

מדינת ישראל
משרד החינוך

ירושלים, ו' שבט תשע"ה
26 בינואר 2015

בקשה להארכה והרחבת הסכם
לשנת 2015

סימוכין: הסכם שנערך במועד ההתקשרות הראשונה (מספר חשב 7354)

בין ממשלת ישראל המיוצגת ע"י המורשים לחתום בשם המדינה, עפ"י ההרשאות.
מר אריאל לוי, סמנכ"ל בכיר ומנהל המינהל הפדגוגי, וגב' אריאלה טוקר, חשבת
משרד החינוך (להלן המדינה).

לבין : קרן מנדל - ביה"ס מנדל למנהיגות חינוכית

(להלן צד ב')

שכתובתו : דרך חברון 91 ירושלים

מס' מוטב: 580213627

בנושא :

פיתוח המנהיגות החינוכית

1. הואיל: וברצוננו להרחיב את ההסכם עם ביה"ס למנהיגות חינוכית ע"ש מנדל
מיום 1 בפברואר 2015 עד ליום 31 באוגוסט 2015.
לאחר שועדת הרכישות המרכזית של המשרד אישרה המשך התקשרות:
בדיון מספר 385 מיום 13 במאי 2015.

2. מוסכם ומוצהר כי בהסכם יחולו השינויים כדלקמן:

תוספת של 2,510,844 ₪

התוספת תירשם כהתחייבות.

רצ"ב העתק מההסכם המקורי על שינויו.

פ.
ג.

מדינת ישראל
משרד החינוך

1. סה"כ התקשרויות קודמות 1,489,156 ₪.
סה"כ כולל התקשרות זו: 4,000,000 ₪.
2. בנוסף לנספח תקציבי לתקופה 31.1.15-1.9.14
יבוא נספח תקציבי לתקופה 1.2.15 – 31.8.15
פרט לשינויים כאמור לעיל יחולו כל התנאים כמפורט בהסכם המקורי.
ולראיה באו הצדדים על החתום :

המדינה

מר אריאל לוי
סמנכ"ל בכיר ומנהל המינהל הפדגוגי

צד ב'

מר משה ויגדור
מנכ"ל קרן מנדל ישראל

גב' אוראלה טוקר
חשבת המשרד

מר יהונתן לסי
מנהל כספים קרן מנדל
ישראל

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית
ת.ד. 10613, י-ם 91105
טל. 02-5688808, פקס. 02-6735961
מס' עמותה 7-362-021-58

תקציב לכיסוי התחייבות בגין הסכם זה נמצא בתקנה 20-40-02-10

בית ספר מנדל למנהרות חינוכיות
מיום משותף עם משרד החינוך

בית ספר מנדל למנהרות חינוכיות (ע"ר)
הצעת תקציב לשנת 2015/16 - ספטמבר 2015 ועד אוגוסט 2016

חלק מש"ח בתקציב	חלק מש"ח בתקציב	חלק קרן מנדל בתקציב	חלק קרן מנדל בתקציב	תקציב פברואר עד אוגוסט 2016	תקציב ספטמבר עד ינואר 2016	תקציב 2014/15	הכנסות
	4,000,000	0		2,525,013	1,474,987	4,000,000	משרד החינוך
	0	16,903,301		10,542,278	6,361,023	15,803,276	קרן מנדל*
19%	4,000,000	16,903,301		13,067,291	7,836,010	19,803,276	סה"כ ש"ח
							הוצאות
33%	1,963,203	3,985,896	67%	3,717,364	2,231,735	5,263,892	משתתפים - ביאור 1
33%	478,729	971,965	67%	1,046,238	404,456	1,450,694	בוגרים - ביאור 2
32%	422,120	897,006	68%	1,319,126	495,000	1,216,000	לומדים - ביאור 3
36%	36,000	64,000	64%	10,000	90,000	100,862	גיוסות - ביאור 4
20%	971,948	3,887,792	80%	4,859,740	3,055,189	4,432,442	כח אדם שויר - ביאור 5
0%	0	3,252,642	100%	2,097,374	1,155,268	3,367,925	כח אדם עקיף - ביאור 5
0%	0	2,450,000	100%	1,429,167	1,020,833	2,447,736	משתתפות הוראה - ביאור 6
20%	128,000	512,000	80%	373,333	266,667	642,115	מנהל חינוך - ביאור 7
0%	0	882,000	100%	514,500	367,500	881,609	מנהל - ביאור 8
	4,000,000	16,903,301		13,067,291	7,836,010	19,803,276	סה"כ ש"ח

אחוז השתתפות משרד החינוך 19%
אחוז השתתפות קרן מנדל 81%

מיסודה של קרן ג'ק ג'וזף ומרטון מנדל

מכון מנדל למנהרות חינוכיות | בית ספר מנדל למנהרות חינוכיות (ע"ר) | תד. 10613, ירושלים 9110501 | טל: 02-568-8888 | www.mli.il.org

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר)
הצעת תקציב לשנת 2015/16

הוצאות	תקציב לשנת 2015/16	חלק קרן מנדל בתקציב - %	חלק משה"ח בתקציב - %	חלק קרן מנדל בתקציב	חלק משה"ח בתקציב
משתתפים	5,949,099	67%	33%	3,985,896	1,963,203
בוגרים	1,450,694	67%	33%	971,965	478,729
לימודים	1,319,126	68%	32%	897,006	422,120
גיוס/מיון	100,000	64%	36%	64,000	36,000
כח אדם ישיר	4,859,740	80%	20%	3,887,792	971,948
כח אדם עקיף	3,252,642	100%	0%	3,252,642	0
תשתיות הוראה	2,450,000	100%	0%	2,450,000	0
מינהל חינוכי	640,000	80%	20%	512,000	128,000
מנהל	882,000	100%	0%	882,000	0
סה"כ	20,903,301			16,903,301	4,000,000

