

דוח על פעולות רשות החברות הממשלתיות

חוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975
וחוק חופש המידע, התשנ"ח-1998
יוני 2025

רשות החברות הממשלתיות

רשות החברות הממשלתיות

לכבוד

השר לשיתוף פעולה אזורי, מר דוד אמסלם
שר האוצר, מר בצלאל סמוטריץ'
ממשלת ישראל, ועדת הכספים של הכנסת
נכבדי,

הנדון: דין וחשבון על פעולות רשות החברות הממשלתיות בשנת 2024

עפ"י סעיף 56(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975, סעיף 5 לחוק חופש המידע, התשנ"ח-1998 ותקנות חופש המידע, התשנ"ט-1999 אני מתכבד להגיש לכם דין וחשבון על פעולות רשות החברות הממשלתיות בשנת 2024.

בכבוד רב,
רועי כחלון, רו"ח
מנהל רשות החברות הממשלתיות

תוכן העניינים

הגדרות 5

דבר מנהל הרשות 6

פרק א: אודות הרשות

» כללי 8

» חזון 9

» יעדים אסטרטגיים 10

» תחומי האחריות המרכזיים של הרשות 10

» החברות הממשלתיות 11

» יחידות הרשות 12

» דרכי התקשרות 15

פרק ב: עיקרי פעילות הרשות

» **יעד ראשון** 17
יצירת ערך כבעלת מניות אקטיבית, המקדמת התנהלות עסקית וחדשנות טכנולוגית

» **יעד שני** 23
ניהול אקטיבי של תיק החברות הממשלתיות: הפרטות, הנפקות, פירוקים ומיזוגים

» **יעד שלישי** 26
סיוע אקטיבי לחברות תוך איזון נטל הרגולציה

» **יעד רביעי**..... 28
הובלת מינוי דירקטורים מקצועיים ופיקוח על תפקודם

» **יעד חמישי** 30
קידום התנהלות החברות על פי כללי ממשל תאגידי, שקיפות, גיוון מגדרי וייצוג הולם תוך הקפדה על קיום שירות ציבורי מיטבי ויעיל

» **יעד שישי** 33
פעולה כמוקד ידע ובשקיפות להכנסת אמות מידה וסטנדרטים בינלאומיים ולהטמעת אסטרטגיה עדכנית

פרק ג': פעילות מרכזית לשנה הנוכחית 2025 34

פרק ד': תקציבים וסעיפי דיווח נוספים 37

נספח: מפתח החברות הממשלתיות לשנת 2024 42

הגדרות

"רשות החברות הממשלתיות"
(להלן: "רשות" או "רשות החברות" או "רשות החברות הממשלתיות").

"חוק החברות הממשלתיות"
חוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975.

"חוק חופש המידע"
חוק חופש המידע, תשנ"ח- 1998.

"חברה ממשלתית"
חברה שיותר ממחצית כוח ההצבעה באספותיה הכלליות או הזכות למנות יותר ממחצית מספר הדירקטורים שלה הם בידי המדינה או בידי המדינה יחד עם חברה ממשלתית או חברת בת ממשלתית.

"חברת בת ממשלתית"
חברה שיותר ממחצית כוח ההצבעה באספותיה הכלליות או הזכות למנות יותר ממחצית מספר הדירקטורים שלה הם בידי חברה ממשלתית, בידי חברת בת ממשלתית או בידי חברה ממשלתית יחד עם חברת בת ממשלתית.

"חברה מעורבת"
חברה אשר מחצית או פחות מכוח ההצבעה באספותיה הכלליות או הזכות למנות מחצית או פחות ממספר הדירקטורים שלה הם בידי המדינה. חברה כזו אינה ממשלתית ושליטתה של המדינה בה מצומצמת יחסית.

"תאגיד מדווח"
משמעו בחוק ניירות ערך, התשכ"ט-1969.

"חברה ציבורית"
כמשמעה בחוק החברות, התשנ"ט-1999.

"החברות העיקריות"

- חברת החשמל לישראל בע"מ (להלן: "חברת החשמל" או "חח"י")
- נתיבי הגז הטבעי לישראל בע"מ (להלן: "נתג"ז")
- תשתיות אנרגיה בע"מ (להלן: "תש"א")
- מקורות חברת המים בע"מ (להלן: "מקורות")
- נתיבי ישראל - החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ (להלן: "נתיבי ישראל")
- רכבת ישראל בע"מ (להלן: "רכבת ישראל")
- נת"ע - נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ (להלן: "נת"ע")
- חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון")
- חברת נמלי ישראל - פיתוח ונכסים בע"מ (להלן: "חנ"י")
- חברת נמל אשדוד בע"מ (להלן: "חברת נמל אשדוד")
- חברת דואר ישראל בע"מ (להלן: "דואר ישראל")
- עמידר - החברה הלאומית לשיכון בישראל בע"מ (להלן: "עמידר")
- החברה לשירותי איכות הסביבה בע"מ (להלן: "החברה לשירותי איכות הסביבה")
- התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: "התעשייה האווירית" או "תע"א")
- רפאל - מערכות לחימה מתקדמות בע"מ (להלן: "רפאל")
- החברה למתנ"סים – מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: " החברה למתנ"סים")

דבר מנהל הרשות



רשות החברות הממשלתיות (להלן:**"הרשות"**) מתכבדת להציג בפניכם דין וחשבון שנתי על פעילותה לשנת 2024 (להלן: **"הדוח"**) כנדרש עפ"י סעיף 56(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 (להלן: **"החוק"** או **"חוק החברות הממשלתיות"**).

הרשות, בהתאם לסמכויותיה ותפקידיה הקבועים בסעיף 54 לחוק, פועלת לשפר את ביצועי החברות כך שיפעלו משיקולים עסקיים, תוך מקסום רווחיות ויעילות בביצועיהן, לצד קידום מטרותיהן הציבוריות, שיפור השירות לאזרח ולמשרדי הממשלה השונים והתנהלות בהתאם לכללי ממשל תאגידי ומנהל תקין.

כמפורט בדו"ח, במהלך שנת 2024, פעלה הרשות במגוון תחומים הן כחלק מהפעילות השוטפת אל מול החברות הממשלתיות וכן בקידום הנפקות, הפרטות ושינויים מבניים כדוגמת השלמת מכירת דואר ישראל בע"מ לרוכש פרטי והנפקת אגרות חוב ציבוריות לחברת תשתיות אנרגיה בע"מ.

הסיכום התמציתי המובא בדו"ח הוא בבחינת מעט המכיל עבודה מרובה של עובדי הרשות בהובלה של הנהלת הרשות מול החברות הממשלתיות, משרדי הממשלה וגורמים נוספים. יצוין, כי במרבית שנת 2024, עד כניסתי לתפקיד, נוהלה הרשות על ידי מר יעקב קוינט שכיהן כמ"מ מנהל הרשות לצד תפקידו הנוסף בממשלה, ואבקש בשם עובדי הרשות והנהלתה להודות לו על ביצוע תפקידו במסירות רבה.

אבקש להודות לעובדיה המסורים של רשות החברות הממשלתיות על פועלם ועל העשייה הברוכה לטובת הציבור הישראלי בעבודת החברות הממשלתיות.

בברכה,

רועי כחלון, רו"ח

מנהל רשות החברות הממשלתיות



פרק א'
אודות הרשות

כללי

רשות החברות הממשלתיות הוקמה ופועלת מכוח חוק החברות הממשלתיות.

הרשות מהווה את גורם המטה הממשלתי לעניין החברות הממשלתיות בנושאי פיקוח, הפרטה וביצוע שינויים מבניים.

הרשות אחראית על 68 חברות ממשלתיות וכן על חברות בנות ממשלתיות, עמותות וחברות בבעלות מעורבת של הממשלה ושל גופים אחרים. ברשימת חברות אלה נמנות, בין היתר, חברות מהמורכבות במשק, כגון: חברת החשמל לישראל בע"מ, התעשייה האווירית לישראל בע"מ, רפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ, מקורות חברת המים בע"מ, נתיבי הגז הטבעי לישראל בע"מ, תשתיות אנרגיה בע"מ, רכבת ישראל בע"מ, חברות הנמל והתחבורה, קרנות השתלמות, חברות משכנות ועוד.

תעודת זהות: החברות הממשלתיות נכון לשנת 2024

106 חברות באחריות רשות החברות

68 חברות ממשלתיות

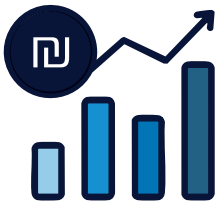
18 חברות בנות ממשלתיות

16 חברות מעורבות

4 עמותות ממשלתיות



היקף הנכסים
כ-286 מיליארד ש"ח



הכנסות
כ-102 מיליארד ש"ח



השקעות בתשתיות
כ-28 מיליארד ש"ח



ייצוא
כ-21 מיליארד ש"ח



עובדים
54,000 ש"ח



רווח נקי
כ-7.6 מיליארד ש"ח

חזון

רשות החברות הממשלתיות תפעל כנציגת בעלי המניות של החברות ותקדם בחברות יעילות, חדשנות, והתנהלות על פי אמות מידה עסקיות, במטרה לתרום לכלכלת מדינת ישראל תוך מקסום תשואה וערך לציבור.

יעדים אסטרטגיים



יצירת ערך כבעלת מניות אקטיבית המקדמת התנהלות עסקית וחדשנות טכנולוגית בחברות.



ניהול הרכב תיק החברות, לרבות ביצוע הפרטות, הנפקות, פירוקים ומיזוגים, בהתאם למדיניות הממשלה.



סיוע אקטיבי לחברות תוך איזון נטל הרגולציה.



הובלה של מינוי דירקטורים מקצועיים בהתאם לצרכי החברות ופיקוח על תפקודם.



קידום התנהלות החברות על פי כללי ממשל תאגידי, שקיפות, גיוון מגדרי וייצוג הולם תוך הקפדה על קיום שירות ציבורי מיטבי ויעיל.



פעולה כמוקד ידע ובשקיפות להכנסת אמות מידה וסטנדרטים בינלאומיים והטמעת אסטרטגיה עדכנית.

תחומי האחריות המרכזיים של הרשות

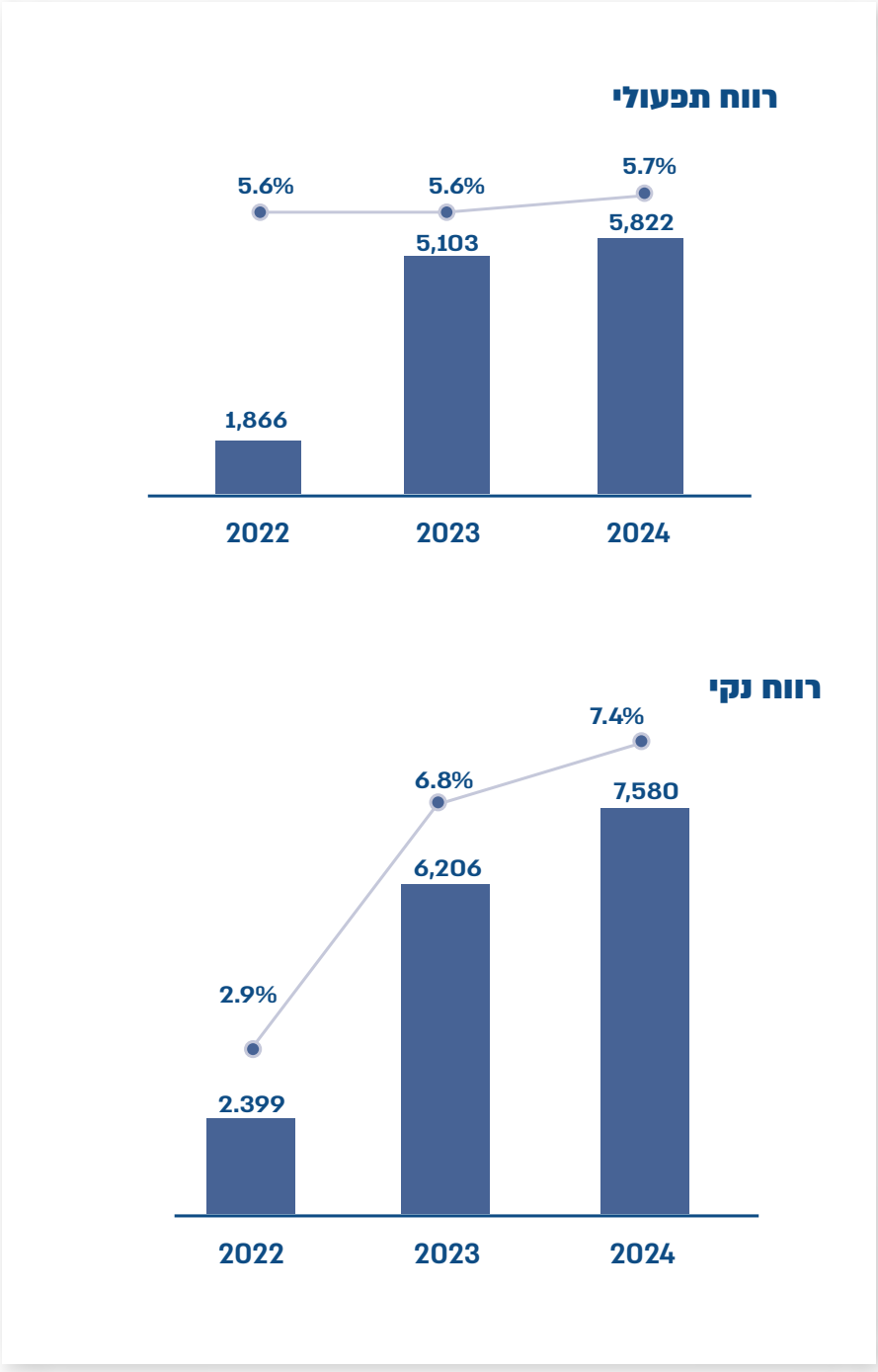
על פי סעיף 54 לחוק החברות הממשלתיות, אלה תפקידי הרשות וסמכויותיה:

- ייעוץ לממשלה באמצעות שר האוצר וייעוץ לשרים בעניינים הנוגעים לחברות הממשלתיות;
- טיפול, לפי הנחיות הממשלה, בעניינים המשותפים לכלל החברות הממשלתיות או לחלק מהן;
- מעקב אחר מילוי המלצותיו של מבקר המדינה הנוגעות לחברות הממשלתיות וסיוע ביישומן;
- ייעוץ וסיוע לחברות ממשלתיות בניהול עסקיהן;
- מעקב רצוף אחר הפעילות של כל חברה ממשלתית, הגשמת מטרותיה, מהלך עסקיה, מצבה הכספי ומדיניות השכר שלה, והודעה לשרים על הממצאים;
- בדיקת הדו"חות המוגשים לה מהחברות והחומר שעליו הם מבוססים, והערת הערות עליהם לחברה ולשרים;
- טיפול וסיוע בהקמה ובביצוע של פירוקים, מיזוגים, פשרות, סידורים, חידושים, ארגון ומכירת מניות של חברה;
- ייעוץ לוועדות השרים בעניינים הנוגעים להפרטה וטיפול בביצוע החלטות הפרטה;
- ביצוע כל תפקיד שיוטל עליה על ידי השרים או הממשלה לגבי חברה ממשלתית;
- מילוי כל תפקיד אחר המוטל על הרשות לפי חוק החברות הממשלתיות.

