

בלמ"ס



**דו"ח תיאום פעולות הממשלה
בשטחים לשנת 2021
עפ"י חוק חופש המידע**

ניתן לעיין בדו"ח באתר
www.cogat.gov.il

עודכן לאחרונה
יולי 2022

תוכן עניינים

3.....	ייעוד מבנה ותפקידי היחידה
3.....	ייעוד ויעדי היחידה
4.....	מבנה היחידה
5.....	פריסה גיאוגרפית ודרכי תקשורת
6.....	סקירת מחלקות ויחידות הסמך של מתפ"ש
6.....	מחלקת מבצעים
8.....	מחלקה אזרחית
10.....	מחלקת יעוץ לענייני פלסטינים
11.....	ענף אוכ"א
12.....	מנהל אזרחי יהודה ושומרון
14.....	מפקדת תיאום וקישור עזה
16.....	בית הספר לתיאום וקישור
19.....	חשבות תיאום פעולות הממשלה בשטחים

מתפ"ש - ייעוד, מבנה ותפקידי היחידה

1. ייעוד היחידה

- א. לגבש את המדיניות האזרחית באזור יהודה ושומרון וברצועת עזה, וליישמה בתיאום ובשיתוף פעולה מיטבי בין מערכת הביטחון למשרדי הממשלה.
- ב. לעצב ולממש את התיאום והקישור בזירה הפלסטינית- עם הזירה הפלסטינית, גופי מערכת הביטחון, משרדי הממשלה והמערכת הבין-לאומית.

2. יעדי היחידה

- א. השתלבות בתהליכי עיצוב המדיניות בזירה הפלסטינית ומימושה תוך הובלת המרכיב האזרחי, עיצוב המרחב ביו"ש והמאמץ האזרחי-הומניטארי ברצועת עזה.
- ב. חיזוק התיאום והקישור והיכולת להצביע על מגמות ועל תפניות בזירה הפלסטינית.
- ג. שיפור השירות הניתן לקהלי היעד תוך פיתוח וקידום טכנולוגיות ומוקדי שירות מתקדמים.
- ד. ניהול מידע וידע מתקדם וטיובו תוך הטמעת טכנולוגיות מתקדמות וחיזוק הקישוריות בין מערכות וגופים בארגון ומחוצה לו.
- ה. שיפור כשירות הארגון ומוכנותו למצבי שח"ם ולתהליכי הסדר.
- ו. הובלת מאמץ ההסברה וההשפעה על התודעה בזירה הפלסטינית.
- ז. תכנון, הכשרה והעצמת המשאב האנושי במערך תוך שימור המרכיב האיכותי וקידום התרבות הארגונית.

3. מבנה היחידה

- א. תיאום פעולות הממשלה בשטחי יהודה, שומרון ועזה הינו גוף צבאי – אזרחי משולב, בראשותו עומד אלוף (מתאם פעולות הממשלה בשטחים).
- ב. מבנה הארגון כולל מפקדה, בית ספר לתיאום וקישור המהווה יחידת הכשרה, מפקדות אזוריות ומפקדות תיאום וקישור גזרתיות.
- ג. מטת המפקדה הממונה כולל בתוכו מחלקות וענפים מקצועיים הפועלים בזיקה ישירה למול המפקדות באיו"ש ובעזה.

המבנה הארגוני של יחידת מתפ"ש – תרשים סכמתי



**פריסה גיאוגרפית של יחידות המתפ"ש – דרכי תקשורת
בעלי תפקידים נותני שירות במפקדות המתפ"ש**

שם בעלי התפקיד	תפקיד	טלפון	פקס	כתובת
סגן עומר נולמן	קצין פניות ציבור מתפ"ש וממונה על חופש המידע במתפ"ש	03-6975731	03-6975634	משרד הביטחון, הקריה, ת"א, ד.צ. 01104 m.pnz@cogat.co.il
סג"מ בר וולך	קצין פניות ציבור ומשרד ישראלים מת"ק עזה	074-7642929	02-9704703	mnz@mgar.co.il m.israelim@cogatmtkgaza.gov.il מפקדת מת"ק עזה
סגן נדב סבג	מוקד פניות הציבור של המנהא"ז	074-7642929	02-6599133	mnz@mgar.co.il

