

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל להכשרה, השתלמות והדרכה לעו"ה

ירושלים, כח' בניסן תש"ס
30 באפריל 2000
P - 3096

לכבוד
תרצה בן חיים
מרמנת

שלום רב,

עם פרשתי לגמלאות מתפקיד מנהל גף ההשתלמות אני מוצא לעצמי חובה נעימה להודות למרמנת על תרומתם הרבה בהפעלת תוכניות ההשתלמות על ביצועם היתה מופקדת בתוקף הסכם ההתקשרות עם המשרד.

גילתם נכונות מלאה לסייע למפעל ההשתלמות אף מעבר לחובתכם הפורמלית. נענינו תמיד בסבר פנים נעימות והייתם זמינים תמיד לכל פונה. הדיווחות שקבלנו היו בהירים, מסודרים ואמינים.

במיוחד אבקש להעביר הערכתי לדב קוסטא שנכנסה לניהול הפרויקט, בתוך תקופת הפעילות גילתה מקצועיות, חריצות ומסירות, ידעה להיות זמינה תמיד, להפעיל שקול דעת ובנועם הליכותיה זכתה להערכת כל היחידות הפועלות במסגרת הסכם זה.

מרמנת בע"מ

24.08.2000

ג ד ת ק ו

מרמנת-ארגון וניהול פרויקטים בע"מ

בברכה,

דניאל קוטשילד

מנהל גף השתלמות עו"ה

משרד החינוך
המינהל למדע ולטכנולוגיה

כח' בתמוז התשס"א
19 ביולי 2001
AA271

לכבוד
גבי תרצה בר חיים
מנכ"לית חברת מרמנת

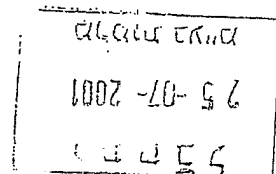
תרצה שלום,

הנדון: פרויקט הטמעת התקשוב – "מרמנת"

חברת מרמנת זכתה במכרז להפעלת פרויקט הטמעת התקשוב בחינוך משנת 1997.

החברה מפעילה מערך הנחייה במוסדות חינוך בהיקף של 400 מנחים ורכזי מחשוב אשר מסייעים לחטמעת תוכנית התקשוב. הפרויקט חנו פרויקט מורכב בפריסה ארצית.

החברה מבצעת את עבודתה לשביעות רצוננו המלאה.



בנימין
נשיא
יפה ויגודסקי

מנהלת המינהל למדע ולטכנולוגיה

מרמנת-אגון וניהל פרויקטים בע"מ

נספח ב'

הצעת צד ב' חתומה ע"י חברי הוועדה

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

הצעת מחיר



העתק

מוגש ל: משרד החינוך

מספר מכרז 3/1.2012

נספח מספר 11

דף 19 מתוך 21

מכרז היקפים משתנים מס' 3/1.2012 :

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

הצעת מחיר

14.

יש למלא את הצעת המחיר במלואה, עפ"י המפורט להלן. הצעת המחיר המפורטת להלן הינה בש"ח וכוללת את כל הוצאות המציע, לרבות הוצאות ישירות ועקיפות וכן מיסים ישירים ועקיפים, למעט מס ערך מוסף.

על המציע למלא את הטבלאות במלואן, תוך ציון המחירים בכל הסעיפים המפורטים בהן.

אם המציע הינו עמותה, עליו לכלול את כל הוצאותיו בהצעת המחיר, כולל מע"מ שהוא ישלם לספקיו. במקרה כזה ירשום המציע סכום זהה בטור "ללא מע"מ" ובטור "כולל מע"מ".

הצעות חלקיות ו/או במתכונת השונה מהטבלאות הנ"ל - לא תיבדקנה ואף עלולות להיפסל.

14.1

אחוז התקורה השולי המבוקש לביצוע הרכש בפועל ובמצטבר של כל מחזור ההזמנות באותה השנה (עבור רכישת מרוכזת שהתבצעה בשני המסלולים), עפ"י חשבונות רכש מאושרים ובהתאם לאספקה בפועל

היקף הרכש בפועל ובמצטבר של כל מחזור ההזמנות באותה השנה	אחוז תקורה שולי (%)
(1) עד 20,000,000 ₪	2%
(2) 20,000,001 - 50,000,000 ₪	1.7%
(3) 50,000,001 - 100,000,000 ₪	1.5%
(4) 100,000,001 - 200,000,000 ₪	1.25%
(5) 200,000,001 - 300,000,000 ₪	1.25%
(6) 300,000,001 - 400,000,000 ₪	1.25%
(7) מעל ל- 400,000,000 ₪	0.15%

הנושא		יחידת החישוב	המחיר ליחידה	
			לא כולל מע"מ	כולל מע"מ
14.2	בית ספר במסלול השאלת ספרי לימוד (מסלול מס' 2). המחיר עבור ביצוע הפעילויות הנדרשות במסלול להשאלת ספרי לימוד, כפי שצוין בפרטי המכרז. יודגש, שמחיר זה הינו בנוסף לאחוז התקורה עבור פעילות הרכישה, כפי שצוין בסעיף 14.1.1.	בית ספר	6,300	7,308
14.3	ארגון וביצוע כנס מחזורי	כנס	2,250	2,610

על המציע לקחת בחשבון כי השוואת המחירים בין המציעים כוללת מס ערך מוסף.