החברות הממשלתיות

תיק החברות של רשות החברות הממשלתיות כולל 106 חברות בהיקפים שונים, הפועלות במגזרים מגוונים. לצד ענקיות כמו: חברת החשמל לישראל בע"מ, מקורות חברת המים בע"מ, התעשייה האווירית לישראל בע"מ ורפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ, פועלות גם חברות שהיקף הפעילות שלהן קטן משמעותית, כמו: הקרן למורשת הכותל וחברות חינוך.

תרשים רווח והפסד: רווח תפעולי ורווח נקי במיליוני ש"ח



המבנה הארגוני

מבנה הרשות בשנת 2024
נושאי התפקידים הבכירים ברשות החברות הממשלתיות



סגל הרשות מונה 68 עובדים בהם כלכלנים, רואי חשבון, עורכי דין ועובדי מנהלה.
בשנת 2024 פעלה הרשות באמצעות שלוש יחידות קו וארבע יחידות מטה.

יחידות הרשות

הרשות פועלת באמצעות יחידות קו, כל יחידת קו מרכזת את הפעילות מול החברות בתחומי עיסוק מוגדרים, ובראש כל יחידה כזו עומד מנהל, ותחתיו רכזים ורפרנטים. אלה משמשים כנציגי הרשות בחברות ומשתתפים על פי חוק בישיבות הדירקטוריון של החברות במעמד כשל דירקטור ללא זכות הצבעה. יחידות המטה עוסקות בתחומים מקצועיים רוחביים מול יחידות הקו ומול החברות הממשלתיות עצמן. בראש כל אחת מהן עומד מנהל יחידה ותחתיו רכזים ורפרנטים.

בשנת 2024 עם כניסתו לתפקיד של מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות, החלה עבודת מטה בשיתוף יועץ ארגוני שמטרתה קידום רה ארגון ברשות, על מנת שיתמוך בצורה יעילה ומקצועית יותר בפעילותה ובביצוע תפקידיה.

להלן תיאור יחידות הרשות כפי שפעלו בשנת 2024:

יחידת האנרגיה, המים, הנמלים והחינוך

בשנת 2024 טיפלה היחידה בחברות הממשלתיות שבאחריות משרד האנרגיה, משרד התחבורה ומשרד החינוך. החברות הנמצאות בטיפול היחידה:

- חברות נמלים: חברת נמל אשדוד בע"מ, חברת נמלי ישראל - פיתוח ונכסים בע"מ וחברות בנות ממשלתיות תעבורה ימית אשדוד בע"מ ותעבורה ימית חיפה בע"מ.
- חברות אנרגיה ומים: חברת החשמל לישראל בע"מ, נגה ניהול מערכת החשמל בע"מ, מקורות חברת המים בע"מ, נתיבי הגז הטבעי לישראל, תשתיות אנרגיה בע"מ, קצא"א, המכון הגיאופיסי לישראל, חקר ימים ואגמים לישראל בע"מ וחברות בנות ממשלתיות בתחום האנרגיה והמים.
- חברות בתחום החינוך: מדרשת שדה בוקר בנגב בע"מ (חל"צ), מקווה ישראל, הכפר הירוק ע"ש לוי אשכול בע"מ, וכפר הנוער מאיר שפיה.

» חברות בתחום התיירות: החברה הממשלתית לתיירות, החברה הממשלתית להגנות ים המלח בע"מ והחברה לפיתוח עכו.

יחידת התחבורה היבשתית, הנדל"ן והפיננסים

בשנת 2024 טיפלה היחידה בחברות הממשלתיות שבאחריות משרד התחבורה, משרד החינוך, משרד האוצר, משרד הבינוי והשיכון, משרד החקלאות ופיתוח הכפר, משרד החוץ, משרד התרבות והספורט והמשרד לשירותי דת.

היחידה אמונה על הטיפול בלמעלה מ-50 חברות:

» חברות בתחום הנדל"ן: עמידר, החברה הלאומית לשיכון בישראל בע"מ, קרן קיסריה אדמונד בנג'מין דה רוטשילד, דירה להשכיר – החברה הממשלתית לדיור ולהשכרה בע"מ, ערים חברה לפתוח עירוני בע"מ, חלמיש חברה ממשלתית עירונית לדיור לשיקום ולהתחדשות שכונות בתל-אביב יפו בע"מ, שקמונה חברה ממשלתית - עירונית לשיקום הדיור בחיפה בע"מ, חלד חברה ממשלתית עירונית לשיקום דיור ופיתוח בע"מ ועוד.

» חברות בתחום התחבורה היבשתית: רכבת ישראל בע"מ, נתיבי ישראל בע"מ, חוצה ישראל – תשתיות ומיזמי תחבורה לאומיים בע"מ ונתיבי אילון בע"מ.

» חברות בתחום הפיננסים: אחת עשרה חברות המנהלות קרנות השתלמות, ענבל חברה לביטוח בע"מ, קנט - קרן לביטוח נזקי טבע בחקלאות בע"מ, אשרא - החברה הישראלית לביטוח סחר חוץ בע"מ, המועצה הישראלית לצרכנות, שירותי קורספונדנציה בע"מ.

» חברות נוספות: האיגוד - חברה להעברת טכנולוגיה, האגודה לתרבות הדיור, החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ, הקרן למורשת הכותל המערבי, פיתוח מזרח ירושלים בע"מ ועוד חברות שונות תחת משרדים שונים.

יחידת ביטחוניות וסביבה

בשנת 2024 טיפלה היחידה בחברות באחריות משרד הביטחון, המשרד להגנת הסביבה ומשרד התחבורה.

החברות הנמצאות בטיפול היחידה:

תחום הביטחון: התעשייה האווירית לישראל בע"מ, רפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ, תומר חברה ממשלתית בע"מ, איסורד בע"מ, רותם תעשיות בע"מ והחברה הישראלית לחקר מדעי החיים בע"מ.

תחום הסביבה: החברה לשירותי איכות הסביבה בע"מ, החברה הממשלתית להגנות מצוקי חוף הים התיכון בע"מ, פארק אריאל שרון בע"מ (חל"צ) ונצר השרון בע"מ.

בנוסף, טיפלה היחידה גם בחברת נתיבי תחבורה עירוניים שבאחריות משרד התחבורה.

יחידת ההנפקות

בשנת 2024 טיפלה היחידה בעיקר בהפרטתה של חברת דואר ישראל, אשר הסתיימה בחודש נובמבר 2024. כמו כן, טיפלה היחידה בקידום פירוקה של החברה לחינוך ימי.

היחידה הובילה מהלך אסטרטגי רחב לבחינת הפורטפוליו של הרשות, בהמשך להחלטת ממשלה 1267 מחודש ינואר 2024, ובחנה שלושה מהלכים מקבילים:

» פירוקים – סיום פעילותן של חברות שאינן מצדיקות המשך קיומן במתכונת ממשלתית.

» הפרטות – העברת הבעלות למגזר הפרטי, תוך שמירה על אינטרסים ציבורים.

» מיזוגים – איחוד חברות הפועלות בתחומי פעילות חופפים לשם ייעול, צמצום כפילויות וחיזוק הפעילות העסקית.

יחידת כספים ובקרה

יחידה זו אמונה על מתן שירותים ותמיכה מקצועית ליחידות הקו של הרשות בתחומים הכלכליים, החשבונאיים והפיננסים, סיוע ליחידות הקו בקידום שינויים מבניים, הנפקות, גיוסי אג"ח והפרטות בחברות הממשלתיות וכן על טיפול רוחבי בנושאי כספים ובקרה בחברות הממשלתיות. הטיפול כולל פרויקטים חוצי-ארגון, שיפור והתייעלות החברות, ונושאים נוספים בתחום הממשל התאגיד.

בנוסף, אחראית היחידה על בניית מתודולוגיות, גיבוש אסטרטגיה לניהול הפורטפוליו, קידום נהלי עבודה מובנים

(ארגון ושיטות), הכנת הדו"ח השנתי של הרשות על החברות הממשלתיות, וכן פיקוח ובקרה על הדוחות הכספיים של החברות הממשלתיות.

עוד אמונה יחידת כספים ובקרה על קידום נושאי רוחב שונים מול החברות הממשלתיות, ובהם: קידום חדשנות, אחריות תאגידית, פיתוח עסקי, הגברת שקיפות, בקרה על מנהל תקין בחברות, מינוי רואי חשבון לחברות הממשלתיות, הגדרת יעדים פיננסיים, יישום החלטות ממשלה הנוגעות לרשות ועוד.

יחידת אסטרטגיה, הון אנושי ודירקטורים

היחידה אמונה על קביעת מדיניות השכר, מערכת יחסי העבודה וכח האדם בחברות הממשלתיות. במסגרת זו, היא עוסקת בקביעת טווחי שכר, גיבוש ואישור הסכמי פרישה, בניית מערכות תגמול ותמרוץ עובדים, הסדרת מכלול ההטבות הניתנות לעובדים בכירים ועובדים המועסקים בחוזים אישיים, בניית מתודולוגיה בתחום השכר, וכן בסיוע לחברות בהובלת תהליכי משא ומתן בנושא הסכמים קיבוציים.

עוד אמונה היחידה על מגוון תחומים המרכיבים את "עולם הדירקטורים", לרבות "נבחרת הדירקטורים", הכשרות, הערכה, תגמול דירקטורים, פעילות הוועדה לבדיקת מינויים והוועדה למינוי יועצים משפטיים בחברות.

הלשכה המשפטית

הלשכה המשפטית אחראית על ההיבט המשפטי של פעילות הרשות. צוות המשפטניות והמשפטנים בלשכה מורכב ממומחים בתחומי העיסוק המגוונים של החברות הממשלתיות, והם מעניקים ייעוץ משפטי להנהלת הרשות, ליחידותיה השונות ולמשרדי הממשלה, בכל סוגיה משפטית הנוגעת לעבודת הרשות ולתחומי האחריות שלה.

הייעוץ המשפטי זה כולל הנחייה של מחלקות הרשות ושל החברות הממשלתיות עצמן בנוגע להוראות הדין ולפרשנותן, הן ברמה העקרונית והן ברמה הנקודתית, הן בנוגע לסוגיות פנימיות של הרשות והן בנוגע לממשקים עם גופי ממשל וגופים עסקיים.

היבט נוסף של פעילות הלשכה הוא קידום חקיקה ורגולציה, לרבות יוזמות לצמצום רגולציה. בתחום זה פועלת הרשות בשיתוף פעולה עם המחלקות המשפטיות של גופים רלוונטיים נוספים.

כמו כן, הלשכה המשפטית מייצגת את הרשות בהליכים משפטיים שהיא מעורבת בהם, עוסקת בהיבטים המשפטיים של מכרזים וניהול התקשרויות, וכן אחראית על הטיפול בבקשות המוגשות לפי חוק חופש המידע.

בנוסף, מעניקה הלשכה ייעוץ לחברות הממשלתיות עצמן בסוגיות מהותיות הנוגעות לליבת פעילותן.

להלן דרכי ההתקשרות עם הרשות,

המען לפניות בדואר
בניין 23, המגדל, קומה 8,
הגן הטכנולוגי מלחה,
ירושלים, 96951.

לפניות בדואר אלקטרוני
gcapniyot@mof.gov.il

לפניות בטלפון
02-5421500,
בימים א'- ה'
בין השעות 7:30-19:00

לפניות בפקס
02-5695310

פנייה לממונה על חופש המידע

להגשת בקשה לפי חוק חופש המידע ושאלות בנושא, ניתן לפנות לממונה על יישום החוק ברשות- גב' ערבה אלמליח:

לפניות בדואר אלקטרוני
hofesh.meida@gca.gov.il

בטלפון
02-5421591

פעילות הרשות ברשתות החברתיות

פייסבוק
https://www.facebook.com/RashutHachaverot

לינקדאין
https://www.linkedin.com/company/gca-government-companies-authority/

מידע אודות פעילות הרשות מתפרסם באופן שוטף וזמין לעיון הציבור באתר האינטרנט של הרשות בכתובת:

https://www.gov.il/he/departments/about/about_gca



פרק ב'
פעילות הרשות

בפרק זה יפורטו עיקרי הפעילות שהובילה הרשות בשנת הדו"ח על פי ששת יעדיה האסטרטגיים ותוכנית העבודה שלה.

יעד ראשון: יצירת ערך כבעלת מניות אקטיבית, המקדמת התנהלות עסקית וחדשנות טכנולוגית

היעד הראשון בדרך להגשמת חזון הרשות הוא, כאמור, ניצול אחזקותיה של המדינה בחברות הממשלתיות כדי לקדם בהן התנהלות עסקית וחדשנות טכנולוגית. בחלק מהחברות מדובר בשינוי יסודי ברוח הארגונית שלהן, בעוד שבאחרות מתקיים תהליך ארוך שנים של שינוי והטמעה של התנהלות עסקית.

1. שיפור ביצועים והטמעת גישה עסקית בחברות הממשלתיות

שיפור ביצועיהן של החברות הממשלתיות הוא יעד שהשגתו אמורה להניב שתי תועלות מרכזיות, שיפור השירות לציבור מצד אחד, והשאת הכנסות למדינה מצד שני, הן כפועל יוצא של ניהול יעיל יותר והן בצורה של חלוקת דיבידנד, בחברות בהן ניתן להשתמש בכלי זה.

בשנת 2024 המשיכה הרשות לפעול לשיפור ביצועי החברות:

- יישום מדיניות שקיפות ודיווח, ומעקב אחר מדדי ביצועים.
- הוקמו צוותי תפעול ייעודיים, שהובילו תהליך שיפור פעיל של ביצועי החברות.
- נבחנו תוכניות העבודה השנתיות של החברות ונקבעו ציפיות לביצועים, בין הנהלות החברות לרשות, אשר אושרו באמצעות דירקטוריוני החברות.
- יישום מדיניות התגמול המבוסס על ביצועים.
- מעורבות באיוש תפקידים בהנהלה, כאשר עלה הצורך בכך.

