



אגף בכיר למידה
ודוחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



קורס רכש ולוגיסטיקה (בסיסי) - תכנית הקורס

מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
1	20.11.19 יום ד'	09:00-09:45	מבוא - חטיבת נכסים רכש ולוגיסטיקה	מר גבי שוחט – סגן בכיר לחשב הכללי וראש חטיבת נכסים, רכש ולוגיסטיקה; אגף החשב הכללי, משרד האוצר
		09:45-10:30	מבוא - מבנה ארגוני, ממשקי עבודה, פעילות החטיבה והמינהלים	מר גבי שוחט – סגן בכיר לחשב הכללי וראש חטיבת נכסים, רכש ולוגיסטיקה; אגף החשב הכללי, משרד האוצר
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	מבוא - ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל: הסבר על הקורס וציפיות	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	מבוא – אתיקה בניהול רכש	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		12:15-13:00	הפסקה	
		13:00-13:45	מבוא – אתיקה בניהול רכש	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	תכנון הרכש – תכנון רכש ותוכניות עבודה, תוכנית עבודה שנתית ותוכנית עבודה המוכתבת ע"י משרד רוה"מ	מר עידו קמחי - אחראי תוכניות עבודה צוות ממשל, משרד רוה"מ
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	תכנון הרכש – תכנון רכש ותוכניות עבודה, תוכנית עבודה שנתית ותוכנית עבודה המוכתבת ע"י משרד רוה"מ	מר עידו קמחי, אחראי תוכניות עבודה צוות ממשל, משרד רוה"מ		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מרצה	נושא	שעות המפגש		
מר עודד רחמן - חברת אידע	ניהול מבנים ותחזוקה - מיסוי עירוני פנימי	09:00-09:45	25.11.19 יום ב'	2
מר אלכס פלוטנו - מנהל תחום בכיר (פרויקטים ופרוגרמות), מינהל הדיור הממשלתי	ניהול מבנים ותחזוקה - ממשקי עבודה, מוסמך לדיור, פעילויות עיקריות, מינהל הדיור, פרויקטים רוחביים, עסקאות במקרקעין, תקציבים וסוגי ממשקים	09:45-10:30		
	הפסקה	10:30-10:45		
מר אלכס פלוטנו - מנהל תחום בכיר (פרויקטים ופרוגרמות), מינהל הדיור הממשלתי	ניהול מבנים ותחזוקה - ממשקי עבודה, מוסמך לדיור, פעילויות עיקריות, מינהל הדיור, פרויקטים רוחביים, עסקאות במקרקעין, תקציבים וסוגי ממשקים	10:45-11:30		
מר אלכס פלוטנו - מנהל תחום בכיר (פרויקטים ופרוגרמות), מינהל הדיור הממשלתי	מינהל הדיור הממשלתי - מבנה מינהל הדיור (מטה, מחוזות), מבנה ופעילות	11:30-12:15		
	הפסקת צהרים	12:15-13:00		
מר אלכס פלוטנו - מנהל תחום בכיר (פרויקטים ופרוגרמות), מינהל הדיור הממשלתי	מינהל הדיור הממשלתי - מבנה מינהל הדיור (מטה, מחוזות), מבנה ופעילות	13:00-13:45		
	הפסקה	13:45-14:00		
מר אבי בלאו - יועץ קיימות, חטיבת נכסים, רכש ולוגיסטיקה	מינהל הדיור הממשלתי - התייעלות אנרגטית	14:00-14:45		
	הפסקה	14:45-15:00		
מר אבי בלאו - יועץ קיימות, חטיבת נכסים, רכש ולוגיסטיקה	מינהל הדיור הממשלתי - התייעלות אנרגטית	15:00-15:45		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
3	9.12.19 יום ב'	09:00-09:45	ניהול רכש והתקשרויות – חוק ותקנות חובת המכרזים	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		09:45-10:30	ניהול רכש והתקשרויות – חוק ותקנות חובת המכרזים	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול רכש והתקשרויות – חוק ותקנות חובת המכרזים	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	ניהול רכש והתקשרויות – חוק ותקנות חובת המכרזים	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		12:15-13:00	הפסקת צהרים	
		13:00-13:45	ניהול רכש והתקשרויות – הליך הרכש (תרשים זרימה מדרישה ועד הזמנה), איסוף מידע וניתוחי שוק	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול רכש והתקשרויות – מידענות, בחינת המוצר, הגדרת המוצר	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	ניהול רכש והתקשרויות – ביצוע ניתוח עלוות תועלת לגבי רכישות מתוכננות	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל		