סקירת מחלקות ויחידות הסמך של המתפ"ש

מחלקת מבצעים

1. תפקידי המחלקה

- א. להוות מטה מבצעי-אזרחי ארגוני.
- ב. שיפור כשירות הארגון ומוכנותו לחירום.
- ג. ריכוז עבודות מטה ארגוניות, חוצות מחלקות, מול גורמי המטכ"ל וגופים עמיתים.
- ד. כתיבה והטמעת תורה ארגונית בנושא תו"ק, המרכיב האזרחי וממשל במתפ"ש ובצה"ל.
- ה. הובלת תחום התכנון האופרטיבי בארגון בכלל ולהטמיע משמעויות ונגזרות אזרחיות בתהליכי התכנון המטכ"לי בפרט.
- ו. הובלת תהליכים בתחום המעברים ברמת מטה מתפ"ש.
- ז. הטמעת תהליכי הלמידה והחניכה בתרגילים ובביקורות.
- ח. מתן מענה מקצועי, יעיל וממוחשב, בטיפול בפניות הציבור ופניות "חופש מידע".
- ט. תיאום מול הרש"פ בנושאי תיעוד ומרשם.
- י. ריכוז תורת התיעוד והמרשם במתפ"ש והנחיית יחידות השטח, ע"ב נוהל סטטוס הרשאות.
- יא. גיבוש מדיניות אזרחית אל מול הרש"פ וטיפול בסוגיות עקרוניות בעלות אופי הומניטרי.
- יב. קידום תחום שיפור שימור הידע והמידע הטכנולוגי.
- יג. הטמעה, שיפור ואכיפה תרבות ביטחון מידע, ובכך מניעת דלף מידע במתפ"ש וביחידותיה.

2. עיקרי הפעילויות שבוצעו במהלך שנת העבודה 2021

- א. קידום המוכנות האופרטיבית במתפ"ש.

- ב. גיבוש צעדים אזרחיים בהתאם למדיניות הנוהגת ולהערכת המצב הביטחונית.
- ג. ניהול הערכות הקורונה בזירה הפלסטינית – הובלת המאמץ למיגור התחלואה בזירה הפלסטינית. בתוך כך, מעקב אחר נתוני התחלואה, התאמת מתכונת סגר הקורונה על איו"ש ורצ"ע, תיאום והנעת הכנסת סיוע ישראלי, קידום וניהול מבצעי חיסונים לפועלים ואוכלוסיות נוספות.
- ד. ניהול היערכות מבצעית סביב סבבי ההסלמה - בתוך כך, שיקוף תמונת מצב אזרחית וגיבוש מדיניות אזרחית בהתאם למצב הביטחוני.
- ה. הובלת היערכות בין ארגונית ובין לאומית למתן מענה למקרי אסון בזירה הפלסטינית מול רשות החירום הלאומית ושותפים נוספים.
- ו. ייעול תהליכי עבודה באזורים ובתחום התיעוד והמרשם.
- ז. שיפור מרכיבי התיאום והקישור האזרחי מול גורמי הרש"פ.
- ח. ביצוע ביקורות אינטגרטיביות ונושאיות.
- ט. מיסוד תהליכים מבצעיים וארגוניים בתוך מתפ"ש ומול גופי חוץ, לצד שיפור הסנכרון במחלקה והשיח הבין-ארגוני.
- י. הכשרות פנימיות בכלל התחומים המרוכזים במחלקה.
- יא. פיתוח תהליכים טכנולוגיים ומערכות.
- יב. הובלה ותמיכה בפרויקטים מרכזיים במתפ"ש בהיבט תשתיות תקשוב.
- יג. הנפקת דו"חות ותוצרים שוטפים.
- יד. שיפור רמת ביטחון המידע והעלאת המודעות בקרב המשרתים והעובדים האזרחיים ביחידה.