ביאור 1 - משתתפים

השתתפות משרד החינוך 33%

תקציב 2015/16
5,749,774
135,325
64,000
5,949,099

א. מלגות

ת.ז.	מלגה בסיסית חודשית	מלגה בסיסית לתקופה	ילדים	ממוצע נסיעות ולינה	סה"כ מלגה
------	--------------------	--------------------	-------	--------------------	-----------

145,702	1,954	21,540	122,208	10,809	02900370-4
167,436	23,688	21,540	122,208	10,809	02894739-8
145,332	10,200	12,924	122,208	10,809	02891080-0
149,640	10,200	17,232	122,208	10,809	02906484-7
130,824	0	8,616	122,208	10,809	04065376-8
156,799	4,435	30,156	122,208	10,809	03766576-7
208,159	77,335	8,616	122,208	10,809	05933903-6
140,148	5,016	12,924	122,208	10,809	02943691-2
153,473	18,341	12,924	122,208	10,809	02870605-9
158,837	23,705	12,924	122,208	10,809	02786658-1
171,804	28,056	21,540	122,208	10,809	02368507-6
140,832	1,392	17,232	122,208	10,809	03599367-4
137,662	6,838	8,616	122,208	10,809	03568466-1
135,132	0	12,924	122,208	10,809	02555672-1
145,980	10,848	12,924	122,208	10,809	02486937-2
138,406	3,274	12,924	122,208	10,809	03206434-7
140,328	9,504	8,616	122,208	10,809	05972560-6
139,584	8,760	8,616	122,208	10,809	02841376-3
130,951	4,435	4,308	122,208	10,809	02480643-2
130,824	0	8,616	122,208	10,809	03332407-0

2,781,922	150,000	187,762	2,444,160	10,809	20 עמיתים
-----------	---------	---------	-----------	--------	-----------

5,749,774	סה"כ מלגות
-----------	------------

ב. תקציב - העמיתים המשתתפים בתוכניות מגיעים ממקומות שונים בארץ. במהלך שבוע הלימודים מוגשת פעם אחת ארוחת צהריים משותפת.

ביאור 2 - בוגרים

השתתפות משרד החינוך 33%

תקציב 2015/16
1,202,326
0
248,368
1,450,694

מנחים, סמינרים ופורומים (א)
כנס בוגרים
תכנון מחקר ופיתוח (ב)

א. מנחים, סמינרים ופורומים –

יעוצים אישיים מתן שירותי ליווי וייעוץ מקצועיים אינדיווידואליים סביב אתגרים מקצועיים.
סדנאות ליעוץ קבוצתיים (ניהול, חינוך, גיוס משאבים, הערכה, שותפויות להבניית ידע),
קבוצות לימוד במסגרת שולחנות עגולים המספקים פלטפורמה עבור הבוגרים להתמודדות, למידה וגיבוש פתרונות ייחודיים.
שיתופי פעולה עם מוסדות וארגונים אקדמיים בחו"ל לבוגרים נבחרים.
תוכניות לימוד המשך לבוגרי מכון מנדל למנהיגות - הרצאות ודיונים קבוצתיים לבוגרי המחזוריים השונים.

ב. תכנון מחקר ופיתוח – קבוצות מחקר בתחום החינוך והחברה –

מחקר הערכה סביב סוגיות מרכזיות בתחום חינוך וחברה של ארגונים בהם פועלים הבוגרים בתפקידים שונים.
הקניית כלי מחקר בתחום ההערכה לעובדים בתפקידים השונים ומתן יעוץ בנושאים האלו בקרב בוגרי מכון מנדל למנהיגות.
פיתוח מודלים עדכניים וחדשניים לתמיכה בהתפתחות הפורפסינלית של בוגרי מנדל.
סיורים וביקורים של צוות יחידת הבוגרים במקומות העבודה של הבוגרים.
ימי עיון שמקיימים הבוגרים במסגרת הצוותים אותם הם מפעילים במקומות העבודה שלהם.

ביאור 3 - לימודים

השתתפות משרד החינוך 32%

תקציב 2015/16
286,459
373,333
25,000
120,000
75,000
233,334
106,000
100,000
1,319,126

מרים (א)
מנחים (ב)
חומרי לימוד
סיורים ופעולות תרבות (ג)
טקסים (ד)
לימודים פרטיים
סמינרים וימי עיון (ה)
הערכה ופיתוח

א. מרים

תקציב - בתוכנית הלימודים מתקיימות הרצאות שמועברות ע"י מרים חיצוניים, וכמו כן מרים חיצוניים משתתפים בסדנאות ובפורומים לימודיים אחרים.

התשלום עבור הרצאה נקבע על פי טבלת תעריפים, התעריפים משתנים בהתאם לתואר האקדמי של המרצה.
בשנה אקדמית יש בממוצע כ-425 שעות הרצאה המתפרסים על 36 שבועות לימודים. (כ-12 שעות אקדמיות לשבוע 6-הרצאות)
סה"כ התקציב בדוח זה עבור מרים מסתכם לכ-250 אלף ₪ על פי תעריף ממוצע של כ-500 ש"ח + מע"מ
לשעת הרצאה כולל ביטול זמן (נסיעות) ושעות הכנה.

ב. מנחים וקורסים

תקציב - בתוכנית אנו שמים דגש רב על הלימוד הפרטני וההנחיה האישית.
בשנה אקדמית יש בממוצע כ-720 שעות הנחיה אישית חיצונית (שעת הנחיה אישית בכל שבוע לכל עמית). סה"כ התקציב בדוח זה עבור מנחים מסתכם ל-340 אלף ₪ על פי תעריף ממוצע של 400 ש"ח + מע"מ לשעת הנחיה כולל ביטול זמן (נסיעות) ושעות הכנה.

