



ט"ז באב תשע"ז
08 באוגוסט 2017

תיק:
0491-0002-2017-069104

אל הסמנכ"לים הבכירים למנהל ומשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

שלום רב,

הנדון: תפקוד מערך החשבונות במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

1. רקע

מבנה החשבונות במשרדי הממשלה וביחידות הסמך הוסדר במספר חוזרי נש"מ, אשר פורסמו בעבר. בעקבות משך הזמן שעבר מאז נבדק תפקוד מערך החשבונות, השינויים שחלו בתחום, העברת תחומי פעילות בין המשרדים, כמו גם שינויים בהיקפי התקציב, נעשתה עבודת מטה משותפת לנציבות שירות המדינה ולמטה החשב הכללי, ונבחנו מחדש רמות המשרות של היחידות השונות בכל אחת מהחשבונות.

בנוסף, בעקבות שינויים שחלו בפעילות החשבונות, וביניהם "חוק מוסר התשלומים לספקים תשע"ז-2017", "צו עסקאות גופים ציבוריים (שינוי התוספת לחוק), התשע"ז-2017" והטמעת "פורטל ספקים" במרכז"ה, עלה הצורך לבצע הערכה מחודשת של תפקוד יחידת הוצאות ותשלומים, והחלט כי רמת המשרה העליונה יכולה להיות בהקבלה לרמה העליונה ביחידות רכש התקשרויות ופיקוח תקציבי, קרי עד רמת מנהל תחום בכיר במתח דרגות 41-43 (מח"ר).

2. רמות המשרה ביחידות הליבה בחשבונות

להלן פירוט רמות המשרות העליונות בכל אחת מיחידות המשנה בחשבונות. רמת המשרה לכל יחידה תיקבע בהתאם להיקף הפעילות והמורכבות של היחידה, על פי קריטריונים שנקבעו על ידי החשב הכללי ונציבות שירות המדינה:

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
משרדי הממשלה ויחידות הסמך



יחידה	תואר המשרה	מתח דרגות	רמת מורכבות
התקשרויות רכש ופיקוח תקציבי	מנהל תחום בכיר	43-41 מח"ר	מורכבות גבוהה
	מנהל תחום	42-40 מח"ר	מורכבות בינונית
	ממונה	41-39 מח"ר	מורכבות נמוכה
הוצאות ותשלומים	מנהל תחום בכיר	43-41 מח"ר	מורכבות גבוהה
	מנהל תחום	42-40 מח"ר	מורכבות בינונית
	ממונה	41-39 מח"ר	מורכבות נמוכה
הכנסות וגבייה	מנהל תחום	42-40 מח"ר	מורכבות גבוהה
	ממונה	41-39 מח"ר	מורכבות נמוכה
משכורת	מנהל אגף א'	43-41 מח"ר	מורכבות גבוהה
	מנהל תחום	42-40 מח"ר	מורכבות בינונית
	ממונה	41-39 מח"ר	מורכבות נמוכה
חשבונאות ודיווח	מנהל תחום בכיר	43-41 מח"ר	מורכבות גבוהה
	מנהל תחום	42-40 מח"ר	מורכבות בינונית
	ממונה	41-39 מח"ר	מורכבות נמוכה
ביקורת חשבונות	מנהל תחום	42-40 מח"ר	מורכבות גבוהה
	ממונה	41-39 מח"ר	מורכבות נמוכה

בחשבויות בהן מתקיימת פעילות ייחודית, ניתן ליצור יחידה ייעודית נוספת, באישור ועדת חריגים משותפת לנציבות שירות המדינה ולחשב הכללי.

3. דרישות השכלה וניסיון

להלן דרישות ההשכלה והניסיון בחלוקה ליחידות הליבה:

א. התקשרויות רכש ופיקוח תקציבי, הוצאות ותשלומים והכנסות וגבייה

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
משרדי הממשלה ויחידות הסמך



1. דרישות ההשכלה למשרות בדרגי ניהול ברמות הביניים, קרי מרמת מרכז בכיר/ממונה במתח דרגות 39-41 (מח"ר ומעלה) יהיו השכלה אקדמית (תואר ראשון) בכלכלה או בחשבונאות או במינהל עסקים או בעל רישיון רואה חשבון ממועצת רואי החשבון בישראל.
 2. דרישות ההשכלה לשאר המשרות, עד לרמת מרכז במתח דרגות 17-19 (מינהלי) יהיו השכלה תיכונית (12 שנות לימוד) ובוגר קורס כספים וחשבונות או קורס הנהלת חשבונות סוג 3.
 3. דרישות הניסיון למשרות אלה הוא בתחום העיסוק של המשרה כמתואר בפירוט המטלות בתיאור התפקיד או בתחומים שבהם קיימת זיקה למטלות אלה, כאשר מספר שנות הניסיון הנדרשות נגזרות מרמת המשרה ומהוראות פסקה 11.441 בתקשי"ר.
 4. באופן חריג הוחלט כי עובדי יחידות התשלומים וההוצאות בלבד, אשר כתוצאה מהשינויים האמורים צפויה משרתם להשתדרג, ניתן יהיה לשדרגם בהתאם לדרישות ההשכלה שהיו נהוגות בתקופת המעבר. עבודת המטה בנושא רמות המשרות של יחידות ההוצאות והתשלומים החלה עוד בשנת 2015, בטרם הסתיימה תקופת המעבר שלי תנאי הסף לעובדי החשבונות, כאמור בחוזרנו מתאריך 10 בפברואר 2011. במילים אחרות, ניתן יהיה לשדרג לרמת מרכז בכיר ומעלה בתחום התשלומים וההוצאות גם עובדים בעלי השכלה תיכונית או שסיימו קורס כספים וחשבונות או הנהלת חשבונות סוג 3. יודגש כי האמור מתייחס למשרות מאוישות בלבד, ואין בכך כדי לשנות את האמור בסעיף 1 לעיל. תחולת אישור זה היא לשינויים שיועברו עד 31.12.2017.
- כמו-כן, סוכם כי החשב הכללי יפעל בשיתוף עם אגף הדרכה והשכלה בנציבות שירות המדינה לפתיחה של מסלול להשלמת השכלה אקדמית בתחומים הכלכליים, וזאת כדי לשפר את הידע המקצועי של העובדים ולאפשר את המשך התפתחותם וקידומם המקצועי.

ב. חשבונאות ודיווח

1. דרישות ההשכלה למשרות בדרגי ניהול ברמות הביניים, קרי מרמת מרכז בכיר/ממונה במתח דרגות 39-41 (מח"ר) ומעלה יהיו השכלה אקדמית (תואר ראשון) רצוי בכלכלה או בחשבונאות או במינהל עסקים ובנוסף בעל רישיון רואה חשבון ממועצת רואי החשבון בישראל.
- למשרות במתח דרגות 39-41 (מח"ר ומעלה) הניסיון הנדרש הוא בראיית חשבון.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705206

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5605338

נש"מ ברשת: www.csc.gov.il

www.csc.gov.il חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה



מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
משרדי הממשלה ויחידות הסמך



2. דרישות ההשכלה לשאר המשרות עד לרמת מרכז במתח דרגות 17-19 (מנהלי) יהיו השכלה תיכונית (12 שנות לימוד) ובוגר קורס כספים וחשבונות או קורס הנהלת חשבונות סוג 3.
3. דרישות הניסיון למשרות בדרגי ניהול ברמות הביניים, קרי מרמת מרכז בכיר/ממונה במתח דרגות 39-41 (מח"ר) ומעלה יהיו בראיית חשבון.
4. דרישות הניסיון לשאר המשרות עד לרמת מרכז במתח דרגות 17-19 (מנהלי) יהיו בתחום העיסוק של המשרה כמתואר בפירוט המטלות בתיאור התפקיד או בתחומים שבהם קיימת זיקה למטלות אלה, כאשר מספר שנות הניסיון הנדרשות נגזרות מרמת המשרה ומהוראות פסקה 11.441 בתקשי"ר.

ג. משכורת

1. דרישות ההשכלה למשרות בדרגי ניהול ברמות הביניים, קרי מרמת מרכז בכיר/ממונה במתח דרגות 39-41 (מח"ר) ומעלה, יהיו השכלה אקדמית (תואר ראשון) בכלכלה או בחשבונאות או במינהל עסקים, או בעל רישיון רואה חשבון ממועצת רואי החשבון בישראל. לחלופין השכלה אקדמית אחרת ובוגר קורס חשבי שכל.
2. נקבעה תקופת מעבר עד ה- 1 בדצמבר 2021, בתקופה זו, במכרז פנימי בלבד, תתאפשר התמודדותם גם של עובדים בעלי השכלה תיכונית, אשר סיימו קורס חשבי שכל. בתום התקופה, יושוו הדרישות במכרז הפנימי ובמכרז הפומבי, באופן שלמשרות מדרגות 39-41 (מח"ר) ומעלה לא תתאפשר התמודדותם של חסרי השכלה אקדמית.
3. דרישות ההשכלה לשאר המשרות עד לרמת מרכז במתח דרגות 17-19 (מינהלי) יהיו השכלה תיכונית (12 שנות לימוד) ובוגר קורס חשבי שכל.
4. דרישות הניסיון למשרות אלה הוא בתחום העיסוק של המשרה כמתואר בפירוט המטלות בתיאור התפקיד או בתחומים שבהם קיימת זיקה למטלות אלה, כאשר מספר שנות הניסיון הנדרשות נגזרות מרמת המשרה ומהוראות פסקה 11.441 בתקשי"ר.

4. מסלולי קידום מקצועיים:

בשל חשיבות שיפור הידע והרמה המקצועית של עובדי החשבונות, כמו גם ההכרה בניסיונם ובתחומי אחריותם, הוחלט להרחיב את מסלול הקידום המקצועי של המשרות התחיליות בחשבות ממתח דרגות 15-17 (מנהלי) עד למתח דרגות 17-19 (מנהלי).