מחלקה אזרחית

1. תפקידי המחלקה

- א. להוביל את המדיניות, הפעילות ותכלול המידע בתחומי התשתית, הכלכלה והקהילה הבינלאומית בזירה הפלסטינית בתיאום עם גורמי הביטחון ומשרדי הממשלה.
- ב. לגבש תמונת מצב ולבצע הערכת מצב אזרחית בתחומי התשתית, הכלכלה והקהילה הבינלאומית בזירה הפלסטינית.
- ג. להוביל את קשרי העבודה עם הקהילה הבינלאומית הפועלת בזירה הפלסטינית בהתאם למדיניות.
- ד. להוות מנחה מקצועי בתחום התשתית, הכלכלה, והקהילה הבינלאומית והזירה הפלסטינית.
- ה. להוביל את התיאום האזרחי הבינלאומי מול משרדי הממשלה ברש"פ בתחומי הכלכלה, התשתית וקש"ח.

2. עיקרי הפעילויות שבוצעו במהלך שנת העבודה 2021

- א. מפגשים תכופים עם אישים ובעלי תפקידים בעולם הכלכלה והתשתית הפלסטינית והקהילה הבינלאומית, במטרה לקדם פרויקטים משותפים הדורשים תיאום.
- ב. רתימת הקהילה הבינלאומית להעברת תרומות ציוד רפואי ותרופות.
- ג. עדכונים שונים של הקהילה הבינלאומית אודות פתיחת וסגירת המעברים.
- ד. מחקר באשר למעורבות הקהילה הבינלאומית בזירה הפלסטינית.
- ה. סיוע במימוש הסכם עקרונות לפתרון משבר חובות החשמל.
- ו. השתתפות בוועדת המים המשותפת (JWC), שחודשה לאחר מספר שנים.
- ז. קידום המסלול הישראלי להעברת דואר לרש"פ.
- ח. השתתפות בכנסי המדינות התורמות.

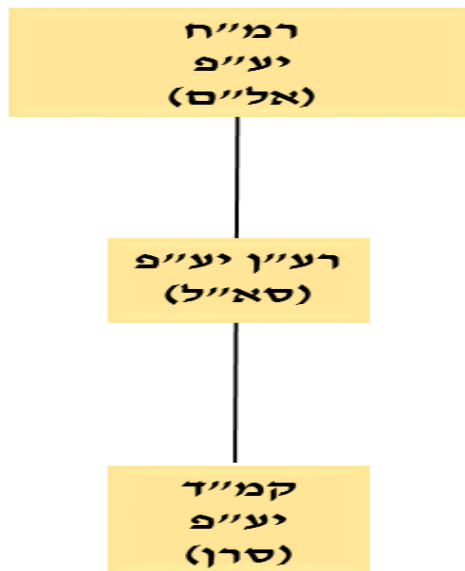
- ט. עדכון תמונת מצב אזרחית בזירה הפלס', בתחומי הכלכלה, התשתית וקש"ח.
- י. מעקב אחר החלטות בג"צ בהתיישבות ומימוש פסקי הדין.
- יא. אישור וקידום הכנסת תרומות עבור הרש"פ מגורמי חוץ, ליהודה ושומרון ורצועת עזה.
- יב. קידום תחום תעסוקת פלסטינים בישראל ובהתיישבות – המשך טיפול בנושאי תעסוקה באיו"ש על כלל ההיבטים, לצד הגדלת מכסות תעסוקה בישראל.
- יג. טיפול בחסמי סחר וקידום יוזמות לשיפור כלכלת הרשות.
- יד. תמיכה בטיפול בנושא הקשרים הקורספונדנטים בין ישראל לרש"פ.
- טו. קיום השתלמות מקצועית למערכי התשתית, הכלכלה וקש"ח.
- טז. מחקר בתחום האנרגיה המתחדשת, וקידום תכניות בתחום הגז הטבעי.
- יז. המשך קידום תכניות לפתרון בעיית המים ברצ"ע ובאיו"ש.
- יח. קידום פתרונות בתחום איכות הסביבה ברצ"ע ובאיו"ש.
- יט. קידום פתרונות בתחום החקלאות ברצ"ע ובאיו"ש.
- כ. קידום דיגיטציה ותהליכים פיסקאליים מול הרשות הפלסטינית, יחד עם משרדי ממשלה, כגון תשלום מקוון, והתחשבות מע"מ דיגיטאלית.
- כא. הגדלת מכסות תעסוקה לפועלים הפלסטינים בישראל.
- כב. קידום פרויקטי אזורי תעשייה.
- כג. קידום שיפור הכיסוי הסלולרי באיו"ש.
- כד. קידום תכניות כבישים עוקפים.

