

הכשרות בנושא בינה מלאכותית לסגל הבכיר בשירות המדינה

2025

27 אפריל 2025

יום ראשון כ"ט ניסן תשפ"ה

אל:

המנהלים הכלליים במשרדי הממשלה ומנהלי יחידות הסמך הממשלתיות
מנהלי בתי החולים הממשלתיים
עובדים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה
הסמכ"לים הבכירים להון אנושי ומנהל במשרדי הממשלה ויחידות הסמך
המנהלים האדמיניסטרטיביים בבתי החולים הממשלתיים
מנהלי הלמידה הארגונית בשירות המדינה
מנהלי משאבי אנוש בשירות המדינה

הנדון: מסלול הכשרות בנושא בינה מלאכותית לסגל הבכיר בשירות המדינה

כללי



על בסיס עבודה משותפת בתחום הבינה המלאכותית של הגורמים המקצועיים בנציבות שירות המדינה, במערך הדיגיטל האומי, באגף החשב הכללי ובמשרד ראש הממשלה, יתקיים **מסלול הכשרות בסיסיות בנושא בינה מלאכותית לכלל הסגל הבכיר בשירות המדינה**. ההכשרות מציעות לסגל הבכיר בשירות המדינה הזדמנות להעמיק בהבנת המהות בשימוש הבינה המלאכותית, להכיר את הכלים היישומיים השונים שלה, וללמוד כיצד ניתן לשלב את הבינה המלאכותית בשירות המדינה.

יצוין כי ביום 30.3.25 התקיים דיון עם ראש הממשלה בנושא הטמעת הבינה המלאכותית בשירות המדינה במסגרתו הנחה "לגבש תכנית אסטרטגית לחיזוק, שיפור ויעול ההון האנושי בשירות המדינה באמצעות כלי בינה מלאכותית, להאיץ הטמעת כלי בינה מלאכותית בסביבת העבודה של כלל עובדי המדינה, **לגבש תוכנית הכשרה מחייבת לסגל הבכיר בשירות המדינה ולבעלי מקצועות שיושפעו בצורה משמעותית מבינה מלאכותית...**"

כפי שציין ראש הממשלה: "הבינה המלאכותית מתפתחת בקצב מסחרר ומשנה את הדרך שבה כולנו פועלים בכל רחבי העולם. על מדינת ישראל להיערך לכך במהירות כדי להבטיח ששירות המדינה לא רק יעמוד בקצב - אלא יוביל, יתייעל, וישפר את השירות לאזרח, לעסקים ולמשק כולו".

מטרות מסלול ההכשרה



המסלול מבוסס על **חשיפה, הכשרה והטמעה ראשונית של כלים יישומיים** באמצעות שלושה רכיבים:

רכיב תפיסתי - "הפער והמהפכה". הבנת עומק השינוי, מהירותו והשפעתו על העולם ועל המגזר הציבורי בפרט, ובחינת המקום ממנו מנהלות ומנהלים בכירים פועלים ביחס למהפכת הבינה המלאכותית.

רכיב אוריינות - "מהפוטנציאל למימוש". הבנה בסיסית ומעשית של המושגים, הכלים הזמינים והאפשרויות ששימוש בבינה מלאכותית עשוי להועיל למנהלות ומנהלים הבכירים ולארגון ממנו הם פועלים.

רכיב מיומנות - "ממעשה להטמעה". הקניית כלים מעשיים לשימוש בבינה מלאכותית בהתאם לתחום האחריות של מנהלות ומנהלים בכירים, תוך התנסות מעשית ראשונית בשילוב הכלים בעבודה השוטפת.

תכני ההכשרה



ההכשרה תכלול, בין היתר, את הנושאים הבאים:

1. מבוא לבינה מלאכותית - למידת מכונה וסקירת ההתפתחויות העדכניות בתחום הבינה המלאכותית.
2. השפעת הבינה המלאכותית על תהליכי עבודה משרדיים ובין-משרדיים בשירות המדינה.
3. היכרות עם כלי בינה מלאכותית זמינים ביחידות הממשלה.
4. פיתוח תרבות ארגונית תומכת חדשנות ושימוש אחראי בטכנולוגיות בינה מלאכותית: אתגרים, דוגמאות, כלים וסיכונים.
5. סדנאות מעשיות והתנסות בכלי בינה מלאכותית.