צעד ראשון: תכנון - בחינת תוכניות העבודה ותקציבי החברות הממשלתיות



תוכניות עבודה מסודרות, יעדים ברורים ותקציבים מוגדרים הם כלי מרכזי בהשגת יעדי השיפור לחברות הממשלתיות שהרשות קבעה לעצמה, ולכן הוקדשה תשומת לב ניהולית רבה לבחינת תוכניות העבודה והתקציבים של החברות לשנת 2025.

בהתאם לחוק החברות הממשלתיות, הדירקטוריון של כל חברה ממשלתית אמור לקבוע מדי שנה את התקציב, את דרכי ביצועו, את דרך הפעולה של החברה לשנת העבודה ואת התוכניות שלה לטווח הארוך.

בשנת 2024 נפגשו הצוותים המקצועיים של הרשות עם צוותי החברות, וכל חברה נדרשה להציג את תוצאותיה לשנת 2024 לעומת התכנון, תוכניות העבודה החזויות לשנת 2025 ואת התקציב החזוי; בתהליך זה נסקרו גם הנחות היסוד ששימשו בגיבוש התקציב, תחזיות תזרים המזומנים לשלוש השנים הבאות וכן, פרויקטים מרכזיים בביצוע, העמידה ביעדים הפיננסיים, וכן תוכניות העבודה המעשיות לקידום הנושא.

בסופו של ההליך, הועבר לכל חברה "מכתב יעדים", המפרט את היעדים העסקיים של החברה, לצד יעדיה הפיננסיים והחברתיים לשנת 2025. היעדים שהוצבו במכתב זה עלו בקנה אחד עם האסטרטגיה ועם היעדים של כל חברה, והם היוו את הבסיס ליעדי התגמול של העובדות והעובדים הבכירים בחברות.

צעד שני: הצבת יעדים פיננסיים

בתום שנת 2021 פרסמה הרשות חוזר סופי בנושא "יעדים פיננסיים" שמתווה מתודולוגיה ברורה לקביעת יעדים פיננסיים ארוכי טווח לחברות. חוזר זה הוא פרי עבודת מטה מקיפה שארכה כשלוש שנים וכללה בחינה מעמיקה של מודל ההפעלה של הרשות והגדרת יעדים פיננסיים לחברות הממשלתיות באמצעות ייעוץ אסטרטגי חיצוני, השוואה למדינות בעלות מאפיינים דומים מקרב מדינות ה-OECD, וביצוע פיילוט מול חברות ממשלתיות נבחרות.

החוזר מונה 5 סוגי מדדים אותם יש לבחון בחברות ממשלתיות: האיתנות הפיננסית, הרווחיות, היעילות, הצמיחה ומדיניות הדיבידנד. תיק החברות של הרשות חולק לסגמנטים על בסיס שני פרמטרים, מבנה ההכנסות (חברות בתקצוב מלא, חברות מתוערפות וחברות הפועלות במחירי שוק), ועצימות הנכסים (חברות עתירות נכסים וחברות מוטות- שירות). לכל סגמנט הותאמו מדדים התואמים את אופי החברות שנכללות בו, ולכל מדד הוגדרו יעדים על בסיס התוצאות העסקיות של החברות, מדדי ההתייחסות (בנצ'מרק) העולמי, מתודולוגיות של חברות האשראי ונתוני השוק המקובלים.

החוזר מתווה את אופן גיבוש תכנית ההתכנסות הרב שנתית, אשר מראה את האופן בו מתכננת החברה לעמוד ביעדים ארוכי הטווח שהוגדרו ואומצו על ידי הדירקטוריון בשיתוף עם הרשות.

לצורך עידוד החברות הממשלתיות לאשר יעדים פיננסיים מאתגרים, נקבע כי הם מהווים תנאי סף להשתתפות במודל התגמול והתמרוץ של הרשות.

לאור החשיבות של עמידת החברות ביעדים שנקבעו בהתאם לתכניות העבודה של החברה ולתקציב החזוי, פעלה הרשות גם במהלך שנת 2024 לתקף ולעקוב אחר מדדי הביצוע שנקבעו לחברות.

צעד שלישי: מגבירים אפקטיביות בעזרת מודל תגמול ותמרוץ בכירים

תמרוץ ותגמול הולם למנהלים ולבכירים בחברות הממשלתיות הם הכרחיים ליצירת שדרה ניהולית מקצועית ומצויינת, ולהפיכתן של החברות הממשלתיות לשחקן תחרותי ואטרקטיבי, שבכוחו לגייס את הכוחות המובילים בשוק ולשמר אותם לאורך זמן, לטובת שיפור ביצועיהן של החברות הממשלתיות, רווחיותן ויעילותן.

המודל לתגמול ולתמרוץ העובדים הבכירים בחברות הממשלתיות פורסם לראשונה כבר בשנת 2017. בתחילת שנת 2023 פרסמה הרשות מודל מעודכן אשר מגביר את האפקטיביות ואת היכולת להציב יעדים מאתגרים לחברות, מקדם מדיניות של הרשות בחברות בנושאים שונים כגון: קצובת כהונה, וייעוד רווחים ולצד זאת מגביר את גמישות המנכ"ל בקביעת יעדי המנהלים וציוניהם תוך דגש על חלוקה דיפרנציאלית.

מודל התגמול מאפשר לחברות הממשלתיות לעודד מצוינות, לשמר עובדות ועובדים בכירים ואיכותיים ולשפר את ביצועי החברות על ידי יצירת מתאם בין השגת יעדים לבין תגמול העובדים הבכירים.

בסוף שנת 2024 החלה הרשות בביצוע בחינה של מדיניותה בנושא מודל התגמול לבכירים בחברות הממשלתיות ובנושא מודל הבונוס לעובדים בחברות הממשלתיות. הרשות צפויה לפרסם את ממצאי הבדיקה, לרבות עדכון מדיניותה בנושא, במהלך שנת 2025.

2. מטמיעים את העתיד, היום: קידום חדשנות

החברות הממשלתיות הן בעלות פוטנציאל אדיר לקידום מהלכים של יעילות וחדשנות, ובכך הן יכולות לתרום תרומה משמעותית לכלכלת ישראל גם בתחום פעילותן וגם, באפקט משני, בהכנסת טכנולוגיות למשק.

כאמור, החדשנות אינה מטרה בפני עצמה, אלא חלק מחזון הרשות וככלי לשיפור התוצאות העסקיות מצד אחד, ורמת השירות לאזרח מצד שני.

החשיבות הרבה של התייצבות החברות הממשלתיות בחזית הטכנולוגיה והפיכתן למובילות בהטמעת טכנולוגיות באה לידי ביטוי גם בהחלטת הממשלה (מס' 3837) בה נקבע כי החברות הממשלתיות ישאפו לאימוץ מוקדם של טכנולוגיות ופיתוחים חדשניים לצורך שיפור התוצאות העסקיות ורמת השירות לאזרח. זאת מתוך הבנה

שהחברות הממשלתיות, מתוקף גודלן ומרכזיותן במשק, מהוות סוכני שינוי שבכוחם להוביל ליצירת השפעות חיצוניות חיוביות במגזרים נוספים.

מרכיב חשוב בהטמעה מוצלחת של טכנולוגיות חדשניות הוא זיהוי החסמים, על מנת להתמודד עמם. ארבעה חסמים מרכזיים שזוהו:

- פערי ידע
- גישה לא עסקית
- תרבות ארגונית
- מגבלות רגולטוריות המקשות בהשקעה, ברכש ובאקוויטי

פעילות הרשות בשנים האחרונות הותאמה כדי לסייע לחברות להתמודד עם האתגרים והחסמים כאמור.

במסגרת פעילות הרשות בשנת 2024 ננקטו, בין היתר, הפעולות הבאות:

שיפור הידע וצמצום הפערים

- נוהלה קהילת מנהלי חדשנות המהווה כלי לשיתוף ידע, ליצירת חיבורים ולשיתופי פעולה.
- נערכו מפגשי פורום מנהלי חדשנות לשיתוף ידע וללמידת עמיתים.
- התקיים כנס מיוחד ממוקד בנושא הבינה המלאכותית במהלכו הוצגו כלים מתקדמים שקיימים כבר היום בחברות ממשלתיות ועשויים לשמש חברות ממשלתיות נוספות. בנוסף, במסגרת הכנס התקיים אירוע "ספיד דייט" שבו נציגים של חברות הזנק הציגו את הכלים שלהם לנציגי החברות הממשלתיות בפגישות אחד על אחד מהירות, במטרה ליצור שיתופי פעולה לקידום טכנולוגיות חדשניות מבוססות AI.

שיפור הגישה העסקית והתרבות הארגונית

- ליווי נציגי הרשות בדירקטוריונים – במהלך השנה השתתפו נציגי הרשות בדיוני ועדות החדשנות בדירקטוריונים של חברות ממשלתיות תוך מתן ייעוץ, הכוונה ועידוד לקידום פרוייקטי חדשנות פרטניים, תוכניות אסטרטגיות או הקמה של מערכי חדשנות.
- הגדרת יעדי חדשנות – הוספת יעדי חדשנות למכלול היעדים העסקיים היא כלי מרכזי בשיפור הגישה עסקית בכלל ובקידום חדשנות. בשנת 2024 רשות החברות הגדירה יעדי חדשנות בחברות נבחרות, כחלק מיעדי החברה לצרכי תגמול ועקבה אחר ביצועם. יעדי החדשנות נקבעו כדי להבטיח מתן דגש על קידום החדשנות בחברה כולה באופן רוחבי, ולא כפעילות נקודתית של יחידה מוגדרת וניכר כי כלי זה סייע לקידום תרבות ארגונית וגישה עסקית תומכת חדשנות בחברות.

התמודדות עם חסמים רגולטוריים

- מסלול ירוק להשקעה בחברות הזנק – ביוזמת הרשות נפתח מסלול מהיר לאישור השקעה בחברות הזנק, שמבטל את הצורך (שהיה קיים) באישור ממשלה פרטני לכל השקעה כזו. זאת הודות להחלטת הממשלה (מס' 3837) בה ניתן אישור מראש להשקעות אשר עומדות באמות המידה שנקבעו בהחלטה. בשנת 2024 אושרו בסיוע ובליווי הרשות 5 השקעות בחברת מקורות ובחברת נמל אשדוד, בהיקף כולל של כמיליון דולר.
- מכרזי אתגר - במהלך שנת 2023 פעלה הרשות, בשיתוף מינהל הרכש במשרד האוצר, לסיוע בהנגשה ובהדרכה של החברות הממשלתיות לגבי אופן יישום מכרזי אתגר, ככלי לביצוע התקשרויות בחדשנות.

3. משנים את התרבות הניהולית: ניהול סיכונים וחיזוק מערכי הביקורת הפנימית

אחד מתפקידיו החשובים של בעל מניות בחברה, בכל חברה, הוא הערנות לסיכונים הקיימים בשוק וניהול שקול שלהם. רשות החברות פועלת בשנים האחרונות לחיזוק נושא ניהול הסיכונים בחברות הממשלתיות באופן הולך וגובר. כתוצאה מפעילות הרשות, הוטמעו דרכי פעולה מקצועיות בחברות השונות, נעשה שימוש בידע מצטבר שלהן וכן הוקם, בשנת 2018, פורום מנהלי הסיכונים בחברות הממשלתיות.

פורום מנהלי הסיכונים מהווה מוקד ידע ותמיכה מקצועית, מקדם חשיפה לחומרים מקצועיים עדכניים ומהווה שולחן עגול לליבון סוגיות חשבונאיות, להיוועצות הדדית ולקידום הטיפול בסיכוני סייבר, בסיכונים בטיחותיים ובסיכונים פיננסיים.

פעילותה האפקטיבית של הרשות בתחום ניהול הסיכונים לא נעלמה מעיניהם של אנשי משרד מבקר המדינה, ובדו"ח משנת 2022 זוכה הרשות לשבחים מהמבקר, שאף ציין את הובלתן של החברות הממשלתיות בנושא ניהול הסיכונים, במיוחד ביחס לגופים אחרים במגזר הציבורי.

בנוסף, הקימה הרשות את פורום המבקרים הפנימיים של החברות הממשלתיות. גוף זה מאגד את המבקרים הפנימיים בחברות, ומהווה מרחב להתייעצות מקצועית, להחלפת דעות בסוגיות משותפות ולהעשרת הידע בנושאים שעל הפרק.

בשנת 2024 בפעילותה אל מול מנהלי הסיכונים בחברות הממשלתיות התמקדה הרשות בנושא היערכות לשעת חירום לרבות קיום יום עיון ייעודי למנהלי הסיכונים בחברות הממשלתיות בנושא זה, וזאת, בעקבות לקחים ותובנות מאירועי מלחמת "חרבות ברזל".

בימים אלו הרשות נמצאת בבחינה רוחבית של מערכי הביקורת הפנימית במספר חברות ממשלתיות מרכזיות וזאת הן לצורך בחינת עדכניות הוראותיה בנושא זה לצורך חיזוק אפקטיביות מערכי הביקורת הפנימית בחברות הממשלתיות.

בדיקה זו יצאה אל הפועל, בין היתר, בעקבות שיח שניהלה הרשות אל מול נציגי המבקרים הפנימיים בחברות הממשלתיות במהלך שנת 2024.

4. שקוף יותר – זה יעיל יותר: שיפור אפקטיביות הרשות בבחינת הדוחות הכספיים ובפיקוח

מידע זמין ובר-השוואה הוא כלי עבודה חיוני בניהול תקין ובהתנהלות שקופה, במיוחד כאשר מדובר בניהול תיק חברות הנבדלות זו מזו בשורה של מאפיינים. לשם ייעול פעילות הרשות וכדי שתוכל לבצע כהלכה את תפקידיה בחוק החברות הממשלתיות הנוגעים לפיקוח אחר החברות הממשלתיות, יזמה הרשות בניית מודל תומך החלטה לבחינה מושכלת של חברות. המנגנון קובע תכנית סדורה לבחינה מעמיקה של החברות הממשלתיות בהיבטים של נאותות הצגת הדוחות הכספיים, רמת האיתנות הפיננסית והיבטי ציות בנושאי דיווח ובקרה נוספים. המודל מאפשר השקעת משאבים אופטימלית על בסיס ניהול סיכונים וצרכים נקודתיים של הרשות לצורך ביצוע תפקידיה.