מחלקת יע"פ (ייעוץ לענייני פלסטינים)

1. תפקידי המחלקה :

- א. איתור וניתוח תפניות ומגמות מרכזיות בקרב האוכלוסייה הפלסטינית באיו"ש ובעזה.
- ב. ניתוח מהלכים פלסטיניים בתחום המדיני-פוליטי והחברתי-כלכלי.
- ג. זיהוי מגמות בתקשורת הפלסטינית ויצירת תמונת מצב עדכנית בהתאם למציאות המשתנה.

2. מבנה המחלקה :



3. עיקרי הפעילויות שבוצעו במהלך שנת העבודה 2021

- א. יצירת תמונה אסטרטגית רב ממדית ארגונית על הזירה הפלסטינית.
- ב. הובלת שיח מערכתי והשפעה על קבלת החלטות.
- ג. ניטור וזיהוי מגמות בזירה הפלסטינית האזרחית.
- ד. הכשרות פנימיות למערך היע"פ.
- ה. קיום פגישות עם גורמים שונים בזירה הפלסטינית.
- ו. הפצת תפוקות שונות למערכים הרלוונטיים (פנים וחוץ יחידתיים).

ענף אוכ"א מתפ"ש (ארגון וכוח אדם)

1. **עיקרי הפעולות בתחום כוח האדם ופרט**
- א. פיתוח פנימי להעלאת אחוז איוש כ"א מנהלה.
 - ב. ניהול מבצע חיסוני הקורונה ביחידה.
 - ג. השוואות כ"א – רישומת שווה מצבה פעילה.
 - ד. חדשנות בדיגיטל.
 - ה. הגברת כשירות בחירום ומבצע "שומר חומות".
 - ו. מיון וגיוס מש"קי עמית וייעודי לקצונה.
 - ז. פרסום תוכנית תגבורת בראי שנה קדימה תוך עמידה ביעדים כפי שנקבעו ועלייה באחוז איוש כ"א בכלל המערכים.
 - ח. מימוש מדיניות יציאה לקק"ץ.
 - ט. ירידה בכמות נפקדים לצד מגמת ירידה בעריקים.
 - י. ירידה בהיקף נשר משירות ובשירות.
 - יא. הזנת כלל לימודי התוכ"ש של המשרתים.
 - יב. כלי הערכה ומדידה – ביצוע פעימת חו"ד, דירוג, סוציומטריה וכלי הערכה לבכירים.
 - יג. מתן מלגות ותוכניות שירות למשרתים.
 - יד. עידוד גיוס מלש"בים למתפ"ש.
 - טו. הסדרת שבצ"ק מפקדת מתפ"ש.
 - טז. מדידת איכות השירות של סגלי ת"ש מתפ"ש
 - יז. דו"ח מדדים שבועי לניהול מלאי.
 - יח. דיגיטציה – מערכת "קיטבג".
 - יט. ביצוע ביקורות מלאי יחידתיות.
 - כ. ביצוע ספירות פארטו, צל"מ ותחמושת וספירות מדגמיות ביחידות.

מנהא"ז איו"ש

1. חזון וייעוד המנהא"ז

- א. המנהל האזרחי הוא ארגון ממלכתי, משימתי, ערכי ומוביל בכל תחומי המדיניות שבין מדינת ישראל לבין האוכלוסייה הישראלית והפלסטינית באזור יהודה ושומרון.
- ב. המנהל האזרחי מהווה אבן יסוד ביישומה, ומשמש מרכיב משמעותי בביטחון הלאומי ומוקד ידע לזירה הפלסטינית.
- ג. המנהל האזרחי יפעל לשימור הריבונות הישראלית ומתן חופש פעולה מדיני; במקצועיות, אפקטיביות, חדשנות מחשבתית וטכנולוגית. זאת לאור האתגרים המשתנים באזור, בשותפות עם המערכות הביטחוניות והממשלתיות.