ג. סיורים

תקציב - במשך שנה אקדמית מתקיימים בממוצע 5 סיורים חינוכיים לכל מחזור לימודים (ישנם 2 מחזורים).
בסיורים העמיתים מבקרים מוסדות חינוך שונים ברחבי הארץ ונפגשים עם אנשי חינוך, חברה ורוח.
לכל מחזור ישנם שני סיורים בני יומיים והשאר סיורים יומיים, סה"כ כ-14 ימי סיור.
התקצוב השנתי כולל הוצאות בגין אוטובוסים, כ-40 אלף ₪, לפי 2,500 ₪ ליום סיור, לינה (כ-30 אלף ₪), אוכל (כ-16 אלף ₪), הרצאות בסיורים (כ-20 אלף ₪), כניסה לאתרים (כ-4 אלף ₪), הדרכה (כ-4 אלף ₪), אבטחה (כ-4 אלף ₪), וחומרי לימוד לסיור (כ-2 אלף ₪).
בדוח זה התקציב לסיורים ופעולות תרבות מסתכם לכ-120 אלף ₪.

ד. טקסים

טקס הסיום מתקיים אחת לשנה לאחר סוף שנת הלימודים האקדמית.
התקצוב כולל שכירת אודיטוריום חיצוני, הפקה של דברי דפוס - הזמנות, תוכניה, כיבוד בטקס, הרצאת אורח, צילום ותרגום סימולטני.

ה. סמינרים וימי עיון

תקציב - בשנה מתקיימים כ-3 ימי עיון ו-2 סדנאות עבודה שממשך כל אחד הוא כשבוע. סכום זה כולל מרים, הסעות, והוצ' אחרות במידה ויום העיון מתקיים מחוץ לכתלי המכון.
כמו כן מתקיים במכון קורס תעודת הוראה ונשלחים עמיתים לקורסים להכשרת מנהלי בתי ספר.

ביאור 4 - גיוס ומיון
השתתפות משרד החינוך 36%

תקציב 2015/16
100,000
100,000

הוצאות גיוס (א)

א. הוצאות לגיוס
תקציב - על מנת לפנות לקהל מועמדים רחב ומגוון ביותר אנו מפרסמים מודעות בעיתונות. כמו כן הוצאה כוללת מעריכים חיצוניים והוצאות גלויות.

ביאור 5 - כח אדם

תקציב 2015/16	
4,859,740	כח אדם ישיר שמועסקים ע"י עמותת בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (מנהלית ותוכנית, רכזות, אנשי פקולטה)
3,252,642	כח אדם עקיף (צוות אדמיניסטרציה, כספים, מחשוב, אנשי סגל שמשולמים מעמותות אחרות)
8,112,382	

כח אדם ישיר -
שמועסק ומשולם ע"י
עמותת בית ספר
מנדל למנהיגות
חינוכית ומשמש
בתפקידי חינוך
בתוכניות. השתתפות
המשרד בקטגוריה זו
הינה 20%.

כח אדם עקיף - אנשי
חינוך שעובדים
בתוכנית אך
משכורתם משולמת
ע"י עמותת אחרת וכן
עובדים בתפקידי
אדמיניסטרציה,
ניהול וכספים שחלק
יחסי ממשכורתם
מיוחס לתוכניות
הממומנות. קרן מנדל
מממנת את כל הסעיף
הזה.

פירוט כח אדם ישיר - (השתתפות המשרד 20%)

סכום עלות מעביד לתקופה	מס' עובדים	
1,037,172	2.00	מנהלי תוכניות (בוגרים ובית ספר למנהיגות חינוכית)
2,517,547	14.00	אנשי פקולטה
1,305,021	7.00	רכזים
4,859,740	23	סה"כ

פירוט כח אדם עקיף (ללא השתתפות משרד החינוך)

סכום עלות מעביד לתקופה	מס' עובדים	
1,118,247	3.00	אנשי פקולטה
875,877	9.00	ניהול/כספים (מנהל, כספים, הנה"ח)
195,485	1.00	מיחשוב
1,063,033	14.00	צוות תמיכה אדמיני
3,252,642	27.00	סה"כ

ביאור 6 - תשתיות הוראה

סעיף זה ממומן ע"י קרן מנדל במלואו.

תקציב 2015/16
2,250,000
200,000
2,450,000

שכר דירה (א)
אחזקה (ב)

א. שכר דירה

תקציב - גובה דמי השכירות שלנו הינו כ-103 ש"ח למ"ר צמוד למדד.

ב. אחזקה

תקציב - בסעיף זה נכללים הוצאות ניקיון, שמירה, אחזקת המבנה, חשמל, מים ותיקונים שוטפים.

ביאור 7 - מינהל חינוכי

השתתפות המשרד 20%.

תקציב 2015/16
130,000
500,000
10,000
640,000

הוצאות משרדיות (א)
מחשוב ומידע (ב)
ספרייה (ג)

א. הוצאות משרדיות

תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות דפוס וציוד משרדי המשרת את התוכניות.

ב. מחשוב ומידע

תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות בגין קבלן משנה שנותן שירותי תמיכה גם לתוכניות הלימודים.

ג. ספרייה

תקציב - סעיף זה מורכב מרכישת ספרי עיון בנושאי חינוך

ביאור 8 - מינהל

סעיף זה ממומן ע"י קרן מנדל במלואו.

תקציב 2015/16
240,000
25,000
80,000
417,000
90,000
10,000
20,000
882,000

שירותים מקצועיים (א)
ביטוח
הוצאות משרדיות (ב)
מחשוב ומידע (ג)
פגישות וכיבוד
נסיעות
רכוש קבוע

א. שירותים מקצועיים

תקציב - בסעיף הזה נכללים התשלומים לעורכי הדין, רואי החשבון, מבקר פנים ונותני שירותים מקצועיים חיצוניים אחרים.