במהלך שנת 2023 השיקה הרשות מערכת מבוססת BI[1] שמאפשרת להציג תמונת מצב עדכנית על המצב הפיננסי, תוצאות הפעילות ותזרימי המזומנים של כל אחת מהחברות הממשלתיות, וביניהן החברות הגדולות ביותר במשק הישראלי, בתחומי אנרגיה, מים, ביטחון ועוד. המערכת מאפשרת ביצוע השוואות בין תקופות ובחינת המגמות העולות לגבי כל חברה, וכן באופן מצרפי לכלל החברות או לסקטורים מסוימים. הנתונים במערכת ה-BI מעודכנים מדי רבעון ובזמן אמת, על בסיס נתוני הדוחות הכספיים של החברות הממשלתיות.

כלי עבודה חשוב נוסף בו נעשה שימוש הוא ביקורות בחברות הממשלתיות לפי סעיף 55 לחוק: במהלך שנת 2024 ערכו צוותי הרשות בדיקות בכ-4 חברות ממשלתיות והממצאים הועברו בצירוף המלצות הרשות, להנהלת החברות ולדירקטוריון שלה.

1. קישור למערכת BI פיננסית: https://www.gov.il/he/pages/financial-bi-system

5. ובשורה התחתונה: יותר דיבידנדים לאזרחים - ולמדינה

חלוקת דיבידנד היא הפרי שמניבים כל הסעיפים שהוצגו לעיל – חזון ברור, הצבת יעדים שאפתניים, תרבות ניהולית מצוינת, אפקטיביות, הטמעת חדשנות, ניהול סיכונים שקול וגיוס מנהלים מובילים.

רשות החברות רואה בחלוקת הדיבידנד יעד חשוב בפני עצמו, ומדד להצלחתם של תהליכים ניהוליים ארוכי-טווח.

לפחות מחצית מרווחיה השוטפים של חברה ממשלתית אמורים להיות מיועדים לחלוקת דיבידנד. עם זאת, רק מקצת החברות הממשלתיות יכולות לחלק דיבידנד (בעיקר בשל מגבלות משפטיות הנובעות מצורת ההתאגדות שלהן, או בשל החלטות ממשלה נקודתיות);

בשנת 2022 בחנה הרשות את מדיניותה בתחום הדיבידנד, תוך ביצוע עבודת מטה מקיפה והשוואה לנעשה במגזר העסקי בישראל, ולנעשה בחברות ממשלתיות בעולם. תוצאות הבחינה העלו כי מדיניות הרשות, כפי שנקבעה בחוזר הרשות, הינה נכונה ונמצאת בהלימה לקיים במגזר העסקי ובעולם.

לאור זאת, פעלה הרשות ליישום מדיניותה אל מול החברות הממשלתיות.

בשנים 2017-2021 סך הדיבידנד שהוכרז על ידי החברות הממשלתיות הוא כ-1.285 מיליארד ש"ח, ובממוצע כ-257 מיליוני ש"ח בשנה.

בעקבות פעילותה המקיפה של הרשות, עלה מספר החברות שהודיעו על חלוקת דיבידנד במהלך שנת 2022, בסכום כולל של כ- 1.4 מיליארד ש"ח. בהמשך למגמה זו, בשנת 2023 הוכרזו דיבידנדים נוספים בסך כולל של כ-648 מיליון ש"ח. בשנת 2024 הוכרזו 1,190 מיליון ש"ח בגין רווחי שנת 2023.

מדיניות הרשות בחלוקת דיבידנד[2]



דיבידנדים שהוכרזו על ידי החברות הממשלתיות בין השנים 2017-2024:

חברה	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
תע"א	570	380	655	-	-	118	-	17
רפאל	212	26	206	-	440	-	100	20
תש"א	27	34	200	-	-	-	100	95
נתגז	71	71	80	-	-	-	-	-
ערים	40	20	70	6	12	4	4	4
החברה לשירותי איכות הסביבה	14	15	13	15	10	1	1	-
ענבל	-	1	2	1	2	2	1	1
תומר	7	3	4	2	-	-	-	-
איסורד	1	1	1	1	1	-	-	-
נמל אשדוד	179	-	90	-	100	-	23	-
חח"י	-	-	-	-	200	-	-	-
רותם תעשיות	7	3	-	-	1	2	-	1
אחר	60	90	85	-	-	-	-	-
סה"כ	**1,190**	**648**	**1,406**	**25**	**766**	**127**	**229**	**138**

2. בהתאם לחוזר חלוקה וייעוד רווחים בחברות הממשלתיות 12/2018.

6. מנהיגות עסקית שנבחרת בקפידה: הליכי איתור מנכ"לים ובכירים

המנהלים הכלליים של החברות הממשלתיות מחזיקים בעמדה שחשיבותה כפולה – הן ברמה העסקית, ניהולית, והן ברמה הייצוגית והערכית.

בשנת 2024 התנהלו הליכי איתור ל-9 תפקידי מנכ"ל בחברות הממשלתיות.

תהליכים אלה כפופים לחוק החברות הממשלתיות הקובע כי הסמכות למינוי מנכ"ל היא בידי דירקטוריון החברה. החלטת הדירקטוריון זקוקה לאישור השר או השרים הנוגעים בדבר, אישור שיכול להתקבל לאחר התייעצות עם הוועדה לבדיקת מינויים בחברות הממשלתיות. הוועדה לבדיקת מינויים בחברות ממשלתיות פועלת מכוח סעיף 18ב לחוק החברות הממשלתיות ותפקידה לבחון את כשירותם והתאמתם של מועמדים לכהונת דירקטור, יושב ראש דירקטוריון או מנהל כללי בחברה ממשלתית.

הרשות רואה באיוש נכון של תפקיד המנכ"ל חלק חשוב בתהליך יישום חזון הרשות, ועל כן קביעת התנאים והקריטריונים לבחירת המנכ"ל נעשית, בין היתר, תוך התחשבות בכישורים, במומחיות, בידע ובניסיון הנדרשים לשם ניהולה של החברה לאור אופייה, תחומי פעילותה והיקף פעילותה.

חוזר הרשות בנושא "הליך איתור מנהל כללי בחברה ממשלתית ובחברה-בת ממשלתית" מרכז את העקרונות, הנורמות והפרקטיקה הנוגעים להליך איתור מנכ"ל בחברה ממשלתית ובחברה בת ממשלתית כפי שנקבעו בפסיקה, הנחיות היועץ המשפטי לממשלה, חוזרי הרשות והפרקטיקה המונהגת על ידי הרשות בעניין זה.

יעד שני: ניהול אקטיבי של תיק החברות הממשלתיות: הפרטות, הנפקות, פירוקים ומיזוגים

יצירת הערך למדינה כבעלת מניות והטמעת הגישה העסקית באו לידי ביטוי גם בהתייחסות למכלול החברות הממשלתיות. לאורם של היעדים וההנחיות של הדרג הפוליטי, פעלה הרשות בשנת 2024 כדי לחזק את הניהול האקטיבי של תיק החברות הממשלתיות. זאת, באמצעות שימוש בכלים הניהוליים המתבקשים של הפרטה, הנפקה, פירוק או מיזוג של החברות השונות, מתוך ראייה כוללת ותכנון ארוך טווח.

להלן נפרט כמה מהמהלכים המרכזיים אותם הובילה הרשות. באופן טבעי, כאשר מדובר במהלכים עסקיים הנוגעים לחברות מהגדולות במשק, בהם מצטלבים אינטרסים כלכליים גדולים והם נוגעים לציבור רחב של מקבלי שירות – הדרך אינה תמיד קלה וייתכנו שינויים לאורכה, בהתאם לשינויים בסדר העדיפויות של הדרג הנבחר, לתמורות בסביבה הכלכלית ולגורמים נוספים. הרשות פועלת בנושאים אלה כגורם מקצועי המחויב ליישם את החלטות הדרג הנבחר תוך שמירה על אמות מידה מקצועיות וציבוריות.

1. הפרטת חברת דואר ישראל בע"מ: הפרטה עם מתווה משתנה לאורך השנים

ועדת השרים לענייני הפרטה החליטה עוד בשנת 2018 להפריט את חברת דואר ישראל באמצעות מכירת עד 40% מאחזקות המדינה בחברה בשני שלבים.

ביולי 2020 יצא הליך ההפרטה במתכונתו הקודמת לדרכו, ובאוקטובר 2020 הוגשו פניות להשתתפות במרכז.

במהלך שנת 2021 פתחה הרשות חדרי מידע, ליוותה את הערכות השווי ואת הפגישות עם המשקיעים הפוטנציאליים וקידמה את תהליכי ההפרטה, ואולם בסוף שנת 2021 הוחלט על הפסקת ההליך בין השאר נוכח מצבה הפיננסי של החברה אשר הייתה על סף חדלות פירעון.

בסוף שנת 2021 בחנו השרים והרשות מחדש את מתווה ההפרטה, ובאפריל 2022 תוקנה החלטת ההפרטה והוחלט על הפרטה מלאה דהיינו על מכירת 100% ממניות החברה. ראשית נבחן מתווה לפיו 40% ממניות החברה יוצעו לציבור באמצעות תשקיף, בבורסה לניירות ערך בתל אביב, ו-60% ממניותיה יוצעו למשקיע פרטי בארץ או בחו"ל, בדרך של הקצאת מניות לרוכש. בספטמבר 2022 גובש מתווה ההפרטה הסופי של מכירת 100% ממניות החברה למשקיע פרטי.

החל מספטמבר 2022 פעלה הרשות במספר ערוצים לבניית הליך מכירה חדש בהתאם למתווה ההפרטה המעודכן: גובשו צוותי עבודה, הוועדה למכירת מניות המדינה אישרה את המתכונת המכרזית של ההליך, גובש נוהל מכירה וכן צוות אינטרסים חדשים.

עם השלמת עבודת הכנת החברה להפרטה כמתואר לעיל, עבר הליך ההפרטה לשלב הפומבי שלו וביום 10 ביולי 2023 פורסם נוהל המכירה להפרטת חברת הדואר, לאחריו התקיים כנס מתעניינים ופורסם מידע שיווקי על החברה באתר הרשות, וביום ספטמבר 12 התקבלו פניות מאת 11 רוכשים פוטנציאליים (בהמשך התקבלה פנייה נוספת).

בחודש נובמבר 2024 הושלמה מכירת הדואר בתמורה לכ-468 מיליון ש"ח. עם העברת השליטה לרוכשים בנובמבר 2024 הפכה חברת דואר ישראל לחברה פרטית.

2. קידום הפרטת התעשייה האווירית לישראל בע"מ: על מסלול ההמראה

ההחלטה הראשונה על הפרטת התעשייה האווירית, מחברות הדגל של התעשייה הביטחונית הישראלית, התקבלה עוד בשנת 2014; בנובמבר 2020 החלטה ועדת השרים לענייני הפרטה כי מתווה ההפרטה של התע"א יכלול מכירה של עד 49% ממניות החברה (בדילול מלא), באמצעות הנפקה או הנפקות של מניות אלה בבורסה לניירות ערך בתל אביב. ההצעה תכלול הצעת מכר של המדינה או הצעת מכר בשילוב גיוס הון לחברה,

בדצמבר 2020 דנה הוועדה למכירת מניות המדינה בעניין הנפקת התע"א ואישרה להתקדם לקראת ביצוע ההנפקה.

במהלך השנים 2023-2024, המשיכה הרשות לפעול אל מול גורמי המדינה הרלוונטיים ובראשם משרד הביטחון, בעיקר לאור סוגיות הנוגעות לחיסיון מידע הקשור לחברה, לשם קידום הליך ההנפקה. בשנת 2024 טרם התקבל אישור משרד הביטחון לקידום ההנפקה.

במקביל, בשנת 2024 פעלה הרשות לצד החברה לשימורה במעמד של חברה מדווחת וזאת באמצעות כינוס אסיפת בעלי האג"ח ותיקון תנאי אגרות החוב על ידי הארכת תאריך הפידיון בכ-12 חודשים.

3. קידום הפרטת 7 חברות ממשלתיות המנהלות קרנות השתלמות

למדינה אחזקות בשבע חברות ממשלתיות המנהלות קרנות השלמות ענפיות בנאמנות עבור עמיתים בקרנות (קרן אקדמאים, קרן עובדי מדינה, קרן הנדסאים וטכנאים, קרן ביוכימאים ומיקרוביולוגים, קרן משפטנים, קרן עובדים סוציאליים וקרן רוקחים) (להלן: "החברות"). חברות אלה מנהלות תיק השקעות בשווי כ-8.2 מיליארד ש"ח עבור כ- 100,000 עמיתים. פעילות החברות מתבצעת כבר עתה, ברובה, במיקור חוץ, ומועסקים בהן כ-30 עובדים. מתוך ראייה שאין לאחזקות מסוג זה מקום בתיק החברות הממשלתיות, הניעה הרשות מהלך להפרטת החברות הללו – הפרטה שתמורתה, ככל שתהיה, תועבר לעמיתי הקרנות בהתאם להוראות רשות שוק ההון.

בחודש מאי 15 התקבלה החלטת ועדת שרים לענייני הפרטה מח/2 המאשרת הפרטת 7 החברות הממשלתיות המנהלות קרנות השתלמות. ההפרטה תידון בוועדת הכספים בכנסת ובוועדת המכרזים למכירת מניות המדינה.

בנוסף, למדינה אחזקות בשתי חברות מעורבות המנהלות קרנות השלמות ענפיות בנאמנות עבור עמיתים בקרנות (קרן מורים וגננות, קרן מורים תיכוניים וסמינרים). חברות אלה מנהלות תיק השקעות בשווי כ-29.6 מיליארד ש"ח עבור כ-340,000 עמיתים. בדומה לאמור בסעיף הקודם לגבי קרנות השתלמות ממשלתיות, מקדמת רשות החברות את הפרטת קרנות ההשתלמות המעורבות הנ"ל.

4. קידום הפרטת החברה למפעלי כלכלה ומכירת מניות המדינה בבנק יהב

החברה למפעלי כלכלה הינה חברה מעורבת שהוקמה בשנת 1954 בבעלות הנחלקת שווה בשווה בין המדינה וההסתדרות הכללית – הסתדרות עובדי המדינה. החברה עוסקת, בין השאר, במתן שירותי תרבות ורווחה לעובדי המדינה ולגמלאיה (הפעלת "מועדון טוב", הפעלת מכרזים לביטוחי שיניים, ביטוחי בריאות וביטוח תאונות אישיות, נופשונים לגמלאים ומענקים לנזקקים). כמו כן החברה מחזיקה בבעלות של 50% מבנק יהב וכן בנכס נדל"ן בשם "בית יערי".

בנק יהב נמצא בבעלות החברה למפעלי כלכלה (50%) ובבעלות בנק המזרחי טפחות (50%), כך שהמדינה מחזיקה, בשרשור, ב-25% מהבעלות בבנק יהב.