2. משימת המנהא"ז

- א. יזום שותפות והובלת תהליכים לעיצוב אזור יהודה ושומרון בהתאם לאינטרס הישראלי.
- ב. יבצע הערכת מצב איכותית של הזירה הפלסטינית, בדגש על זיהוי מגמות וזרמי עומק בציבור הפלסטיני, התפתחויות ותפניות.
- ג. יבצע שיפור והנגשה של השירותים לכלל קהלי היעד, תוך פיתוח וקידום חדשנות טכנולוגית.
- ד. יוביל את מאמץ התיאום והקישור (האזרחי, הביטחוני והתשתיתי) עם המערכות הפלסטיניות והבין-לאומיות.

3. עיקרי עשיית המנהא"ז בשנת 2021

- א. **התמודדות עם התפשטות נגיף הקורונה:** מְעַבֵּר להתאמת השירות לכלל הציבור המבקש את שירותיו של המנהא"ז, היחידה עשתה ככל שביכולתה, באמצעים שונים, על מנת לשמור על יציבות האזור בהקשרי תחלואה וכל המשתמע מכך.
- ב. **קידום טכנולוגי ושירותים לתושב:** המנהל האזרחי שם דגש מרכזי על ייעול השירות לתושב באמצעות טכנולוגיה. בין היתר, הרחבת הנפקת היתרים ללא נייר, מערכת הממ"ג ברשת האזרחית, הרחבת שירותיו של מוקד פניות הציבור, קידום פרויקטים במעברים.
- ג. **ניהול מקצועי של שטחי C:** לרבות פעילויות פיקוח ואכיפה מרובות, בהתאם לסדרי העדיפויות וההנחיות הדרג המדיני.

- ד. העמקת שיתוף הפעולה הבין-ארגוני: בכלל ההיבטים, העמקת השת"פ עם גורמי הממשק המשמעותיים של המנהל האזרחי, לרבות מתפ"ש, כוחות הבטי"ש ומחלקת יועמ"ש איו"ש וגורמים נוספים.
- ה. הרחבת התיאום והקישור – אזרחי, ביטחוני ובינ"ל: המנהל האזרחי שם דגש על יישום המדיניות האזרחית והביטחונית בתיאום למול הרשות הפלסטינית וזאת על מנת לשמור על היציבות הכלכלית-ביטחונית ומרקם חיים תקין בקרב תושבי האיזור.

מפקדת התיאום והקישור עזה

1. חזון וייעוד המת"ק

יחידה מקצועית, המהווה מוקד ידע לאומי בתחום האזרחי לזירה הפלסטינית ברצועת עזה, המשפיעה על עיצוב המדיניות ופעילות צה"ל בכל מצבי השח"ם כמרכיב בביטחון הלאומי הנשענת על מצוינות.

2. תפקידים

- א. שותף בעיצוב המדיניות האזרחית מול רצועת עזה, ויישומה בתיאום עם משרדי הממשלה, צה"ל ומערכת הביטחון.
- ב. תיאום וקישור אזרחי, מול המערכת הפלסטינית והמערכת הבין לאומית, בתחום המאמץ האזרחי ברצועת עזה.
- ג. הובלת המאמץ האזרחי בלחימה בגזרת עזה.

3. עיקרי הפעילות בשנת העבודה 2021

- א. גיבוש ושיקוף הערכת מצב אזרחית ברצ"ע על פי תחומים ומקורות מגוונים.
- ב. יוזמה והובלת מענה אזרחי אפקטיבי ומשתנה, התואם את המדיניות והצרכים האזרחיים של הזירה, בתיאום ושיתוף הקהב"ל, פלסטינים וגרמים רלוונטיים.
- ג. התאמת המרכיב האזרחי בחירום למנעד התכניות האופרטיביות ושיפור הכשירות והמוכנות המבצעית של המת"ק ויחידה 522 למצבי השח"ם השונים.
- ד. מת"ק דיגיטאלי- קידום והטמעת תהליכי עבודה מבוססי טכנולוגיה ומיצוי יכולות מערכות השו"ב לצד שיפור מתן השירות לקהלי יעד.
- ה. חיזוק השת"פ וממשקי העבודה הבין ארגוניים, בין מדרגיים, משרדי ממשלה ומול גופים אזרחיים הפועלים במרחב.
- ו. טיפוח ופיתוח המשאב האנושי הצבאי והאזרחי במת"ק, תוך קיום תרבות ארגונית סדורה, טיוב סביבת העבודה בהתאם למציאות המשתנה וחיזוק גאוות היחידה.