ב. הוצאות משרדיות

תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות תקשורת, ודואר

ג. מחשוב

תקציב - יחידת המחשוב במכון מספקת לסגל, צוות ולעמיתים סביבה טכנולוגית מתקדמת ובמסגרת כך מתקיימים הדרכות לעמיתים על מגוון נושאים בתחום המחשוב.

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית
 כיום משותף עם משרד החינוך

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר)
 האעת תקציב לחודשים ספטמבר 2015 עד ינואר 2016

חלק משר"ח בתקציב	חלק משר"ח בתקציב
	1,474,987
	0
19%	1,474,987
33%	736,473
33%	133,470
32%	158,400
36%	32,400
20%	360,910
0%	0
0%	0
20%	53,333
0%	0
	1,474,987

חלק קרן מנדל בתקציב	חלק קרן מנדל בתקציב
	0
	6,361,023
81%	6,361,023
67%	1,495,262
67%	270,985
68%	336,600
64%	57,600
80%	1,443,641
100%	1,155,268
100%	1,020,833
80%	213,333
100%	367,500
	6,361,023

תקציב ספטמבר עד 2015 ינואר 2016	תקציב שנת 2015/16	תקציב 2014/15	הכנסות
1,474,987	4,000,000	4,000,000	משרד החינוך
6,361,023	16,903,301	15,803,276	קרן מנדל *
7,836,010	20,903,301	19,803,276	סה"כ ש"ח
	0		
	0		הוצאות
2,231,735	5,949,099	5,263,892	משתתפים - ביאור 1
404,456	1,450,694	1,450,694	בוגרים - ביאור 2
495,000	1,319,126	1,216,000	לימודים - ביאור 3
90,000	100,000	100,862	גוסמליון - ביאור 4
1,804,552	4,859,740	4,432,442	כח אדם ישיר - ביאור 5
1,155,268	3,252,642	3,367,925	כח אדם עקיף - ביאור 5
1,020,833	2,450,000	2,447,736	תשתיות הוראה - ביאור 6
266,667	640,000	642,115	מענה חנוכי - ביאור 7
367,500	882,000	881,609	מענה - ביאור 8
7,836,010	20,903,301	19,803,276	סה"כ ש"ח

19%

אחוז השתתפות משרד החינוך

81%

אחוז השתתפות קרן מנדל

מיסודה של קרן גל, גורף ומרטון מנדל

מכון מנדל למנהיגות | בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר) | תד. 10613, ירושלים 910501 | טל. 02-568-8888 | www.mli.org.il

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר)
הצעת תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016

הוצאות	תקציב לספטמבר 2015 עד ינואר 2016	חלק קרן מנדל בתקציב - %	חלק משה"ח בתקציב - %	חלק קרן מנדל בתקציב	חלק משה"ח בתקציב
משתתפים	2,231,735	67%	33%	1,495,262	736,473
בוגרים	404,456	67%	33%	270,985	133,470
לימודים	495,000	68%	32%	336,600	158,400
גיוס/מיון	90,000	64%	36%	57,600	32,400
כח אדם ישיר	1,804,552	80%	20%	1,443,641	360,910
כח אדם עקיף	1,155,268	100%	0%	1,155,268	0
תשתיות הוראה	1,020,833	100%	0%	1,020,833	0
מינהל חינוכי	266,667	80%	20%	213,333	53,333
מנהל	367,500	100%	0%	367,500	0
סה"כ	7,836,010			6,361,023	1,474,987

ביאור 1 - משתתפים

השתתפות משרד החינוך 33%

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
2,137,406
67,663
26,667
2,231,735

מלגות (א)

ארוחות קבוצתיות (ב)

ספרות מקצועית

א. מלגות

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016				
ת.ז	מלגה בסיסית חודשית	מלגה בסיסית לתקופה*	ילדים	ממוצע נסיעות ולינה
סה"כ מלגה				

56,334	814	8,975	46,545	10,809	02900370-4
65,390	9,870	8,975	46,545	10,809	02894739-8
56,180	4,250	5,385	46,545	10,809	02891080-0
57,975	4,250	7,180	46,545	10,809	02906484-7
50,135	0	3,590	46,545	10,809	04065376-8
60,958	1,848	12,565	46,545	10,809	03766576-7
82,358	32,223	3,590	46,545	10,809	05933903-6
54,020	2,090	5,385	46,545	10,809	02943691-2
59,572	7,642	5,385	46,545	10,809	02870805-9
61,807	9,877	5,385	46,545	10,809	02786658-1
67,210	11,690	8,975	46,545	10,809	02368507-6
54,305	580	7,180	46,545	10,809	03599367-4
52,984	2,849	3,590	46,545	10,809	03568466-1
51,930	0	5,385	46,545	10,809	02555672-1
56,450	4,520	5,385	46,545	10,809	02486937-2
53,294	1,364	5,385	46,545	10,809	03206434-7
54,095	3,960	3,590	46,545	10,809	05972560-6
53,785	3,650	3,590	46,545	10,809	02841376-3
50,188	1,848	1,795	46,545	10,809	02480643-2
50,135	0	3,590	46,545	10,809	03332407-0

מחזור

כ"ג - שנה ב'

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20

מחזור כד' - שנה א' (תחזית) 20- עמיתים					
988,301	20,833	36,568	930,900	10,809	20

2,137,406	סה"כ מילגות
-----------	-------------

* הנתון הופחת על מנת לעמוד בתקציב

ב. תקציב - העמיתים המשתתפים בתוכניות מגיעים ממקומות שונים בארץ. במהלך שבוע הלימודים מוגשת פעם אחת ארוחת צהריים משותפת.

