

ליצירת קשר: יש למלא טופס מקוון באתר המשטרה בכתובת: www.police.gov.il
כתובת משרדנו: רח' קלרמון גן 3 ירושלים.

עמוד 1 מתוך 8

2. לאחר שבחנו את הבקשה ושקלנו את השיקולים הרלבנטיים החלטנו להיענות לבקשתך.
3. תחילה כמתן רקע לתכנית צוערי שה"ם- צוערים לשירות משטרת ישראל, יובהר אודות התוכנית הייחודית והיוקרתית שמופעלת במשטרת ישראל משנת 2013.
4. מטרת התכנית איתור, גיוס והכשרה של סטודנטים בעלי פוטנציאל למצוינות בפיקוד, למסלול ייחודי של הכשרה לקצונה במגזר הסיור והחקירות בתחנת המשטרה. התכנית כפופה לענף מצוינות שבמרכז לפיתוח מנהיגות של המשטרה.
5. תכנית שה"ם הינה חלק מתכנית לאומית רחבה – "עתודות לישראל" שכפופה לאגף עתודות במשרד רוה"מ שמטרתה בניית עתודות ניהוליות מצוינות במגזר הציבורי.
6. התכנית מתאימה לקהל יעד של צעירים מכל גווי החברה הישראלית שהינם סטודנטים מצטיינים לתואר ראשון בשנה א' או ב' מכל האוניברסיטאות והמכללות ברחבי הארץ שמוכרות ע"י המועצה להשכלה גבוהה. בתהליך המיון ניתנת עדיפות לסטודנטים בעלי נסיון פיקודי /ניהולי, רקע בעשייה חברתית, תחושת שליחות ומכוונות לתפקידי שטח.
7. הסטודנטים עוברים תהליך מיון קפדני שכולל בין השאר מבחנים פסיכומטריים ופסיכולוגיים, מרכז הערכה וראיון אצל פסיכולוג. מידי שנה מתקבלים עד 30 צוערים מתוך מעל 1000 מועמדים שמגישים את מועמדותם לתכנית.
8. הסטודנטים שנבחרים לתכנית הצוערים משתתפים במקביל ללימודיהם באקדמיה, בתכנית הכשרה בת שלוש שנים. בשנה הראשונה והשנייה לתכנית, הצוערים עוברים הכשרה מרוכזת במכללה הלאומית לשוטרים ועובדים שניים עד שלושה ימים בשבוע בתחנות המשטרה כחלק מתכנית החניכה. בשנה בשלישית הצוערים עובדים במשרה מלאה ומתכוננים לקורס הקצינים. כחלק מתכנית ההכשרה הצוערים נהנים גם מתכנית פיתוח מנהיגות ומצוינות אישית.
9. בתום תכנית ההכשרה הצוערים מוצבים בקורס קצינים יעודי ומתחייבים לשירות של חמש שנים מתום הקורס בתחנות המשטרה.

10. התכנית אטרקטיבית מאחר ומאפשרת לסטודנטים שנבחרים לתכנית לעשות "גם וגם" – גם להשלים תואר ראשון וגם לבנות לעצמם מסלול קריירה לטווח ארוך.

11. הצוערים זוכים להיות חלק מרשת חברתית מגובשת ופעילה, שמונה כיום מעל ל- 100 צוערים וקצינים בוגרי התכנית המשרתים במשטרת ישראל.

12. להלן פירוט של תכנית פיתוח המנהיגות בשנת 2019:

תאריך	מחזור	נושא	פירוט פעילות ומרצים
10.2.	ד	התנסות בתרגילים פיקודים – הכנה לקורס קצינים	קריית האימונים במכללה הלאומית
12.2.	ד	התנסות בתרגילים פיקודים – הכנה לקורס קצינים	קריית האימונים במכללה הלאומית
4.3	משתתפי תכניות מצוינות במ"י- ברק ושהם	כנס משתתפי תכניות המצוינות במשטרת ישראל נושא הכנס- "הובלת שינוי"	מרצים: דפני ליף- סרט דוקומנטרי על ימי המחאה החברתית יואב צוקרמן- תהליך הרפורמה בנמלי ישראל תא"ל גיא חסון- מהפיכת המוטיבציה של חיל השריון מ"מ מפכ"ל – ניצב מוטי כהן
27.3	ה	החברה הישראלית- מהגרים ועובדים זרים	סיור בדרום ת"א – בהובלת קצין שיטור קהילתי סיור בבית ספר ביאליק- רוגוזין הרצאת יועמ"ש תחנת שכונות הרצאת מפקד תחנת שרת
16.4	ד	התנסות בתרגילים פיקודים – הכנה לקורס קצינים	תרגול מעשי בתחנות המשטרה
17.4	ד	התנסות בתרגילים פיקודים – הכנה לקורס קצינים	תרגול מעשי בתחנות המשטרה
29.4	ו	סדנה בטבע – "המסע שלי במשטרת ישראל"	סדנה בטבע בהובלת סגל התכנית ומנחה חוץ - מר אדם ליטון. עיסוק בסוגיות של זהות מקצועית שייכות וחוסן אישי

כתובתנו למשלוח מכתבים: משטרת ישראל, המטה הארצי, שייח ג'ארח 1 ירושלים 9720045.

