



מדינת ישראל

משרד האנרגיה והתשתיות

ממונה על העמדת מידע לציבור

ד' בסיון תשפ"ו
20 במאי 2026

דוב_510_2026

לכבוד

שלום רב,

הנדון: בקשתכם לקבלת מידע בנוגע לתהליכים ולפרקטיקות ניהוליות ומקצועיות במשרד
סימוכין: פנייתכם מיום 4.2.2026, הארכת זמן טיפול מיום 1.3.2026 ומיום 29.3.2026

1. הכשרת מנהלים

- 1.1. במשרד האנרגיה והתשתיות (להלן: "המשרד") מאוישים 27 תקנים בסגל הבכיר (דרגות 42-44 ומעלה).
- 1.2. מספר המנהלים במשרד שעברו הכשרה ניהולית במהלך שנת 2025 (מנהלים בכל דרגה, לא סגל בכיר) – 2 מנהלים עברו הכשרה ניהולית (נמצאים עדיין בהכשרה). כמובן שבשנים קודמות היו עוד הכשרות ניהוליות.

2. תהליכי מדיניות

2.1 האם המשרד מקיים תהליך שיטתי לבחינת חלופות מדיניות כאשר הוא מפתח תכניות

חדשות?

ככל ומדובר ברגולציה, משרד האנרגיה והתשתיות פועל בהתאם לחוק עקרונות האסדרה, ומפרסם דו"ח גיבוש רגולציה (RIA) הכולל ניתוח חלופות עבור אסדרה חדשה או שינויים באסדרות קיימות. בכל הנוגע לעבודות אסטרטגיות ארוכות טווח או עבודות מדיניות, המשרד מתמיד בבחינת חלופות, ומשתמש במתודולוגיה המתאימה לכל בחינה, בין אם על בסיס מודל ביקושים ותרחישי ייחוס לתכניות ארוכות טווח, סקירה בינלאומית והשוואה למשק המקומי בתכניות בטווח הבינוני, או ביסוס העקרונות לפעולה וסקירה של כלים יישומיים המיישמים עקרונות אלו במקרים של תכניות פעולה לטווח הקצר.

2.2 האם תהליך זה מתועד במסמכים, נהלים, חוות דעת, מצגות, דוחות, או כל דרך אחרת לרבות

תיעוד דיגיטלי?

תהליכי קבלת ההחלטות וגיבוש המדיניות מתועדים, בין אם בעזרת דו"חות RIA או בעבודות המדיניות שהמשרד.

2.3 ככל שקיים תיעוד – האם הוא פורסם לציבור, במלואו או בחלקו? ככל שהתיעוד פורסם – הפניה לפרסום; ככל שלא פורסם – פירוט כללי של סוגי המסמכים הקיימים.
להלן מספר דוגמאות לתיעוד בחינת החלופות בעבודות מדיניות השונות של המשרד:

