,546	1,891,050	1,497
רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית	529,681	531,805	0.40%	2,124	5.30%	5.28%	408	410	481,258	381
רכש שירותים מבתי"ח ציבורי	1,261,580	1,266,639	0.40%	5,058	12.62%	12.59%	973	977	1,215,915	963
רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר הנחות CAP	861,957	865,413	0.40%	3,456	8.62%	8.60%	665	667	767,947	608
הנחות הסכם אחרות	(988,455)	(992,418)	(0.40%)	(3,963)	(9.89%)	(9.86%)	(762)	(765)	(899,935)	(713)
סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו	3,661,712	3,676,393	0.40%	14,681	36.64%	36.53%	2,824	2,835	3,456,235	2,736
מכונים, מרפאות, מעבדות, פרטיים ואחרים	796,542	767,187	(3.69%)	(29,355)	7.97%	7.62%	614	592	699,211	554
מכונים ומרפאות מעבדות	26,668	43,995	64.98%	17,328	0.27%	0.44%	21	34	24,103	19
שירותים רפואיים אחרים החוזרים לחברים	3,985	3,370	(15.44%)	(615)	0.04%	0.03%	3	3	2,756	2
סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים	68,057	68,986	1.36%	929	0.68%	0.69%	52	53	76,033	60
תרופות וציוד רפואי סל	895,252	883,538	(1.31%)	(11,714)	8.96%	8.78%	690	682	802,103	635
תרופות	1,270,980	1,287,584	1.31%	16,604	12.72%	12.80%	980	993	1,190,624	943
ציוד רפואי OTC	99,710	101,013	1.31%	1,303	1.00%	1.00%	77	78	90,914	72
מחויב לסל תרופות	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
ציוד רפואי OTC שב"ן	95,512	96,759	1.31%	1,248	0.96%	0.96%	74	75	89,230	71
תרופות	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
ציוד רפואי OTC	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
שונות העמסת עלויות	246,405	249,624	1.31%	3,219	2.47%	2.48%	190	192	240,565	190
סך הכל תרופות וציוד רפואי	1,712,607	1,734,980	1.31%	22,373	17.14%	17.24%	1,321	1,338	1,611,334	1,276
הוצאות מנהל ומשק מנהל ומשק תפעולי	263,150	188,358	(28.42%)	(74,792)	2.63%	1.87%	203	145	206,438	163
פרסום ושיווק	40,280	41,726	3.59%	1,447	0.40%	0.41%	31	32	34,621	27
מנהל ומשק הוצאות מיוחדות	13,450	11,209	(16.66%)	(2,241)	0.13%	0.11%	10	9	972	1
שכר דירה	209,903	209,297	(0.29%)	(606)	2.10%	2.08%	162	161	197,449	156
אחריות מקצועית	83,399	87,323	4.70%	3,924	0.83%	0.87%	64	67	110,673	88
סך הכל הוצאות מנהל ומשק	610,182	537,913	(11.84%)	(72,269)	6.11%	5.35%	470	414	550,153	435
מימון הכנסות מימון הוצאות מימון	4	27,963	666515.92%	27,959	0.28%	0.28%	--	22	(35,165)	(28)
סך הכל הוצאות מימון, נטו	(18,799)	(49,063)	160.98%	(30,264)	(0.19%)	(0.49%)	(14)	(38)	62,130	49
פיתוח מקרקעין ומבנים שיפורים במשכר ציוד מיחשוב השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח תרומות יעודיות ותרומות נכסים תמורה ממכירת נכסים, נטו	(18,795)	(21,100)	12.26%	(2,305)	(0.19%)	(0.21%)	(14)	(16)	26,965	21
פיתוח מקרקעין ומבנים	176,547	239,865	35.86%	63,318	1.77%	2.38%	136	185	91,682	73
שיפורים במשכר ציוד	38,185	58,751	53.86%	20,566	0.38%	0.58%	29	45	36,149	29
מיחשוב	7,549	36,657	385.61%	29,108	0.08%	0.36%	6	28	55,265	44
השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח תרומות יעודיות ותרומות נכסים תמורה ממכירת נכסים, נטו	37,867	42,264	11.61%	4,397	0.38%	0.42%	29	33	69,997	55
סך הכל פיתוח	260,147	377,537	45.12%	117,390	2.60%	3.75%	200	291	252,918	201
סך הכל הוצאות הקופה	9,993,846	10,062,780	0.69%	68,934	100.00%	100.00%	7,706	7,759	9,422,505	7,460

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סיוף תקציבי
דצמ-23		דצמבר 2024								
לנפש מתוקנת	סה"כ	בפועל	מתוקצב	בפועל	מתוקצב			ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