ליצירת קשר: יש למלא טופס מקוון באתר המשטרה בכתובת: www.police.gov.il עמוד 3 מתוך 8
כתובת משרדנו: רח' קלרמון גנו 3 ירושלים.

15.5.	ד	הכרות עם מערכות מרכזיות בממשק עם המשטרה- מערכת בתי המשפט	סיור בבית משפט מחוזי - חיפה הרצאת ד"ר יוסף זהר- הרשאות שווא הרצאת ראש לשכת תביעות במחוז צפוני במשטרת ישראל
21.5	ה	חברה ושיטור במזרח ירושלים	סיור בהר הבית סיור במבט 2000 – הרצאת ס' מ' מבט 2000 ביקור בתחנת לב הבירה- שיחה עם ס' מפקד המחוז הרצאת אורח- ד"ר דוד קורן – החברה הערבית במזרח ירושלים הרצאת אורח –מר אהרן גפן /עתודות לישראל – תכנית מצוינות לסטודנטים במזרח ירושלים
6.6	ד	ניהול איזונים – בית עבודה	סדנה בהובלת קצין מע"ן
20.6	בוגרי התכנית	ביקור במחוז צפון	ביקור ביחידת שיטור ימי שיחה עם מפקד בכיר במטה מחוז חוף מר רועי לוי – ר' עיריית נשר – ממשק משטרה רשות מקומית
9.7	ד	"יום בחיי מפקד תחנה"	הכרות עם המערכת המשטרית ואתגריה מזווית של מפקד תחנת משטרה – ליווי מפקד בתחנה ביום עבודה בתחנה
7.8	ה	הכרות עם מערכות מרכזיות בממשק עם המשטרה- השב"ס	סיור בבית מעצר אוהלי קידר הרצאת מפקד הכלא – מערך השב"ס וממשק עם עבודת המשטרה הרצאת אורח- הרשות לשיקום האסיר
17.8	ו'	סדנת סיכום שנה א'	סדנה בהנחיית סגל התכנית
20.8	ו'	סדנת בנושא פרואקטיביות	סדנה בהנחיית מר יהודה בידרמן
25.8	ז	סדנת "לבישת מדים"	סדנת פתיחה בהנחיית סגל תכנית צוערי שהם - הכרות ראשונית עם הסגל ובין חברי הקבוצה וכן גיבוש ראשוני של תפיסת תפקיד של משרת ציבור ושוטר בישראל הרצאות מפקדי משטרה

הרצאת אורח – ד"ר נעמי לבקרון האוניברסיטה העברית – תפקיד המשטרה בחברה דמוקרטית			
סיור בבית מורשת של מ"י-תולדות משטרת ישראל כפי ששזורים בהסטוריה של מדינת ישראל			
כנס של צוערים חדשים של תכניות עתודות לישראל	ערב עתודות לישראל	ז	24.9
הרצאות : ר' אגף עתודות לישראל מנכ"ל משרד ראש הממשלה			
ביקור בנקודת טירה	החברה הישראלית	ד	5.9
הרצאות : מפקד נקודת המשטרה בטירה ס' מפקד תחנת קדמה מר מאמון עבד אל חי - ר' עיריית טירה מר אברהים חביב – המשרד לשיויון חברתי גב' אכרם אבו ליל - בוגרת תכנית צוערים לשלטון המקומי	הכרות עם החברה הערבית		
סדנה בנושא כשירות תרבותית בהנחיית סגל התכנית	כשירות תרבותית	ו	15.9
עמותה לטיפול בנזק בסיכון - סיור בבית השאנטי	שותפויות עם הקהילה	ה	23.9
עמותת סלעית - סיור במקלט לנשים היוצאות ממעגל הזנות			
סדנה בטבע בנושא מנהיגות	סדנת מנהיגות מחזור ה'	ה'	12-13.11
בהנחיית מר יהודה בידרמן			
סיור ברטורנו בבית שמש – מוסד לנוער בגמילה שיחה עם מנהל המוסד	החברה הישראלית – נוער ועבריינות	ו'	21.11
הרצאת קצין ממחלקת הנוער באגף החקירות			
סיכום שנה /העמקת הכרות/הדלקת נרות חנוכה	חדשנות	כלל המחזורים	23.11
הרצאת מר רועי סיקורל בוגר תכנית ליד למנהיגות-חדשנות בהדרכה			
סיור במרכז פרס לחדשנות- טכנולוגיות ישראליות פורצות דרך			

13. להלן פירוט של תכנית פיתוח המנהיגות בשנת 2020 :