שם המסמך	תחומי חלופות המדיניות	קישור למסמך/תיאור המסמך
מתווה לאיפוס פליטות גזי חממה ממשק האנרגיה בישראל עד לשנת 2050	בוצעו שלוש הערכות לתרחישי הביקוש לאנרגיה – גבוהה, מרכזית ונמוכה. לאחר חישוב תרחישי הביקוש לשירותי האנרגיה, נבחנו תמהילי מוצרי האנרגיה השונים (דלקים, גז טבעי, חשמל, וכד') שיוכלו לאפשר מענה לביקושים אלו. בשלב האחרון נבחנו התרחישים הטכנולוגיים שיאפשרו לספק את ביקושי מוצרי האנרגיה שנמצאו בתמהילים שפורטו.	https://www.gov.il/he/pages/energy-2050
גיבוש מדיניות מינרלים קריטיים בישראל לעתיד מאופס פליטות	סקירה רוחבית של מגוון כלי מדיניות המיושמים כיום על ידי מדינות שונות, במטרה להיערך למחסור הצפוי במשאבים ובמינרלים קריטיים עקב המעבר לעולם מאופס פליטות. הסקירה התמקדה במיקוד באמצעים חקיקתיים ורגולטוריים המשרתים שתי מטרות על: (1) הבטחת מהימנות ורציפות אספקת מינרלים קריטיים ו-(2) קידום חקר, ייצור וחדשנות של מינרלים קריטיים. בתוך כך, נבחן אילו מדינות בוחרות לנקוט בכלי מדיניות המממשים מטרות אלה, כיצד הם מוטמעים בתוכניות אסטרטגיות, ואת ההבדלים באופי היישום בין מדינות שונות. מיפוי הכלים הקיימים בזירה הבינלאומית ישמש כארגון כלים העומד לרשות משרד האנרגיה והתשתיות וכן יאפשר לזהות מדינות רלוונטיות לבחינת אפשרות של שיתוף פעולה עתידי על סמך צורך מקומי או אינטרסים חופפים.	https://www.gov.il/he/pages/critical-minerals-nov-2025
הוועדה הבין-משרדית לבחינת מדיניות הגז הטבעי וחיוזוק הביטחון האנרגטי	בחודש פברואר 2024 החלה את פעילותה הוועדה הבין-משרדית לבחינת מדיניות משק הגז הטבעי וחיוזוק הביטחון האנרגטי. בראש הוועדה עומד מנכ"ל משרד האנרגיה והתשתיות, יוסי דיין. במסגרת הועדה, הועלתה רשימת צעדי מדיניות אפשריים להעלאת רמת התחרות, והועלו שיקולים ועקרונות לפעולה בעת קבלת ההחלטות.	https://www.gov.il/BlobFolder/rfp/os-090425/he/ng-report-draft-090425.pdf
אסטרטגיית מימן לישראל	כדי לעמוד על השינויים במשק האנרגיה בעקבות שילוב המימן, נדרשת השוואה בין המצב הנוכחי לבין המצב העתידי של הביקושים לפי שימושים, ובהתאם לתמהיל מקורות האנרגיה. לצורך כך, נבנה מודל ביקושים למימן, המעריך את המשמעות למעבר משק דל פליטות. המודל מעריך את הביקוש הצפוי למקורות האנרגיה: חשמל, מימן, דלקים וגז טבעי במגזרים השונים של משק האנרגיה הישראלי (תחבורה, תעשייה וחשמל), ומאפשר לבצע ניתוחי רגישות שונים. חוסר הוודאות בעולם לגבי קליטת מימן גדולה יחסית, ובהתאם לכך נבחרה מתודולוגיה שבוחנת שני תרחישי קצה: שימוש מינימלי ומקסימלי במימן. בשל טווח גמיש במתודולוגיה, התבצע ניתוח רחב הלוקח בחשבון שימושים מקומיים של מימן בטווח הקצר, כמו גם התייחסות למגמה העולמית לגבי כניסת מימן במדינות מערביות. בהמשך למודל, נבחנו פעולות אפשריות	https://www.gov.il/he/pages/hydrogen-160523