- ז. פרויקט הוצאת שאטלים לטובת חולים ממעבר ארז למזרח י-ם.
- ח. הכנסת תרומות לרצי"ע (אוכל, בגדים, מוצרי תינוקות, תרופות וכו').
- ט. פרויקט הכנסת רופאים ממזרח י-ם ואיו"ש לטובת מתן טיפולים לחולים פלסטיניים ברצועה.
- י. **חירום:** תיקוף תפיסת הפעולה, סקירת מערכת הבריאות בעזה, הפעלת תא בריאות בשומר חומות, עיסוק בניית תיק כשירות יסוד לק' תא בריאות.
- יא. קידום מטרות היתר חדשות (צ' כלכליים, משקיעי חוץ, יציאה לחו"ל גורף).
- יב. עמ"ט גורף בנושא מעבר ישראלים במעבר ארז לצורך שינוי קריטריון.
- יג. הרחבת המדיניות האזרחית (העלאת מכסות במרבית המטרות, מימוש מכסת הסוחרים).

בית הספר לתיאום וקישור

1. תפקיד בית הספר

ביה"ס לתו"ק הינו בונה ומכשיר הכוח למערך המתפ"ש, למשימותיו השונות. אחראי להכשרת חיילים, קצינים, בסדיר ובמילואים ואזרחים למקצוע התיאום והקישור. אחראי להכשרת קציני אוכלוסייה לגדודים במילואים. לימוד השפה הערבית והאנגלית וכן הכשרות מקצועיות שונות לחיילים ומפקדים במערך התיאום והקישור.

2. עיקרי הפעילויות שבוצעו במהלך שנת העבודה 2021

א. התקיימו קורסים שונים, ביניהם: 3 מחזורי טירונות, 3 קורסי מש"קים, 2 קורסי מפקדים בסיסי, 2 קורסי השלמה לקצונה, קורס מש"קים מתקדם, 4 קורסי שפה (3 קורסי ערבית, קורס אנגלית אחד).

ב. קורס בכירים.

ג. ייעודי לקצונה.

ד. הכשרה לכל קצין.

חשבות תיאום פעולות הממשלה בשטחים

1. תחומי אחריות

א. חשב תיאום פעולות הממשלה בשטחים מונחה מקצועית על ידי החשב הכללי במשרד האוצר. מתוקף כך, החשב אמון על יישום עקרונות חוק יסודות התקציב, חוק התקציב השנתי, חוק נכסי המדינה, חוק חובת המכרזים ותקנותיו, והוראות התכ"מ.

ב. החשב מבצע את תפקידו באמצעות מערך הכפוף לו.

2. ייעוד

א. מערך הכספים הוא גוף מקצועי הפועל למימוש משימות התפ"ש, המנהל האזרחי ומת"ק עזה, מתוקף אחריותו על המערכת הכספית.

ב. מערך הכספים מבצע, מפקח ומבקר את הפעילות הכספית, ובנוסף, מסייע בגיבוש וניהול התקציב ביעילות כלכלית. מערך הכספים פועל בהתאם למדיניות המשרד, תכניות הפעולה, ובכפוף להוראות החוק והוראות משרד האוצר.

3. חזון

א. מערך הכספים יפעל ללא ליאות ובהתמדה, ביצירתיות ובחדשנות, לקידום המערך הכספי, על כל יחידותיו. מערך הכספים יהווה מנוע לביצוע מדיניות ומימוש ייעוד התפ"ש ומדיניות החשב הכללי, לשיפור השירות ללקוחותיו ולמקבלי השירות. הערך המוסף:

(1) הגברת נגישות הנהלת התפ"ש למידע כלכלי וניהולי.