ביאור 2 - בוגרים

השתתפות משרד החינוך 33%

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
325,969
78,487
404,456

מנחים, סמינרים ופורמים (א)
תכנון מחקר ופיתוח (ב)

א. מנחים, סמינרים ופורמים –

יעוצים אישיים מתן שירותי ליווי וייעוץ מקצועיים אינדיבידואליים סביב אתגרים מקצועיים.
סדנאות לייעוץ קבוצתיים (ניהול, חינוך, גיוס משאבים, הערכה, שותפויות להבניית ידע).
קבוצות לימוד במסגרת שולחנות עגולים המספקים פלטפורמה עבור הבוגרים להתמודדות, למידה וגיוס פתרונות ייחודיים.
שיתופי פעולה עם מוסדות וארגונים אקדמיים בחו"ל לבוגרים נבחרים
תכניות לימוד המשך לבוגרי מכון מנדל למנהיגות - הרצאות ודיונים קבוצתיים לבוגרי המחזורים השונים.

ב. תכנון מחקר ופיתוח – קבוצות מחקר בתחום החינוך והחברה –

מחקר הערכה סביב סוגיות מרכזיות בתחום חינוך וחברה של ארגונים בהם פועלים הבוגרים בתפקידים שונים.
הקניית כלי מחקר בתחום ההערכה לעובדים בתפקידיהם השונים ומתן יעוץ בנושאים האלו בקרב בוגרי מכון מנדל למנהיגות.
פיתוח מודלים עדכניים וחדשניים לתמיכה בהתפתחות הפרופסיונלית של בוגרי מנדל.
סיוורם וביקורם של צוות יחידת הבוגרים במקומות העבודה של הבוגרים.
ימי עיון שמקיימים הבוגרים במסגרת הצוותים אותם הם מפעילים במקומות העבודה שלהם.

ביאור 3 - לימודים

השתתפות משרד החינוך 32%

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
82,500
110,000
12,500
50,000
75,000
80,000
45,000
40,000
495,000

מרצים (א)
מנחים (ב)
חומרי לימוד
סיוורם ופעולות תרבות (ג)
טקסים (ד)
לימודים פרטניים
סמינרים וימי עיון (ה)
הערכה ופיתוח

א. מרצים

תקציב - בתוכנית הלימודים מתקיימות הרצאות שמועברות על ידי מרצים חיצוניים, וכמו כן מרצים חיצוניים משתתפים בסדנאות ובפורמים לימודיים אחרים.
התשלום עבור הרצאה נקבע על פי טבלת תעריפים, התעריפים משתנים בהתאם לתואר האקדמי של המרצה.
בתקופה זו יש בממוצע כ-140 שעות הרצאה המתפרסות על 16 שבועות לימודים. (כ-9 שעות אקדמיות לשבוע -4.5 הרצאות) סה"כ התקציב בדוח זה עבור מרצים מסתכם לכ-83 אלף ₪. על פי תעריף ממוצע של כ-500 ש"ח + מע"מ לשעת הרצאה כולל ביטול זמן (נסיעות) ושעות הכנה.

ב. מנחים וקורסים

תקציב - בתוכנית אנו שמים דגש רב על הלימוד הפרטני וההנחייה האישית.
בתקופה זו יש בממוצע כ-230 שעות הנחייה אישית חיצונית (שעות הנחייה אישית בכל שבוע לכל עמית). סה"כ התקציב בדוח זה עבור מנחים מסתכם לכ-110 אלף ₪. על פי תעריף ממוצע של 400 ש"ח + מע"מ לשעת הנחייה כולל ביטול זמן (נסיעות) ושעות הכנה.

ג. סיוורם

תקציב - בתקופה הזו מתקיימים בממוצע 2 סיוורם חינוכיים לכל מחזור לימודים (ישנם 2 מחזורים).
בסיוורם העמיתים מבקרים מוסדות חינוך שונים ברחבי הארץ ונפגשים עם אנשי חינוך, חברה ורוח.
לכל מחזור ישנו סיוור אחד בן יומיים ואחד בן יום, סה"כ כ-6 ימי סיוור.
התקציב כולל הוצאות בגין אוטובוסים, (כ-15 אלף ₪ לפי 2,500 ₪ ליום סיוור), לינה (כ-15 אלף ₪), אוכל (כ-8 אלף ₪), הרצאות בסיוורם (כ-5 אלף ₪), כניסה לאתרים (כ-2 אלף ₪), הדרכה (כ-2 אלף ₪), אבטחה (כ-2 אלף ₪), וחומרי לימוד לסיוור (כ-1 אלף ₪).
בדוח זה התקציב לסיוורם ופעולות תרבות מסתכם לכ-50 אלף ₪.

ד. טקסים

טקס הסיום מתקיים אחת לשנה לאחר סוף שנת הלימודים האקדמית.
התקציב כולל שכירת אודיטוריום חיצוני, הפקה של דברי דפוס - הזמנות, תוכניה, כיבוד בטקס, הרצאת אורח, צילום ותרגום סימולטני.
ה. סמינרים וימי עיון
תקציב - בשנה מתקיימים כ-3 ימי עיון ו-2 סדנאות עבודה שמשך כל אחד הוא כשבוע. סכום זה כולל מרצים, הסעות, והוצ' אחות במידה ויום העיון מתקיים מחוץ לכתלי המכון.
כמו כן מתקיים במכון קורס תעודת הוראה ושלוחים עמיתים לקורסים. להכשרת מנהלי בתי ספר.

ביאור 4 - גיוס ומיין
השתתפות משרד החינוך 36%

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
90,000
90,000

פרסום לגיוס (א)

א. הוצאות לגיוס
תקציב - על מנת לפנות לקהל מועמדים רחב ומגוון ביותר אנו מפרסמים מודעות בעיתונות כמו כן הוצאה כוללת מעריכים חיצוניים והוצאות גלויות.

ביאור 5 - כח אדם

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
1,804,552
1,155,268
2,959,819

כח אדם ישיר - שמועסק ומשולם ע"י עמותת בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית ומשמש בתפקידי חינוך בתוכניות. השתתפות המשרד בקטגוריה זו הינה 20%.