₪	אלפי ₪	₪	₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
6,214	7,847,565	6,530	6,431	84.16%	83.45%	1.55%	128,926	8,468,443	8,339,517	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק קפיטציה קפיטציה בגין שנים קודמות
--	52	6	--	0.08%			8,177	8,177	--	מחלות קשות
217	273,802	233	544	3.00%	7.06%	(57.20%)	(403,570)	301,951	705,521	תמיכות
329	415,429	288	--	3.71%			373,242	373,242	--	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
6,760	8,536,848	7,057	6,975	90.95%	90.51%	1.18%	106,774	9,151,813	9,045,039	הכנסות ממבוטחים הכנסות מתרופות וציוד רפואי
273	344,506	292	284	3.77%	3.69%	2.95%	10,869	379,235	368,366	סל
5	6,881	6	5	0.07%	0.07%	2.95%	205	7,169	6,963	תרופות
--	--	--	--				--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--				--	--	--	OTC
--	--	--	--				--	--	--	מחוז לסל
--	--	--	--				--	--	--	תרופות
113	143,062	122	118	1.57%	1.54%	2.89%	4,439	157,851	153,411	ציוד רפואי
--	--	--	--				--	--	--	OTC
--	--	--	--				--	--	--	שב"ן
--	--	--	--				--	--	--	תרופות
--	--	--	--				--	--	--	ציוד רפואי
--	--	--	--				--	--	--	OTC
--	--	--	--				--	--	--	שונות
391	494,449	420	407	5.41%	5.29%	2.93%	15,514	544,254	528,740	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
31	39,745	32	34	0.41%	0.44%	(6.73%)	(2,991)	41,444	44,435	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
53	66,409	57	61	0.73%	0.79%	(6.73%)	(5,289)	73,295	78,584	בגין ביקור אצל רופא שניוני
7	9,081	7	8	0.09%	0.10%	(6.73%)	(686)	9,506	10,191	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
91	115,235	96	103	1.23%	1.33%	(6.73%)	(8,965)	124,245	133,210	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
7,242	9,146,532	7,573	7,485	97.59%	97.13%	1.17%	113,323	9,820,312	9,706,989	סך הכל הכנסות ממבוטחים - במסגרת הסל
--	131	--	--			(27.87%)	(68)	176	244	סך הכל הכנסות במסגרת הסל
(1)	(1,865)	4	5	0.05%	0.07%	(20.26%)	(1,359)	5,351	6,710	הכנסות מחוז לסל
71	90,160	73	81	0.95%	1.05%	(9.68%)	(10,202)	95,186	105,388	שירותים מחוז לסל
4	5,165	2	1	0.02%	0.01%	81.16%	1,126	2,513	1,387	קופות חולים ואחרים
74	93,591	79	87	1.03%	1.14%	(9.24%)	(10,504)	103,226	113,730	לידות
2	1,986	2	2	0.02%	0.02%	(7.00%)	(148)	1,963	2,111	מעונות ובתי החלמה
--	--	--	--				--	--	--	רפואת שיניים
(1)	(698)	12	--	0.16%			16,050	16,050	--	עודף מפעילות שלא במסגרת החוק
88	111,751	99	101	1.27%	1.31%	(2.15%)	(2,819)	128,197	131,016	סך הכל הכנסות משיירות מחוז לסל
89	113,039	113	103	1.45%	1.33%	9.83%	13,083	146,210	133,127	הכנסות אחרות
163	206,630	192	190	2.48%	2.47%	1.04%	2,579	249,436	246,857	השכרת נכסים
7,405	9,353,162	7,765	7,675	100.07%	99.60%	1.16%	115,902	10,069,748	9,953,846	דמי ניהול מחברות מוחזקות
(55)	(69,343)	6	(31)	0.07%	(0.40%)	(117.42%)	46,969	6,969	(40,000)	דיבידנד מחברות מוחזקות
										רווחי אקויטי
										הכנסות אחרות
										סך הכל הכנסות אחרות
										סך הכל הכנסות מחוז לסל
										סך הכל הכנסות הקופה
										סך הכל עודף (גרעון) הקופה

1.1. קופת חולים מאוחדת – כלל המגזרים

ביצוע בפועל דצמ-23	שיעור מסך ההוצאות			סטייה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	דצמ-24							
	סך הכל	בפועל	מתוקצב			ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
	אלפי ₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
1,298,700	12.31%	12.43%	(0.10%)	(1,458)	1,388,663	1,390,121	הוצאות הוצאות שכר ומשכורת כח אדם שכיר (ללא רוקחות)	
29,207	0.07%	0.05%	52.23%	2,711	7,900	5,189	הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת	
