



מרכז זלמן שזר לחקר תולדות ההיסטוריה היהודית
דוח הנהלה לשנת 2023

תוכן העניינים:

| | | |
|---|-----|---|
| 1 | | נתונים כלליים |
| 2 | | תיאור המרכז, מטרותיו וההתפתחות הרגולטורית |
| 3 | | מבנה ארגוני |
| 3 | | מועצת זלמן שזר |
| 4 | | עיקרי הפרוייקטים של המרכז בשנת הדוח |
| 4 | | עיקרי הפרוייקטים בתוכנית העבודה לשנה הבאה |
| 5 | | תקציב המרכז |
| 5 | - 6 | תקציב מול בפועל לשנת 2023 |
| 6 | - 8 | המצב הכספי של המרכז |
| 9 | | חשיפת המרכז לתביעות משפטיות |



מרכז זלמן שזר לחקר תולדות ההיסטוריה היהודית
דוח הנהלה לשנת 2023

נתונים כלליים

תאריך ההקמה: 1 בינואר 2011.

יו"ר: מר אביגדור קהלני

מנכ"ל: הגב' מיכל שגיא

מנהל כספים: רו"ח זיו אייל (פרילנס)

רואה חשבון: משרד רו"ח קדמי-אלחנתי

יועץ משפטי: פולמן-מגורא ושות'

מבקר פנים: רו"ח דורון יוניסי

כתובת: ביתר, 2 ירושלים, בית הטיילת

טלפון: 02-5650444

דואר אלקטרוני: shazar@shazar.org.il

כתובת אתר אינטרנט: www.shazar.org.il

חקיקה רלוונטית:

חוק מרכז זלמן שזר תשע"א 2011

תיאור המרכז, מטרותיו והתפתחות הרגולטורית

מרכז זלמן שזר החל את דרכו בשנת 1984 כאשר התאגד כעמותה רשומה. לאחר שנים של פעילות הפך המרכז לתאגיד ממשלתי החל מיום 1 בינואר 2011 עפ"י חוק מרכז שזר.

המרכז מוביל את הפצת הידע על תולדות העם היהודי, מקדם את התודעה ההיסטורית בחברה הישראלית והיהודית, מפתח את הידע ההיסטורי בתולדות העם היהודי ומטפח את המחקר האקדמי בתחומים אלה.

על פי מורשתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל, המרכז חותר לבסס זיקה וחיבור של העם היהודי אל עברו. לשם כך המרכז מקיים פעילויות להרחבת הידע של הציבור על תולדות העם היהודי, להעמקת ידע זה ומטפח ומעודד את המחקר בתחום.

המרכז מקיים מגוון רחב של פעילויות לציבור הרחב, לתלמידים ולחוקרים:

הוצאת ספרים: הוצאת הספרים של מרכז זלמן שזר היא ההוצאה המובילה בתחום חקר תולדות העם היהודי במדינת ישראל. במסגרת ההוצאה ראו אור מאות כותרים הבוחנים מגוון תחומים מן ההיסטוריה היהודית והמהווים תשתית מחקרית חשובה לכל העוסקים בחקר ההיסטוריה היהודית ובלימודה בארץ ובעולם.

פעילות קהילתית: מרכז שזר יוזם שיתופי פעולה עם ארגונים חברתיים וקהילתיים רבים ומקיים עימם תכניות לימודיות, חינוכיות ותרבותיות. תכניות אלו חושפות את סיפורה של ההיסטוריה היהודית לקהל מגוון ביותר, כגון סטודנטים, צוערים לשירות המדינה, תלמידים, ומורים.

פעילות דיגיטלית: מרכז זלמן שזר מפעיל מגוון פרויקטים דיגיטליים אשר מטרתם לקדם את תודעת ההיסטוריה היהודית בקרב הציבור הרחב. המיזמים הדיגיטליים מסייעים לאיסוף מקורות מידע חדשים, להנגשת ידע היסטורי בכלים מתקדמים למיליוני צופים ולהפצת ידע ברשתות החברתיות.

קורסים ואירועים: מרכז שזר מקיים מדי שנה עשרות אירועים שבהם אלפי משתתפים אשר רוכשים ידע מקיף ומעמיק בהיסטוריה היהודית. הקורסים והאירועים של מרכז שזר נערכים בשיתוף ארגונים מובילים בישראל ומגיעים לתלמידים, לסטודנטים ולציבור הרחב בכל הארץ.

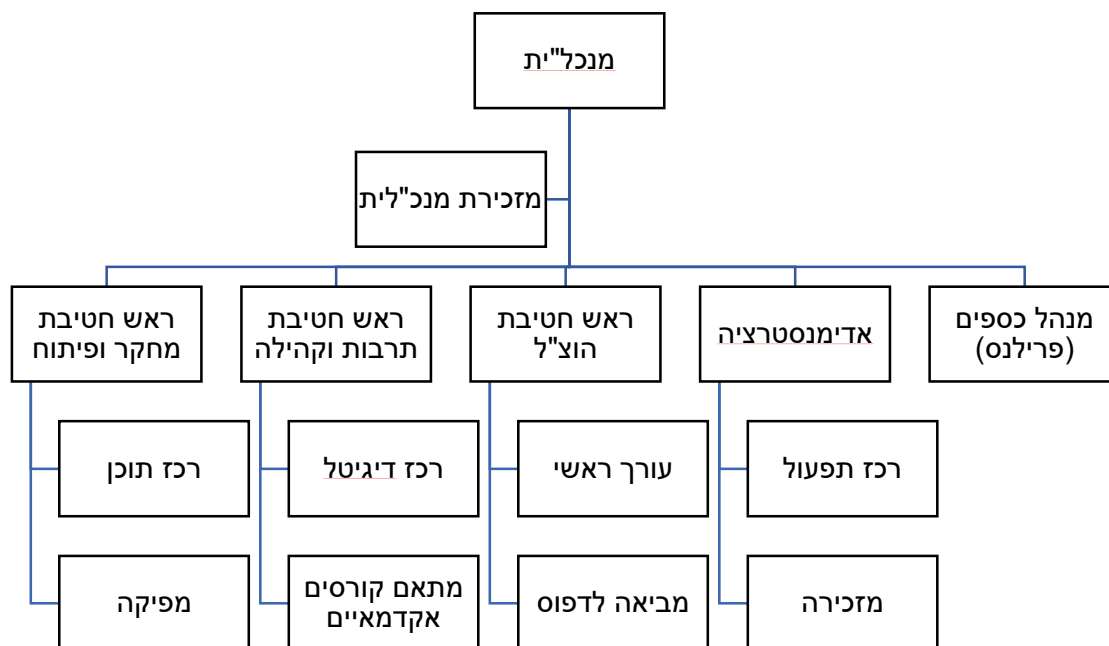
קידום המחקר: מרכז שזר פועל לקידום המחקר בתחום ההיסטוריה היהודית, מסייע לחוקרים בראשית דרכם ומוקיר את פועלם של חוקרים בכירים אשר תרמו תרומה משמעותית לקידום הידע המדעי בתולדות העם היהודי. מרכז שזר מעניק את פרס שזר – הפרס האקדמי החשוב ביותר בתחום ההיסטוריה היהודית. זאת ועוד, המרכז מעניק פרסים ומלגות לחוקרים העוסקים בחקר ההיסטוריה היהודית בישראל ובעולם, הפרסים תומכים בחוקרים ותיקים וחדשים ומעידים על ההוקרה שהקהילה המדעית חשה כלפיהם.