שם המסמך	תחומי חלופות המדיניות	קישור למסמך/תיאור המסמך
	שונות לקידום התחום, וחולקו לפי טווחי זמן לביצוע (מיידי, בינוני וארוך), ולפי תלות בהתפתחויות ברמה העולמית.	
אנרגיה מקיימת במבני מגורים משותפים: ניתוח טכנו - כלכלי	הניתוח הטכנו-כלכלי השווה חמש חלופות מרכזיות לשילובים שונים של טכנולוגיות במבני מגורים שונים בהתאם למספר הקומות, הדירות וגודל הגג. הבחינה הטכנו- כלכלית נעשתה משלוש נקודות מבט: עלויות ההקמה הראשוניות של המערכות השונות; עלויות התפעול, התחזוקה והתחלופה של המערכות השונות לאורך 25 שנה; והשפעת החלופות המובילות על משק החשמל בישראל, לרבות חיסכון בהקמת כושר ייצור נוסף וצמצום הצורך בפיתוח תשתיות רשת נוספות.	https://www.gov.il/he/pages/news-101225
התכנית הלאומית להתייעלות באנרגיה	התוכנית הלאומית, יעדיה וצעדיה גובשו על בסיס ניתוח מגמות המתרחשות במשק האנרגיה הישראלי ובחינת צעדים בינלאומיים מקובלים בעולם. נערכה סקירה היסטורית של משק האנרגיה בישראל בין השנים 2013-2017, וניתוח איכותי של חסמים וכשלי שוק, שזוהו כמעכבי התייעלות באנרגיה במשק וצעדי מדיניות שיושמו בעולם במטרה להתמודד עמם. בתכנית מוצגים צעדים אופרטיביים להתייעלות, ונאמדים על פי התועלת של כל אחד לחסכון באנרגיה ובתועלת הכלכלית המשקית.	https://www.gov.il/he/pages/energy_2030
שימוש בתת הקרקע לאיפוס פליטות גזי חממה	במסמך התבצעה סקירה משווה של החקיקה למתן זכויות להטמנת פד"ח במדינות נבחרות מה OECD, שעל בסיסה נכתבו עקרונות לחקיקה בישראל.	https://www.gov.il/BlobFolder/reports/ccs-170724/he/ccs-july-2024.pdf
עתיד משק הדלק הישראלי – עבודה אסטרטגית	העבודה בחנה את המגמות העולמיות בתחום מוצרי הדלק, יעדי ממשלת ישראל להפחתת פליטות פחמן דו-חמצני, ושינויים הצפויים בתמהיל מקורות האנרגיה במשק הישראלי, ובהתאם לכך קבעה מספר יעדים אסטרטגיים. במסגרת הבחינה נסקרו חלופות שונות למעבר למשק מופחת פליטות תוך הבטחת רציפות ואמינות אספקה.	https://www.gov.il/BlobFolder/reports/fuel-strategy-june-2024/he/fuel-strategy-june-2024.pdf
תוכנית פעולה חינוכית לשינוי התנהגות לקידום חדשנות ולמודעות לאנרגיה מקיימת	תכנית פעולה שמטרתה להעמיק את מעגלי ההשפעה של החינוך לאנרגיה וליצור שינוי תרבותי והתנהגותי ארוך טווח בציבור הישראלי. במסגרת התכנית פורטו דרכי הפעולה האפשריות ליישום, ולאחר מכן תועדפו לפי היקף האוכלוסיה הנחשפת, מספר החשיפות פר משתתף, אורך החיים של התכנית ופוטנציאל השכפול שלה.	https://www.gov.il/BlobFolder/reports/se-081225/he/educational-program-se.pdf
גיבוש רגולציה	במסגרת תהליכי גיבוש הרגולציה של משרד האנרגיה והתשתיות נכתבים ומפורסמים דו"חות RIA לבחינת המענים האפשריים לכל סוגיה.	https://www.tazkirim.gov.il/s/moj-searchresults?lawTypes[1]=0123Y000000pHUCQA2&lawTypes[2]=0123Y000000pHzjQAE&since=2025-01-01&offices=0013Y00002=VrvkcQAB&search

3. ועדות מייעצות מקצועיות

מחקר ופיתוח – המדען הראשי:

- א. המכון הגאולוגי
- ב. חקר ימים ואגמים לישראל (חיא"ל)
- ג. קרן הדו-לאומי למדעים (BSF)
- ד. קרן בירד
- ה. ועדת היגוי הבין-משרדית להיערכות לרעידות אדמה
- ו. ועדת היגוי מכון ההיתוך
- ז. ועדת היגוי מכון לאגירת אנרגיה אלקטרוכימית