1,327,907	12.38%	12.48%	0.09%	1,253	1,396,563	1,395,311	סך הכל כח אדם שכיר	
169,051	1.47%	1.52%	(2.39%)	(4,059)	165,575	169,634	כח אדם קבלני	
1,359,242	12.70%	12.82%	(0.10%)	(1,404)	1,432,064	1,433,469	רפאים עצמאיים	
2,856,200	26.55%	26.82%	(0.14%)	(4,211)	2,994,203	2,998,414	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת	
1,894,015	17.81%	17.89%	0.40%	8,020	2,008,494	2,000,473	רכש שירותים מבתי חולים	
481,698	4.72%	4.74%	0.40%	2,126	532,439	530,312	רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים	
1,360,836	12.69%	12.75%	0.40%	5,717	1,431,684	1,452,967	רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית	
863,430	8.76%	8.81%	0.40%	3,947	988,446	984,498	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי	
--	--	--	--	--	--	--	הנחות CAP	
(899,935)	(8.80%)	(8.84%)	0.40%	(3,963)	(992,418)	(988,455)	הנחות הסכם אחרות	
3,700,044	35.19%	35.36%	0.40%	15,847	3,968,643	3,952,796	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו	
855,105	8.39%	8.79%	(3.69%)	(36,201)	946,102	982,303	מכונים, מרפאות, מעבדות, פרטיים ואחרים	
45,738	0.53%	0.33%	64.98%	23,616	59,960	36,344	מכונים ומרפאות	
2,756	0.03%	0.04%	(15.44%)	(615)	3,370	3,985	מעבדות	
156,176	1.44%	1.43%	1.36%	2,180	161,964	159,784	שירותים רפואיים אחרים	
1,059,775	10.39%	10.58%	(0.93%)	(11,021)	1,171,396	1,182,417	סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים	
1,190,624	0.90%	11.37%	1.31%	16,604	1,287,584	1,270,980	תרופות וציוד רפואי	
90,914	--	0.89%	1.31%	1,303	101,013	99,710	סל	
--	--	--	--	--	--	--	תרופות	
--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי	
--	--	--	--	--	--	--	OTC	
89,230	0.86%	0.85%	1.31%	1,248	96,759	95,512	מחויץ לסל	
255,733	2.40%	2.39%	1.31%	3,486	270,314	266,828	תרופות	
--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי	
41,002	0.36%	0.36%	1.31%	525	40,693	40,169	OTC	
240,565	2.21%	2.20%	1.31%	3,219	249,624	246,405	שונות	
1,908,069	18.14%	18.06%	1.31%	26,384	2,045,987	2,019,604	העמסת עלויות	
401,416	3.13%	3.14%	0.70%	2,438	352,959	350,521	סך הכל תרופות וציוד רפואי	
49,676	0.49%	0.48%	3.59%	1,910	55,105	53,195	הוצאות מנהל ומשק	
33,893	0.41%	0.50%	(16.66%)	(9,285)	46,440	55,725	מנהל ומשק תפעולי	
199,205	1.88%	1.90%	(0.29%)	(612)	211,586	212,199	פרסום ושיווק	
110,673	0.77%	0.75%	4.70%	3,924	87,323	83,399	מנהל ומשק והוצאות מיוחדות	
794,863	6.68%	6.75%	(0.22%)	(1,625)	753,414	755,039	שכר דירה	
(48,994)	(0.58%)	--	666515.92%	(65,665)	(65,675)	(10)	אחריות מקצועית	
65,211	0.27%	0.10%	160.98%	18,759	30,412	11,653	סך הכל הוצאות מנהל ומשק	
16,217	(0.31%)	0.10%	(402.87%)	(46,906)	(35,263)	11,643	מימון	
92,536	2.14%	1.58%	36.46%	64,376	240,923	176,547	הכנסות מימון	
36,149	0.52%	0.34%	53.86%	20,566	58,751	38,185	הוצאות מימון	
56,438	0.34%	0.07%	402.17%	30,358	37,907	7,549	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	
69,997	0.37%	0.34%	11.61%	4,397	42,264	37,867	פיתוח	
(432)	--	--	--	--	--	--	מקרקעין ומבנים	
254,688	3.37%	2.33%	46.01%	119,698	379,845	260,147	שיפורים במושכר	
10,589,856	100.00%	100.00%	0.88%	98,166	11,278,225	11,180,059	ציוד	
							מיחשוב	
							השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח	
							תרומות ועודיות ותרומות נכסים	
							תמורה ממכירת נכסים, נטו	
							סך הכל פיתוח	
							סך הכל הוצאות הקופה	

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל	שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	דצמ-24						