פעילות חינוך: מרכז שזר מפתח כלים מתקדמים ללימוד ההיסטוריה היהודית במסגרות החינוכיות בישראל. ספרי הלימוד של המרכז, נוסף על הספרים הדיגיטליים הנכתבים בימים

אלה, מנגישים לתלמידים ממגזרים שונים בחברה הישראלית את סיפורה של ההיסטוריה היהודית והישראלית.

מבנה ארגוני

המרכז מונה 14 עובדים ובנוסף מקבל שירותי חשבונות וניהול כספים מספק חיצוני, להלן המבנה הארגוני של המרכז:



מועצת זלמן שזר (מעודכן למועד הדוח):

בהתאם לסעיף 6 בחוק מרכז זלמן שזר, למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים, שימנה השר, וחבריה יורכבו מנציגים מטעם משרדי הממשלה, אקדמאים ונציגי ציבור.

להלן רשימת חברי המועצה המכהנים:

| מספר סידורי | שם ושם משפחה | נציג מטעם |
|-------------|------------------|---------------------------|
| 1 | מר אביגדור קהלני | נציג ציבור, יו"ר המועצה |
| 2 | ד"ר עליזה לביא | נציגת ציבור |
| 3 | פרופ' אסף ידידיה | נציג ציבור |
| 4 | גב' ציפי גולדברג | נציגת משרד התרבות והספורט |
| 5 | מר דודי מזרחי | נציג משרד החינוך |
| 6 | גב' חן להב-בלום | נציגת משרד רוה"מ |

עקרי הפרויקטים של המרכז בשנת הדוח

| מס' סידורי | שם הפרוייקט | שנת התחלה | שנת סיום חזויה | היקף תקציבי של הפרוייקט (אש"ח) | ביצוע בש"ח בשנת הדוח (אש"ח) | מקורות מימון |
|------------|--|-----------|----------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| 1 | אנחנו | 2023 | 2023 | 10,000 | 10,000 | משרד התרבות |
| 2 | פרוייקט האמנים | 2022 | 2023 | 3,000 | 1,680 | משרד האוצר |
| 3 | תולדות הסיפור היהודי | 2021 | 2024 | 1,950 | 823 | משרד התרבות ומשרד מורשת |
| | מסורת הפיוט ועדות ישראל | 2021 | 2024 | 2,700 | 732 | משרד התרבות |
| 4 | מחול ומורשת ישראל | 2023 | 2023 | 500 | 500 | משרד התרבות |
| 5 | תולדות יהודי אסיה | 2023 | 2023 | 243 | 243 | משרד התרבות ומשרד מורשת |
| 6 | פרוייקט אקדמי דיגיטלי בתולדות העם היהודי | 2021 | 2024 | 350 | 203 | משרד מורשת |
| 7 | בניית תשתית רוחב | 2023 | 2023 | 350 | 350 | משרד התרבות |
| 8 | תולדות יהודי צפון אפריקה | 2023 | 2023 | 600 | 600 | משרד התרבות ומשרד מורשת |

עקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנה הבאה

| מס' סידורי | שם הפרוייקט | שנת התחלה | שנת סיום חזויה | היקף תקציבי של הפרוייקט (אש"ח) | ביצוע בש"ח בשנת הדוח (אש"ח) | מקורות מימון |
|------------|--|-----------|----------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| 1 | תולדות הסיפור היהודי | 2021 | 2024 | 1,950 | 424 | משרד התרבות ומשרד מורשת |
| 2 | מסורת הפיוט ועדות ישראל | 2021 | 2024 | 2,700 | 546 | משרד התרבות |
| 3 | פרוייקט אקדמי דיגיטלי בתולדות העם היהודי | 2021 | 2024 | 350 | 147 | משרד מורשת |
| 4 | פעילות להיסטוריונים | 2023 | 2024 | 200 | 200 | משרד התרבות |
| 5 | אירוע שיא לסטודנטים | 2023 | 2024 | 250 | 250 | משרד התרבות |
| 6 | הנצחת שזר | 2024 | 2024 | 500 | 500 | |
| 7 | פעילות במכינות | 2024 | 2024 | 200 | 200 | משרד התרבות |
| 8 | סדנאות בקהילה | 2024 | 2024 | 300 | 300 | משרד התרבות |
| 9 | אתר אוצרות | 2024 | 2024 | 500 | 500 | משרד התרבות |
| 10 | פרוייקט הקמפוסים | 2024 | 2025 | 3,264 | 2,000 | משרד מורשת |



תקציב המרכז

אישור תקציב- עפ"י סעיף 26 לחוק מרכז זלמן שזר המועצה תאשר בכל שנה את התקציב של המרכז ולאר מכן יוגש התקציב לאישור שר התרבות והספורט ושר האוצר. התקציב לשנת 2023, אושר על ידי המועצה בישיבה מיום 13 בדצמבר 2022 והוגש למשרד התרבות.

תקציב מול ביצוע לשנת 2023:

| 2023 | | | |
|-------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| אחוז ביצוע | הפרש | ביצוע בפועל 2023 | תקציב מאושר |
| 102% | 50,000 | 2,550,000 | 2,500,000 |
| 100% | - | 10,000,000 | 10,000,000 |
| 100% | 50,000 | 12,550,000 | 12,500,000 |
| 88% | (52,315) | 397,685 | 450,000 |
| 165% | 130,115 | 330,115 | 200,000 |
| 88% | (36,953) | 263,047 | 300,000 |
| 80% | (93,334) | 61,666 | 155,000 |
| 69% | (1,591,403) | 6,562,597 | 8,154,000 |
| 91% | (4,301) | 45,699 | 50,000 |
| 79% | (1,648,191) | 7,660,809 | 9,309,000 |
| 0% | -740,000 | | 740,000 |
| | 6,185 | 6,185 | |
| 90% | (2,332,006) | 20,216,994 | 22,549,000 |
| 99% | (19,855) | 2,497,209 | 2,517,064 |
| 97% | (572,176) | 17,169,760 | 17,741,936 |
| 92% | (592,031) | 19,666,969 | 20,259,000 |
| 100% | (888) | 773,925 | 773,037 |
| 187% | 217,566 | 467,838 | 250,272 |
| 16% | (1,042,471) | 203,951 | 1,246,692 |
| 64% | (824,286) | 714,445 | 2,270,000 |
| 100% | 540 | 20,540 | 20,000 |
| 94% | (1,415,777) | 21,133,233 | 22,549,000 |
| | (916,229) | (916,229) | - |

הכנסות ציבוריות:

משרד התרבות והספורט - הקצבה שנתית
משרדי ממשלה - פרויקטים

הכנסות עצמיות:

הכנסות ממכירות ומתן שירותים
השתתפות בהוצאות
קורסים וימי עיון
תרומות והכנסות אחרות
שחרור מנכסים מיועדים
הכנסות אחרות