כח אדם ישיר שמועסקים ע"י עמותת בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (מנהלת תוכנית, רכזות, אנשי פקולטה)

כח אדם עקיף - אנשי חינוך שעובדים בתוכנית אך משכורתם משולמת ע"י עמותה אחרת וכן עובדים בתפקידי אדמיניסטרציה, ניהול וכספים שחלק יחסי ממשכורתם מיוחס לתוכניות הממומנות. קרן מנדל מממנת את כל הסעיף הזה.

כח אדם עקיף (צוות אדמינסטרציה , כספים , מחשוב , אנשי סגל שמשולמים מעמותות אחרות)

פירוט כח אדם ישיר - (השתתפות המשרד 20%)

סכום עלות מעביד לתקופה	מס' עובדים	
361,815	2	מנהלי תוכניות (בוגרים ובית ספר למנהיגות חינוכית)
948,978	14	אנשי פקולטה
493,759	7	רכזים
1,804,552	23	סה"כ

פירוט כח אדם עקיף (ללא השתתפות משרד החינוך)

סכום עלות מעביד לתקופה	מס' עובדים	
405,936	3	אנשי פקולטה
264,949	9	ניהול/כספים (מנהל, כספים, הנה"ח)
81,452	1	מחשוב
402,930	14	צוות תמיכה אדמיני
1,155,268	27	סה"כ

ביאור 6 - תשתיות הוראה
סעיף זה ממומן ע"י קרן מנדל במלואו.

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
937,500
83,333
1,020,833

שכר דירה (א)
אחזקה (ב)

א. שכר דירה
תקציב - גובה דמי השכירות שלנו הינו כ-103 ש"ח למ"ר צמוד למדד.

ב. אחזקה
תקציב - בסעיף זה נכללים הוצאות ניקיון, שמירה, אחזקת המבנה, חשמל, מים ותיקונים שוטפים.

ביאור 7 - מינהל חינוכי
השתתפות המשרד 20%.

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
54,167
208,333
4,167
266,667

הוצאות משרדיות (א)
מחשוב ומידע (ב)
ספרייה (ג)

א. הוצאות משרדיות
תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות דפוס וציוד משרדי המשרת את התוכנית.

ב. מחשוב ומידע
תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות בגין קבלן משנה שנותן שירותי תמיכה גם לתוכניות הלימודים.

ג. ספרייה
תקציב - סעיף זה מורכב מרכישת ספרי עיון בנושאי חינוך

ביאור 8 - מינהל
סעיף זה ממומן ע"י קרן מנדל במלואו.

תקציב ספטמבר 2015 עד ינואר 2016
100,000
10,417
33,333
173,750
37,500
4,167
8,333
367,500

שירותים מקצועיים (א)
ביטוח
הוצאות משרדיות (ב)
מחשוב ומידע (ג)
פגישות וניבוי
נסיעות
רכוש קבוע

א. שירותים מקצועיים
תקציב - בסעיף הזה נכללים התשלומים לעורכי הדין, רואי החשבון, מבקר פנים ונותני שירותים מקצועיים חיצוניים אחרים.

ב. הוצאות משרדיות
תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות תקשורת, ודואר

ג. מחשוב
תקציב - יחידת המחשוב במכון מספקת לסגל, צוות ולעמיתים סביבה טכנולוגית מתקדמת ובמסגרת כך מתקיימים הדרכות לעמיתים על מגוון נושאים בתחום המחשוב.

בית ספר מנדל למנהיגות הינוכית (ע"ר)
האצת תלמיד - ספטמבר עד דצמבר 2015

[illegible]

הכנסות המזים	סה"כ	ספסער	אוקטובר	נומבר	דעמבר	יטאר	הערות
מסד החינך	1,474,987	300,737	339,137	315,137	315,137	204,837	
מקורות העמדות	6,361,023	1,281,965	1,363,565	1,312,565	1,312,565	1,090,365	
סה"כ	7,836,010	1,582,702	1,702,702	1,627,702	1,627,702	1,295,202	
מסד החינך	18.82%	19%	20%	19%	19%	16%	
מקורות העמדות	81.18%	81%	80%	81%	81%	84%	אחוז משקלל של העמדות בסך החקיצ

תפוקות המזים	היקפים	הערות
בתקופת זמן מוגדרת		
סה"כ ישובים		לא רלוונטי למזים
סה"כ ב"ס		לא רלוונטי למזים
סה"כ כיתות/קבוצות לימוד		לא רלוונטי למזים
סה"כ תלמידים		לא רלוונטי למזים
סה"כ שעות מעשקעות		לא רלוונטי למזים
סה"כ עמיתים	40	
סה"כ שעות	140	
הרצאה חיצונית		
סה"כ שעות הנחייה חיצונית	230	
סה"כ מספר משרות של כח אדם ישיב	16	
סה"כ מספר משרות של כח אדם עקיף	12	
סה"כ מספר משרות של כח אדם עקיף		

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית
מיוסד משותף עם משרד החינוך

**בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר)
הצעת תקציב לפברואר עד אוגוסט 2016**

חלק משרה"ח בתקציב %	חלק משרה"ח בתקציב
	2,525,013
	0
19%	2,525,013
33%	1,226,730
33%	345,259
32%	263,720
36%	3,600
20%	611,038
0%	0
0%	0
20%	74,667
0%	0
	2,525,013

4,000,000

חלק קרן מנדל בתקציב %	חלק קרן מנדל בתקציב
	0
	10,542,278
81%	10,542,278
67%	2,490,634
67%	700,980
68%	560,406
64%	6,400
80%	2,444,151
100%	2,097,374
100%	1,429,167
80%	298,667
100%	514,500
	10,542,278