אגף בכיר למידה
ורוחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
4	23.12.19 – יום ב'	09:00-09:45	ניהול רכש והתקשרויות - מפרטים טכניים וכתבי כמויות	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		09:45-10:30	ניהול רכש והתקשרויות - מפרטים טכניים וכתבי כמויות	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	הערכות פרויקט גמר	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		11:30-12:15	ניהול רכש והתקשרויות - זכויות עובדים (חוק האכיפה)	מר מאיר דוד - מנהל אגף אכיפה וחוקי עבודה, יחידת אכיפה והסדרה, משרד העבודה
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול רכש והתקשרויות - הוראות התכ"מ	מר דני מור - מנהל תחום פרסומים והוראות תכ"מ, אגף החשב הכללי
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול תקציב - מבוא (יסודות התקציב הממשלתי, תקנון תקציביות)	מר איליה כץ - אגף תקציבים, משרד האוצר
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	מבנה המשק הממשלתי ומשימותיו - מבוא	מר איליה כץ - אגף תקציבים, משרד האוצר		



אגף בכיר למידה
ודווחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
5	30.12.19 – יום ב'	09:00-09:45	ניהול רכש והתקשרויות – דיני חוזים, דיני תאגידים	עו"ד חיה שאבי
		09:45-10:30	ניהול רכש והתקשרויות – דיני חוזים, דיני תאגידים	עו"ד חיה שאבי
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול רכש והתקשרויות – דיני חוזים, דיני תאגידים	עו"ד חיה שאבי
		11:30-12:15	ניהול רכש והתקשרויות – דיני חוזים, דיני תאגידים	עו"ד חיה שאבי
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול רכש והתקשרויות – דיני חוזים, דיני תאגידים	עו"ד חיה שאבי
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול רכש והתקשרויות – היבטים משפטיים ברכש, תהליכי רכש וניהול מכרזים, הליכי פטור ממכרז	עו"ד חיה שאבי
		14:45-15:00	הפסקה	
		15:00-15:45	ניהול רכש והתקשרויות – היבטים משפטיים ברכש, תהליכי רכש וניהול מכרזים, הליכי פטור ממכרז	עו"ד חיה שאבי



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
6	6.1.20 – יום ב'	09:00-09:45	ניהול רכש והתקשרויות – היבטים משפטיים ברכש, תהליכי רכש וניהול מכרזים, הליכי פטור ממכרז	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		09:45-10:30	ניהול רכש והתקשרויות – בקשה להצעת מחיר (RFD, RFI)	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול מלאי ותכנון רכש – ניהול מלאי ומצאי, ניהול לוגיסטיקה (שרשרת אספקה)	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	ניהול מלאי ותכנון רכש – ניהול מלאי ומצאי, ניהול לוגיסטיקה (שרשרת אספקה)	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	פרויקט גמר - תדרוך מונחה לביצוע עבודת גמר	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	פרויקט גמר - תדרוך מונחה לביצוע עבודת גמר	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	פרויקט גמר - תדרוך מונחה לביצוע עבודת גמר	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
7	13.01.20 – יום ב'	09:00-09:45	ניהול רכש והתקשרויות – מכרז: כתיבת מכרז, מבנה מכרז, מחזור חיי מכרז	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		09:45-10:30	ניהול רכש והתקשרויות – מכרז: כתיבת מכרז, מבנה מכרז, מחזור חיי מכרז	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול רכש והתקשרויות – מכרז: כתיבת מכרז, מבנה מכרז, מחזור חיי מכרז	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	ניהול רכש והתקשרויות – מכרז: כתיבת מכרז, מבנה מכרז, מחזור חיי מכרז	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול רכש והתקשרויות – מכרז: כתיבת מכרז, מבנה מכרז, מחזור חיי מכרז	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול מבנים ותחזוקה: מאגר מאוחד, מאגר קבלנים	גב' אניה קגן - מנהלת מאגרי תחזוקה, מינהל הדיור הממשלתי
		14:45-15:00	הפסקה	
		15:00-15:45	ניהול מבנים ותחזוקה: מאגר מאוחד, מאגר קבלנים	גב' אניה קגן - מנהלת מאגרי תחזוקה, מינהל הדיור הממשלתי