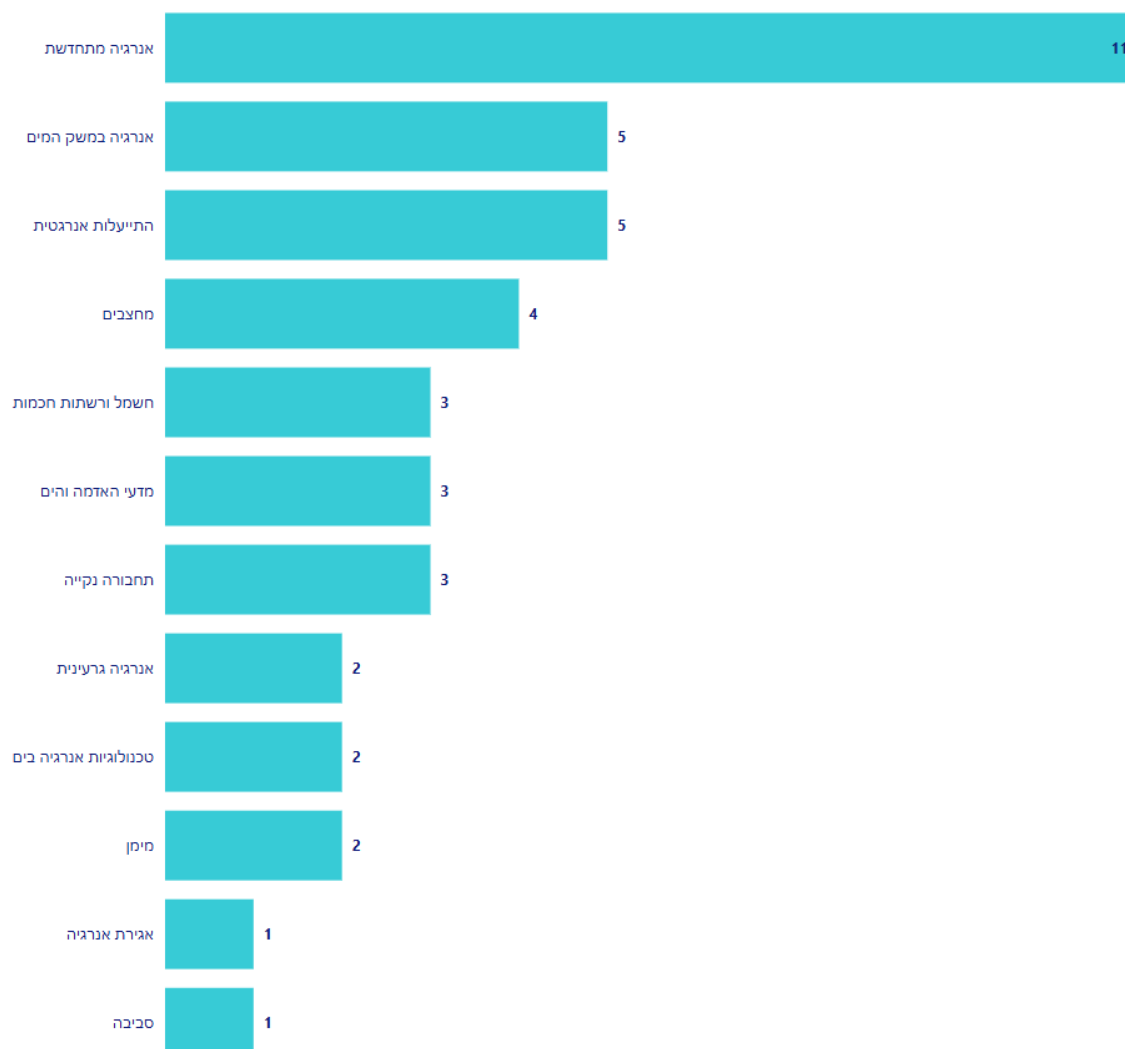
מינהל אוצרות טבע:

מועצת הנפט, גוף סטטוטורי שמכונס מכוח חוק הנפט.

4. מחקר

4.1 תרשים של כמות המחקרים שהמשרד תמך בהם בשנת 2025, לפי תחום. [קישור למערכת](#)

[פרויקטי מימון מחקר ופיתוח המציגה את המחקרים](#) :



4.2 האם קיימות שותפויות עם מוסדות מחקר, חוקרים, וחברה אזרחית לצורך מחקר או פיתוח? יחידת המדען הראשי מופקדת על המחקר והפיתוח ומספקת תמיכה מדעית-טכנולוגית למשרד בקביעת מדיניות ובקבלת החלטות. היחידה שוקדת על איסוף, לימוד והטמעה של ידע, תומכת במחקר ופיתוח להשגת היעדים הטכנולוגיים וליצירת תשתיות פיזיות ואנושיות למימוש מדיניות המשרד, בדגש על חדשנות ועידוד יזמות. היחידה מעודדת שיתופי פעולה בינלאומיים ומקדמת יצירת מוקדי ידע מקומיים וטכנולוגיות מקוריות המותאמים לצורכי מדינת ישראל, אשר עשויים לתרום לכלכלה כיום ובעתיד. יש **310 פרויקטים פעילים (התקשרויות)**, ו-**81 מלגות פעילות (מענקים)**.