הקצאה לתשתית מתחומי פעילות הכנסות מימון

סה"כ הכנסות

עלות הפעילויות:

שכר עבודה ונלוות
אחרות

הוצאות הנה"כ:

שכ"ע ונלוות (כולל א.רכב)
שירותים מקצועיים (*)
אחרות

הוצאות מימון, נטו

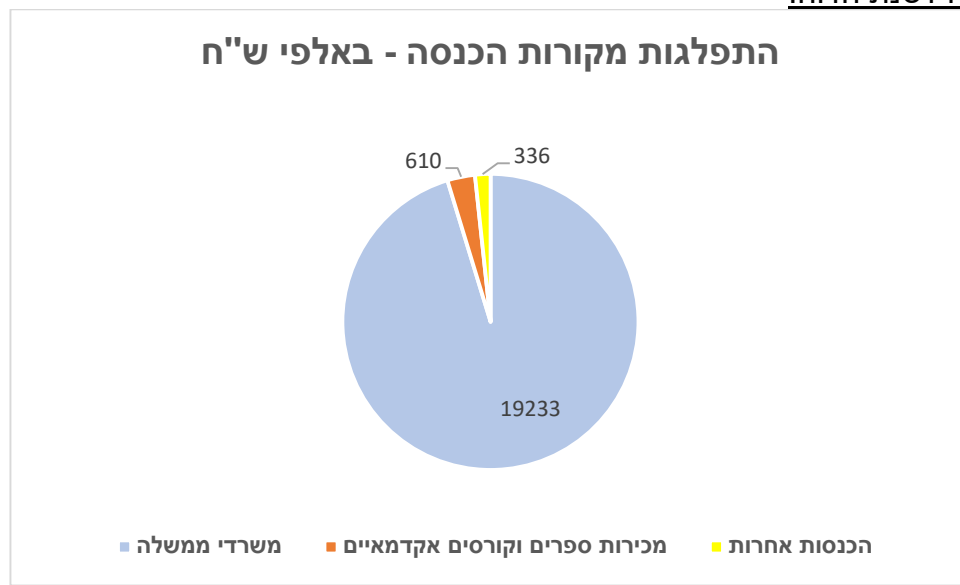
סה"כ הוצאות

גירעון, נטו לשנה

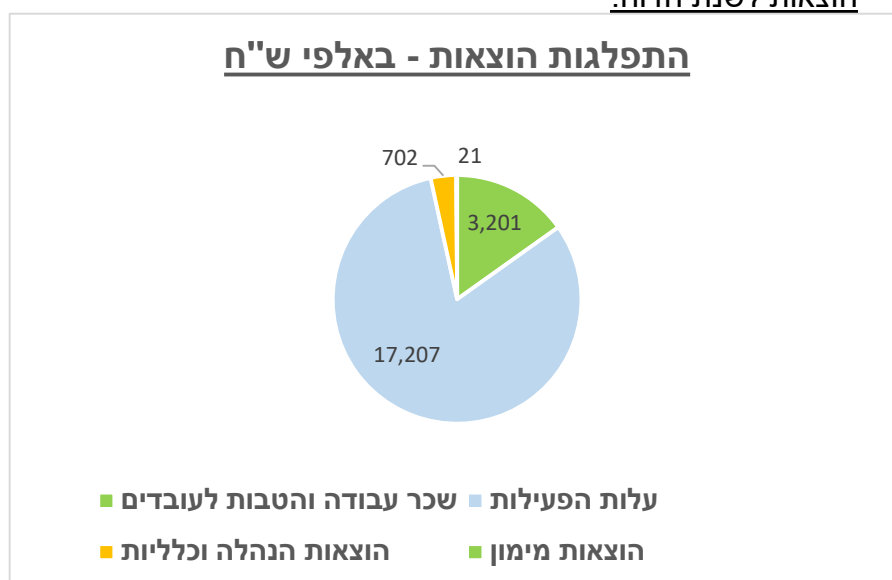
(*) השירותים כוללים תשלום מיוחד לספקים בעקבות פרויקט "אנחנו" בסך של 105 אלש"ח
 (**) קיימות התחייבויות עבור פרויקטים שבוצעו ולא התקבל בגינם תקציב בסך של 755 אלש"ח
 (***) בשל אילוצי פרויקט "אנחנו" חויבו תקורות בגובה 5.5% במקום 12%

המצב הכספי של המרכז

מקורות הכנסה לשנת הדוח:



הוצאות לשנת הדוח:





דוח על המצב הכספי:

| ליום 1 בינואר | ליום 31 בדצמבר | | באור | |
|------------------|-------------------|------------------|------|---|
| | 2022 | 2023 | | |
| ש"ח | ש"ח | ש"ח | | |
| | | | | <u>נכסים:</u> |
| | | | | <u>נכסים שוטפים:</u> |
| 5,162,708 | 9,142,293 | 1,346,696 | 3 | מזומנים ושווי מזומנים |
| 853,032 | 787,033 | 252,220 | 5 | חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין |
| 112,645 | 284,938 | 129,417 | 5 | חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין |
| 500,000 | 500,000 | 500,000 | n.2 | מלאי ספרים וחברות |
| <u>6,628,385</u> | <u>10,714,264</u> | <u>2,228,333</u> | | סה"כ נכסים שוטפים |
| | | | | <u>נכסים לא שוטפים</u> |
| 2,870,774 | 2,926,082 | 3,261,729 | 6 | רכוש קבוע |
| <u>9,499,159</u> | <u>13,640,346</u> | <u>5,490,062</u> | | סה"כ נכסים |



| ליום 1 בינואר | ליום 31 בדצמבר | | באור | |
|------------------|-------------------|------------------|------|--|
| | 2022 | 2023 | | |
| ש"ח | ש"ח | ש"ח | | |
| | | | | התחייבויות: |
| | | | | התחייבויות שוטפות: |
| | | | | התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש |
| 5,771,165 | 9,635,845 | 2,895,240 | | |
| 1,270,876 | 1,999,232 | 1,508,828 | 7 | זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין |
| 146,889 | 12,112 | 24,889 | 7 | זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין |
| 289,359 | 479,710 | 385,943 | | התחייבויות בגין הטבות עובדים |
| <u>7,478,289</u> | <u>12,126,899</u> | <u>4,814,900</u> | | |
| | | | | התחייבויות לא שוטפות: |
| | | | | התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו |
| 291,362 | 137,432 | 215,376 | 8 | |
| <u>7,769,651</u> | <u>12,264,331</u> | <u>5,030,276</u> | | סה"כ התחייבויות |
| | | | | נכסים נטו |
| | | | | עודפים (גירעונות נצברים); |
| 1,729,508 | 1,376,015 | 459,786 | | |
| <u>9,499,159</u> | <u>13,640,346</u> | <u>5,490,062</u> | | סה"כ התחייבויות ונכסים נטו |

מדדי ביצוע:

כאמור בפרק תיאור המרכז ומטרותיו המרכז מוביל את הפצת הידע על תולדות העם היהודי, מקדם את התודעה ההיסטורית בחברה הישראלית והיהודית, מפתח את הידע ההיסטורי בתולדות העם היהודי ומטפח את המחקר האקדמי בתחומים אלה. הפצת והנגשת המידע נעשים בשלוש דרכים עיקריות שונות:

1. הוצ"ל של ספרים .
2. פעילות חברה וקהילה
3. פעילות חינוך

מדדי ההצלחה של המרכז הם בביצוע הפעולות שהוגדרו בתכנית העבודה.

