

פגישה עם חברת o.ט.ס – מדע, טכנולוגיות ושירותים בע"מ - 9.1.20

משתתפימהח: עברה: - מנכ"לית, - מנהל מרלוג בנתיב הל"ה, - מנהל תפעול

מהמשרמ: דיה, אורלי, יואב, אנה, אנה, תמר

הפגישה זומנה בעקבות רכישת המניות של חברת o.ט.ס- מדע, טכנולוגיות ושירותים בע"מ (להלן: o.ט.ס) על ידי

[REDACTED]

מיה: **פנקסי רעלים** – יש שתי פעילויות: מכירה - מחייבת ניהול פנקס מכירות, ואחסון – מחייב פנקס העברות. חשוב שהפנקסים ינהלו בנפרד, ויהיה ברור לאילו חומרים נותנים שירותי אחסון לעומת החומרים הנמכרים והנקנים.

אנה: לפני קרוב לשנה היתה פגישה עם נציגי o.ט.ס, בה הסברנו את הפרטים הנדרשים בפנקס הרעלים. נמסר לנו שהחברה תדאג לפנקס ממוחשב. עליכם לנהל פנקס מכירות, פנקס קניות ופנקס העברות. נחום אמר בהתחלה שמבצעים רק העברות, אך כיום ברור מאוד שאתם גם קונים וגם מוכרים. עלינו לקבל את כל הפרטים הכלולים בסעיף 6 להיתר, כולל שם המוכר/קונה, כמות החומר, מספר סידורי, בדיקה שיש היתר רעלים לקונה/למוכר.

אנחנו לקראת שדרוג המערכות, כרגע מבצעים פיתוחים. לעניין מכירה - [REDACTED] פרטי היתר הרעלים של כל לקוח יוזנו למערכת, כולל תאריך תפוגה. יוצר מצב שלא נוכל לספק חומר למי שאין לו היתר רעלים. בנוסף, במערכת יעלו שמות החברות שעומד לפוג תוקף היתר הרעלים שלהן, וניידע את הלקוחות מראש.

לעניין קניה- יש לנו קבוצות סיכון פרטניות. היתרי הרעלים שלנו מוזנים בכמויות ולכן אם ארצה לקלוט מעל הכמות במערכת לא אוכל. בעת הזמנת רכש למכירה או לקניה תתקבל התראה שהכמות גבוהה מאשר ניתן להכיל באתר.

לגבי העברות – כיוון שכל מה שמאוחסן מנוהל תחת היתר הרעלים של החברה, מה שיש במפעל זה מה שניתן יכולה לאחסן בלבד.

מיה: בעבר לא היה רישום המאשר שמי שמאחסן אצלכם הוא בעל היתר רעלים בתוקף. החשש הוא שהמחסן יהפוך למחסן של חומרים שאנשים לא מורשים להחזיק אצלם בהעדר היתר, ולכן מעבירים אליכם. לא תוכלו לשמש מחסן מילוט לעסקים שאין להם היתר רעלים.

יש שתי אפשרויות העברה- כשאתם המוביל לא נוצרת בעיה, אבל כשאתם לא המוביל עליכם לוודא שיש היתר רעלים לסוחר ויש היתר רעלים למוביל.

הכל צריך להיות מנוהל בפנקס ההעברות כך שיהיה ברור למי הועבר החומר, והאם יש לו היתר רעלים.

תעודות המשלוח רשומות על שם הלקוח שלנו, אנחנו לא יודעים מי הלקוחות שלו. אנחנו מוציאים תעודות למי שמאחסן אצלנו ומוציא מחזקתנו את החומר.

אני לא נמצאת שם בכל יום ויש לי אינטרס להשלים את המערכת כמה שיותר מהר כדי להיות מעודכנת.

מיה: **ניהול המלאי הקיים:** אם אינו מנוהל בצורה ממוחשבת עלולים להיות חומרים במחסן שאינם מתועדים וחמור מכך, לא נמצאים בהיתר. אנה ביקרה ומצאה חומר כזה.

אנה: רישום המלאי אינו מעודכן, יש לכך חשיבות במקרה של מלחמה. גם פיקוד העורף זקוק למידע בזמן אמת. פיקוד העורף קיבלו את המידע, אך הוא היה לא נכון.

מסכימה שהמלאי חייב להיות ממוחשב. יקצר זמני עדכון לגבי חומרים שזה עתה נכנסו. מאמינה שיושלים ברבעון הראשון, עד סוף מרץ 2020.

אנה: חיכינו המון זמן. חייבים לבצע עדכון ידני בתקופה עד להפעלת המערכת, ולא לחכות רבעון נוסף.

מיה: בינתיים מבקשים להקפיד להתנהל בשטח כמו שצריך ולתעד באופן מסודר ומדויק את תנועת החומ"ס.

אנה: מציינת מקרה בו בטעות אושר אחסון של חומצה גופרתית. כשהדבר התברר ביקשנו לפנות את החומר. הסכמתם לפנות בכל שבוע [REDACTED] [REDACTED]. ולפי חישוב זה הפינוי היה אמור להסתיים ביולי 2019. בפועל הסתיים הפינוי באוקטובר. מוצאת שזו התייחסות מזלזלת לדרישות שלנו ושל פיקוד העורף.

אנה: גם ב-2018 היו בעיות של אחסון חומרים העלולים להגיב ביניהם. לכן ביקשנו
נוהל מדיניות אחסון. לא קיבלנו עד עכשיו. מבקשת לקבל ניהול מדיניות אחסון כולל קריטריונים
לאחסון.

הכנסנו חברת יעוץ בטיחות ואיכות, תיק מפעל שהכנו ובימים אלו יושלם, כולל הפרדות חומרים, החומרים המאוחסנים ועוד.

אנה: לא יכולה לחכות לשינוי. בספטמבר 2019 בחדר אחסון חומרים 4.3, האמורים להיות בנפרד, מצאנו 200 טון חומרים דליקים כולל [REDACTED] זו הפרה חמורה מאוד ומסוכנת. נמסר שהחומרים נמצאים שם לשהות קצרה בלבד. יש להדריך את העובדים מידיית כדי למנוע הישנות מצב כזה.

גם בהרטוב מצאתי חומרים בסיסיים בשטח בו צריכים להיות [REDACTED] אמר שהחומרים הגיעו זה עתה ואמורים לעבור למיקום אחר. על פי החלוקה לאזורים בתשריט

החומר לא הונח במקום הנכון. צריך הרבה יותר פיקות, הכרדה חיעוד ושינוי מנטליות, הניהול חייב להשתפר.

בקרוּב יערך סיור לצורך חידוש ההיתר של הרטוב במרץ 2020. מבקשים תיעוד ידני כמו שצריך עד להשלמת התיעוד הממוחשב.

לסיכום

- המשתתפים בישיבה יעדכנו את שני המפעלים – בהר טוב ובנתיב הל"ה – בדרישות המשרד כפי שעלו בישיבה, וידאגו שתהיה הקפדה על מילוי כל התנאים בהיתר הרעלים.
- המערכת הממוחשבת שמנהלת את פנקסי הרעלים תוכנס לשימוש במהירות האפשרית, ולא יאוחר מ-1.4.20. עד לתאריך זה ימשיך תיעוד ידני תוך הקפדה על כל הפרטים הנדרשים בפנקסי הרעלים כפי שמופיעים בתנאי 6 להיתר הרעלים.

רשמה: תמר זהר