4.3 האם ניתנה לחוקרים חיצוניים גישה למאגרי מידע שבאחריות המשרד במהלך שנת 2025 מעבר לנתונים הפתוחים לציבור?

במהלך שנת 2025 לא קיבלנו בקשות של חוקרים חיצוניים לגישה למאגרי מידע מעבר לנתונים הפתוחים לציבור.

5. היערכות לחירום

- 5.1. קיים נוהל חירום משרדי מעודכן לתאריך ינואר 2025.
- 5.2. בעלי תפקידים שמקבלים תפקיד ייעודי ושונה לחירום – בהיבט משאבי אנוש אין בעלי תפקידים שיש להם תפקיד ייעודי ושונה לחירום.
- 5.3. מטה הרשות העליונה לאנרגיה ומים מתכנס מעת לעת בהתאם לצורך, ובנוסף מתאריך 28.2.2026 פועל במתכונת חירום.
- 5.4. סימולציות למצבי חירום - מתבצע בהתאם לתוכנית העבודה השנתית, מתקיימים משחקי מלחמה של מנהלים של הרשות העליונה לאנרגיה ומים ושל הרשויות הייעודיות.

6. דיגיטל

יש למשרד תכנית רב שנתית ליישום תהליכים דיגיטליים. התכנית גובשה ב- 2022 ומבוצעת מאז כולל ב- 2026. בדוח חופש המידע השנתי ניתן לקרוא על הפעילות בתחום. [מצורף קישור לנושא חופש המידע באתר המשרד.](#)

7. ועדות מייעצות מקצועיות של אנשי מקצוע שמלווים את עבודת המשרד ו/או מייעצים לשר – אין.

8. ביקורת פנים משרדית

- 8.1. למשרד אגף בכיר ביקורת פנימית.
- 8.2. מרבית התקנים המאושרים באגף מאוישים פרט לתקן אחד שחסר במקור תקציבי. יודגש כי המשרד פועל מידי שנה בדיוני התקציב לקבל מקורות תקציביים לתקן האמור ולתקנים נוספים לצערנו ללא הצלחה.
- 8.3. לאגף בכיר ביקורת פנימית יש תוכנית עבודה שנתית ורב-שנתית.
- 8.4. מעקב תקופתי על יישום דוחות ביקורת פנים - אחת לתקופה מתבצע מעקב אחר יישום המלצות הביקורת מול הגורמים המקצועיים במשרד ודוח מעקב המסכם את הדברים מוגש למנכ"ל המשרד.

9. שיתופיות בין משרדית

- 9.1. העברות נתונים בין משרדי ממשלה וגופים ציבוריים אחרים – במשרד קיימת ועדה משרדית להעברת מידע בין גופים ציבוריים לפי תקנות הגנת הפרטיות. הוועדה עובדת בהתאם להנחיות המשנה ליועץ המשפטי לממשלה מיום 16.3.2006 בנושא העברת מידע בין גופים ציבוריים. אופן העברת המידע מבוצע במנגנוני תיאום בין המשרדים.
- 9.2. המשרד פועל באופן שוטף מול משרדי ממשלה אחרים ומבצע מספר רב של תוכניות בשיתוף פעולה בין משרדי. לא קיים תיעוד אחוד של הפרויקטים הללו.

10. יישום דוחות מבקר המדינה

מעקב המתבצע ע"י אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה במשרד ראש הממשלה מפורסם לציבור. המעקב המתבצע ע"י אגף הביקורת הפנימית במשרד מוגש למנכ"ל המשרד ומוצג לוועדה המשרדית לתיקון ליקויים אך אינו מפורסם לציבור.

11. מניעת שחיתות

- 11.1. במשרד, כמו בכל משרדי הממשלה, יכול כל עובד לפנות לשומרי הסף קרי, יועצת משפטית, חשבת המשרד, סמנכ"לית בכירה (הון אנושי ומנהל) ולאגף הביקורת הפנימית. ניתן לפנות לאגף הביקורת הפנימית תוך שמירה על סודיות או כדיווח אנונימי.
- 11.2. מעקב שוטף אחר יישום מדיניות מניעת שחיתות - לא היו מקרים בנושא, אם יהיו מקרים יתבצע מעקב.

בברכה,



יסמין סיאני

ממונה על העמדת מידע לציבור