חשיפת המרכז לתביעות משפטיות:

עמותת החברה ההיסטורית הישראלית (= "העמותה") העלתה לראשונה לפני כשנתיים טענות לזכויות קנייניות בנכסי התאגיד.

תמצית הטענות:

לטענת העמותה, דירה שירשה בשנות ה-90 עמותת מרכז זלמן שזר, שקדמה לתאגיד, הייתה אמורה להירשם גם בבעלות העמותה. לטענה זו אין בסיס ברישומי הטאבו או בכל מסמך משפטי אחר.

לטענת העמותה, עמותת מרכז שזר רכשה את משרדיה ברחוב ביתר 2, בין היתר, תוך שימוש בכספי המכירה של אותה דירה. לפיכך, על פי טענת העמותה, מימנה העמותה חלק מסכום הרכישה.

העמותה טוענת, כי רישום הבעלות במשרדים ע"ש התאגיד אינו משקף את המציאות וכי זכויות הבעלות בלפחות רבע משטח המשרדים, וכן חלק מהמחסן בגבעת שאול, אמורים להירשם ע"ש העמותה.

הצדדים ניהלו הליך גישור לא פורמלי בפני שופט בית המשפט העליון בדימוס, השופט אליקים רובינשטיין, אך הוא הסתיים ללא תוצאות.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)

דוחות כספיים לשנת 2023

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (תאגיד על פי חוק)

ה ת ו כ ן

עמוד

| | |
|------|--|
| 1 | דין וחשבון רואי החשבון המבקרים |
| 2-3 | דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2023 |
| 4 | דוחות על הביצוע הכספי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 |
| 5 | דוחות על השינויים בנכסים נטו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 |
| 6 | דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 |
| 7-24 | באורים לדוחות הכספיים |

דין וחשבון רואי החשבון המבקרים של
מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של התאגיד הסטטוטורי **מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי** (להלן - **התאגיד**) לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 וליום 1 בינואר 2022 ואת הדוחות על הביצוע הכספי, הדוחות על השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת התאגיד. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 וליום 1 בינואר 2022 ואת הביצוע הכספי, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

מבלי לסייג את חוות הדעת אנו מפנים לבאור 2.ח. בנוגע לערך המלאי.

קדמי - אלחנתי
רואי חשבון

ירושלים,
2 ביולי 2024

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על המצב הכספי

| ליום 1 בינואר | ליום 31 בדצמבר | | באור | |
|------------------|-------------------|------------------|------|---|
| | 2022 | 2023 | | |
| ש"ח | ש"ח | ש"ח | | |
| | | | | נכסים: |
| | | | | נכסים שוטפים: |
| 5,162,708 | 9,142,292 | 1,346,696 | 3 | מזומנים ושווי מזומנים |
| 853,032 | 787,033 | 252,220 | 4 | חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין |
| 112,645 | 284,939 | 129,417 | 4 | חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין |
| 500,000 | 500,000 | 500,000 | ח.2 | מלאי ספרים וחברות |
| <u>6,628,385</u> | <u>10,714,264</u> | <u>2,228,333</u> | | סה"כ נכסים שוטפים |
| | | | | נכסים לא שוטפים |
| 2,870,774 | 2,926,082 | 3,261,729 | 5 | רכוש קבוע |
| <u>9,499,159</u> | <u>13,640,346</u> | <u>5,490,062</u> | | סה"כ נכסים |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על המצב הכספי

| ליום 1 בינואר | ליום 31 בדצמבר | | באור |
|------------------|-------------------|------------------|------|
| | 2022 | 2023 | |
| ש"ח | ש"ח | ש"ח | |
| 5,771,165 | 9,635,845 | 2,895,240 | |
| 1,270,876 | 1,999,232 | 1,508,828 | 7 |
| 146,889 | 12,112 | 24,889 | 7 |
| 289,359 | 479,710 | 385,943 | 8 |
| <u>7,478,289</u> | <u>12,126,899</u> | <u>4,814,900</u> | |
| 291,362 | 137,432 | 215,376 | 8 |
| <u>7,769,651</u> | <u>12,264,331</u> | <u>5,030,276</u> | |
| 1,729,508 | 1,376,015 | 459,786 | |
| <u>9,499,159</u> | <u>13,640,346</u> | <u>5,490,062</u> | |

התחייבויות ונכסים נטו:

התחייבויות שוטפות:

התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש
 זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
 זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
 התחייבויות בגין הטבות עובדים

התחייבויות לא שוטפות:

התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

סה"כ התחייבויות

נכסים נטו

עודפים

סה"כ התחייבויות ונכסים נטו


 גבי מיכל שגיא-
 מנכ"ל


 מר אביגדור קהלני-
 יו"ר

2 ביולי 2024
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על הביצוע הכספי
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

| <u>2022</u> | <u>2023</u> | | |
|------------------|-------------------|------|---|
| ש"ח | ש"ח | באור | |
| | | | הכנסות |
| | | | הכנסות מעסקאות שאינן חליפין: |
| 7,953,648 | 19,112,597 | 9 | הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים |
| 158,390 | 107,365 | | הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין |
| <u>8,112,038</u> | <u>19,219,962</u> | | סך הכל הכנסות מעסקאות שאינן חליפין |
| | | | הכנסות מעסקאות חליפין |
| 385,244 | 397,685 | | הכנסות ממכירת ספרים וכתבי עת |
| 185,510 | 263,047 | | הכנסות מקורסים וימי עיון |
| 148,250 | 330,115 | | הספקת שירותים אחרים |
| <u>719,004</u> | <u>990,847</u> | | סך הכל הכנסות מעסקאות חליפין |
| 20,307 | 6,185 | | הכנסות מימון |
| <u>8,851,349</u> | <u>20,216,994</u> | | סך הכל הכנסות |
| | | | עלויות והוצאות: |
| (2,487,823) | (3,271,134) | 10 | שכר עבודה והטבות לעובדים |
| (6,243,528) | (17,169,760) | 11 | הוצאות תפעוליות |
| (452,166) | (671,789) | 12 | הנהלה וכלליות |
| (21,325) | (20,540) | 13 | הוצאות מימון |
| <u>9,204,842</u> | <u>21,133,223</u> | | סך הכל הוצאות |
| <u>(353,493)</u> | <u>(916,229)</u> | | גרעון נטו |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוח על השינויים בנכסים נטו
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