	דצמ-23	בפועל	מתוקצב		ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
אלפי ₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
7,847,565	75.09%	74.59%	1.55%	128,926	8,468,443	8,339,517	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק
52	0.07%			8,177	8,177	--	קפיטציה
273,802	2.68%	2.61%	3.41%	9,957	301,951	291,994	קפיטציה בגין שנים קודמות
415,429	3.31%	3.70%	(9.74%)	(40,285)	373,242	413,527	מחלות קשות
8,536,848	81.15%	80.90%	1.18%	####	9,151,813	9,045,039	תמיכות
							סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
344,506	3.36%	3.29%	2.95%	10,869	379,235	368,366	הכנסות ממבוטחים
6,881	0.06%	0.06%	2.95%	205	7,169	6,963	הכנסות מתרופות וציוד רפואי
--				--	--	--	סל
--				--	--	--	תרופות
--				--	--	--	ציוד רפואי
143,162	1.40%	1.37%	2.95%	4,526	157,938	153,411	OTC
109,266	1.03%	1.01%	2.95%	3,332	116,256	112,924	מחוז לסל
--				--	--	--	תרופות
69,828	0.63%	0.61%	2.95%	2,026	70,695	68,668	ציוד רפואי
				--	--	--	OTC
673,643	6.48%	6.35%	2.95%	20,958	731,292	710,333	שונות
							סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
39,745	0.37%	0.40%	(6.73%)	(2,991)	41,444	44,435	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
66,409	0.65%	0.70%	(6.73%)	(5,289)	73,295	78,584	בגין ביקור אצל רופא שניוני
9,081	0.08%	0.09%	(6.73%)	(686)	9,506	10,191	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
115,235	1.10%	1.19%	(6.73%)	(8,965)	124,245	133,210	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
9,325,726	88.73%	88.45%	1.20%	118,768	10,007,350	9,888,582	סך הכל השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
							סך הכל הכנסות במסגרת הסל
910,382	8.39%	7.96%	6.30%	56,072	945,691	889,619	הכנסות מחוז לסל
(49,152)	(0.30%)			(33,709)	(33,709)	--	הכנסות מחוז לסל
--				--	--	--	שירותים מחוז לסל
--				--	--	--	הכנסות שירותי בריאות נוספים (כולל השתתפויות עצמיות של מבוטחים)
59,177	0.49%	0.63%	(20.26%)	(14,160)	55,736	69,896	משלמים (עודף) גרעון בביטוח
86,587	0.82%	0.91%	(9.68%)	(9,857)	91,965	101,822	קופות חולים ואחרים
35,155	0.31%	0.17%	81.16%	15,824	35,321	19,497	לידות
1,042,149	9.71%	9.67%	1.31%	14,170	1,095,004	1,080,834	מעונות ובתי החלמה
							רפואת שיניים
							עודף (גרעון) מפעילות שלא במסגרת החוק
							סך הכל הכנסות משירותים מחוז לסל
2,920	0.03%	0.03%	(7.00%)	(260)	3,456	3,716	הכנסות אחרות
--				--	--	--	השכרת נכסים
--				--	--	--	דמי ניהול מחברות מוחזקות
(698)	0.14%			16,050	16,050	--	דיביזנד מחברות מוחזקות
150,416	1.45%	1.49%	(2.15%)	(3,592)	163,335	166,927	רווחי אקויטי
152,638	1.62%	1.53%	7.15%	12,198	182,841	170,643	הכנסות אחרות
1,194,787	11.33%	11.19%	2.11%	26,368	1,277,845	1,251,477	סך הכל הכנסות אחרות
10,520,513	100.06%	99.64%	1.30%	145,135	11,285,195	11,140,059	סך הכל הכנסות מחוז לסל
(69,343)	0.06%	(0.36%)	(117.42%)	46,970	6,970	(40,000)	סך הכל הכנסות הקופה
							סך הכל עודף (גרעון) הקופה

נספח ה' - לאומית שירותי בריאות - דוחות בקרה תקציביים לשנת 2024 - מגזר הקהילה

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסך הוצאות		סטייה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי	
דצמ-23		דצמבר 2024									
לנפש מתוקנת	סה"כ	בפועל	מתוקצב	בפועל	מתוקצב		בפועל	סכום מתוקצב			
₪	אלפי ₪	₪	₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪			
										הוצאות	
955	711,785	1,024	903	12.41%	12.51%	13.43%	92,031	777,109	685,078	הוצאות שכר ומשכורת	