מתווה מסלול ההכשרה



המסלול כולל שני שלבים ומתבצע בשותפות עם ספקיות הטכנולוגיה הזוכות במכרז המרכזי לרכישת שירותי ענן ציבורי (נימבוס רובד 1) **Google** ו- **AWS** (אמזון):

שלב א' - חשיפה. השתתפות במפגש חשיפה הכולל היכרות בסיסית עם הרכיב התפיסתי, האורייני וההתנסותי (ר' להלן במכתב זה).

שלב ב' - העמקה ממוקדת. השתתפות ביום הכשרה נוסף מרוכז הכולל המשך העמקה ברכיבים לעיל.

כאמור לעיל, לאחר אירועי החשיפה, יתקיימו מפגשי הכשרה והטמעה חד-יומיים. פרטים על כך יפורסמו בהמשך על ידי המדרשה הלאומית למנהיגות, ממשל וניהול בשיתוף עם ה"דיגיטלית" - הבית להכשרות דיגיטל עבור המגזר הציבורי מטעם מערך הדיגיטל הלאומי.

פרטי שלב א' - אירועי חשיפה וסדרי הרשמה



בשלב הראשון יתקיימו שני אירועי חשיפה מרכזיים בנושא בינה מלאכותית **המיועדים לעובדים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה** בדגש על השראה, למידה והתנסות מעשית:

- מועד ראשון: יום רביעי, 28.05.25, בביתן אקספו בגני התערוכה במסגרת הוועידה השנתית של AWS (אמזון). כחלק מהוועידה יתקיים מסלול חשיפה ייעודי עבור העובדים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה בין השעות 8:00-15:45. קישור להרשמה: [כאן](#) (יש למלא את הפרטים בעברית)

- מועד שני: יום חמישי, 26.06.25, בביתן 2 בגני התערוכה במסגרת Google Cloud Summit Tel Aviv. כחלק מהוועידה יתקיים אירוע AI Connect ייעודי לסגל הבכיר בין השעות 8:00-14:00. קישור להרשמה: [כאן](#)

לצורך מעקב הרישום, נציבות שירות המדינה ומערך הדיגיטל הלאומי יקבלו את פרטי הנרשמים באמצעות הקישורים לעיל, הכוללים שם פרטי, שם משפחה, מספר טלפון נייד, תפקיד ומשרד ממשלתי.

העובדים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה ישתתפו בלפחות אחד מאירועי החשיפה. למעוניינים, ההשתתפות בשני האירועים תתאפשר על בסיס מקום פנוי.

המועד האחרון להרשמה לעובדים הנמנים על הסגל הבכיר: 7.5.2025.

לאחר מועד ההרשמה ועל בסיס מקום פנוי תינתן אפשרות להשתתפותם גם של מנהלים הנמנים על קהלי היעד הבאים:

- בוגרי תוכניות העתודה של המדרשה הלאומית למנהיגות, ממשל וניהול.
- בוגרי תוכניות "הניהול כמקצוע", מובילים בגובה וממריאים לגובה, של אגף בכיר למידה ורווחה ארגונית.
- בוגרי תוכניות "מובילים דיגיטליים".
- מנהלי הלמידה הארגונית בשירות המדינה.
- מנהלי ההון האנושי בשירות המדינה.
- מנהלים נוספים בתיאום ואישור אגף בכיר למידה ורווחה ארגונית בנציבות שירות המדינה.

ההרשמה עבור קהלי יעד אלו תתאפשר החל מתאריך: 14.05.2025 בקישורים לעיל.

בברכה,



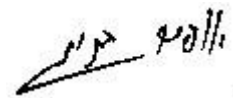
ניסים מזרחי

מנהל מינהל הסגל הבכיר



עמרי דגן

מנהל המדרשה הלאומית



אופיר בניהו

מנהל אגף בכיר למידה ורווחה ארגונית

העתק:

גב' שירה לב עמי - ראשת מערך הדיגיטל הלאומי

מר יהלי רוטנברג - החשב הכללי במשרד האוצר

גב' דרורית שטיינמץ - מ"מ מנכ"ל משרד ראש הממשלה

גב' לירון הנץ - סמנכ"לית ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה

חברי ההנהלה והממונים בנציבות שירות המדינה