במהלך שנת 2023 פעלה הרשות להכנת מספר מתווים אפשריים להפרטת החברה למפעלי כלכלה, תוך קבלת תמורה למדינה ממכירת בנק יהב. ביוזמת הרשות התקיימו ישיבות לקידום הנושא בהשתתפות צוותי החשב הכללי, אגף תקציבים, הגורמים הרלוונטיים במשרד המשפטים, בנק ישראל וכן עם הסתדרות עובדי המדינה.

בחודש מאי 15 התקבלה החלטת ועדת שרים לענייני הפרטה מח/3 המאשרת הפרטת החברה למפעלי כלכלה ותרבות לעובדי המדינה בע"מ. הרשות בוחנת את מסלול ההפרטה ומכינה הליך למכירת החזקות המדינה בשרשור בבנק יהב.

5. מיזוג מקורות המוביל הארצי ונכסים בע"מ לתוך מקורות חברת המים בע"מ

רשות החברות הובילה בשיתוף פעולה עם מקורות את מיזוגה של חברת "מקורות המוביל הארצי ונכסים בע"מ (להלן: "המפא"ר") לתוך "מקורות חברת המים בע"מ. חברת המפא"ר, אשר הוקמה בשנת 2003 והחזיקה בזכויות בנכסי המוביל הארצי, הייתה בפועל חברה ללא פעילות תפעולית שוטפת, זאת לאחר שהאחריות לתחזוקת המוביל ותפעולו עברה למקורות כבר בשנות ה-60.

בהמשך להחלטות ממשלה קודמות, ובכללן החלטה מס' 1190 משנת 2022, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון מקורות את הסכם המיזוג, וכן את כתב התחייבות שיפוי מול המדינה. בהתאם להסכם, הוקצתה למדינת ישראל מניה רגילה אחת מסוג ג' של מקורות.

תעודת המיזוג הונפקה ביום 12 בנובמבר 2024 והמיזוג הושלם ונרשם רשמית ברשם החברות ביום 13 בנובמבר 2025. מהלך זה מבטא התקדמות משמעותית בגיבוש מבנה החזקות רזה, יעיל וחסכוני, אשר צפוי לתרום לחיזוק האיתנות הפיננסית של מקורות באמצעות הגדלת סך הנכסים והיקף המאזן של החברה, תוך שיפור יכולת ההשקעה והיישום של תכניות פיתוח רחבות היקף למשק המים.

6. לקראת פירוק חברות ממשלתיות הפועלות בתחומים מצומצמים ומשניים:

מספר חברות ממשלתיות הוקמו בעבר וכיום, לעמדתה של הרשות, אין מקומן בתיק החברות הממשלתיות. כחלק מהטמעת הגישה העסקית בניהול הרשות, מקודמים מהלכים לפירוק חברות אלה ולהעברת פעילותן ככל ואפשרי, לגורמים הרלוונטיים במגזר הממשלתי או מחוצה לו.

» חברת חלד פועלת בתחום שיקום הדיור בפתח תקווה. הממשלה החליטה על פירוקה עוד בשנת 2009. ההחלטה קבעה שיש לפרק את החברה ולחסל את עסקיה, או להעביר את האחריות על משימותיה לחברות ממשלתיות אחרות או לגופים שאינם חברות ממשלתיות. מגעים בין הרשות, משרד הבינוי והשיכון ועיריית פתח-תקווה התקיימו לסירוגין לאורך שנים ארוכות. בשנת 2023 התקבלה הסכמתה העקרונית של עיריית פתח תקווה לפירוק החברה. רשות החברות מקדמת הצעת מחליטים לפירוק החברה והעברת דירות הדיור הציבורי לניהול עמידר.

» החברה לחינוך ימי בישראל (בתי הספר הימיים). בחודש מאי 2022 אושרה החלטת הממשלה בנושא "פירוק החברה לחינוך ימי בישראל". רשות החברות פעלה למינוי מפרקת לחברה אשר פועלת במרץ יחד עם רשות החברות לסיום הפירוק.

בנוסף בינואר 2024, התקבלה החלטת ממשלה 1267 שעניינה התאמות בפעילות החברות הממשלתיות וחלוקת דיבידנדים.

כחלק מההחלטה הוקם צוות שמטרתו לבחון את הפורטפוליו של הרשות ולהמליץ לממשלה על הפרטה, מיזוג, או פירוק חברות ממשלתיות שלא נדרשת בהן המשך החזקת המדינה.

הצוות קיים דיונים במהלך שנת 2024 לגבי החברות הממשלתיות, שכללו בין היתר בחינה של הצורך בפעילות שלהן והאם יכולה להתבצע על ידי השוק הפרטי, האם ניתן למזג את החברות עם חברות אחרות ועל ידי כך לצמצם תקורות, האם נדרשת מעורבות ממשלתית בהחזקה בהון של חברות אלה ואם לא, כיצד ניתן לבטל אותה. בנוסף בחן הצוות את יישום תהליכי ההפרטה והנפקות המיעוט כפי שהוגדרו בהחלטת ממשלה בדבר "התכנית הרב שנתית להנפקות מיעוט של חברות ממשלתיות" משנת 2014. בימים אלו הצוות עורך את דוח ההמלצות שצפוי להימסר לממשלה במהלך שנת 2025.

7. קידום התחלת פעילות החברה לשירותי קורספונדנציה

שירותי קורספונדנציה בע"מ (להלן: "החברה") הינה חברה ממשלתית בבעלות מלאה של המדינה שהוקמה בשנת 2019 כדי להעניק שירותי קורספונדנציה לבנקים הפלסטינים במערכות התשלומים בשקלים של מדינת ישראל.

הרקע להקמת החברה הוא כוונת הבנקים הישראלים להפסיק את מתן שירותי קורספונדנציה לבנקים הפלסטינים הפועלים בשטחי הרשות הפלסטינית, לאור הידוק הרגולציה בעולם בכל הנוגע למשטר איסור הלבנת הון ומימון טרור בהקשר של שירותים קורספונדנטים.

החברה נמצאת בשלבי התארגנות ואמורה להיכנס לנעלי הבנקים הקורספונדנטים הישראלים ולהתחיל לתת שירותים קורספונדנטים לקראת סוף שנת 2025.

במהלך שנת 2024 ליוותה הרשות את החברה שהשלימה את החיבור למערכת SWIFT, השלימה והעבירה את מסמכי האפיון ותרחישי הבדיקות, וחתמה על בקשות ההצטרפות למסלקות (זה"ב, מס"ב ושיקים). כמו כן, נערכה החברה לקבלת האישורים הנדרשים מהמפקח על הבנקים, השלימה את כל תהליכי האפיון של פעילות וההתממשקות הנדרשים והכינה את המכרזים וההסכמים הנדרשים לצורך התקשרות עם ספקים לתפעול מרכז מזומנים, שיקים ושירותי בלדרות מאובטחת.

יעד שלישי:
סיוע אקטיבי לחברות תוך איזון נטל הרגולציה

1. הוועדה למינוי רואי חשבון ולקביעת שכרם

החל משנת 2018 הוועדה למינוי רואי חשבון הינה קטועה וחסרה את מספר החברים הנדרש לצרכי חידוש פעילותה.

במהלך שנת 2022 פעלה הרשות לגיבוש תיקון לכללי החברות הממשלתיות (מינוי רואי חשבון ושכרם), תשנ"ד-1994. מטרת התיקון היא להקל על תחילת פעילותה של הוועדה למינוי רואי חשבון וקביעת שכרם (להלן: "הוועדה"). במקביל פעלה הרשות מול השרים הרלוונטיים על מנת שימנו את החברים הנדרשים לחידוש פעילותה של הוועדה.

מאמצי הרשות נשאו פרי ובסוף שנת 2022, מונו החברים הנדרשים לתחילת פעילותה של הוועדה למינוי רואי חשבון. למרבה הצער, נעצרה פעילות הוועדה זמן קצר לאחר מכן, בשל סיום כהונתם של חלק מחבריה.

בשנים 2023 ו-2024, חרף מאמצי הרשות, טרם מונו החברים הנדרשים לחידוש פעילותה של הוועדה למינוי רואי חשבון.

2. הליכים משפטיים בהם מעורבת הרשות

הלשכה המשפטית של הרשות טיפלה בשורה של הליכים משפטיים בנושאים שונים, אשר הוגשו, בין היתר, כנגד המדינה, רשות החברות הממשלתיות או הוועדה לבדיקת מינויים של בעלי תפקידים בחברות ממשלתיות ותאגידים ציבוריים שנתמנתה לפי הוראות סעיף 18ב לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975 ("ועדת המינויים").

כך למשל:

- עתירה לבג"ץ שהגישה התנועה למען איכות השלטון בישראל נגד השר לשיתוף פעולה אזורי, רשות החברות הממשלתיות אוח' בנוגע לאי חלוקת דיבידנדים בחברות הממשלתיות;
- עתירה לבג"ץ בנוגע לעיכוב במינוי נציגים מקרב העובדים בדירקטוריונים של חברות ממשלתיות מסוימות;
- עתירה לבג"ץ שהגישה עמותת הצלחה נגד שר התקשורת, ועדת המינויים ואח'- בנוגע לאי מינויים של נציגי ציבור כחברים בתאגיד השירות הציבורי;
- עתירה לבג"ץ שהגישו בוגרי בי"ס לקציני ים ואח' נגד רשות החברות הממשלתיות ואח' בנוגע לאי קידום החלטת ממשלה בדבר פירוק החברה לחינוך ימי בישראל (חל"צ);
- עתירה לבג"ץ שהגישו ח"כ מיכאל ביטון ואח' נגד משרד הבינוי והשיכון ועמידר החדשה החברה הלאומית לשיכון ישראל בע"מ ("עמידר") בנוגע לייצוג עמידר בהליכים משפטיים על ידי יועצים משפטיים חיצוניים

ללא אישור בהתאם להוראות חוק החברות הממשלתיות, התשנ"ט-1975;

- עתירה לבג"ץ שהגישו ח"כ מיכאל ביטון ואח' נגד רשות החברות הממשלתיות ואח' שעניינה ביטול החלטת רשות החברות הממשלתיות בנוגע למינוי יועצים משפטיים חיצוניים בחברת עמידר החדשה החברה הלאומית לשיכון ישראל בע"מ;
- עתירה לבג"ץ למתן צו על תנאי וצו ביניים שהגישו משקי עמק יזרעאל אגודה שיתופית מרכזית לחקלאות בע"מ נגד ממשלת ישראל וגורמים נוספים וביניהם חברת נתיבי ישראל - החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ ("חברת נתיבי ישראל") בעניין הקמת שדה תעופה משלים לנמל התעופה בן גוריון, ברמת דוד שבעמק יזרעאל על ידי חברת נתיבי ישראל;
- הליך משפטי כנגד המדינה בתביעה ל"הרמת מסך ההתאגדות" בחברת אגרקסקו;
- בקשה לאישור תובענה ייצוגית נגד המדינה בקשר לרכישת מניות מיעוט בחברת החשמל לישראל בע"מ;
- אישור הסדר פשרה בתובענה ייצוגית נגד חברת תשתיות אנרגיה בע"מ בנוגע לזיהום אוויר ומטרדי ריח;
- עתירה מנהלית שהגישה התנועה לחופש המידע נגד רשות החברות הממשלתיות שעניינה קבלת דו"ח הביקורת בנוגע לרכישת חברה על ידי חברת רפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ;
- עתירה מנהלית שהגישה חיה הר פז נגד רשות החברות הממשלתיות בנוגע לקבלת מידע על מועדי סיום התקשרות של חברות ממשלתיות עם יועצים משפטיים חיצוניים;
- עתירה מנהלית שהגישה החברה לחינוך ימי בישראל (בתיה"ס הימיים)(חל"צ) ("החברה לחינוך ימי בישראל") נגד הוועדה המקומית לתכנון ובנייה עכו, עיריית עכו רשות החברות הממשלתיות ואח' שעניינה הפקע ותפיסת חזקה במקרקעין שבחכירת החברה לחינוך ימי בישראל;
- עתירה מנהלית שהגישה התנועה למען איכות השלטון בישראל נגד רשות החברות הממשלתיות שעניינה קבלת דו"ח בדיקה בקשר לחברת נמל אשדוד בע"מ;
- עתירה מנהלית שהוגשה נגד שר התקשורת וועדת המינויים שעניינה אישור מינויו של כבוד השופט דרורי (בדימוס) ליו"ר הוועדה לבדיקת מינויים של מועמדים לחברי מועצת תאגיד השידור הציבורי;
- תביעה בבית הדין האזורי לעבודה בחיפה בקשר לקבלת תגמולי הפרטה לאחר הפרטת חברת נמל חיפה בע"מ;
- תביעה בבית הדין האזורי לעבודה בחיפה שהגישה עובדת לשעבר של החברה לפיתוח עכו העתיקה בע"מ ("חל"פ") נגד חל"פ ורשות החברות הממשלתיות שעניינה דרישה לקבלת פיצויי פיטורים מוגדלים ופדיון ימי מחלה;
- סכסוך עבודה בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב שהגישה עובדת לשעבר של המועצה הישראלית לצרכנות בע"מ ("המועצה לצרכנות") נגד המועצה לצרכנות, רשות החברות הממשלתיות ואח' בנוגע להליך פיטוריה.

3. תיקוני חקיקה

במסגרת זו גיבשה הרשות עמדות להצעות חוק פרטיות שונות ולהלן העיקריות שבהן: הצעת חוק להרחבת הייצוג ההולם של קבוצות שונות בתאגידים ציבוריים וברשויות מקומיות (תיקוני חקיקה), התשפ"ג-2023; הצעת חוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות (תיקון מס' 25), התשפ"ד-2024 (החוק התקבל ביום 2 באפריל 2024. ופורסם ברשומות ביום 7 באפריל 2024); הצעת חוק עידוד תרומות מזון עודף (תיקון- חובת תרומת מזון עודף), התשפ"ד-2024 (החוק התקבל ביום 25 בנובמבר 2024 ופורסם ברשומות ביום 28 בנובמבר 2024).