49	36,788	29	14	0.35%	0.19%	111.26%	11,654	22,128	10,474	כח אדם שכיר (ללא חקוחות)	
1,004	748,573	1,054	917	12.76%	12.70%	14.91%	103,685	799,237	695,553	הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת	
										סך הכל כח אדם שכיר	
111	83,082	115	98	1.39%	1.35%	17.17%	12,733	86,898	74,165	כח אדם קבלני	
891	664,028	989	838	11.98%	11.60%	18.04%	114,631	750,091	635,461	רופאים עצמאיים	
2,006	1,495,683	2,158	1,853	26.13%	25.65%	16.44%	231,048	1,636,227	1,405,179	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת	
2,169	1,616,379	2,238	2,005	27.12%	27.77%	11.62%	176,709	1,698,030	1,521,321	רכש שירותים מבתי חולים	
493	367,254	521	479	6.32%	6.63%	8.89%	32,293	395,461	363,169	רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים	
849	632,594	931	840	11.28%	11.63%	10.83%	69,007	706,279	637,272	רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית	
276	205,592	362	329	4.39%	4.56%	10.04%	25,065	274,706	249,641	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי	
(732)	(545,797)	(753)	(813)	(9.12%)	(11.26%)	(7.37%)	45,459	(571,299)	(616,758)	רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הנחות CAP	
3,055	2,276,022	3,299	2,840	39.97%	39.33%	16.18%	348,533	2,503,178	2,154,645	הנחות הסכם אחרות	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו	
481	358,270	455	432	5.51%	5.98%	5.27%	17,283	345,074	327,791	מכונים מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים	
32	24,186	33	30	0.40%	0.41%	12.23%	2,763	25,354	22,591	מכונים ומרפאות מעבדות	
212	158,314	225	216	2.73%	2.99%	4.15%	6,808	170,754	163,946	שירותים רפואיים אחרים	
50	37,166	55	48	0.67%	0.67%	14.87%	5,443	42,043	36,600	החזרים לחברים	
775	577,937	768	726	9.31%	10.06%	5.86%	32,298	583,225	550,927	סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים	
1,041	776,023	1,075	976	13.03%	13.51%	10.22%	75,628	815,709	740,081	תרופות וציוד רפואי	
91	67,484	108	97	1.31%	1.35%	11.63%	8,569	82,277	73,708	סל תרופות	
--	0	--	--	--	--	17.99%	0	0	0	ציוד רפואי	
45	33,847	45	46	0.54%	0.64%	(2.98%)	(1,042)	33,994	35,036	OTC מחוץ לסל	
53	39,694	42	39	0.50%	0.54%	6.02%	1,791	31,562	29,771	תרופות	
15	10,877	16	95	0.20%	1.31%	(82.96%)	(59,537)	12,226	71,763	ציוד רפואי	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	שב"ן	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	תרופות	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד רפואי	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	OTC	
161	119,828	170	123	2.06%	1.70%	38.12%	35,564	128,864	93,300	שונות	
1,406	1,047,753	1,456	1,376	17.64%	19.05%	5.84%	60,973	1,104,632	1,043,659	העמסת עלויות	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	סך הכל תרופות וציוד רפואי	
125	93,357	138	125	1.67%	1.73%	10.16%	9,652	104,700	95,048	הוצאות מנהל ומשק	
79	59,148	94	81	1.13%	1.12%	16.21%	9,910	71,042	61,132	מנהל ומשק תפעולי	
28	20,568	24	31	0.29%	0.43%	(22.89%)	(5,376)	18,115	23,491	פרסום ושיווק	
160	118,947	165	143	2.00%	1.98%	15.84%	17,144	125,378	108,234	מנהל ומשק והוצאות מיוחדות	
41	30,552	38	55	0.46%	0.76%	(30.57%)	(12,648)	28,725	41,373	שכר דירה	
433	322,572	459	435	5.56%	6.01%	5.67%	18,682	347,960	329,278	אחריות מקצועית	
(15)	(11,493)	(33)	(7)	(0.40%)	(0.10%)	341.23%	(19,285)	(24,936)	(5,651)	סך הכל הוצאות מנהל ומשק	
62	46,075	3	--	0.03%	0.01%	627.20%	1,801	2,088	287	מימון	
47	34,582	(30)	(7)	(0.36%)	(0.10%)	325.93%	(17,484)	(22,848)	(5,364)	הכנסות מימון	