במידה שלאחר המועד האחרון להגשת ההצעות אחוז המע"מ ישתנה, השוואת ההצעות תתבצע על בסיס המחירים שהוגשו בהצעה.

תשלום המע"מ לקבלן, המחוייב במע"מ, יהיה עפ"י אחוז המע"מ, התקף במועד התשלום.

חתימת ארזן עיניוויקטוס בע"מ	חתימת מנהל הרכש	26/12/12
חתימת וחותמת המציע	שם מלא של החותם בשם המציע	תאריך

נספח מספר 11

דף 20 מתוך 21

מכרז היקפים משתנים מס' 3/1.2012 :

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

14. א'. דפי עזר לחישוב הצעת המחיר

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי עד 20 מיליון ₪

המרכיב	אופן החישוב	עלות המציע
הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח	51,064 ₪ חלקי 20 מיליון ₪	0.25532%
הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)	20 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ סל ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס – כ- 37 בתי ספר 37 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29 ₪ בתוספת מע"מ) לשעה 248,936 ₪ 248,936 ₪ חלקי 20 מיליון ₪	1.24468%
הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח	50,000 ₪ חלקי 20 מיליון ₪	0.25%
הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד') כולל תקורה ורווח	50,000 ₪ חלקי 20 מיליון ₪	0.25%
סה"כ		2%

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

27.02.2012	חיים הופמן חנה ליפשיץ	חתימה אגון ונחמ' פרויקטים בע"מ
תאריך	שם מלא של החותם בשם המציע	חתימה וחותמת המציע

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי 20,000,001 ₪ עד 50 מיליון ₪

המרכיב	אופן החישוב	עלות המציע
הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח	83,325.3 ₪ חלקי 30 מיליון ₪	0.2777%
הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)	30 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ סל ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס – כ- 56 בתי ספר 56 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29 ₪ בתוספת מע"מ) לשעה 376,768 ₪ 376,768 ₪ חלקי 30 מיליון ₪	1.25589%
הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח	25,000 ₪ חלקי 30 מיליון ₪	0.08333%
הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד) כולל תקורה ורווח	25,000 ₪ חלקי 30 מיליון ₪	0.08333%
סה"כ		1.7%

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

Handwritten signature and initials.

חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
שם מלא של החותם בשם המציע	תאריך

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי 50,000,001 ₪ עד 100 מיליון ₪

עלות המציע	אופן החישוב	המרכיב
0.14859%	74,296 ₪ חלקי 50 מיליון ₪	הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח
1.2514%	50 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס – כ- 93 בתי ספר 93 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29 ₪ בתוספת מע"מ) לשעה 625,704 ₪ 625,704 ₪ חלקי 50 מיליון ₪	הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)
0.05%	25,000 ₪ חלקי 50 מיליון ₪	הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח
0.05%	25,000 ₪ חלקי 50 מיליון ₪	הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד') כולל תקורה ורווח
1.5%	סה"כ	

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

Handwritten signature and date 27.02.2012

חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
מרמח-ארגון וניהול פרויקטים בע"מ חתימה וחותמת המציע	שם מלא של החותם בשם המציע תאריך

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי 100,000,001 ₪ עד 200 מיליון ₪

המרכיב	אופן החישוב	עלות המציע
הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח	מועמס על סעיף ההשאלה וסעיפים 1-3 ב-14.1.1	
הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)	100 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ סל ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס – כ-185 בתי ספר 185 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29 ₪ בתוספת מע"מ) לשעה 1,244,680 ₪ 1,244,680 ₪ חלקי 100 מיליון ₪	1.24468%
הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח	מועמס על סעיף ההשאלה וסעיפים 1-3 ב-14.1.1	
הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד') כולל תקורה ורווח	5,320	0.00532%
סה"כ		1.25%

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

Handwritten signature and initials.

חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
שם מלא של החותם בשם המציע	תאריך

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי 200,000,001 ₪ עד 300 מיליון ₪

המרכיב	אופן החישוב	עלות המציע
הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח	מועמס על סעיף ההשאלה וסעיפים 1-3 ב-14.1.1	
הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)	100 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס – כ-185 בתי ספר 185 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29 ₪ בתוספת מע"מ) לשעה 1,244,680 ₪ 1,244,680 ₪ חלקי 100 מיליון ₪	1.24468%
הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח	מועמס על סעיף ההשאלה וסעיפים 1-3 ב-14.1.1	
הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד') כולל תקורה ורווח	5,320	0.00532%
סה"כ		1.25%

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
מרמנת-אדען-וניהול פרויקטים בע"מ	תאריך
חתימה וחותמת המציע	שם מלא של החותם בשם המציע

14. א'. דפי עזר לחישוב הצעת המחיר

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי 300,000,001 ₪ עד 400 מיליון ₪