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016	תקציב שנתי 2015/16	תקציב 2014/15	הכנסות
2,525,013	4,000,000	4,000,000	משרד החינוך
10,542,278	16,900,175	15,803,276	קרן מנדל *
13,067,291	20,900,175	19,803,276	סך כ"ש"ח
0	0		
0			הוצאות
3,717,384	6,049,099	5,263,892	משתתפים - ביאור 1
1,046,238	1,450,694	1,450,694	בוגרים - ביאור 2
824,126	1,216,000	1,216,000	לימודים - ביאור 3
10,000	100,000	100,862	גיוס/מיון - ביאור 4
3,055,189	4,859,740	4,432,442	כח אדם ישר - ביאור 5
2,097,374	3,252,642	3,367,925	כח אדם עקף - ביאור 5
1,429,167	2,450,000	2,447,736	תשתיות הוראה - ביאור 6
373,333	640,000	642,115	מינהל חינוכי - ביאור 7
514,500	882,000	881,609	מינהל - ביאור 8
13,067,291	20,900,175	19,803,276	סך כ"ש"ח

19%

אחוז השתתפות משרד החינוך

81%

אחוז השתתפות קרן מנדל

מיסודה של קרן גל, ג'וזף ומרטון מנדל

מכון מנדל למנהיגות | בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר) | תד. 10613, ירושלים 9110501 | טל: 02-568-8888 | www.mli.org.il

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (ע"ר)
הצעת תקציב לפברואר עד אוגוסט 2016

הוצאות	תקציב פברואר עד אוגוסט 2016	חלק קרן מנדל בתקציב - %	חלק משה"ח בתקציב - %	חלק קרן מנדל בתקציב	חלק משה"ח בתקציב
משתתפים	3,717,364	67%	33%	2,490,634	1,226,730
בוגרים	1,046,238	67%	33%	700,980	345,259
לימודים	824,126	68%	32%	560,406	263,720
גיוס/מיון	10,000	64%	36%	6,400	3,600
כח אדם ישיר	3,055,189	80%	20%	2,444,151	611,038
כח אדם עקיף	2,097,374	100%	0%	2,097,374	0
תשתיות הוראה	1,429,167	100%	0%	1,429,167	0
מינהל חינוכי	373,333	80%	20%	298,667	74,667
מנהל	514,500	100%	0%	514,500	0
סה"כ	13,067,291			10,542,278	2,525,013

ביאור 1 - משתתפים

השתתפות משרד החינוך 33%

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
3,612,368
67,663
37,333
3,717,364

א. מלגות

ת.ז.	מלגה בסיסית חודשית	מלגה בסיסית לתקופה	ילדים	ממוצע נסיעות ולינה	סה"כ מלגה
------	--------------------	--------------------	-------	--------------------	-----------

89,368	1,140	12,565	75,663	10,809	02900370-4
102,046	13,818	12,565	75,663	10,809	02894739-8
89,152	5,950	7,539	75,663	10,809	02891080-0
91,665	5,950	10,052	75,663	10,809	02906484-7
80,689	0	5,026	75,663	10,809	04065376-8
95,841	2,587	17,591	75,663	10,809	03766576-7
125,801	45,112	5,026	75,663	10,809	05933903-6
86,128	2,926	7,539	75,663	10,809	02943691-2
93,901	10,699	7,539	75,663	10,809	02870605-9
97,030	13,828	7,539	75,663	10,809	02786658-1
104,594	16,366	12,565	75,663	10,809	02368507-6
86,527	812	10,052	75,663	10,809	03599367-4
84,678	3,989	5,026	75,663	10,809	03568466-1
83,202	0	7,539	75,663	10,809	02555672-1
89,530	6,328	7,539	75,663	10,809	02486937-2
85,112	1,910	7,539	75,663	10,809	03206434-7
86,233	5,544	5,026	75,663	10,809	05972560-6
85,799	5,110	5,026	75,663	10,809	02841376-3
80,763	2,587	2,513	75,663	10,809	02480643-2
80,689	0	5,026	75,663	10,809	03332407-0

1,793,621	129,167	151,195	1,513,260	10,809	20 עמיתים
					20

3,612,368	סה"כ מלגות
-----------	------------

ב. תקציב - העמיתים המשתתפים בתוכניות מגיעים ממקומות שונים בארץ. במהלך שבוע הלימודים מוגשת פעם אחת ארוחת צהריים משותפת.

ביאור 2 - בוגרים

השתתפות משרד החינוך 33%

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
876,357
169,881
1,046,238

מנחים, סמינרים ופורומים (א)
תכנון מחקר ופיתוח (ב)

א. מנחים, סמינרים ופורומים -

יעוצים אישיים מתן שירותי ליווי וייעוץ מקצועיים אינדיווידואליים סביב אתגרים מקצועיים .
סדנאות לייעוץ קבוצתיים (נהל, חינוך, גיוס משאבים, הערכה, שותפויות להבניית ידע).
קבוצות לימוד במסגרת שולחנות עגולים המספקים פלטפורמה עבור הבוגרים להתמודדות, למידה וגיבוש פתרונות ייחודיים.
שיתופי פעולה עם מוסדות וארגונים אקדמיים בחו"ל לבוגרים נבחרים.
תוכניות לימוד המשך לבוגרי מכלל למנהיגות - הרצאות ודיונים קבוצתיים לבוגרי המחזורים השונים .

ב. תכנון מחקר ופיתוח - קבוצות מחקר בתחום החינוך והחברה -

מחקר הערכה סביב סוגיות מרכזיות בתחום חינוך וחברה של ארגונים בהם פועלים הבוגרים בתפקידים שונים .
הקניית כלי מחקר בתחום ההערכה לעובדים בתפקידיהם השונים ומתן יעוץ בנושאים האלו בקרב בוגרי מכלל למנהיגות.
פיתוח מודלים עדכניים וחדשניים לתמיכה בהתפתחות הפורפסינולית של בוגרי מכלל .
סיורים וביקורים של צוות יחידת הבוגרים במקומות העבודה של הבוגרים .
ימי עיון שמקיימים הבוגרים במסגרת הצוותים אותם הם מפעילים במקומות העבודה שלהם.