5	3,425	6	--	0.07%	--	--	4,286	4,286	--	הוצאות מימון	
31	23,231	36	--	0.43%	--	--	27,128	27,128	--	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	
13	9,373	19	--	0.23%	--	--	14,141	14,141	--	פיתוח	
71	52,694	85	--	1.02%	--	--	64,129	64,129	--	מקרקעין ומבנים	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	שיפורים במושכר	
(26)	(19,172)	--	--	--	--	--	--	--	--	ציוד	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	מיחשוב	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח	
94	69,551	146	--	1.75%	--	--	109,672	109,672	--	תרומות יעודיות ותורמות נכסים	
										תמורה ממכירת נכסים, נטו	
										סך הכל פיתוח	
7,816	5,824,100	8,256	7,223	100.00%	100.00%	14.31%	783,722	6,262,045	5,478,323	סך הכל הוצאות הקופה	

דוח מסכם על פעילות קופות החולים לשנת 2024 נספחים

ביצוע בפועל		לנפש מתוקנת		שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
דצמ-23		דצמבר 2024								
לנפש מתוקנת	סה"כ	בפועל	מתוקצב	בפועל	מתוקצב			ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
₪	אלפי ₪	₪	₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
6,354	4,735,057	6,638	6,133	80.41%	84.92%	8.23%	383,055	5,035,243	4,652,188	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק קפיטציה קפיטציה בגין שנים קודמות מחלות קשות תמיכות
(16)	(11,900)	(2)	(2)	(0.02%)	(0.03%)	7.75%	(109)	(1,522)	(1,413)	
284	211,420	293	283	3.55%	3.92%	3.50%	7,515	222,090	214,575	
570	424,779	655	208	7.94%	2.88%	214.55%	339,009	497,020	158,010	
7,192	5,359,356	7,584	6,622	91.87%	91.70%	14.52%	729,470	5,752,831	5,023,361	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
226	168,360	248	248	3.00%	3.43%	0.11%	202	188,088	187,885	הכנסות ממבוטחים הכנסות מתרופות וציוד רפואי סל
2	1,789	3	3	0.04%	0.05%	2.44%	61	2,568	2,507	תרופות
55	41,097	59	57	0.72%	0.79%	3.88%	1,676	44,863	43,188	ציוד רפואי OTC
43	31,722	43	59	0.52%	0.81%	(26.34%)	(11,741)	32,836	44,577	מחוץ לסל תרופות
3	2,093	2	2	0.02%	0.03%	(3.18%)	(48)	1,464	1,512	ציוד רפואי
32	24,106	34	61	0.42%	0.84%	(43.00%)	(19,738)	26,166	45,904	OTC שב"ן תרופות ציוד רפואי OTC שונות
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
361	269,167	389	430	4.73%	5.94%	(9.09%)	(29,588)	295,985	325,573	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
28	20,602	30	31	0.37%	0.42%	(1.43%)	(331)	22,872	23,203	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל בגין ביקור אצל רופא שניוני
11	8,012	11	12	0.14%	0.16%	(3.88%)	(342)	8,464	8,805	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
42	31,570	51	49	0.62%	0.67%	5.45%	2,010	38,917	36,907	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
81	60,184	92	92	1.12%	1.26%	1.94%	1,337	70,253	68,916	סך הכל השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
7,634	5,688,707	8,065	7,144	97.72%	98.90%	12.94%	701,219	6,119,069	5,417,850	סך הכל הכנסות במסגרת הסל
--	30	--	--	--	--	1.15%	1	92	91	הכנסות מחוץ לסל שירותים מחוץ לסל קופות חולים ואחרים לידות מעונות ובתי החלמה רפואת שיניים
135	100,799	144	391	1.74%	5.41%	(63.18%)	(187,397)	109,214	296,610	עודף מפעילות שלא במסגרת החוק
135	100,829	144	391	1.75%	5.42%	(63.16%)	(187,396)	109,306	296,702	סך הכל הכנסות משירותים מחוץ לסל
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	הכנסות אחרות השכרת נכסים דמי ניהול מחברות מוזקות דיבידנד מחברות מוזקות רווחי אקויטי
(7)	(5,353)	(6)	--	(0.07%)	--	--	(4,187)	(4,187)	--	הכנסות אחרות
51	37,886	48	19	0.58%	0.26%	158.28%	22,215	36,251	14,036	
