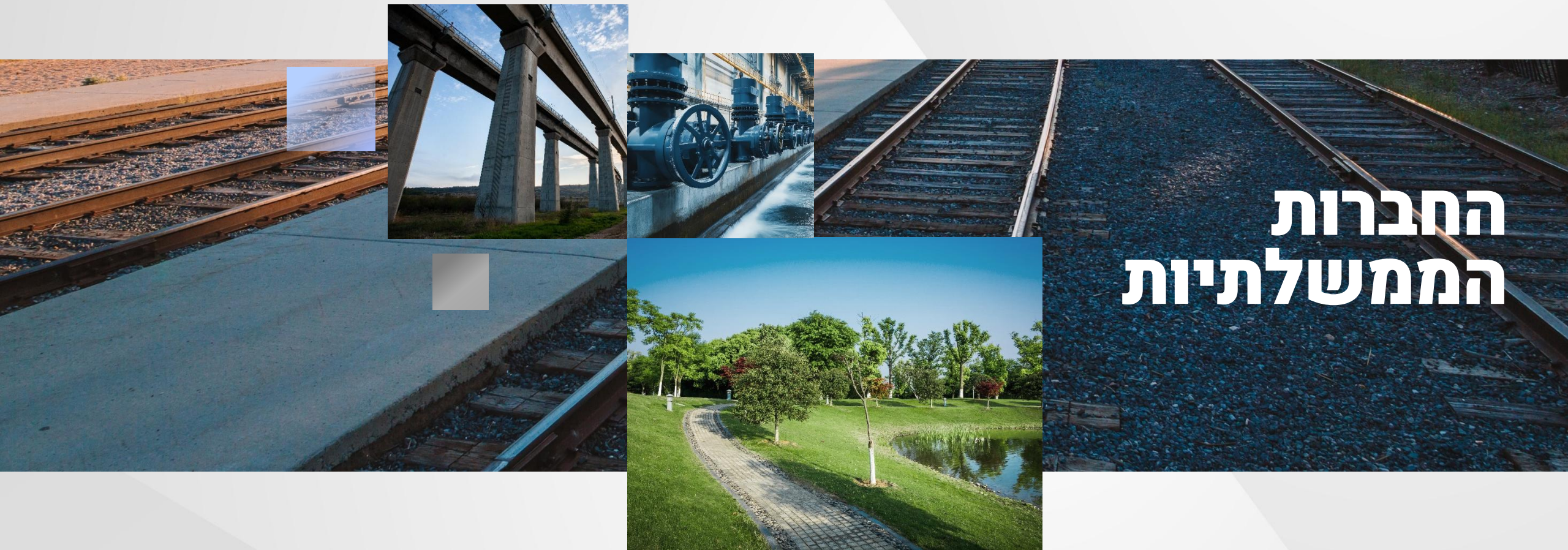




רשות החברות
הממשלתיות

רשות החברות
הממשלתיות

רשות החברות הממשלתיות



החברות הממשלתיות

מהוות נדבך משמעותי במשק הישראלי



102

מיליארד ש"ח
הכנסות בשנת 2024

286

מיליארד ש"ח
נכסים של החברות
הממשלתיות

54,000

עובדים
בכלל החברות
הממשלתיות

68

חברות ממשלתיות
מתוכן 15 מהחברות
הגדולות במשק



21

מיליארד ש"ח
נפח ייצוא




6

מיליארד ש"ח
רווח תפעולי בשנת
2024

28

מיליארד ש"ח
השקעות בתשתיות
לאומיות



החברות הממשלתיות בישראל **משפיעות על כלל תחומי החיים** בסביבה העסקית והחברתית בישראל, בתחומי הביטחון, האנרגיה והתשתיות, התחבורה, הדיור, הסביבה ועוד **ומהוות נכס משמעותי של המדינה**





הרשות

החברות הממשלתיות בישראל

מה אנחנו עושים?

- 1 מייעצים לשרים ולמשלה בכל הקשור לחברות הממשלתיות
- 2 מסייעים לחברות בניהול עסקיהן והגשמת מטרותיהן
- 3 עוקבים ומבקרים את פעילות החברות - מהלך עסקיהן, מצבן הכספי ומדיניות השכר שלהן
- 4 יוזמים ומקדמים רפורמות מבניות - הקמה, מיזוג, פירוק, או הפרטה של החברות
- 5 מקדמים את מדיניות המשלה, באמצעות החברות הממשלתיות
- 6 מוודאים שהחברות הממשלתיות ישיאו ערך גבוה ביותר לבעלי המניות שלהן ולציבור
- 7 מובילים מדיניות של פיקוח ומעקב בחברות לרבות עמידה בהנחיות מבקר המדינה

מי אנחנו?