| סה"כ | נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה | | |
|-----------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| | ששימשו לרכוש קבוע | ששימשו לפעילות | |
| | ש"ח | ש"ח | |
| 1,729,508 | 2,870,774 | (1,141,266) | יתרה ליום 1 בינואר 2022 |
| - | - | - | שינויים במהלך השנה: |
| (353,493) | - | (353,493) | גרעון לשנה |
| - | 194,546 | (194,546) | סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע |
| - | (139,238) | 139,238 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת |
| <u>1,376,015</u> | <u>2,926,082</u> | <u>(1,550,067)</u> | יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 |
| - | - | - | שינויים במהלך השנה: |
| (916,229) | - | (916,229) | גרעון לשנה |
| - | 481,952 | (481,952) | סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע |
| - | (146,305) | 146,305 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת |
| <u><u>459,786</u></u> | <u><u>3,261,729</u></u> | <u><u>(2,801,943)</u></u> | יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על תזרימי המזומנים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

| 2022 | 2023 | |
|-----------|-------------|---|
| ש"ח | ש"ח | |
| | | תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת |
| (353,493) | (916,229) | גרעון נקי לפי הדוח על הביצוע הכספי |
| 4,522,279 | (6,397,415) | התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי |
| 4,168,786 | (7,313,644) | המזומנים מפעילות שוטפת (נספח) |
| | | מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת |
| | | תזרימי מזומנים מפעילות השקעה |
| (194,546) | (481,952) | רכישת רכוש קבוע |
| 124 | - | שינוי בהשקעות לזמן ארוך |
| 5,219 | - | שינוי בהשקעות לזמן קצר |
| (189,203) | (481,952) | מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה |
| 3,979,583 | (7,795,596) | עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים |
| 5,162,709 | 9,142,292 | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה |
| 9,142,292 | 1,346,696 | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה |

נספח - התאמות הדרושות להצגת מזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת

| 2022 | 2023 | |
|-----------|-------------|--|
| ש"ח | ש"ח | |
| | | הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים: |
| 139,238 | 146,305 | פחת והפחתות |
| 45,382 | 24,310 | שינוי בהפרשה לחופשה |
| 184,620 | 170,615 | |
| | | שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות: |
| 3,819,298 | (6,740,605) | גידול (קיטון) בהתחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש |
| 728,356 | (490,404) | גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין |
| 190,350 | (118,077) | עלייה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו |
| (26,887) | 534,813 | קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין |
| (84,752) | 155,522 | קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין |
| (153,930) | 77,944 | שינוי בזכויות עובדים בעת פרישה |
| (134,776) | 12,777 | גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין |
| 4,337,659 | (6,568,030) | |
| 4,522,279 | (6,397,415) | |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

כללי .1

א. מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (להלן: **התאגיד / המרכז**) הינו תאגיד סטטוטורי ומספרו הרשום הינו 500501051 אשר כתובתו הרשמית היא רחוב בית"ר 2 ירושלים. התאגיד הוקם בשנת 2011 מכוח חוק "מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי, התשע"א -2010" (**להלן - 'החוק'**) המעגן את הקמת התאגיד/המרכז:

- בהתאם לחוק מטרת המרכז הן:
1. לקדם את חקר תולדות העם היהודי בתפוצות ואת הפצתן.
 2. לטפח את התודעה ההיסטורית היהודית ברוח מורשתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל.
 3. לשקף את אישיותו של זלמן שזר כנשיא המדינה ואת פועלו ומורשתו.

בחוק נקבע כי מעמד המרכז יהיה תאגיד מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה, התשי"ח - 1958. למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים שימנה שר התרבות והספורט.

המרכז יקיים ויפעיל ספריית מחקר ועיון שתתמחה בתולדות עם ישראל ותבוסס על ספרייתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל. המרכז יפרסם מחקרים וספרים בתחומי פעילותו.

פעילות המרכז תמומן, בכפוף להוראות סעיף 26 לחוק, מתקציב המדינה כפי הדרוש להוצאות קיומו, החזקתו, פיתוחו וניהול מכלול פעילויותיו, ומתרומות ומהכנסות שיהיו למרכז.

לעניין פקודת מס הכנסה, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 29(2) לפקודה האמורה, ולעניין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשכ"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסי המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארנונה או תשלום חובה אחר המשתלמים לרשות מקומית.

עמותת מרכז זלמן שזר (ע"ר) מספר 580070845 שפעלה עד הקמת התאגיד תפורק ונכסיה והתחייבויותיה יעברו לתאגיד.

מי שהיה עובד העמותה ערב יום התחילה, לרבות המנהל הכללי של העמותה, יהיה לעובד המרכז כתאגיד. כל הזכויות שהיו לעובד עובר ערב יום התחילה יישמרו לו ויראו אותן כזכויות הנובעות מעבודתו במרכז, וכל שינוי בשכרו או בתנאי העסקתו של עובד עובר לאחר שהיה לעובד המרכז ייעשה בכפוף להוראות כל דין ולהוראות סעיף 29 לחוק יסוד התקציב, התשמ"ה - 1985.

הליכי הקמת התאגיד נמשכו עד חודש יוני 2011 והתאגיד החל לפעול מיום 1 ביולי 2011.

במהלך שנת 2013 הושלמה העברת כל נכסי והתחייבויות העמותה לתאגיד והעמותה פורקה.

ב. לתאגיד מועצה ציבורית המונה 5 חברים.

ג. השר הממונה על התאגיד הינו שר התרבות. משרד התרבות הינו המממן של התאגיד.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

1. **כללי (המשך)**

ד. השפעת מלחמת חרבות ברזל -

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות התאגיד אשר עשויות להיות משמעותיות.

על אף אירועי המלחמה המרכז לא נדרש לבצע שינויים בתקציב אך כן צומצמו מספר פעילויות ונדחו מספר פרויקטים אשר היו אמורים להתקיים.

בנוסף, להלן פירוט ההשפעות העיקריות על פעילות התאגיד:

בעקבות המלחמה החליטה הנהלת התאגיד בשיתוף עם משרד התרבות על צמצום פעילות "אנחנו" וכן על דחיית "כנס יודפת", דחיית טקס פרס שזר, דחיית פתיחת שנת הלימודים של הקורסים האקדמיים, דחיית שיפוץ משרדי המרכז והקפאת תהליך החלפת מערכת הנה"ח ותהליך הטמעת מערכת לניהול ומעקב אחר פרויקטים.

בשלב הנוכחי, בשל מגבלות הנובעות מהמצב הביטחוני ולאור חוסר הוודאות לגבי המשך המלחמה והשפעתה על הכלכלה בכלל ועל פעילות התאגיד בפרט, אין באפשרות התאגיד להעריך את ההשפעה הכספית, למעט סעיפים ספציפיים שניתן בהם גילוי.

ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

א. יישום לראשונה של תקני חשבונאות ממשלתיים:

הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2023 ולשנה שהסתיימה באותו מועד הינם הדוחות הכספיים הראשונים הערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") ובכללם חכירות, הטבות עובדים ומכשירים פיננסיים.

בדוחות כספיים אלה יושמו הוראות IPSAS 33 "אימוץ לראשונה של תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי על בסיס מצטבר" (להלן: "IPSAS 33") לצורך אימוץ לראשונה של תקני החשבונאות הממשלתיים. בהתאם להוראות IPSAS 33, מועד המעבר של התאגיד לדיווח לפי כללי חשבונאות ממשלתיים הינו 1 בינואר 2022 (להלן: "מועד המעבר").