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
משרדי הממשלה ויחידות הסמך



- א. להלן פירוט התנאים לקידום לרמת ראש ענף במתח דרגות 16-18 (מנהלי):
1. מעבר בהצלחה של קורס מקצועי בעל תכנים מקצועיים הרלוונטיים לפעילות המשרד/יחידת הסמך ו/או החשבות, בהיקף של לפחות 50 שעות לימוד.
 2. שהייה של שנתיים לפחות בדרגת השיא של המשרה, קרי 17 (מנהלי) או הדרגה המקבילה בדירוג המח"ר.
 3. הערכת עובד המוגדרת כטובה או כטובה מאוד והמלצת ממונה.
- ב. להלן פירוט התנאים לקידום לרמת מרכז במתח 17-19 (מנהלי):
1. מעבר בהצלחה של קורס מקצועי בעל תכנים מקצועיים הרלוונטיים לפעילות המשרד/יחידת הסמך ו/או החשבות בהיקף של לפחות 80 שעות לימוד.
 2. שהייה של שלוש שנים לפחות בדרגת השיא של המשרה, קרי 19 (מנהלי) או הדרגה המקבילה בדירוג המח"ר.
 3. הערכת עובד המוגדרת כטובה או כטובה מאוד והמלצת ממונה.
- למען הסר ספק, יובהר כי הקורס האמור אינו מהווה תחליף לקורסים המחויבים כתנאי סף למשרה, קרי של כספים וחשבוניות או הנהלת חשבונות, ולא ניתן להשתמש בקורסי הסף למשרה למסלול הקידום.
- בגין העלאת רמות המשרות במסגרת מסלול הקידום, לא תיגבה עלות ממכסת שינויי התקינה והדרגות האישיות.
- עם התפנות משרה, המשויכת למסלול הקידום, היא תוחזר לרמה התחילית של המסלול, 15-17 בדירוג המינהלי.

5. יישום והטמעה:

אגף החשב הכללי במשרד האוצר ביצע הרצה מחודשת של הנתונים במרכז"ה, ונקבעו רמות משרות מעודכנות לכל אחד מתחומי הליבה בחשבונות במשרדי הממשלה וביחידות הסמך.

בתקופה הקרובה, יועברו לכל סמנכ"ל/ית בכיר/ה למנהל ומש"א ולכל חשב/ת משרד ממשלתי/יחידת סמך תוצאות דירוג ודרגות מעודכנים של המשרות העומדות בראש תפקידי הליבה של החשבות.

יחידות בהן יחולו שינויים בדירוג ובדרגות בעלי התפקידים, סמנכ"ל/ית בכיר/ה למנהל ומש"א וחשב/ת משרד ממשלתי/יחידת סמך יזומנו לוועדת יישום משותפת לנציבות שירות המדינה ולחשב הכללי על מנת להתאים את המבנה הקיים לשינויים. משרדים

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
משרדי הממשלה ויחידות הסמך



נוספים אשר יהיו מעוניינים להופיע בפני ועדת היישום ישלחו נימוקים לבקשה לגב' אלה ברבי במייל ellabe@csc.gov.il ובהתאם לצורך, יזומנו להופיע בפני הוועדה.

ככל שיחולו שינויי תקינה כאמור, לא תגבה עלות תקינה בגין רמות המשרה העליונות העומדות בראש כל יחידת ליבה. תחולת שינויי התקינה כאמור תהא מיום 01 ביולי 2017.

עובדים המוצבים על משרות שכתוצאה מבחינת התפקוד מחדש ירדו בדירוגן, לא יפגעו בשלב זה. אולם, מתח הדרגות יעודכן עם התפנות המשרה.

בחינת תפקוד מערך החשבונות תבוצע אחת לחמש שנים או לחילופין לאחר שבוצעו במשרד הממשלתי/ ביחידת הסמך שינויים בהיקפי הפעילות, שינויים מבניים והעברת תחומי פעילויות בין המשרדים, המתרחשים מעת לעת.

לוט



pdf.13-2009



pdf.11-2016



pdf.6-2007



pdf.1-2011

בברכה,

אילה גונן- אושרי
הממונה על מערכת הביטחון

העתק:

מר רוני חזקיהו - החשב הכללי, משרד האוצר
מר ערן יעקב - הממונה על השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר
מר אמיר לוי - הממונה על התקציבים, משרד האוצר
מר מרדכי אלישע - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
מר יוסי איצקוביץ - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
מר עוזי שר - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
החשבים במשרדי הממשלה ויחידות הסמך
גב' גלית בן ציון – מנהלת תחום (תנאי שירות ושכר), משרד האוצר

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705206

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5605338

נש"מ ברשת: www.csc.gov.il

www.csc.gov.il חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה



מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
משרדי הממשלה ויחידות הסמך



מנהלי יחידות משאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך
חברי ההנהלה בנציבות שירות המדינה
רפרנטים באגף הבכיר למשרדי הממשלה ויחידות הסמך