הוקמנו בשנת 1975

אנו פועלים מכוח 'חוק החברות הממשלתיות'

אמונים על 68 חברות ממשלתיות, ובנוסף על חברות בנות, עמותות, חברות בבעלות מעורבת וגופים אחרים

מונים כ-70 עובדים:
כלכלנים, רואי חשבון, עורכי דין ועובדי מנהלה

ניהול חברות ממשלתיות בעולם

מודלים שונים



קנדה

החברות הממשלתיות מקבלות מנדט מוגדר באמצעות חקיקה פדרלית או פרובינציאלית, ופועלות במסגרתו. לכל חברה יש שר ממשלתי הממונה עליה (1.38%)



גרמניה

הבעלות על החברות הציבוריות היא ברמה פדרלית מקומית (0.03%)



יפן

החברות מנוהלות במסגרת משרדי הממשלה הרלוונטיים (0.22%)



איטליה

אין רשות חברות ממשלתיות כלל ההיבטים של ההשקעות הכלכליות בחברות ממשלתיות מנוהלים באמצעות קרן השקעות בשם CDP – Cassa Depositi e Prestiti (1.2%)



ישראל

רשות החברות הממשלתיות היא זרוע הביצוע של הממשלה בחברות הממשלתיות (3.53%)

רשות החברות הממשלתיות בישראל מטמיעה עקרונות גלובליים מעודכנים של ה-OECD, שנועדו לקדם שקיפות, קיימות ואפקטיביות, לחזק את החוסן של החברות ולמצות את הפוטנציאל שלהן בסביבה גלובלית משתנה

רשויות חברות ממשלתיות במדינות דומות



UK Government
Investments

בריטניה

- הוקמה בשנת 2016 במטרה להוות את מרכז המצוינות הממשלתי לניהול תאגידי פיננסי וממשל תאגידי
- מנהלת 26 חברות ממשלתיות מטעם 9 משרדי ממשלה שונים, המעסיקות 109,000 עובדים
- בשנת 2024 היקף ההכנסות עמד על 25 מיליארד פאונד
- החברות מנהלות היקף נכסים של 284 מיליארד פאונד



צרפת

- הוקמה ב-2004 כגוף המייצג את בעלי המניות של הממשלה בחברות ממשלתיות, במטרה להפריד בין תפקיד הבעלות לבין הפונקציות הרגולטוריות והממשלתיות האחרות
- מנהלת 85 חברות בתחומי אנרגיה, תחבורה, תעשייה, תקשורת ועוד
- ברשות עובדים 60 חברי צוות



מטרת הרשות לשנים הקרובות

מקסום התשואה הלאומית מהחברות הממשלתיות
באמצעות הפיכת רשות החברות הממשלתיות למרכז מצוינות
Center of Excellence

התפתחות תחומי הפעילות ברשות



משולש הפעילות של הרשות



הצלע הפיננסית

השאת ערך כלכלי ופיננסי
הרשות פועלת כ"בעלים" במובן הכלכלי, במטרה להשיא את התשואה על הון המדינה



הצלע המבנית

עיצוב פורטפוליו הנכסים הלאומי
הרשות כ"חברת האחזקות של המדינה" נדרשת להוביל את עיצוב פורטפוליו החברות הממשלתיות, על מנת לצמצם תקורות, לייצל את הקצאת המשאבים ולהגביר את השקיפות והאחריות של ניהול נכסי המדינה



**עוצמה
ארגונית**



הצלע התאגידית

הבטחת ממשל תאגידי תקין
הרשות פועלת כגורם המתווה ומפקח על כללי הממשל התאגידי התקין בחברות

יעדי הרשות לשנים הקרובות



הצלע המבנית

1. ניהול אקטיבי של פורטפוליו החברות
2. קידום סוגיות רוחב לסיוע בהשאת ערך של החברות הממשלתיות
3. גיבוש והטמעה של מודל "Public Value" לחברות המתקצבות



הצלע הפיננסית

4. שכלול מנגנוני המימון והגדלת התשואה והרווחים של החברות הממשלתיות

הצלע התאגידית



5. קידום שקיפות לציבור
6. קידום סטנדרטים בינלאומיים של ממשל תאגידי
7. קידום אינטרסים לאומיים בתחומי הפעילות של החברות הממשלתיות
8. שיפור הסנכרון בין משרדי הממשלה לבין החברות הממשלתיות
9. עידוד מובילות ופריור בחברות הממשלתיות