לפני אימוץ תקני החשבונאות הממשלתיים ערך התאגיד את דוחותיו הכספיים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל. בדוחות כספיים אלה יישם התאגיד את תקני החשבונאות הממשלתיים למפרע לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות הכספיים ללא יישום הקלות המתאפשרות לפי IPSAS 33.

ראה ביאור 15 בדבר השפעת המעבר לדיווח לפי תקני חשבונאות ממשלתיים.

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

ג. שימוש באומדנים:

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה:

(1) אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע בעלי אורך חיים מוגדר:

כאמור בביאור 6 בדבר רכוש קבוע, הנהלת התאגיד בוחנת בכל תקופת דיווח שנתית את אומדן אורך חיים השימושיים של פריטי רכוש עם אורך חיים מוגדר. שינויים בהערכות הנהלת התאגיד עשויים להשפיע מהותית על הערכים בספרים של פריטי רכוש קבוע ועל הוצאות הפחת הנזקפות לדוחות על הביצוע הכספי.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

.2 **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ד. שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית:

המובא להלן מתייחס לשיקולי דעת קריטיים, פרט לאלו הכרוכים באומדנים, שביצעה ההנהלה בתהליך יישום המדיניות החשבונאית של התאגיד, ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

רוב הכנסות התאגיד מתקציב ממשלתי. חלקו מתקבל בסוף שנה ומיועד לפרויקטים מוגדרים. בהתאם לשיקול דעת של ההנהלה סכומים אלה נרשמו בהתאם לתקן ממשלתי 23 הכנסות מעסקאות שאינן חליפין.

ה. תקופת המחזור התפעולי:

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

ו. מטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

(2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם הפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי הוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

(3) פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח:

| 31 בדצמבר 2021 | 31 בדצמבר 2022 | 31 בדצמבר 2023 | |
|-------------------|-------------------|-------------------|---|
| 104.5 | 110.1 | 113.7 | מדד המחירים לצרכן - בנקודות על בסיס ממוצע 2012 - מדד ידוע |
| 3.11 | 3.519 | 3.627 | שער החליפין היציג בש"ח של 1 דולר של ארצות הברית |
| 3.5199 | 3.753 | 4.0116 | שער החליפין היציג בש"ח של 1 אירו |
| 2.3% | 5.4% | 3.3% | שיעור ירידת המדד במהלך השנה |
| (3.2%) | 13.15% | 3.07% | שיעור עליית (ירידת) הדולר במהלך השנה |
| (10.8%) | 6.6% | 6.9% | שיעור עליית (ירידת) האירו במהלך השנה |

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

.2 **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ז. מזומנים ושווי מזומנים :

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ח. מלאי ספרים וחברות -

מלאי הספרים של התאגיד הינו יחודי ולא ניתן להערכה לפי שווי שוק, כפי שנקבע בכללי חשבונאות. בשנת 2018 החליט התאגיד להציג את המלאי לפי הסכום שבו הוא מבוטח. בשנת 2019 החליט התאגיד מטעמי שמרנות להקטין את המלאי לסך של 500,000 ש"ח.

ט. רכוש קבוע :

(1) כללי :

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש במהלך הפעילות, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. לעניין בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה ביאור 6.

(2) הפחתת רכוש קבוע :

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים

| | |
|--------------------|------------|
| מבנים | 10-25 שנים |
| ריהוט וציוד משרדי | 7-15 שנים |
| שיפורים במושכר | 10 שנים |
| מחשבים וציוד היקפי | 3 שנים |

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.

י. הפרשות:

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

יא. הטבות עובדים:

(1) הטבות לאחר סיום העסקה:

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגרעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בנכס.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

.2 עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

(2) הטבות עובדים לטווח קצר :

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר עומדות לתשלום במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד.

הטבות עובדים לטווח קצר בתאגיד כוללות את התחייבות התאגיד בגין חופשה/ מחלה/ תשלומי מענקים/שכר (יש לפרט את ההטבות הרלוונטיות). הטבות אלו נזקפות לעודף או גרעון במועד היווצרותן. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזוי התאגיד לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן, מוכר כנכס או כהתחייבות.

יב. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין:

(1) הכנסות ממכירת ספרים :

הכנסות ממכירת ספרים במהלך הפעילות הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת ספרים מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לתאגיד מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

(2) הכנסות מהספקת שירותים :

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מתושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

יג. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות :

(1) הכנסות מתקציב :

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

(2) העברות :

העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. **מיסים על הכנסה:**

לעניין פקודת מס הכנסה, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 9(2) לפקודה האמורה, ולעניין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשכ"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסי המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארנונה או תשלום חובה אחר המשתלמים לרשות מקומית.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

3. מזומנים ושווי מזומנים

| 2022 | 2023 |
|------------------|------------------|
| ש"ח | ש"ח |
| 8,911,864 | 1,103,690 |
| 230,428 | 243,006 |
| <u>9,142,292</u> | <u>1,346,696</u> |

בשקלים -
 בקופה ובבנקים

במטבע חוץ -
 בבנקים

4. חייבים ויתרות חובה

| ליום 31 בדצמבר | |
|----------------|----------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 266,196 | 109,113 |
| 77,322 | 81,654 |
| 200,164 | 49,983 |
| 243,351 | 11,470 |
| <u>787,033</u> | <u>252,220</u> |

חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין:
 הוצאות מראש - ספרים שטרם יצאו לאור
 כרטיסי אשראי לקבל
 לקוחות
 הכנסות לקבל

| | |
|----------------|----------------|
| 98,829 | 45,761 |
| 186,110 | 83,656 |
| <u>284,939</u> | <u>129,417</u> |

חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין:
 הוצאות מראש
 יתרות חובה אחרות מעסקאות שאינן חליפין

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)

באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

5. רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

| 2022 | 2023 | | | | מחסן * ש"ח |
|------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|
| | סה"כ ש"ח | מחשבים ש"ח | רהוט וציוד ש"ח | בניין** ש"ח | |
| 5,803,210 | 5,997,756 | 574,992 | 720,906 | 4,466,616 | 235,242 |
| 194,546 | 481,952 | 87,801 | 7,218 | 386,933 | - |
| <u>5,997,756</u> | <u>6,479,708</u> | <u>662,793</u> | <u>728,124</u> | <u>4,853,549</u> | <u>235,242</u> |
| 2,932,436 | 3,071,674 | 518,221 | 602,351 | 1,798,586 | 152,516 |
| 139,238 | 146,305 | 32,776 | 20,475 | 88,349 | 4,705 |
| <u>3,071,674</u> | <u>3,217,979</u> | <u>550,997</u> | <u>622,826</u> | <u>1,886,935</u> | <u>157,221</u> |
| <u>2,926,082</u> | <u>3,261,729</u> | <u>111,796</u> | <u>105,298</u> | <u>2,966,614</u> | <u>78,021</u> |
| | <u>2,926,082</u> | <u>56,771</u> | <u>118,555</u> | <u>2,668,030</u> | <u>82,726</u> |

יתרה מופחתת בסוף השנה

בסוף שנה קודמת

* נכס הקדש (ראה באור 5.ב).