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
8	20.1.20 – יום ב'	09:00-09:45	ניהול מלאי ותכנון רכש – שיטות לחישוב שטחי אחסון	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		09:45-10:30	ניהול מלאי ותכנון רכש – שיטות לחישוב שטחי אחסון	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול מלאי ותכנון רכש – ביקורת מלאי תקופתית, קטלוג וסיווג טובין	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	ניהול מלאי ותכנון רכש – ביקורת מלאי תקופתית, קטלוג וסיווג טובין	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול וארגון המחסן – מושגים כלליים בהקמה וניהול מחסן, סביבת עבודה של מחסן, מבנה וארגון המחסן, קביעת יעדי ביצוע	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול וארגון המחסן – מושגים כלליים בהקמה וניהול מחסן, סביבת עבודה של מחסן, מבנה וארגון המחסן, קביעת יעדי ביצוע	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	ניהול וארגון המחסן – מושגים כלליים בהקמה וניהול מחסן, סביבת עבודה של מחסן, מבנה וארגון המחסן, קביעת יעדי ביצוע	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
9	-27.1.20 יום ב'	09:00-09:45	ביטוחים - מבוא	גב' ליאת כהן - חברת הביטוח הממשלתית ענבל
		09:45-10:30	ביטוחים - מבוא	גב' ליאת כהן - חברת הביטוח הממשלתית ענבל
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול וארגון המחסן - טיפול פיזי במלאי, טיפול בצידוד ובמתקנים, בקרת מחסן שוטפת	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	ניהול וארגון המחסן - טיפול פיזי במלאי, טיפול בצידוד ובמתקנים, בקרת מחסן שוטפת	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול וארגון המחסן - טיפול פיזי במלאי, טיפול בצידוד ובמתקנים, בקרת מחסן שוטפת	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	נושאים נבחרים בניהול - מתן שירות ללקוחות פנים וחוץ ארגוניים	גב' סיגלית פסטרנק
		14:45-15:00	הפסקה	
		15:00-15:45	נושאים נבחרים בניהול - מתן שירות ללקוחות פנים וחוץ ארגוניים	גב' סיגלית פסטרנק



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
10	3.2.20 – יום ב'	09:00-09:45	מושגי יסוד בכלכלה - מבוא	מר אלי צימלס - מנהל אגף לוגיסטיקה, לאומית שירותי בריאות
		09:45-10:30	היבטים חשובנאים ופיננסיים בניהול רכש ולוגיסטיקה (כולל מושגי יסוד) - מבוא	מר אלי צימלס- מנהל אגף לוגיסטיקה, לאומית שירותי בריאות
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	היבטים חשובנאים ופיננסיים בניהול רכש ולוגיסטיקה (כולל מושגי יסוד) - מבוא	מר אלי צימלס- מנהל אגף לוגיסטיקה, לאומית שירותי בריאות
		11:30-12:15	מיסוי (מיסים, סוגיות במיסוי וכלכלת ישראל) - מבוא	מר אלי צימלס- מנהל אגף לוגיסטיקה, לאומית שירותי בריאות
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	הצמדות - מבוא: מדדים שגורים בהתקשרויות צמודות, שערי מטבע דיפרנציאליים, מט"ח	מר אלי צימלס- מנהל אגף לוגיסטיקה, לאומית שירותי בריאות
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	הצמדות - מבוא: מדדים שגורים בהתקשרויות צמודות, שערי מטבע דיפרנציאליים, מט"ח	מר אלי צימלס- מנהל אגף לוגיסטיקה, לאומית שירותי בריאות
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	ניהול רכש והתקשרויות: חוק נכסי המדינה	עו"ד עידן אשר – משרד עו"ד שרקון, בן עמי, אשר ושות'		



אגף בכיר למידה
ודוחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



החשב הכללי



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
11	10.2.20 יום ב'	09:00-09:45	ניהול רכש והתקשרויות – ניהול התקשרויות (ניהול תיק התקשרויות עד גמר הביצוע והפקת לקחים, בקרת שינויים), בדיקת טיב מוצר / שירות, מעקב אחרי ביטוח וערביות	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		09:45-10:30	ניהול רכש והתקשרויות – ניהול התקשרויות (ניהול תיק התקשרויות עד גמר הביצוע והפקת לקחים, בקרת שינויים), בדיקת טיב מוצר / שירות, מעקב אחרי ביטוח וערביות	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול רכש והתקשרויות – ניהול התקשרויות (ניהול תיק התקשרויות עד גמר הביצוע והפקת לקחים, בקרת שינויים), בדיקת טיב מוצר / שירות, מעקב אחרי ביטוח וערביות	מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל
		11:30-12:15	ניהול רכש במערכת מרכב"ה – מודלים במרכב"ה, דו"חות	גב' שלומית זילבר- חזן - ר"צ הדרכה לוגיסטית, מרכב"ה מר קני מארק - מדריך לוגיסטי, מרכב"ה
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול רכש במערכת מרכב"ה – מודלים במרכב"ה, דו"חות	גב' שלומית זילבר- חזן - ר"צ הדרכה לוגיסטית, מרכב"ה מר קני מארק - מדריך לוגיסטי, מרכב"ה
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול רכש במערכת מרכב"ה – מודלים במרכב"ה, דו"חות	גב' שלומית זילבר- חזן - ר"צ הדרכה לוגיסטית, מרכב"ה מר קני מארק - מדריך לוגיסטי, מרכב"ה
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	ניהול רכש במערכת מרכב"ה – מודלים במרכב"ה, דו"חות	גב' שלומית זילבר- חזן - ר"צ הדרכה לוגיסטית, מרכב"ה מר קני מארק - מדריך לוגיסטי, מרכב"ה		