הצלע התאגידית | פעילות הרשות



פיקוח ובקרה

דרישת מידע מהחברות ופיקוח על פעילותן



ייעוץ לממשלה

הגשת דו"חות שנתיים על פעילות החברות ויעוץ בענייני הקמה, פירוק, מיזוג, מינוים ועוד



השפעה על מינויים

קביעת אופן בחירת בכירים, קידום ייצוג הולם, אישור מינוי רו"ח ויועץ משפטי



השפעה על כיווני הפעולה של החברות

קידום חדשנות, מדיניות חברה וסביבה, גיוון תעסוקתי והכלה ושיתופי פעולה בינלאומיים



הנגשה לציבור

קידום תהליכי דיגיטציה והנגשת מידע לציבור, פרסום דו"חות ונתונים, קידום יוזמות לשיפור השירות לציבור



פיתוח הון אנושי

הכשרות לדירקטורים והקמה וניהול של פורומים למנהלי חדשנות, ניהול סיכונים, מבקרי פנים



הצלע הפיננסית | פעילות הרשות



פיקוח ובקרה

מעקב אחר פעילות החברות, בדיקת דו"חות כספיים, דיווח לשרים, קידום תהליכי בקרה והערכות סיכונים פנימיים, פיתוח כלים ומדדים לניתוח ובקרה



קידום מדיניות השכר

פיקוח על המדיניות וייזום רפורמות בשכר, קידום הסכמות קיבוציות ומדיניות תגמול מבוססת ביצועים, קביעת שכר ותנאים של בכירים



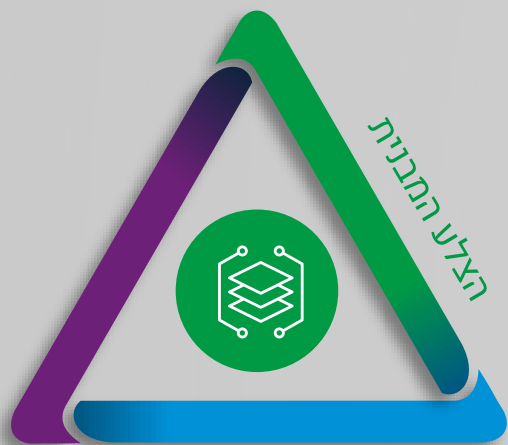
הצלע המבנית | פעילות הרשות

מתן חוות דעת, ייעוץ לממשלה ולשרים
ובצוע פעולות עבור החברות בתהליכי:



- הקמה
- פירוק
- מיזוג
- הפרטה

קידום תחרותיות, ייעול ומבנה שוק



הרשות פועלת במתכונת מטריציונית

מנהל הרשות





עובדי הרשות הם הבסיס לעוצמה הארגונית שלנו

אנו משקיעים בחיזוק היכולות הפנים-ארגוניות, מאתרים, מגייסים ומפתחים כוח האדם איכותי ומחויב

רשות החברות מעמידה לעובדיה קריירה איכותית, מאתגרת ומפתחת

לעבוד ברשות החברות זה להיות חלק מגוף הפועל בכל תחומי החיים לייצוג האינטרסים של המדינה, להעמדת ערך משמעותי לחברות הממשלתיות ולשיפור השירות לציבור



בשנת 2028 רשות החברות
תהיה בעלים אסטרטגי, גורם
מוסמך ואחראי לפתרון
סוגיות אסטרטגיות לאומיות,
רגולטור מוסיף ערך, ותהווה
מרכז מומחיות בתחומי ממשל
תאגידי ומימון



רשות החברות
הממשלתיות

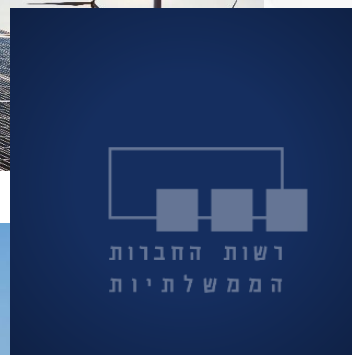
למידע נוסף כנסו לאתר הרשות:

<https://www.gov.il/he/departments/gca/govil-landing-page>

כנסו אלינו גם ברשתות:

[רשות החברות הממשלתיות](#) 

[רשות החברות הממשלתיות](#) 





רשות החברות
הממשלתי

רשות החברות
הממשלתי

תודה