תאריך	מחזור	נושא	פעילות/מרצים
21.1	ה	הכרות עם המערכת המשטרית- יחידות חקירה ארציות – להב ומוקד 105	סיור ביחידת להב והרצאות מפקדים סיור במוקד 105
24.2	משתתפי תכניות מצוינות במ"י- ברק ושהם	כנס משתתפי תכניות המצוינות במשטרת ישראל נושא הכנס- "לחשוב אחרת"	מרצים : מר מני גל- מנכ"ל חברת וויטבורד – "לחשוב כמו מעצבים" גב' חנה רדו – "עסקים חברתיים – ליצור יש מאין" ניצב מוטי כהן - מ"מ מפכ"ל
16.3	ז	שיחת התעדכנות ושיתוף	בוצעה בזום עם סגל התכנית
18.3	ו'	שיחת התעדכנות ושיתוף	בוצעה בזום עם סגל התכנית
25.3	ה'	התנסות בתרגילים פיקודים – הכנה לקורס קצינים	קריית האימונים במכללה הלאומית
6.4	ה'	התנסות בתרגילים פיקודים – הכנה לקורס קצינים	קריית האימונים במכללה הלאומית
3.5	ו'	מפגש עם צוערי תכנית צוערי לשלטון מקומי – מכללת תל חי	נערך בזום מרצים : ר' אגף עתודות לישראל – תמר פלד- חשיבות עבודה בשותפויות ואתגרים בקורונה ס' מפקד תחנת קרית שמונה ראש עיריית קרית שמונה
6.5	ה	טרנספורציה דיגיטלית	סדנה בזום בהנחיית נצ"מ בדימוס ניר עקרון
3.6	ו'	השפעה וניהול קונפליקטים	סדנה בהנחיית גב' סימה מירום

18.6	ה	חוסן בחיי המפקד	סדנה בהנחיית קצינה ממערך מע"ן מ"י
3.8	בוגרי שהם	למידת עמיתים – קצינים חדשים וותיקים	התייעצות של בוגרי התכנית החדשים – שסיימו קורס קצינים בשנה החולפת עם בוגרי התכנית ותיקים בהנחיית מפקדים
4.8	ו'	מצוינות בקורונה	סדנה בנושא מצוינות בעת משבר בהנחיית סגל התכנית
9.8	ח	סדנת "לבישת מדים"	סדנת פתיחה בהנחיית סגל תכנית צוערי שהם - הכרות ראשונית עם הסגל ובין חברי הקבוצה וכן גיבוש ראשוני של תפיסת תפקיד של משרת ציבור ושומר בישראל הרצאות מפקדי משטרה סיור בבית מורשת של מ"י-תולדות משטרת ישראל כפי ששזורים בהסטוריה של מדינת ישראל
15.9	ז+ח	סדנת כניסה לתפקיד	סדנת הכנה לכניסה לתפקיד בתחנת המשטרה בהנחיית צוערים ממחזור בוגר
30.9	ו'	סדנת דילמות והתייעצות עמיתים	סדנה בזום בהשתתפות מפקד בכיר (ס' ר' אה"ד) וסגל התכנית שבה הצוערים מציפים דילמות. הרצאת אורח – אגף התכנון – מחקר מצלמות גוף
2.11	ה'	הכנה לקורס קצינים – השלמות ידע תאורטי והכנה מנטאלית	עם סגל התכנית
4.11	ו'	חוסן	סדנה בנושא חוסן בהנחיית מר יריב יוזם
5.11	ה'	הכנה לקק"צ – השלמות ידע תאורטי והכנה מנטאלית	עם סגל התכנית
18.11	ז'	הכרות עם המערכת המשטרית – מחוז מרכז	ביקור ביחידות מחוז מרכז והרצאות מפקדים מתחומים שונים
23.11	ח'	חוסן	סדנה בנושא חוסן בהנחיית יריב יוזם
1.12	בוגרי שהם	פוליטיקה ארגונית	סדנה בהנחיית ד"ר הדס ייגר – פוליטיקה ארגונית
15.12		כנס לכלל צוערי שהם בנושא מציאת משמעות	ד"ר שמעון אזולאי – משבר כהזדמנות למציאת משמעות פרופסור יורם וויס – מנהל בית חולים הדסה עין כרם-

כתובתנו למשלוח מכתבים: משטרת ישראל, המטה הארצי, שייח ג'ארח 1 ירושלים 9720045.

קבלת החלטות ואתיקה בקורונה תנ"צ אילן פרץ – ס' ר' אג"מ במשטרת ישראל	בעת משבר		
--	---	--	--

14. מובא לידיעתך כי הנך רשאי לעתור כנגד החלטה זו בפני ביהמ"ש המחוזי בירושלים, בשבתו כביהמ"ש לעניינים מנהליים, תוך 45 יום ממועד קבלת הודעה זו.


 בברכה,
 רפ"ק יניב ארקוס,
 קצין מדור תלונות ציבור ארצי
 ע/ הממונה על חופש המידע