אגף בכיר למידה
ורוחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



החשב הכללי



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
12	17.02.20 ב'	09:00-09:45	תכנון ניהול ולוגיסטיקה – יסודות הלוגיסטיקה: הגדרות, מטרות, סוגי לוגיסטיקה, פונקציות ופעולות יסוד, מודלים לוגיסטיים	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		09:45-10:30	תכנון ניהול ולוגיסטיקה – יסודות הלוגיסטיקה: הגדרות, מטרות, סוגי לוגיסטיקה, פונקציות ופעולות יסוד, מודלים לוגיסטיים	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	תכנון ניהול ולוגיסטיקה – יסודות הלוגיסטיקה: חשיבות הלוגיסטיקה, החלטות ותפעול לוגיסטי, חשיבות הלוגיסטיקה מההיבט הכלכלי	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		11:30-12:15	תכנון ניהול ולוגיסטיקה – יסודות הלוגיסטיקה: חשיבות הלוגיסטיקה, החלטות ותפעול לוגיסטי, חשיבות הלוגיסטיקה מההיבט הכלכלי	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	תכנון וניהול לוגיסטיקה - תוכנית רב שנתית (תחזוקה, אסטרטגיה ויעדים בתכנון לוגיסטי)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	תכנון וניהול לוגיסטיקה - תוכנית רב שנתית (תחזוקה, אסטרטגיה ויעדים בתכנון לוגיסטי)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	קבלת נושאים לפרויקט גמר ואישורם	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגוני

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
13	24.2. יום ב'	09:00-09:45	מינהל הדיור הממשלתי - מינהלת הבינוי	מר אסף הופר - מנהל תחום נכסים, אגף החשב הכללי
		09:45-10:30	ניהול מבנים ותחזוקה – ניהול תחזוקה (מבנים ארגוניים של תחזוקה, סוגי אחזקה, סוגי חוזים בתחזוקה (COST +לפי תפוקה), ניהול חוזים, בקרה ופיקוח (הוראות התכ"מ)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	ניהול מבנים ותחזוקה – ניהול תחזוקה (מבנים ארגוניים של תחזוקה, סוגי אחזקה, סוגי חוזים בתחזוקה (COST +לפי תפוקה), ניהול חוזים, בקרה ופיקוח (הוראות התכ"מ)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		11:30-12:15	ניהול מבנים ותחזוקה – ניהול תחזוקה (מבנים ארגוניים של תחזוקה, סוגי אחזקה, סוגי חוזים בתחזוקה (COST +לפי תפוקה), ניהול חוזים, בקרה ופיקוח (הוראות התכ"מ)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		12:15-13:00	ארוחת צהריים	
		13:00-13:45	ניהול מבנים ותחזוקה – ניהול תחזוקה (מבנים ארגוניים של תחזוקה, סוגי אחזקה, סוגי חוזים בתחזוקה (COST +לפי תפוקה), ניהול חוזים, בקרה ופיקוח (הוראות התכ"מ)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	ניהול מבנים ותחזוקה – ניהול תחזוקה (מבנים ארגוניים של תחזוקה, סוגי אחזקה, סוגי חוזים בתחזוקה (COST +לפי תפוקה), ניהול חוזים, בקרה ופיקוח (הוראות התכ"מ)	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		14:45-15:00	הפסקה	
		15:00-15:45	הנחיית פרויקט גמר	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ



אגף בכיר למידה
ורוחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
14	2.3.20 – יום ב'	09:00-09:45	נושאים נבחרים בניהול – גהות בעבודה	מר דוד דנינו- יועץ בטיחות ורישוי עסקים
		09:45-10:30	נושאים נבחרים בניהול – גהות בעבודה	מר דוד דנינו- יועץ בטיחות ורישוי עסקים
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	תכנון וניהול לוגיסטיקה – יעילות וחיסכון בניהול מערך לוגיסטי (ממשלה ירוקה, התייעלות אנרגטית, אספקה ישירה וכו')	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		11:30-12:15	תכנון וניהול לוגיסטיקה – יעילות וחיסכון בניהול מערך לוגיסטי (ממשלה ירוקה, התייעלות אנרגטית, אספקה ישירה וכו')	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		12:15-13:00	הפסקת צהריים	
		13:00-13:45	תכנון וניהול לוגיסטיקה – יעילות וחיסכון בניהול מערך לוגיסטי (ממשלה ירוקה, התייעלות אנרגטית, אספקה ישירה וכו')	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		13:45-14:00	הפסקה	
		14:00-14:45	תכנון וניהול לוגיסטיקה – יעילות וחיסכון בניהול מערך לוגיסטי (ממשלה ירוקה, התייעלות אנרגטית, אספקה ישירה וכו')	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ
		14:45-15:00	הפסקה	
15:00-15:45	תכנון וניהול לוגיסטיקה – יעילות וחיסכון בניהול מערך לוגיסטי (ממשלה ירוקה, התייעלות אנרגטית, אספקה ישירה וכו')	מר דני חייט - איסו וידן בע"מ		



אגף בכיר למידה
ודווחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מרצה	נושא	שעות המפגש	תאריך ויום	מס' מפגש
מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל	הכנה לבחינה ושיח כללי - שיעור מקוון	09:00-10:30	8.6.20 יום ב'	15
	הפסקה	10:30-10:45		
מר גיל צפוני - מנכ"ל ארגון מנהלי רכש ולוגיסטיקה בישראל	הכנה לבחינה ושיח כללי - שיעור מקוון	10:45-11:30		
	הכנת פרויקט גמר	11:30-12:15		
	הכנת פרויקט גמר	12:15-13:00		
	הכנת פרויקט גמר	13:00-13:45		
	הכנת פרויקט גמר	13:45-14:30		
	הכנת פרויקט גמר	14:30-15:15		
	הכנת פרויקט גמר	15:15-16:00		



אגף בכיר למידה
ורוחה ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מרצה	נושא	שעות המפגש	תאריך ויום	מס' מפגש
מר דני חייט - איסו וידן בע"מ	מיומנויות ניהול – LEAN LOGISTICS - שיעור מקוון הפסקה	09:00-10:30	15.6.20 יום ב'	16
		10:30-10:45		
מר דני חייט - איסו וידן בע"מ	מיומנויות ניהול – LEAN LOGISTICS - שיעור מקוון הכנת פרויקט גמר	10:45-11:30		
		11:30-12:15		
		12:15-13:00		
		13:00-13:45		
		13:45-14:30		
		14:30-15:15		
		15:15-16:00		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



גב' סיגלית פסטרנק	נושאים נבחרים בניהול – ניהול מו"מ, ניהול זמן ותיעדוף - שיעור מקוון	09:00-10:30	22.6.20 – יום ב'	17
	הפסקה	10:30-10:45		
גב' סיגלית פסטרנק	נושאים נבחרים בניהול – שיפור סביבת העבודה - שיעור מקוון	10:45-11:15		
	הפסקה	11:15-11:30		
	הכנת פרויקט גמר	11:30-12:15		
	הכנת פרויקט גמר	12:15-13:00		
	הכנת פרויקט גמר	13:00-13:45		
	הכנת פרויקט גמר	13:45-14:30		
	הכנת פרויקט גמר	14:30-15:15		
	הכנת פרויקט גמר	15:15-16:00		



אגף בכיר למידה
ודיווח ארגונית

מדינת ישראל משרד האוצר – חטיבת נכסים רכש



מס' מפגש	תאריך ויום	שעות המפגש	נושא	מרצה
18	29.6.20 – יום ב'	09:00-09:45	מבחן הסמכה APLP	
		09:45-10:30	מבחן הסמכה APLP	
		10:30-10:45	הפסקה	
		10:45-11:30	מבחן הסמכה APLP	
		11:30-12:15	מבחן הסמכה APLP	
		12:15-13:00	הפסקה	
		13:00-13:45	הכנת פרויקט גמר	
		13:45-14:30	הכנת פרויקט גמר	
		14:30-15:15	הכנת פרויקט גמר	
		15:15-16:00	הכנת פרויקט גמר	