4. קידום הרפורמה ושינוי מבני במשק החשמל – חברת החשמל לישראל בע"מ

הרפורמה והשינוי המבני במשק החשמל העסיקה את הציבור הישראלי לאורך שנים רבות, ומטרתה – קידום משק החשמל הישראלי והפיכתו לתחרותי וליעיל יותר. בגיבוש השינוי המבני עסקו גופי ממשלה, חברת החשמל, נציגי העובדים וגורמים כלכליים נוספים. בשנת 2018, הבשיל המשא ומתן בין הממשלה ונציגי העובדים, והוסכם על מתווה העקרונות בקשר לשינוי המבני לתקופה של שמונה שנים. מתווה עקרונות זה אושר בדירקטוריון חברת החשמל, ובהמשך לכך נחתם הסכם קיבוצי בין חברת החשמל, נציגות העובדים וההסתדרות. ביוני 2018 התקבלה החלטת הממשלה הרלוונטית וכן פורסם ברשומות חוק משק החשמל (תיקון 16), תשנ"ו-1996.

יישום הרפורמה המבנית במשק החשמל מתפרס על פני מספר שנים, והגופים הפועלים ליישומה הם חברת החשמל וגורמי המדינה – ובהם רשות החברות.

בשנת 2023 נמשכו הפעולות לקידום השלמת הקמת יחידות ייצור 70 ו-80 באתר "אורות רבין".

בחודש נובמבר 2023 נבחרה הזוכה במכרז למכירת תחנת כח אשכול קבוצת דליה ויונין בעבור 9 מיליארד שקלים.

ביום 3 ביוני 2024 הושלמה העברת התחנה לרוכשת והושלמה מכירתה.

5. תוכנית מנהיגות למובילי החברות הממשלתיות

בשנת 2023 רשות החברות השיקה את תכנית המנהיגות בשיתוף עם חברת לוטם ואוניברסיטת ת"א, בה השתתפו 26 סמנכ"ליות וסמנכ"לים מ-16 החברות הממשלתיות הגדולות. התכנית מביאה את חזית הידע, החשיפה וההתנסויות בעולמות המנהיגות והניהול, תוך התבוננות וחקירה של העולם הארגוני והעסקי של החברות יחד עם פיתוח וצמיחה אישיים של המשתתפים. חלק מהמפגשים התקיימו בחברות הממשלתיות המובילות וכללו בין היתר גם מפגשים עם אנשי מפתח בחברות הממשלתיות.

יעד רביעי:
הובלת מינוי דירקטורים מקצועיים ופיקוח על תפקודם

1. מינוי דירקטורים איכותיים ומקצועיים להובלת החברות הממשלתיות

בראש החברות הממשלתיות נמצאת מועצת המנהלים – הדירקטוריון. הרשות שואפת לסייע לחברות למנות לדירקטוריונים שלהן אנשי מקצוע מצוינים ומגוונים ונשות מקצוע מנוסות ובעלות ראייה מקורית.

במהלך שנת 2024 הוקמה על ידי השר האחראי על רשות החברות הממשלתיות ועדת מידני שתפקידה היה בחינה של דרכי גיוס, מיון והכשרה של דירקטורים בחברות הממשלתיות.

הוועדה נתבקשה לדון בנושאים הבאים:

1. עדכון תנאי כשירות לדירקטורים ונושאי משרה בחברות הממשלתיות, תוך מתן דגש על השוני הקיים בין סוגי החברות, תחומי האחריות והגודל שלהן.
2. בחינת דרכי גיוס ומיון דירקטורים ונושאי משרה בחברות הממשלתיות באופן שיביא לידי ביטוי את מגוון אוכלוסיות הגיוון והפסיפס החברתי בישראל.
3. הגברת ההכשרות ההתמקצעות בממשל תאגידי בקרב הדירקטורים ונושאי משרה.
4. בחינת הצורך, ובהתאם גם העברת הצעות לשינוי חקיקה נדרשים או לשינויים או הוספת הנחיות של הרשות או כל מסגרת נורמטיבית אחרת הנוגעת לנושאים המפורטים לעיל.

הוועדה הגישה את מסקנותיה לשר האחראי על הרשות בתחילת שנת 2025.

2. איוש הדירקטוריונים כחלק ממהלך רחב של מצוינות ושיפור ההתנהלות העסקית

יחידת הדירקטורים ברשות החברות פועלות באופן שוטף מול לשכות השרים. פעילות זו נועדה לטיוב איוש הדירקטוריונים ולמינוי דירקטורים באופן שיסייע לשרים במשימות הבאות: השלמת המנויים החסרים בדירקטוריונים כדי להגיע למינימום הנדרש לפעילות תקינה; מינוי דירקטורים חיצוניים; מינוי דירקטורים בעלי מומחיות פיננסית; ייצוג הולם לבני שני המינים וייצוג הולם לאוכלוסיות נוספות ועוד.

הרשות מדווחת לשרים באופן שוטף על מצב כלל החברות אשר תחת אחריותם, תוך התייחסות למצב הקיים של הדירקטוריונים ולהיקף המינויים שיש להשלים.

3. ריכוז עבודת הוועדה לבדיקת כשירותם והתאמתם של בכירים בחברות הממשלתיות

מינויים של דירקטורים, יושבי ראש ומנכ"לים של חברות ממשלתיות טעונים את אישורה של הוועדה לבדיקת מינויים. ועדה זו פועלת מכוח חוק החברות הממשלתיות, והחל מחודש יולי 2015 ועד חודש יוני 2023 עמדה בראש הוועדה השופטת (בדימוס) בלהה גילאור. כיום עומדת בראש הוועדה השופטת (בדימוס) שולמית דותן.

הוועדה מופקדת מכוח החוק על בדיקת כשירותם של דירקטורים, יושבי ראש דירקטוריון ומנכ"לים בחברות ממשלתיות, וכן של בעלי התפקידים המקבילים להם בתאגידים ציבוריים. דיוני הוועדה מתקיימים בהרכבים שונים, הנקבעים בהתאם לאופן המיון של המועמדים הנדונים: מועמדים לחברות ממשלתיות שאינם מנבחרת הדירקטורים, מועמדים לחברות הממשלתיות מנבחרת הדירקטורים, ומועמדים לתאגידים ציבוריים.

מועמדים לחברות ממשלתיות

בשנת 2024 קיימה הוועדה 29 ישיבות בנושא חברות ממשלתיות, בהן דנו ב-269 מועמדויות לפי הפירוט הבא:

- 236 מועמדויות לתפקיד דירקטור.
- 19 מועמדויות לתפקיד יו"ר דירקטוריון.
- 8 מועמדויות לתפקיד מנכ"ל.
- 6 מועמדויות לתפקיד מנכ"ל בפועל.

מועמדים לתאגידים ציבוריים

בשנת 2024 קיימה הוועדה 32 ישיבות בנושא תאגידים ציבוריים בהן דנו ב-306 מועמדויות לפי הפירוט הבא:

- 260 מועמדויות לתפקיד חבר מועצה, חבר דירקטוריון, מ"מ חבר מועצה, מ"מ חבר דירקטוריון.
- 25 מועמדויות לתפקיד יו"ר, מ"מ יו"ר בתאגידים ציבוריים, סגן יו"ר.
- 21 מועמדויות לתפקיד מנכ"ל, מ"מ מנכ"ל, סמנכ"ל בתאגידים ציבוריים.

4. הכשרות לדירקטורים ונושאי משרה בחברות הממשלתיות

הרשות קיימה במהלך השנה פורומים לנושאי משרה בחברות הממשלתיות. מטרת הפורמים לייצר שיתופי פעולה וממשקי עבודה, יצירת כלים ניהוליים לדרג הניהולי הבכיר בנושאים הקשורים בליבת העשייה של החברות הממשלתיות בתחומים אלו.

במהלך שנת 2024 יזמה רשות החברות הממשלתיות קורס דירקטורים ייחודי, שנועד להרחיב את הגיוון בנבחרת הדירקטורים וליצור הזדמנויות לאוכלוסיות מהפריפריה.

הקורס יועד למועמדים המתגוררים ביישובים המדורגים באשכולות 1–5 במדד החברתי-כלכלי, ובאשכולות 1–7 במדד הפריפריאליות של הלמ"ס. לאחר קול קורא שהופץ לציבור, התקבלו כ-100 מועמדויות. 35 משתתפים נבחרו בהתאם לקריטריונים שנקבעו מראש, שכללו גם תנאי סף של השכלה וניסיון ניהולי בכיר.

הקורס התקיים במשך שמונה מפגשים וכלל את התכנים הבאים: חובות אמונים וזהירות של נושאי משרה, ממשל תאגידי, סמכויות הדירקטוריון, קריאה וניתוח דוחות כספיים, תקינה חשבונאית, ניתוח מקרים מהשטח, גיבוש אסטרטגיה עסקית מנקודת מבטו של הדירקטור ועוד. עם סיום הקורס, שובצו המשתתפים להשלמה מעשית בחברות הממשלתיות שכללו השתתפות בישיבות דירקטוריון ומפגש עם יו"ר החברה וחבר הנהלה. הקורס נועד להגדיל את היצע המועמדים, תוך יצירת נגישות להזדמנות ההכשרה והשתלבות בתפקידים ציבוריים עבור מועמדים מהפריפריה, בהתאם לקריטריונים שנקבעו.

יעד חמישי: קידום התנהלות החברות על פי כללי ממשל תאגידי, שקיפות, גיוון מגדרי וייצוג הולם תוך הקפדה על קיום שירות ציבורי מיטבי ויעיל

החברות הממשלתיות אמורות להוות מגדלור של מצוינות וערכיות, לא רק בתוצאותיהן העסקיות – אלא גם בהתנהלותן העסקית: הקפדה על כללי הממשל התאגידי, התנהלות הגונה, שקופה ופתוחה מול בעלי העניין, וגיוון מגדרי ותעסוקתי – וכל זאת תוך שמירה על סטנדרט עליון של שירות ציבורי יעיל, שירותי וקשוב. יעד זה משולב בשאר היעדים החברות – חדשנות, התנהלות עסקית, מקצוענות ועוד.

1. קידום השקיפות בעבודת החברות הממשלתיות: דוחות מלאים – ובזמן

כתפיסה, חברות ממשלתיות מחויבות לספק דוחות לציבור הן כבעל המניות (כאזרח המדינה) והן כלקוח, מקבל השירות של חברות ממשלתיות רבות.

הרשות פועלת בהתאם להוראות תיקון מס' 36 של חוק החברות הממשלתיות אשר מחייב את החברות הממשלתיות לפרסם דוחות כספיים לציבור. הרשות פועלת על מנת לוודא כי החברות הממשלתיות יפעלו בהתאם להוראות התיקון ובהתאם להוראות חוזר הרשות (מיום 9.12.18) בדבר הדרך והמועד להגשת הדוחות הכספיים לרשות לשם פרסומם לציבור.

בשנת העבודה 2024 המשיכה הרשות לפרסם גם את הדוחות הכספיים הרבעוניים באתר הרשות, מיד לאחר אישורם בדירקטוריון, כחלק ממכלול הצעדים שנקטה להגברת השקיפות בחברות הממשלתיות.

החברות הממשלתיות רשאיות להשחיר נתונים בדוחותיהן הכספיים המפורסמים, אשר לעמדתן, הינם סודיים עסקית או עומדים בנסיבות המפורטות בסעיף 9 (א) לחוק חופש המידע. ההשחרות נבחנות מעת לעת על ידי רשות החברות, ובמקרים בהם השחרת המידע אינה עונה לעמדתה על קריטריון זה, היא מבוטלת והמידע נחשף לציבור.

בנוסף, מדי שנה הרשות מפרסמת את הדוח המאוחד על פעילותן של החברות הממשלתיות הכולל את עיקרי התוצאות העסקיות במהלך שנת הדוח.

אחת לחודש מפרסמת הרשות דוח על מצב איוש הדירקטורים, ואחת לתקופה מתפרסמים נתונים סטטיסטיים על מינויי דירקטורים לפי חיתוך מגדרי, אוכלוסייה ערבית ולפי השכלת הדירקטורים.

2. קידום הנפקות אגרות חוב – חיזוק הבסיס הפיננסי של החברות הממשלתיות

בשנים האחרונות פעלה הרשות לעידוד הנפקה של אג"ח סחירות בבורסה ורישום למסחר של אג"ח לא סחירות, במטרה להגביר את השקיפות והממשל התאגידי בחברות הממשלתיות ולשמור על מבנה הון אופטימלי. מאמצים אלו מניבים תוצאות עם גידול בחלקו של החוב הסחיר בישראל בחברות הממשלתיות אשר הגיע ל-82% בשנת 2024 לעומת 78% בתקופה מקבילה אשתקד.

במהלך שנת 2024 ליוותה הרשות את החברות הממשלתיות בתהליכי גיוס חוב, אשר הסתכמו בכ-6.8 מיליארדי ש"ח על ידי גיוסים חדשים של אגרות חוב ציבוריות והרחבת סדרות קיימות. בין החברות שגייסו אג"ח בלטו חברת החשמל, אשר סך גיוסיה הגיע לכ-3.4 מיליארדי ש"ח, חברת מקורות, שגייסה כ-2.35 מיליארד ש"ח וחברת תשתיות אנרגיה שהנפיקה לראשונה לציבור אגרות חוב בהיקף של כ-500 מיליון ש"ח. בעקבות המהלך הפכה החברה לתאגיד מדווח.

3. ביצוע בדיקות בחברות הממשלתיות מכוח הוראות סעיף 55 לחוק החברות הממשלתיות

רשות החברות מבצעת בדיקות מיוחדות בחברות הממשלתיות, הן בנושאים רוחביים והן בנושאים הד אוק בהם עלה החשש להתנהלות לא תקינה על מנת לוודא שהנושאים הטעונים תיקון יטופלו.

בדיקות אלה מתקיימות בנושאים שונים, ומבוססות על סמכותה של הרשות לפי סעיף 55 לחוק החברות הממשלתיות ולתקנות החברות הממשלתיות (כללים בדבר הסמכת בודק בידי הרשות), התשס"ה-2005 (להלן: "התקנות"). הבדיקות מבוצעות על ידי יועצי הרשות, משרדי רואי חשבון המתמחים בביקורת חקירתית ובשיתוף פעולה עם עובדי הרשות.

בשנת 2024 בוצעה פעולת הפיקוח והבקרה של רשות החברות, בין היתר, באמצעות ביצוע בדיקות פרטניות בחברות בנושאים של בחינת איכות הממשל התאגידי לרבות בחינת מערכת היחסים בין דירקטוריון חברה להנהלה, בחינת עסקאות רכש בחברות, בחינת השקעה במתקן בחו"ל על ידי חברה ממשלתית ועוד.

4. קידום גיוון וייצוג הולם – יעדים מדידים ותגמול על התקדמות ליעדים

במהלך שנת 2024 רשות החברות המשיכה לפעול לקידום הגיוון והייצוג ההולם בחברות הממשלתיות שמטרתו לחזק את החברות ואת החברה הישראלית, וזאת בהתאם לחקיקה ולחוזרי הרשות בנושא.