** כולל היוון הוצאות שכר דירה בסך של 362 אלפי ש"ח.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

5. רכוש קבוע (המשך)

- ב. התאגיד הנו נאמן להקדש בשם ואלד פנחס (פיניע) ושיינדיל ז"ל אשר הוקם בתאריך 13/8/2001. נכס ההקדש הנו המחסן בשכונת גבעת שאול בירושלים ונרשמה על הנכס הערת אזהרה לטובת ההקדש. התאגיד התחייב להעביר מדי חודש סך של \$600 ארה"ב להקדש אשר ישמשו כקרן מלגות.
- ג. הבניין הועבר לתאגיד מהעמותה, ההסדר הרישומי בלשכת המקרקעין וההסדר בבנק של העברת המשכנתאות הושלם.

6. התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש

| 2022 | 2023 | |
|------------------|------------------|---------------------------------------|
| ש"ח | ש"ח | |
| 2,932,731 | 1,577,342 | פרוייקטים יעודיים משרד ירושלים ומורשת |
| 4,567,834 | 1,075,010 | פרוייקטים יעודיים משרד התרבות והספורט |
| 455,728 | 242,888 | השתתפויות בהוצאות פרסומים |
| 1,679,552 | - | פרוייקטים יעודיים משרד האוצר |
| <u>9,635,845</u> | <u>2,895,240</u> | |

7. זכאים ויתרות זכות

| 2022 | 2023 | |
|---------------|---------------|---------------------------------------|
| ש"ח | ש"ח | |
| 1,417,490 | 950,523 | זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין: |
| 424,001 | 435,286 | ספקים |
| 137,810 | 103,283 | הוצאות לשלם לספקים |
| 19,931 | 19,736 | הכנסות מראש |
| 1,999,232 | 1,508,828 | המחאות לפרעון |
| <u>12,112</u> | <u>24,889</u> | יתרות זכות אחרות מעסקאות שאינן חליפין |

8. הטבות לעובדים

א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:

| 2022 | 2023 | |
|----------------|----------------|-------------------------------------|
| ש"ח | ש"ח | |
| 118,429 | 111,828 | מוסדות בגין שכר |
| 256,632 | 145,156 | התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורות |
| 104,649 | 128,959 | התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה |
| <u>479,710</u> | <u>385,943</u> | |

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

.8 **הטבות לעובדים (המשך)**

ב. הטבות לעובדים המוצגות כהתחייבויות לזמן ארוך:

| 2022 | 2023 |
|----------------|----------------|
| ש"ח | ש"ח |
| 40,114 | 85,431 |
| 97,318 | 129,945 |
| <u>137,432</u> | <u>215,376</u> |

פיצויי פיטורין
הפרשה לפדיון ימי מחלה

ג. חלק מעובדי התאגיד הועברו ממרכז זלמן שזר (ע"ר) - בפירוק מרצון במסגרת פירוקה של העמותה. המחוייבות לעובדים אלו הועברה לתאגיד בהתאם לחוק, ביחד עם הקופות שהתנהלו בעמותה עבור עובדים אלו. לעובדים אלו אושרה בקשת רצף זכויות מרשויות המס, כך שזכויותיהם יישמרו כאילו עבדו מאז ומעולם בתאגיד.

ד. התחייבות התאגיד לתשלום פיצויים ומענקי פרישה לעובדיו מכוסה בחלקה על ידי תשלומי פרמיות במסגרת פוליסות "בטוח מנהלים וקרנות פנסיה". התשלומים לחברות הבטוח לא נכללו במאזן מאחר שאינם בשליטה ובניהול של התאגיד. בגין יתרת ההתחייבות נכללה בחשבונות עתודה מתאימה.

ה. לתאגיד התחייבות לתשלום פדיון ימי מחלה בעת הפרישה לחלק מעובדי התאגיד הוותיקים.

.9 **הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים**

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|-------------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 2,500,000 | 2,550,000 |
| 5,453,648 | 16,562,597 |
| <u>7,953,648</u> | <u>19,112,597</u> |

הכנסות מתקציב שוטף
הקצבות לפרוייקטים יעודיים

.10 **שכר עבודה והטבות לעובדים**

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|------------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 2,687,136 | 3,168,879 |
| (199,313) | 102,255 |
| <u>2,487,823</u> | <u>3,271,134</u> |

הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות
שינוי בגין ימי חופשה ומחלה לזמן קצר

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

.11 הוצאות תפעוליות
 א. הרכב:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|-------------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 164,690 | 177,668 |
| 112,859 | 136,343 |
| 23,320 | 18,894 |
| 300,869 | 332,905 |
| 207,745 | 178,092 |
| 139,238 | 146,305 |
| 5,536,380 | 16,372,580 |
| 59,296 | 139,878 |
| <u>6,243,528</u> | <u>17,169,760</u> |

תפעול ותחזוקה
 תחזוקת מבנה
 תחזוקת מחשוב וציוד
 חשמל ומים
 סה"כ תפעול ותחזוקה
 שכירות
 פחת והפחתות
 עלות הפעילויות (ב. להלן)
 אחרות

ב. עלות הפעילויות:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|-------------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 1,893,628 | 12,143,122 |
| 2,910,712 | 3,304,550 |
| 732,040 | 924,908 |
| <u>5,536,380</u> | <u>16,372,580</u> |

פעילות תרבות וארועים
 פעילות חינוך ואקדמיה
 הוצאה לאור

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

12. הנהלה וכלליות

א. הרכב:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|----------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 251,852 | 467,838 |
| 56,795 | 58,944 |
| 55,524 | 58,197 |
| 30,352 | 27,850 |
| 39,564 | 10,139 |
| 3,623 | 3,716 |
| 14,456 | 45,105 |
| <u>452,166</u> | <u>671,789</u> |

שכר טרחה מקצועי (ב. להלן)
הוצאות אחזקה ושכר דירה
נסיעות ואחזקת רכב
דואר וטלפון
צרכי משרד
ביטוח
אחרות

ב. שכר טרחה מקצועי:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|----------------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 214,390 | 397,479 |
| 5,642 | 47,188 |
| 31,820 | 23,171 |
| <u>251,852</u> | <u>467,838</u> |

ייעוץ וביקורת חיצונית
הנהלת חשבונות
יעוץ משפטי

13. הוצאות מימון

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|--------|
| 2022 | 2023 |
| ש"ח | ש"ח |
| 21,325 | 20,540 |