עלות המציע	אופן החישוב	המרכיב
	מועמס על סעיף ההשאלה וסעיפים 1-3 ב-14.1.1	הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח
1.24468%	100 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ סל ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס - כ-185 בתי ספר 185 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29 ₪ בתוספת מע"מ) לשעה 1,244,680 ₪ 1,244,680 ₪ חלקי 100 מיליון ₪	הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)
	מועמס על סעיף ההשאלה וסעיפים 1-3 ב-14.1.1	הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח
0.00532%	5,320	הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד') כולל תקורה ורווח
1.25%	סה"כ	

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

מנמנת-איון ונחל פרויקטים נע"מ	חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
חתימה וחותמת המציע	שם מלא של החותם בשם המציע	תאריך

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: אחוז התקורה השולי מעל 400 מיליון ₪

עלות המציע	אופן החישוב	המרכיב
		הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח
0.15%	100 מיליון ₪ חלקי 900 ₪ ספרים ממוצע לתלמיד חלקי 600 תלמידים בממוצע לבי"ס - כ- 185 בתי ספר 185 בתי ספר כפול 200 שעות לבי"ס כפול 33.64 ₪ כולל מע"מ (29) ₪ בתוספת מע"מ (1,244,680 ₪ סבירות מדרגה זו להצטרפות בתי ספר מוערכת בכ- 12% = כ-150,000 ₪ 150,000 ₪ חלקי 100 מיליון ₪ הערה: על פי מסמכי המכרז שוק רכישת ספרי הלימוד עומד על סה"כ 600 מיליון ₪. 2,000 בתי ספר מיועדים על פי המפ"ל להשתתפות במסלול ההשאלה בלבד. עד מדרגה זו נכללו 741 בתי"ס נוספים. על פי מסמכי המכרז יחויבו להשתתף באחד משני המסלולים כ-2,500 בתי ספר. בהתאם לכך סבירות הצטרפותם של בתי ספר נוספים החל ממדרגה זו נמוכה להערכתנו.	הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)
		הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח
		הוצאות תפעול משתנות (ציוד משרדי, חומרי אריזה, הוצאות שכ"ד, טלפון וכד') כולל תקורה ורווח
0.15%	סה"כ	

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

חתימה ואישור וועד פרויקטים בע"מ	חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
חתימה וחתימת המציע	שם מלא של החותם בשם המציע	תאריך

נספח מספר 11
דף 20 מתוך 21

מכרז היקפים משתנים מס' 3/1.2012 :
מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

14. א'. דפי עזר לחישוב הצעת המחיר

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: בית ספר במסלול השאלת ספרי לימוד

המרכיב	אופן החישוב	עלות המציע
הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מוקדנים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח	400,000 ₪ חלקי 2,000 בתי ספר	200 ₪
הוצאות כ"א משתנות (רפרנטים)	29 ₪ לשעה X 200 שעות	5,800 ₪
הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח	200,000 חלק 2,000 בתי ספר	100 ₪
הוצאות תפעול משתנות (חומרי כריכה ואריזה, ציוד משרדי, הוצאות טלפון וכד') כולל תקורה ורווח	400,000 ₪ חלקי 2,000 בתי ספר	200 ₪
סה"כ		6,300 ₪

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

27.02.2012	חיים הופמן חנה ליפשיץ	חתימה - ארינו וניהול פרויקטים בע"מ
תאריך	שם מלא של החותם בשם המציע	חתימה וחתימת המציע

מכרז היקפים משתנים מס' 3/1.2012 :
מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

14. א'. דפי עזר לחישוב הצעת המחיר

יש להעתיק ולמלא את הטבלה שלהלן עבור כל סעיף בהצעת המחיר
בחלוקה להוצאות קבועות והוצאות משתנות

שם הסעיף: ארגון וביצוע כנס מחוזי

עלות המציע	אופן החישוב	המרכיב
550 ₪	27,500 ₪ לחלק ל-50 כנסים	הוצאות כ"א קבועות (מנהל פרויקט, מנהלי שטח לוגיסטיים, עובדי תפעול) כולל תקורה ורווח
500 ₪	25,000 ₪ לחלק ל-50 כנסים	הוצאות כ"א משתנות (מרצים)
		הוצאות תפעול קבועות (שכ"ד, מערכת מידע וכד') כולל תקורה ורווח
1,200 ₪	60,000 ₪ לחלק ל-50 כנסים	הוצאות תפעול משתנות (דפוס וכיבוד קל) כולל תקורה ורווח
2,250 ₪	סה"כ	

מובהר בזה כי הצעת המחיר המחייבת הינה זו המופיעה בסעיף 14. על המציע לוודא כי תוצאת התחשיב בעמוד זה תואמת את ההצעה בסעיף 14 הנ"ל.

15-1
16
17

חתימה וחותמת המציע	חיים הופמן חנה ליפשיץ	27.02.2012
מחנה ארגון וניהול פרויקטים בע"מ	שם מלא של החותם בשם המציע	תאריך