התפיסה שאימצה הרשות לקידום הגיוון התעסוקתי נשענת על שלוש רגליים מרכזיות:

- מחויבות ההנהלות
- מינוי ממונה גיוון והכללה
- קביעת יעדים מאתגרים

במהלך שנת 2024 הרשות פעלה באופן יוזם לקידום נושא הגיוון התעסוקתי והייצוג ההולם בחברות הממשלתיות תחת תפיסה זו, וכללה:

- מתוך התפיסה הניהולית המקובלת כי יש למדוד ולתגמל על השגת יעדים, נקבעו יעדים מדידים בנושא הגיוון התעסוקתי והם שולבו כחלק מקביעת יעדי התגמול של החברות לשנת 2022. לשנת הפעילות הראשונה נקבעו יעדי גיוון מדידים וכמותיים כפיילוט ל-6 חברות. בהמשך, התרחב הפיילוט לכלל החברות ושולב במודל התגמול לקראת יעדים לשנים 2023 ו-2024. החדשנות במהלך זה מתבטאת בכך שהיעדים שנקבעו הינם חלק מיעדי הליבה של החברה אשר משפיעים על תגמול הבכירים. לאור החשיבות הרבה שהרשות רואה לנושא זה כחלק מקביעת יעדי החברות לשנת 2024, בחברות הממשלתיות נקבעו יעדים מדידים לשיעור אוכלוסיות הגיוון בחברה, לשיעור הנשים המועסקות בה בכלל התפקידים ולשיעור הנשים הממלאות תפקידים בכירים בחברה. יעדים אלו נועדו, בין היתר, לרתום את הבכירים בחברות הממשלתיות לנושא חשוב זה. החברות במודל התגמול עבורן נקבעו יעדים מדידים בשנת 2024 הינן החברות שמגייסות את רוב העובדים לחברות הממשלתיות ועובדיהן מהווים למעלה מ-90% מכלל עובדי החברות הממשלתיות.
- מחויבות מנכ"לים ויו"רים, כחלק מסיורים רבים בחברות ופגישות בנושא תוכניות עבודה לשנת 2024 עם הנהלות החברות הממשלתיות, התבקשו החברות להציג את נושא הגיוון התעסוקתי וקידום הנשים אצלם בחברה.

5. אחריות תאגידית

החברות הממשלתיות אמורות להיות מגדלור עבור המשק ועבור החברה כולה בנושא האחריות התאגידית: אחריות חברתית, אחריות סביבתית וממשל תאגידי מיטבי. מתוך ראייה זו, פועלת הרשות לעידוד ולסיוע לחברות הממשלתיות לקידום נושאי האחריות התאגידית. בין הפעולות המרכזיות שביצעה הרשות בשנת 2024:

5.1. חוק מוסר תשלומים לספקים

מוסר תשלומים הוגן אמור להיות מובן מאליו, במיוחד כאשר מדובר בגופים ממשלתיים. בחודש מרץ 2017 נחקק חוק מוסר תשלומים לספקים, חוק שמטרתו להסדיר ביצוע התשלומים לספקים באופן הוגן על ידי גופים ציבוריים ממשלתיים וביניהם חברות ממשלתיות.

בהמשך לחוק הותקנו (בחודש פברואר 2021) תקנות המחייבות את החברות הממשלתיות ואת רשות החברות בדיווח על יישום החוק.

רשות החברות ריכזה את הדיווחים מהחברות הממשלתיות ומהעבירה את דיווחיה אל ועדת הכלכלה של הכנסת.

דיווחים אלה מראים כי בשנת 2023 שולמו במועדן, כ-86% מתוך כ-392 אלף העסקאות שבוצעו על ידי החברות הממשלתיות. נתון זה מצביע על שיפור במוסר התשלומים של החברות הממשלתיות לעומת שנת 2022 שבה כ-81% מתוך כ-365 אלף עסקאות שולמו במועד.

תקנה 12 לתקנות מוסר תשלומים לספקים (דיווח על יישום החוק) (הוראת שעה), תשפ"א-2021, חלה עד שנת 2023. הוראת השעה לא הוארכה ולפיכך לא חלה חובת דיווח בשנת 2024.

5.2. קידום מדיניות הממשלה להשגת יעדיה בתחום האנרגיות המתחדשות

בתאריך 11 בספטמבר 2022 התקבלה החלטת ממשלה מס' 1855 בנושא צעדים לחיזוק יכולת הממשלה לעמוד ביעדי האנרגיה המתחדשת.

בעקבות ההחלטה פנתה רשות החברות הממשלתיות בדרישה לקיים דיון ולבחון אפשרויות של החברות להתקין מתקנים לאנרגיה מתחדשת בשטחיהן וכן ליישם צעדים שונים להתייעלות בצריכת החשמל (חיסכון אנרגטי).

בנוסף, הרשות ליוותה חברות ביוזמות שונות לקידום פרויקטים של אנרגיה מתחדשת תוך התמודדות עם חסמים שונים.

בשנת 2024 קידמה הרשות בשיתוף עם משרד האנרגיה בחינה של יעדים לחברות ממשלתיות נבחרות, שמטרתן קידום החלטת הממשלה האמורה.

5.3. הגברת המודעות ועידוד החברות הממשלתיות לקידום היבטי אחריות תאגידית

רשות החברות קיימה כנס בנושא אחריות תאגידית בהשתתפות הדירקטורים והמנכ"לים בחברות הממשלתיות. מטרת הכנס היתה להגביר את המודעות וההיכרות של מקבלי ההחלטות בחברות הממשלתיות, ולעודד אותם לקדם אחריות תאגידית.

בין היתר הכנס נדון בהיבטים עסקיים ורגולטוריים בקידום אחריות תאגידית, וכן בנושא ניהול סיכונים הנובעים מהמגמות האקלימיות בישראל.

יעד שישי: פעולה כמוקד ידע ובשקיפות להכנסת אמות מידה וסטנדרטים בינלאומיים ולהטמעת אסטרטגיה עדכנית

רשות החברות אמונה על החברות ממשלתיות, ולצורך ביצוע תפקידיה השונים נדרשת לקבל דיווחים מהחברות הממשלתיות ולפעול במגוון ממשקי עבודה, הן בין יחידות הרשות השונות והן בינה לבין החברות הממשלתיות. קיומו של ממשק עבודה יעיל ובהיר הוא תנאי בסיסי הנדרש לביצוע מיטבי של תפקידי רשות החברות.

בשנת 2022 החלה הרשות באפיון מערכת מרו"ם - מערכת CRM הצפויה לתמוך בתהליכי העבודה של רשות החברות מול החברות הממשלתיות, לאפשר שימור ידע באופן מיטבי, לשפר את ממשקי העבודה אל מול החברות ולתת מענה איכותי לצרכי הרשות ולצורכיהן של החברות הממשלתיות.

השימוש במערכת עתיד לתת בידי הרשות כלים זמינים להטמעת הגישה העסקית ולאפשר לבעלי התפקידים השונים, ברשות ובחברות הממשלתיות, לבצע את תפקידיהם באופן טוב יותר, להתבסס על מידע עדכני יותר וקיים מערכת גמישה, קשובה ותגובתית יותר.

בשנת 2023 המערכת נכנסה לפעילות, ועד כה אופיינו במערכת תהליכי העבודה (המודולים) הבאים:

- מודול תיק חברה – ירכז את המסמכים המרכזיים והעדכניים של כל חברה ברמת זמינות גבוהה. מסמכים אלה נדרשים לצורך ביצוע תפקידיה של הרשות על פי חוק, והודות למערכת מרו"ם מסמכי היסוד יהיו זמינים בתיק החברה וחלקם ידרשו תיקוף בתדירות שתוגדר מראש.
- מודול אנשי קשר – ירכז את פרטיהם המעודכנים של אנשי הקשר השונים בחברה. פרטים אלה שימושיים ביותר לקיום הקשר השוטף בין הרשות לבין החברות הממשלתיות. מודול ניהול אנשי קשר יועבר מהאנפה למערכת מרו"ם ויאפשר לבעלי התפקידים המורשים בחברה לעדכן את פרטי אנשי הקשר השונים בחברה.
- מודול אסיפות כלליות – יתמוך בתהליכי קידום האסיפות הכלליות ויאפשר קבלת מידע בנושאים קשורים תוך שיפור איכות המענה הניתן לחברות הממשלתיות.
- מודול דיווחי שכר וכ"א – יחובר למערכת האנפה ויקל על הדיווח, הפיקוח, הבקרה והשקיפות לציבור של נתונים שונים בנושאי שכר וכ"א בחברות הממשלתיות.
- בשנת 2024 החלה הרשות לעבוד עם המערכת והחלה בבחינה של אפיון ופיתוח של תהליכי עבודה נוספים.

פעילות רשות החברות הממשלתיות עם ארגון ה-OECD – סטנדרטים עולמיים ככלי למצוינות

בשנת 2010 התקבלה ישראל לשורות הארגון לשיתוף פעולה ולפיתוח כלכלי – OECD. הארגון כולל את 38 המדינות המפותחות בעולם, המייצרות כ-60% מהתוצר העולמי.

מתוקף חברותה של ישראל, משתתפת רשות החברות הממשלתיות בפורומים שונים של הארגון, תורמת מהידע המקצועי ומסתייעת במחקרים, בשיטות העבודה ובמידע שברשות הארגון.

שיתוף הפעולה עם ה-OECD מסייע לרשות גם בנושאי ממשל תאגידי וקביעת היעדים הפיננסיים של החברות. הקווים המנחים של הארגון משמשים כאמת-מידה מקובלת וברורה בכל בחינה שהרשות עורכת. הנחיות אלה מהוות כלי עבודה חיוני בהעלאה של סטנדרט הניהול והדיווח של החברות הממשלתיות.



פרק ג'
עיקרי תכנית העבודה לשנת 2025

מיקוד תכנית העבודה:

הגברת שקיפות הדיווחים לציבור	התאמת סטנדרט עסקי בפעילות ההונית של החברות הממשלתיות	קידום פרויקטים אסטרטגיים בחברות ממשלתיות
להוות "מטה על" עבור החברות	שיתופי פעולה עסקיים ותשתיתיים	חיסכון והגברת היעילות בחברות הממשלתיות

עיקרי תכנית העבודה:

1. קידום פרוייקטים אסטרטגיים בחברות הממשלתיות:

<u>פירוקים, מיזוגים והפרטות:</u>

- פרסום דוח המלצות לטיפול בהחזקות המדינה בחברות הממשלתיות (הנפקות מיעוט, פירוק או מיזוג והפרטות), בהתאם להחלטה מספר 1267 של הממשלה בחודש ינואר 2024.
- קידום ההפרטה של קרנות ההשתלמות.
- קידום הפרטת בנק יהב.
- קידום הפרטת אחזקות המדינה בחברת בניין הבימה בע"מ וחברת אולם נחמני בע"מ.
- בחינת מתווה לקידום הפרטה של מגוון חברות ממשלתיות נוספות כגון: כפרי הנוער, הארכיון המרכזי לתולדות העם היהודי, חלמיש, נצר השרון, מצוקי הים התיכון ופארק אריאל שרון.
- קידום פירוקים של חברות ממשלתיות כגון: המנהלה להסדרים, השוק הסיטוני, קרן הרשב"י, חלד, שביט, חפח"א, חינוך ימי, המועצה לצרכנות.
- קידום מיזוג חברות התיירות.
- בחינה וקידום מיזוג אשרא לחברת ענבל.
- בחינה וקידום מיזוג חברת חוצה ישראל לאחת מחברות התחבורה האחרות.

<u>הנפקות מיעוט:</u>

- קידום הנפקת מיעוט בתע"א.
- קידום הנפקת מיעוט בנמל אשדוד.

2. התאמת סטנדרט עסקי בפעילות ההונית של החברות הממשלתיות:

» קידום מבנה הון אופטימלי בחברות הממשלתיות.

» ליווי גיוסי חוב בחברות הממשלתיות.

» עמידר, גיבוש מודל כלכלי והחלטת ממשלה לקידום פרוייקטי "התחדשות עירונית".

» נגה, גיבוש מודל כלכלי לקביעת היקף ההון העצמי הנדרש לפעילות החברה.

» מקורות, בחינת תיקון כללי המים וכן, כניסה למשק הביוב.

» נתג"ז, בחינה וגיבוש עמדה ביחס לשינוי תעריף הגז והשפעתו על מבנה ההון.

» קידום מודל תמריצים להנהלות החברות הממשלתיות.

3. חיסכון והגברת היעילות בחברות הממשלתיות:

» קידום רפורמה 2.0 בחברת החשמל.

» בחינה של הוצאות מטה בחברות התחבורה.

» קידום רפורמה ברגולציה החלה על החברות הביטחוניות להגברת היעילות ויכולת התחרות.

» פיתוח מדד ממשל תאגידי לחברות הממשלתיות.

» סיווג חברות ממשלתיות.

4. הגברת השקיפות והדיווחים לציבור:

» פרסום דוחות כספיים של החברות הממשלתיות.

» פרסום דוחות ממצאים מבדיקות בנושאים שונים בחברות הממשלתיות.

5. "מטה על" עבור החברות הממשלתיות:

» פיקוח ובקרה שוטפת בנושא שכר בכירים.

» עדכון מדיניות הרשות בתחום השכר וגיוס הפקידים הבכירים.

» קיום פורומים וימי עיון לנושאי המשרה הבכירים בחברות הממשלתיות בתחומים שונים.

» קיום קורסי דירקטורים.



פרק ד'

תקציבים וסעיפי דיווח נוספים

נספח 1: דוח ביצוע תקציב לשנת 2024 באלפי ש"ח

מספר פרט	שם הפרט	תקציב מאושר - הוצאות נטו	ביצוע - מזומן	יתרת התחייבויות
תוכנית 055112	רשות החברות הממשלתיות סיכום	50,738	33,415	17,930
05511201	שיא כח אדם	15,623	16,141	-
05511203	שעות נוספות	562	524	38
05511204	כוננות	109	245	-
05511205	העסקת סטודנטים	758	465	293
05511207	החזר הוצאות רכב	1,953	1,712	241
05511210	הוצאות תפעול	6,485	5,172	1,313
05511215	פעולות לקידום הפרטה	13,792	5,902	7,890
05511217	פעילות שוטפת	10,291	3,300	6,991
05511230	השתתפות במנהל הרכב הממשלתי	180	180	-
05511231	השתתפות במנהל הדיור הממשלתי	985	985	-
05511233	הכנסות מגורמי חוץ	-	(46)	-

נספח 2: תקציב מאושר לשנת 2025

מספר פרט	שם הפרט	תקציב מאושר - הוצאות נטו
תוכנית 055112	רשות החברות הממשלתיות סיכום	35,529
05511201	שיא כח אדם	17,152
05511203	שעות נוספות	616
05511204	כוננות	258
05511205	העסקת סטודנטים	735
05511207	החזר הוצאות רכב	2,091
05511210	הוצאות תפעול	5,437
05511215	פעולות לקידום הפרטה	4,819
05511217	פעילות שוטפת	3,441
05511230	השתתפות במנהל הרכב הממשלתי	215
05511231	השתתפות במנהל הדיור הממשלתי	1,765

בשנת 2024, לא פורסמו חוברות ועלוני מידע לציבור, לא מומנו קרנות או מלגות ולא הוענקו תמיכות למוסדות ציבור.