44	32,533	42	19	0.51%	0.26%	128.45%	18,028	32,064	14,036	סך הכל הכנסות אחרות
179	133,361	186	410	2.26%	5.67%	(54.51%)	(169,368)	141,370	310,737	סך הכל הכנסות מחוץ לסל
7,813	5,822,069	8,251	7,554	99.97%	104.57%	9.28%	531,851	6,260,438	5,728,587	סך הכל הכנסות הקופה
(3)	(2,031)	(5)	331	(0.03%)	4.57%	(100.64%)	(251,871)	(1,607)	250,264	סך הכל עודף (גרעון) הקופה

ה.1. לאומית שירותי בריאות - כלל המגזרים

ביצוע בפועל	שיעור מסך ההוצאות			סטייה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	23-דצמ			24-דצמ				
	סך הכל	בפועל	מתוקצב			ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
אלפי ₪	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪		
775,655	11.89%	12.16%	13.96%	103,511	845,216	741,705	הוצאות	
37,498	0.31%	0.17%	111.26%	11,727	22,267	10,540	הוצאות שכר ומשכורת כח אדם שכיר (ללא רוקחות)	
813,153	12.20%	12.33%	15.32%	115,238	867,483	752,245	הוצאות פרישה, מחלה ופנסיה מוקדמת	
91,565	1.35%	1.34%	17.17%	14,062	95,966	81,904	סך הכל כח אדם שכיר	
694,920	11.00%	10.86%	18.04%	119,510	782,020	662,510	כח אדם קבלני רופאים עצמאיים	
1,599,638	24.54%	24.53%	16.62%	248,811	1,745,469	1,496,658	סך הכל הוצאות שכר ומשכורת	
1,657,819	24.30%	24.98%	13.37%	203,885	1,728,355	1,524,470	רכש שירותים מבתי חולים	
375,104	5.69%	5.96%	11.15%	40,559	404,314	363,754	רכש שירותים מבתי"ח ממשלתיים	
670,615	10.49%	10.91%	12.07%	80,351	745,863	665,512	רכש שירותים מבתי"ח של קופ"ח כללית	
330,940	5.88%	6.15%	11.40%	42,742	417,806	375,064	רכש שירותים מבתי"ח ציבורי	
(560,479)	(8.22%)	(10.34%)	(7.37%)	46,506	(584,446)	(630,952)	רכש שירותים מבתי"ח פרטיים ואחר	
				--	--	--	הנחות CAP	
2,474,000	38.13%	37.66%	18.02%	414,043	2,711,892	2,297,848	הנחות הסכם אחרות	
396,387	5.50%	5.86%	9.39%	33,579	391,095	357,516	סך הכל רכש שירותים מבתי חולים, נטו	
25,174	0.37%	0.38%	12.23%	2,856	26,203	23,347	מכונים מרפאות ומעבדות פרטיים ואחרים	
310,110	4.75%	5.06%	9.33%	28,802	337,484	308,682	מכונים ומרפאות	
86,526	1.34%	1.36%	14.87%	12,380	95,618	83,238	מעבדות	
818,197	11.96%	12.67%	10.04%	77,616	850,400	772,784	שירותים רפואיים אחרים	
							החוזרים לחברים	
							סך הכל מכונים ומעבדות פרטיים ואחרים	
776,023	11.47%	12.13%	10.22%	75,628	815,709	740,081	תרופות וציוד רפואי	
67,484	1.16%	1.21%	11.63%	8,569	82,277	73,708	סל	
			(100.00%)	(0)		0	תרופות	
				--			ציוד רפואי	
33,847	0.48%	0.51%	10.22%	3,152	33,994	30,842	OTC	
39,694	0.44%	0.46%	11.62%	3,287	31,562	28,275	מחוץ לסל	
10,877	0.17%	0.17%	17.99%	1,864	12,226	10,362	תרופות	
							ציוד רפואי	
119,659	1.62%	1.72%	10.22%	10,713	115,549	104,836	OTC	
5,476	0.08%	0.09%	11.62%	627	6,021	5,394	שב"ן	
67,282	1.02%	1.01%	17.99%	11,044	72,446	61,403	תרופות	
				--			ציוד רפואי	
133,851	2.02%	1.75%	34.72%	37,064	143,815	106,751	OTC	
				--			שונות	
1,254,192	18.47%	19.04%	13.08%	151,947	1,313,599	1,161,651	העמסת עלויות	
							סך הכל תרופות וציוד רפואי	
100,986	1.59%	1.68%	10.15%	10,399	112,804	102,405	הוצאות מנהל ומשק	
72,688	1.32%	1.32%	16.21%	13,054	93,586	80,532	מנהל ומשק תפעולי	
28,566	0.39%	0.49%	(6.71%)	(2,006)	27,890	29,896	פרסום ושיווק	
129,843	1.92%	1.94%	15.84%	18,715	136,875	118,160	מנהל ומשק והוצאות מיוחדות	
34,879	0.46%	0.78%	(30.57%)	(14,538)	33,017	47,555	שכר דירה	
366,962	5.68%	6.20%	6.77%	25,625	404,172	378,547	אחריות מקצועית	
							סך הכל הוצאות מנהל ומשק	
(13,657)	(0.40%)	(0.11%)	341.23%	(22,228)	(28,742)	(6,514)	מימון	