ריבית ועמלות בנקאיות וכרטיסי אשראי

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

התקשרויות ותלויות .14

- א. לתאגיד הסכם שכירות לחלק משרדיו ברחוב ביתר 2 בירושלים בקומה 2 (היתר בבעלות התאגיד) בעלות חודשית של כ-19,300 ש"ח. ההסכם בתוקף עד לחודש יולי 2027.
- ב. לתאגיד הסכם שכירות נוסף בגין משרדיו ברחוב ביתר 2 בירושלים בקומה 4 בעלות חודשית של כ-44,500 ש"ח. ההסכם בתוקף עד לחודש דצמבר 2024. השכירות הנוספת נועדה לאפשר את שיפוץ משרדי התאגיד.
- ג. ביום 13.7.2003 חתמה עמותת מרכז זלמן שזר (ע"ר) (שקדמה לתאגיד) עם מינהל מקרקעי ישראל על חוזה פיתוח בקשר עם מגרשים מס' 18,19 לפי תכנית 3845 בשכונת מורשה בירושלים. חוזה זה הוארך מפעם לפעם.
עד ליום 1.1.2009 העמותה לא הקימה את המבנה אותו התחייבה להקים על המקרקעין והמינהל חדל מלהאריך באופן רשמי את תוקף החוזה.
למרות האמור, בשנים האחרונות מתנהל מו"מ עם גורמים ממשלתיים שונים בנסיון לגבש הסדר פשרה שיביא להארכת תוקפו של חוזה הפיתוח.
- ד. לתאגיד היו הסכמים עם משרד החינוך להפקת ספרי לימוד. ההסכמים נסתיימו במהלך שנת 2022. למרות שההסכם הסתיים התאגיד התחייב לסיים את הכנת הספרים ולממן את מקורותיו. התאגיד מעריך שעלות סיום הכנת הספרים במהלך שנת 2024 תסתכם בסך של כ-250 אלפי ש"ח.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

ביאור השפעת המעבר לדיווח לפי תקני חשבונאות ממשלתיים .15

א. השפעת המעבר על הדוחות הכספיים:

בעקבות פרסום תקנות יסודות התקציב (כללי דיווח כספי של תאגיד) התשפ"ג – 2023, התאגיד מיישם את תקני החשבונאות הממשלתיים החל מדוחותיו הכספיים לשנת 2023. על פי הוראות IPSAS 33 הודן ביישום לראשונה של תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי, מועד המעבר לתקינה החשבונאית הממשלתית הינו 1 בינואר 2022.

במסגרת הדוח על המצב הכספי למועד המעבר, ביצע התאגיד את הפעולות הבאות, למעט בגין נכסים והתחייבויות אשר יושמו לגביהם הקלות מעבר כמפורט בביאור 2 א. לעיל:

- הכרה בכל הנכסים וההתחייבויות שההכרה בהם נדרשת לפי התקינה החשבונאית הממשלתית.
 - גריעת נכסים והתחייבויות שלפי התקינה החשבונאית הממשלתית אין להכיר בהם.
 - סיווג פריטי נכסים, התחייבויות ונכסים נטו/הון שהוכרו בהתאם לתקינה הקודמת שיושמה, בהתאם לסיווג הנדרש לפי התקינה החשבונאית הממשלתית.
 - מדידת את כל הנכסים וההתחייבויות שהוכרו לפי התקינה החשבונאית הממשלתית.
- השינויים הנובעים מביצוע הפעולות הנ"ל למועד המעבר נזקפו ליתרת הפתיחה של העודפים (גרעונות) הנצברים או לרכיבים אחרים של הנכסים נטו/הון, לפי העניין. ראו סעיף ב' להלן בדבר ההתאמות שבוצעו ליתרות הפתיחה של הנכסים נטו/הון והעודפים (גרעונות) נצברים למועד המעבר.

להלן ההשפעות העיקריות על הדוח על המצב הכספי ועל הביצוע הכספי:

- בדוח על המצב הכספי הוצגו יתרות חייבים וזכאים תוך פיצול בין יתרות הנובעות מעסקאות חליפין לבין יתרות הנובעות מעסקאות שאינן חליפין.
- הכנסות מעסקאות שאינן חליפין טופלו ונמדדו בהתאם לתקן חשבונאות 23 "הכנסות מעסקאות שאינן חליפין", כך תרומות/הקצבות/מענקים שקיימת בגינן הגבלה נזקפו מנכסים נטו בהגבלה לעודפים (גרעונות) הנצברים ותרומות/הקצבות/מענקים שקיים לגביהם תנאי סווגו כהתחייבות חלף כנכסים נטו בהגבלה.
- בדוח על הביצוע הכספי פוצלו הכנסות מעסקאות חליפין מהכנסות מעסקאות שאינן חליפין.
- בדוח על הביצוע הכספי הוצאות מימון הוצגו בנפרד מהכנסות מימון.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

15. ביאור השפעת המעבר לדיווח לפי תקני חשבונאות ממשלתיים (המשד)

ב. התאמה של יתרות העודפים הנצברים בדוח יתרות פתיחה :

עודפים נצברים

ש"ח

7,500,673 יתרה ליום 1 בינואר 2022 כפי שהוצגה לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל
התאמה לתקני חשבונאות ממשלתית :

(5,771,165) הכרה בהתחייבויות בגין תרומות והקצבות מראש

1,729,508 יתרה ליום 1 בינואר 2022 בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים בישראל

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2023

דוחות ביצוע תקציב

16.

דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2023

| אחוז ביצוע % | הפרש ש"ח | סכומי ביצוע בפועל ש"ח | סכומי תקציב סופי ש"ח | |
|--------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| | | | | תקבולים |
| | | | | הכנסות מתקציב שוטף והקצבות |
| | | | | לפרוייקטים יעודיים |
| 102% | 50,000 | 2,550,000 | 2,500,000 | הכנסות מתקציב שוטף |
| 91% | - | 16,562,597 | 18,154,000 | הקצבות לפרוייקטים יעודיים |
| 93% | <u>50,000</u> | <u>19,112,597</u> | <u>20,654,000</u> | |
| | | | | הכנסות אחרות: |
| 88% | -52,315 | 397,685 | 450,000 | הכנסות ממכירות ספרים וכתבי עת |
| 165% | 130,115 | 330,115 | 200,000 | הספקת שירותים אחרים |
| 88% | -36,953 | 263,047 | 300,000 | הכנסות מקורסים וימי עיון |
| 52% | -93,334 | 107,365 | 205,000 | תרומות והכנסות אחרות |
| 95% | <u>-52,487</u> | <u>1,098,212</u> | <u>1,155,000</u> | |
| | -740,000 | - | 740,000 | הקצאה לתשתית מתחומי פעילות |
| 0% | <u>6,185</u> | <u>6,185</u> | - | הכנסות מימון |
| 90% | <u>-736,302</u> | <u>20,216,994</u> | <u>22,549,000</u> | סך הכל תקבולים |
| | | | | תשלומים |
| 99% | -19,855 | 3,271,134 | 3,290,101 | שכר עבודה והטבות לעובדים |
| 97% | -572,176 | 17,169,760 | 17,741,936 | הוצאות תפעוליות |
| 97% | <u>-592,031</u> | <u>20,440,894</u> | <u>21,032,037</u> | |
| | | | | הנהלה וכלליות |
| 187% | 217,566 | 467,838 | 250,272 | שירותים מקצועיים |
| 16% | -1,042,471 | 203,951 | 1,246,692 | אחרות |
| 45% | <u>-824,905</u> | <u>671,789</u> | <u>1,496,964</u> | |
| 103% | 540 | 20,540 | 20,000 | הוצאות מימון, נטו |
| 94% | <u>-1,416,396</u> | <u>21,133,223</u> | <u>22,549,001</u> | סך הכל תשלומים |
| | <u>(916,229)</u> | <u>(916,229)</u> | - | תקבולים / (תשלומים) נטו |