מאגרי המידע של הרשות, הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות:

שם המאגר: נבחרת הדירקטורים, מועמדים לכהונה בדירקטוריונים של חברות ממשלתיות.

מספר המאגר: 700060733.

נספח 3: מפתח החברות הממשלתיות לשנת 2024

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
התעשייה האווירית לישראל בע"מ	ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון	מאושר ומבוקר	(1)10
חברת החשמל לישראל בע"מ	ממשלתית	99.85%	חשמל מים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	(1)10
רפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ	ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון	מאושר ומבוקר	(1)10
חברת דואר ישראל בע"מ* **	ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תקשורת	תקשורת	מאושר ומבוקר	10
מקורות חברת מים בע"מ	ממשלתית	99.99%	חשמל מים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	10
רכבת ישראל בע"מ	ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	10
חברת נגה ניהול מערכת החשמל בע"מ	ממשלתית	100.00%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	9
חברת נמל אשדוד בע"מ	ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	9
חברת נמלי ישראל- פיתוח ונכסיםבע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	9
חברת תומר	ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון	מאושר ומבוקר	9
נת"ע - נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ	ממשלתית	100.00%	בינוי (בניה והנדסה אזרחית)	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	9
נתיבי הגז הטבעי לישראל בע"מ	ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	9
נתיבי ישראל - החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ	ממשלתית	100.00%	בינוי (בניה והנדסה אזרחית)	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	9
עמידר החברה הלאומית לבינוי והשיכון בישראל בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	9
דירה להשכיר- החברה הממשלתית לדיור ולהשכרה בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	8

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
חברת נתיבי איילון בע"מ	ממשלתית	100.00%	בינוי (בניה והנדסה אזרחית)	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	8
חברת תחנות ייצור חשמל חדשות בישראל בע"מ*	ממשלתית	100.00%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	טרם התקבל	8
כביש חוצה ישראל בע"מ	ממשלתית	100.00%	בינוי (בניה והנדסה אזרחית)	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	8
ענבל חברה לביטוח בע"מ	ממשלתית	100.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	טיוטה	8
תשתיות אנרגיה בע"מ	ממשלתית	99.99%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	8
איסורד בע"מ	ממשלתית	99.99%	תעשייה	ביטחוניות	ראש הממשלה	מאושר ומבוקר	7
החברה למתנ"סים-מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ)	ממשלתית	100.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	חינוך	חינוך	טיוטה	7
החברה לשירותי איכות הסביבה בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	להגנת הסביבה	מאושר ומבוקר	7
ערים חברה לפיתוח עירוני בע"מ	ממשלתית	100.00%	בינוי (בניה והנדסה אזרחית)	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	7
קנט - קרן לביטוח נזקי טבע בחקלאות ופיתוח הכפר ופיתוח הכפר בע"מ	ממשלתית	36.37%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חקלאות	מאושר ומבוקר	7
רותם תעשיות בע"מ	ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	ראש הממשלה	מאושר ומבוקר	7
שביט בע"מ**	ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון	לא רלוונטי	7
שירותי קורספונדנציה בע"מ	ממשלתית	100.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	טיוטה	7
אשרא- החברה הישראלית לביטוח יצוא בע"מ	ממשלתית	100.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	הכלכלה והתעשייה	טיוטה	6
החברה הממשלתית להגנות ים המלח בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תיירות	תיירות	מאושר ומבוקר	6

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
החברה הממשלתית להגנות מצוקי חוף הים התיכון בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	להגנת הסביבה	מאושר ומבוקר	6
החברה הממשלתית לתיירות	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תיירות	תיירות	מאושר ומבוקר	6
המכון הגיאופיסי לישראל חברה מוגבלת בערבות	ממשלתית	99.90%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	6
נצר השרון בע"מ	ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון	טיוטה	6
החברה לחינוך ימי בישראל (בתיה"ס הימיים)**	ממשלתית	100.00%	חינוך	חינוך	חינוך	טרם התקבל	5
הכפר הירוק ע"ש לוי אשכול בע"מ	ממשלתית	100.00%	חינוך	חינוך	חינוך	מאושר ומבוקר	5
פארק אריאל שרון בע"מ	ממשלתית	100.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	להגנת הסביבה	מאושר ומבוקר	5
ק.ל.ע - קרן השתלמות לעובדים סוציאליים בע"מ	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	5
קרן השתלמות לאקדמאים במדעי החברה והרוח	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	5
קרן השתלמות להנדסאים וטכנאים בע"מ	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	5
קרן השתלמות לעובדי מדינה	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	5
בית הספר המרכזי למלונאות בע"מ (תדמור)**	ממשלתית	68.42%	חינוך	תיירות	תיירות	לא רלוונטי	4
החברה לפיתוח עכו העתיקה בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תיירות	תיירות	מאושר ומבוקר	4
המועצה הישראלית לצרכנות בע"מ	ממשלתית	75.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	הכלכלה והתעשייה	טרם התקבל	4
הרשות לחינוך והכשרת ימיים	ממשלתית	50.00%	חינוך	חינוך	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	4
חלד חברה ממשלתית עירונית לשיקום דיור ופיתוח בע"מ	ממשלתית	66.68%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	4

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
חקר ימים ואגמים לישראל בע"מ	ממשלתית	99.99%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	אנרגיה ומים	אנרגיה + הכלכלה והתעשייה + אוצר	מאושר ומבוקר	4
כפר הנוער "מאירֹ שפייה" בית ספר חקלאי משרד החינוך והתרבות בישראל- הדסה בארה"ב	ממשלתית	50.00%	חינוך	חינוך	חינוך	טיוטה	4
מדרשת שדה בוקר בנגב בע"מ (חל"צ)	ממשלתית	60.00%	חינוך	חינוך	חינוך	טיוטה	4
מקווה ישראל- כל ישראל חברים	ממשלתית	50.00%	חינוך	חינוך	חינוך	טיוטה	4
ק.ה.ר.- קרן השתלמות לרוקחים בע"מ	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	4
ק.ס.מ- קרן השתלמות לביוכימאים ומיקרוביולוגים	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	4
קרן השתלמות למשפטנים	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	4
קרן השתלמות לשופטים	ממשלתית	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	שר המשפטים	מאושר ומבוקר	4
שקמונה חברה ממשלתית עירונית לשיקום הדיור בחיפה בע"מ	ממשלתית	66.67%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	4
החברה הישראלית לחקר מדעי החיים בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	ביטחוניות	ראש הממשלה	טיוטה	3
החברה לפיתוח חוף אילת בע"מ**	ממשלתית	95.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תיירות	תיירות	טרם התקבל	3
החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ	ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	3
פיתוח מזרח ירושלים בע"מ	ממשלתית	66.66%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	ירושלים	טרם התקבל	3
האיגוד חברה להעברת טכנולוגיה	ממשלתית	100.00%	חינוך	בינוי סביבה ואוצר	חוץ	מאושר ומבוקר	1
א.ת. אפיקי תקשורת (בע"מ)	ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תקשורת	תקשורת	מאושר ומבוקר	לא מסווג

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
המינהלה להסדרים במיגזר החקלאי*	ממשלתית	100.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חקלאות	לא רלוונטי	לא מסווג
המכון הישראלי ליין (בע"מ)	ממשלתית	50.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הכלכלה והתעשייה	מאושר ומבוקר	לא מסווג
חברת בנין הבימה בע"מ**	ממשלתית	50.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	טרם התקבל	לא מסווג
נכסים מ.י. בע"מ	ממשלתית	100.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	טיוטה	לא מסווג
קצאא	ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	אנרגיה ומים	אוצר	לאור צו חיסיון, נתוניה הכספיים של החברה לא נכללים בדו"ח זה	לא מסווג
קרן הרשב"י**	ממשלתית	100.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	דת	לא רלוונטי	לא מסווג
שוק סיטוני לישראל בע"מ**	ממשלתית	100.00%	מסחר סיטונאי וקמעוני	בינוי סביבה ואוצר	חקלאות	לא רלוונטי	לא מסווג
אלתא מערכות בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון	מאושר ומבוקר	9
חברת בנק הדואר בע"מ***	בת ממשלתית	100.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	תקשורת	תקשורת	מאושר ומבוקר	8
חברת פיתוח מתחמי רכבת ישראל בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	8
חברת רכבת ישראל מטענים בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	8
נתיב האור - אורות רבין	בת ממשלתית	100.00%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	8
מקורות פיתוח וייזום בע"מ	בת ממשלתית	99.99%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	7
החברה הלאומית לאספקת פחם בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	6

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
שח"מ מקורות ביצוע בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	בינוי (בניה והנדסה אזרחית)	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	6
תעבורה ימית אשדוד בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	6
תעבורה ימית חיפה בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	תחבורה	התחבורה והבטיחות בדרכים	מאושר ומבוקר	6
אמרילים*	בת ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	תיירות	התחבורה הבטיחות בדרכים	לא רלוונטי	לא מסווג
דיור מוגן ורווחה לקשיש בע"מ (חל"צ)*	בת ממשלתית	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	טרם התקבל	לא מסווג
מגרשי הקבלנים בע"מ*	בת ממשלתית	100.00%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	לא רלוונטי	לא מסווג
מזח תיירות אילת בע"מ	בת ממשלתית	66.67%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	תיירות	תיירות	לא רלוונטי	לא מסווג
נכסי הירדן בע"מ*	בת ממשלתית	99.99%	חשמל ומים	אנרגיה ומים	אנרגיה	לא רלוונטי	לא מסווג
קו מוצרי דלק בע"מ	בת ממשלתית	100.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	אנרגיה ומים	אנרגיה	מאושר ומבוקר	לא מסווג
קונטרופ	בת ממשלתית	50.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון		לא מסווג
אירונאוטיקס	בת ממשלתית	100.00%	תעשייה	ביטחוניות	הבטחון		לא מסווג
הקרן למורשת הכותל המערבי	עמותה	100.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	ראש הממשלה	מאושר ומבוקר	5
האגודה לתרבות הדיור	עמותה	100.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	4
המרכז הארצי לפיתוח המקומות הקדושים (ע"ר)	עמותה	100.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	דת	מאושר ומבוקר	לא מסווג
מתימו"פ**	עמותה	100.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הכלכלה והתעשייה	לא רלוונטי	לא מסווג

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
אות המוצר הירושלמי בע"מ	מעורבת	0.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	הכלכלה והתעשייה	טרם התקבל	לא מסווג
בית התפוצות בע"מ (חל"צ)	מעורבת	38.46%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	התרבות והספורט	טרם התקבל	לא מסווג
הארכיון המרכזי לתולדות העם היהודי	מעורבת	28.57%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	התרבות והספורט	טרם התקבל	לא מסווג
החברה למפעלי הכלכלה והתעשייה ותרבות לעובדי המדינה בע"מ	מעורבת	50.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	טרם התקבל	לא מסווג
חברת "המשקם" לתעסוקת קשישים ובעלי כושר עבודה מוגבל בע"מ	מעורבת	40.00%	שירותי בריאות, רווחה וסעד	בינוי סביבה ואוצר	העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים	מאושר ומבוקר	לא מסווג
חלמיש חברה ממשלתית עירונית לדיור לשיקום ולהתחדשות שכונות בתל אביב-יפו בע"מ	מעורבת	50.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הבינוי והשיכון	מאושר ומבוקר	5
מגדל שלום מאיר בע"מ	מעורבת	9.27%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	טרם התקבל	לא מסווג
מוזיאון ישראל (חל"צ)	מעורבת	14.29%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	התרבות והספורט	טרם התקבל	לא מסווג
מכון היהלומים הישראלי בע"מ	מעורבת	23.81%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	הכלכלה והתעשייה	טרם התקבל	לא מסווג
מת"ש - מרכזי תעסוקה יקומיים בע"מ	מעורבת	33.33%	שירותי בריאות, רווחה וסעד	בינוי סביבה ואוצר	העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים	מאושר ומבוקר	לא מסווג
נכסי חייל (נח) בע"מ	מעורבת	48.78%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	ביטחוניות	הבטחון	טרם התקבל	לא מסווג
פי גלילות מסופי נפט וצינורות בע"מ**	מעורבת	50.00%	תחבורה, אחסנה ותקשורת	אנרגיה ומים	אוצר	לא רלוונטי	לא מסווג
קרן השתלמות למורים בבתי הספר העל יסודיים במכללות ובסמינרים בע"מ	מעורבת	37.50%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חינוך	מאושר ומבוקר	לא מסווג

שם החברה	מעמד	אחוז ברווח	ענף כלכלי	מגזר פעילות	משרד ממשלתי אחראי	בסיס הנתונים לשנת 2024	סיווג החברה
קרן השתלמות למורים ולגננות	מעורבת	50.00%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חינוך	מאושר ומבוקר	לא מסווג
קרן השתלמות למורים תיכוניים, מורי סמינרים ומפקחים	מעורבת	37.50%	בנקאות, ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חינוך	מאושר ומבוקר	לא מסווג
קרן קיסריה אדמונד בנג'מין דה רוטשילד	מעורבת	50.00%	נדל"ן, פעילויות השכרה, מו"פ ושירותים עסקיים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר	מאושר ומבוקר	לא מסווג
קרן השתלמות למורים ולגננות	מעורבת	50.00%	בנקאות,ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חינוך		לא מסווג
קרן השתלמות למורים תיכוניים, מורי סמינרים ומפקחים	מעורבת	37.50%	בנקאות,ביטוח ופיננסים	בינוי סביבה ואוצר	חינוך		לא מסווג
קרן קיסריה אדמונד בנג'מין דה רוטשילד	מעורבת	50.00%	שירותים קהילתיים, חברתיים, אישיים ואחרים	בינוי סביבה ואוצר	אוצר		לא מסווג

* חברה לא פעילה.
** חברה בפירוק/בהליכים לקראת פירוק.
*** בנובמבר 2024 הושלמה המכירה של חברת דואר ישראל בע"מ וממועד זה היא אינה חברה ממשלתית.