48,988	0.07%	0.01%	587.79%	4,299	5,030	731	הכנסות מימון	
35,331	(0.33%)	(0.09%)	310.05%	(17,929)	(23,712)	(5,783)	הוצאות מימון	
							סך הכל הוצאות מימון, נטו	
3,425	0.06%			4,286	4,286	--	פיתוח	
23,231	0.38%			27,128	27,128	--	מקרקעין ומבנים	
9,373	0.20%			14,141	14,141	--	שיפורים במושכר	
52,694	0.90%			64,129	64,129	--	ציוד	
--				--	--	--	מיחשוב	
--				--	--	--	השתתפות ממשלה בתקציב פיתוח	
(19,172)				(12)	(12)	--	תחומות יעודיות ותחומות נכסים	
69,551	1.54%			109,672	109,672	--	תמורה ממכירת נכסים, נטו	
6,617,870	100.00%	100.00%	16.55%	1,009,785	7,111,492	6,101,707	סך הכל פיתוח	
							סך הכל הוצאות הקופה	

ביצוע בפועל	שיעור מסך ההוצאות		סטיה מהתקציב		תקציב		סעיף תקציבי
	24-דצמ						
	בפועל	מתוקצב		אלפי ₪	ביצוע בפועל	סכום מתוקצב	
סך הכל	%	%	%	אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
4,735,057	70.80%	76.24%	8.23%	383,055	5,035,243	4,652,188	הכנסות הכנסות במסגרת הסל מפעילות במסגרת החוק קפיטציה קפיטציה בגין שנים קודמות מחלות קשות תמיכות
(11,900)	(0.02%)	(0.02%)	7.75%	(109)	(1,522)	(1,413)	
211,420	3.12%	3.52%	3.50%	7,515	222,090	214,575	
424,779	6.99%	2.59%	214.55%	339,009	497,020	158,010	
5,359,356	80.89%	82.33%	14.52%	729,470	5,752,831	5,023,361	סך הכל הכנסות מפעילות במסגרת החוק
168,360	2.64%	3.08%	0.11%	202	188,088	187,885	הכנסות ממבוטחים הכנסות מתרופות וציוד רפואי סל
1,789	0.04%	0.04%	2.44%	61	2,568	2,507	תרופות
41,097	0.63%	0.71%	3.88%	1,676	44,864	43,188	ציוד רפואי
				--			OTC
31,722	0.46%	0.54%	0.11%	35	32,836	32,801	מחוץ לסל
2,093	0.02%	0.02%	2.44%	35	1,464	1,429	תרופות
24,106	0.37%	0.41%	3.88%	977	26,166	25,189	ציוד רפואי
				--			OTC
75,941	1.12%	1.30%	0.11%	85	79,316	79,231	שב"ן
184			2.44%	6	234	228	תרופות
54,183	0.82%	0.92%	3.88%	2,182	58,414	56,232	ציוד רפואי
				--	--	--	OTC
				--	--	--	שונות
399,476	6.10%	7.03%	1.23%	5,259	433,949	428,690	סך הכל הכנסות מתרופות וציוד רפואי
20,602	0.32%	0.38%	(1.43%)	(332)	22,884	23,216	השתתפות עצמית של מבוטחים - במסגרת הסל
8,012	0.12%	0.15%	(7.11%)	(648)	8,462	9,110	בגין ביקור אצל רופא שנוני
31,570	0.55%	1.64%	(61.01%)	(60,885)	38,917	99,802	ביקור במרפאות חוץ, מיון, אשפוזים
60,184	0.99%	2.17%	(46.82%)	(61,864)	70,263	132,127	מכונים ומרפאות שאינם בבית החולים ושירותים אחרים בקהילה
5,819,017	87.98%	91.52%	12.05%	672,865	6,257,043	5,584,179	סך הכל הכנסות במסגרת הסל
508,005	7.72%	7.87%	14.22%	68,315	548,700	480,385	הכנסות מחוץ לסל
15,718	0.13%	0.16%	(6.65%)	(665)	9,335	10,000	שירותים מחוץ לסל
--				--	--	--	הכנסות שירותי בריאות נוספים (כולל השתתפויות עצמיות של מבוטחים)
--				--	--	--	משלם (עודף) גרעון בביטוח
--				--	--	--	קופות חולים ואחרים
--				--	--	--	לידות
77,171	1.22%	1.39%	2.09%	1,775	86,882	85,107	מעונות ובתי החלמה
--				--	--	--	רפואת שיניים
--				--	--	--	עודף (גרעון) מפעילות שלא במסגרת החוק
600,894	9.07%	9.43%	12.06%	69,424	644,917	575,492	סך הכל הכנסות משיירות מחוץ לסל
711	0.01%	0.01%	(1.49%)	(10)	642	652	הכנסות אחרות
				--	--	--	השכרת נכסים
				--	--	--	דמי ניהול מחברות מוחזקות
(5,353)	(0.06%)			(4,187)	(4,187)	--	דיבידנד מחברות מוחזקות
200,571	2.97%	3.14%	10.34%	19,822	211,470	191,648	רווחי אקויטי
195,929	2.92%	3.15%	8.13%	15,625	207,925	192,300	הכנסות אחרות
796,823	11.99%	12.58%	11.08%	85,050	852,842	767,792	סך הכל הכנסות מחוץ לסל
6,615,839	99.98%	104.10%	11.93%	757,915	7,109,885	6,351,970	סך הכל הכנסות הקופה
(2,031)	(0.02%)	4.10%	(100.64%)	(251,871)	(1,607)	250,264	סך הכל עודף (גרעון) הקופה