(2) הסרת חסמים בירוקרטים.

(3) בחינת תהליכי עבודה ולהתייעלות.

(4) שיפור כלי מדידה והתחזיות לעמידה ביעדי התקציב.

4. עיסוקים מרכזיים

א. ניהול ביצוע ובקרה על תקציב התפ"ש על יחידותיו.

ב. דיווח חשבונאי ועריכת הדוח הכספי של התפ"ש.

ג. ניהול כספי הפיקדונות השונים והכנסות התפ"ש.

- ד. ריכוז תחום הרכש וההתקשרויות (בצד החשבותי) בתפ"ש.
ה. תשלום שכר לעובדי התפ"ש (לעובדי המדינה הישראלים באמצעות משרדי האם, ולעובדים המקומיים באופן ישיר).
ו. מתן שירותי ניהול חשבונות וביקורת לצורך פעילות התפ"ש.

5. בעלי תפקידים

- א. חשב בכיר : רוני זבורוף.
ב. מנהל תחום תשלומים ושכר : גלעד צוברי.
ג. חשבונאי ראשי : רפאל אלקיים.
ד. תקציבנית : ג'ו מיטל.
ה. מרכז התקשרויות ופיקוח תקציבי : ישי פריהן .

כתובת :	ת.ד 8 בית אל
כתובת למשלוח דואר :	ת.ד. 8 בית אל
טלפון	02-9977759
פקס	02-5695316
מייל	Hashavut_cogat@mof.gov.il

6. פרטי תקציב המתפ"ש לשנת 2021 (באלפי ₪)

(עפ"י תקנה תקנה 6 (7) (8) לתקנות חוק חופש המידע, התשנ"ט – 1999)

- א. תקציב תאום הפעולות בשטחים לשנת 2021 מסתכם בכ- 444,408 אש"ח ומורכב משלושה תחומים עיקריים :
- (1) מפקדת תאום הפעולות בשטחים 79,264 אש"ח
 - (2) המנהל האזרחי ביהודה ושומרון 337,354 אש"ח
 - (3) מפקדת תיאום וקישור בחבל עזה 17,708 אש"ח
 - (4) קרן לשיקום מחצבות 10,082 אש"ח

תקציב היחידה

תקציב היחידה השנתי

פירוט הוצאות היחידה השנתי לפי סעיפי התקציב

תקציב מקורי ברוטו 2022	ביצוע כולל התחייבויות	תקציב 2021 על שינוי באש"ח		פירוט	סעיף
		הכנסה מיועדת	תקציב על שינוי		
334,266	424,453	-207,466	444,408	תאום פעולות הממשלה בשטחים	17
251,950	328,076	-196,466	337,354	המנהל האזרחי באיו"ש	1731
31,615	47,811	-11,000	49,136	מטה צבאי	173101
70,982	55,288	-55,288	55,288	שכר אזרחים	173102
33,350	47,667	-35,850	52,151	מטה אזרחי	173103
3,000	5,054	-3,000	5,056	תפיסות ופיקדונות	173104
16,200	16,593	-17,000	17,000	ארכיאולוגיה	173105
10,984	10,874	-10,987	11,812	מים	173106
24,209	20,635	-3,000	21,987	יחידת הפיקוח	173108
61,610	122,649	-60,341	122,972	פיתוח האזור	173109
0	1,505	0	1,952	השתתפויות משרד הביטחון	173110
54,765	78,865	-300	79,264	מנהלת תאום הפעולות	1732
54,765	78,865	-300	79,264	מפקדה	173201
17,551	16,540	-700	17,708	מפקדת תיאום וקישור חבל עזה	1733
5,560	8,253	-700	8,283	מטה	173301
11,380	8,287	0	9,425	שכר אזרחים	173302
611	0	0	0	פעולות סיכום	173303
10,000	972	-10,000	10,082	מחצבות	1750
10,000	972	-10,000	10,082	מחצבות	175001

• הביצוע והתחייבויות לא כוללים תקנות הכנסה והשתתפות.