ביאור 3 - לימודים

השתתפות משרד החינוך 32%

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
203,959
263,333
12,500
70,000
0
153,334
61,000
60,000
824,126

מרצים (א)
מנחים (ב)
חומרי לימוד
סיורים ופעולות תרבות (ג)
טקסים (ד)
לימודים פרטניים
סמינרים וימי עיון (ה)
הערכה ופיתוח

א. מרצים

תקציב - בתוכנית הלימודים מתקיימות הרצאות שמועברות ע"י מרצים חיצוניים, וכמו כן מרצים חיצוניים משתתפים בסדנאות ובפורומים לימודיים אחרים .
התשלום עבור הרצאה נקבע על פי טבלת תעריפים, התעריפים משתנים בהתאם לתואר האקדמי של המרצה.
מפברואר עד אוגוסט יש בממוצע כ-345 שעות הרצאה המתפרסות על 20 שבועות לימודיים (כ-17 שעות אקדמיות לשבוע - 8.5 הרצאות) סה"כ התקציב בדוח זה עבור מרצים מסתכם לכ-204 אלף ₪ על פי תעריף ממוצע של 500 ש"ח + מע"מ לשעת הרצאה כולל ביטול זמן (נסיעות) ושעות הכנה.

ב. מנחים וקורסים

תקציב - בתוכנית אנו שמים דגש רב על הלימוד הפרטי וההנחיה האישית.
מפברואר עד אוגוסט יש בממוצע כ-560 שעות הנחיה אישית חיצונית (שעת הנחיה אישית בכל שבוע לכל עמית). סה"כ התקציב בדוח זה עבור מנחים מסתכם ל כ-265 אלף ₪ על פי תעריף ממוצע של 400 ש"ח + מע"מ לשעת הנחיה כולל ביטול זמן (נסיעות) ושעות הכנה.

ג. סיורים

תקציב -בחדשים פברואר עד אוגוסט מתקיימים בממוצע 2 סיורים חינוכיים לכל מחזור לימודים (ישנם 2 מחזורים).
בסיורים העמיתים מבקרים מוסדות חינוך שונים ברחבי הארץ ונפגשים עם אנשי חינוך, חברה ורוח.
לכל מחזור ישנו סיור אחד בן יומיים והשאר סיורים יומיים , סה"כ כ-6 ימי סיור.
התקציב כולל הוצאות בגין אוטובוסים, (כ-15 אלף ₪- לפי 2,500 ₪ ליום סיור), לינה (כ-30 אלף ₪),
אוכל (כ-8 אלף ₪), הרצאות בסיורים (כ-10 אלף ₪), כנסיה לאתרים (כ-2 אלף ₪), הדרכה (כ-2 אלף ₪),
אבטחה (כ-2 אלף ₪), חומרי לימוד לסיור (כ-1 אלף ₪).
בדוח זה התקציב לסיורים ופעולות תרבות מסתכם לכ-70 אלף ₪.

ד. טקסים

טקס הסיום מתקיים אחת לשנה לאחר סוף שנת הלימודים האקדמית.
התקציב כולל שכירת אודיטוריום חינוכי, הפקה של דברי דפוס - הזמנות, תוכניה, כיבוד בטקס, הרצאת אורח, צילום ותרגום סימולטני.

ה. סמינרים וימי עיון

תקציב - בחודשים פברואר עד אוגוסט מתקיימים כ-2 ימי עיון ו-סדנת עבודה שמשכה הוא כשבוע. סכום זה כולל מרצים,הסעות, והוצ' אחת במידה ויום העיון מתקיים מחוץ לכתלי בית הספר.
כמו כן מתקיים במכון קורס תעודת הוראה ונשלחים עמיתים לקורסים להכשרת מנהלי בתי ספר .

ביאור 4 - גיוס ומיון
השתתפות משרד החינוך 36%

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
10,000
10,000

פרסום לגיוס (א)

א. הוצאות לגיוס
תקציב - על מנת לפנות לקהל מועמדים רחב ומגוון ביותר אמ מפרסמים מודעות בעיתונות.
כמו כן הוצאה כוללת מעריכים חיצוניים והוצאות נלוות.

ביאור 5 - כח אדם

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016	
כח אדם ישיר - שמועסק ומשולם ע"י עמותת בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית ומשמש בתפקידי חינוך בתוכניות. השתתפות המשרד בקטגוריה זו הינה 20%.	3,055,189
כח אדם עקיף - אנשי חינוך שעובדים בתוכנית אך משכורתם משולמת ע"י עמותה אחרת וכן עובדים בתפקידי אדמיניסטרציה, ניהול וכספים שחלק יחסי משכורתם מיוחס לתוכניות הממומנות. קרן מנדל מממנת את כל הסעיף הזה.	2,097,374
	5,152,562

כח אדם ישיר שמועסקים ע"י עמותת בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית (מנהלת תוכנית, רכזות, אנשי פקולטה)

כח אדם עקיף (צוות אדמינסטרציה, כספים, מחשוב, אנשי סגל שמשולמים מעמותות אחרות)

פירוט כח אדם ישיר - (השתתפות המשרד 20%)

סכום עלות מעביד לתקופה	מס' עובדים	
675,357	2.00	מנהלי תוכניות (בוגרים ובית ספר למנהיגות חינוכית)
1,568,569	14.00	אנשי פקולטה
811,262	7.00	רכזים
3,055,189	23	סה"כ

פירוט כח אדם עקיף (ללא השתתפות משרד החינוך)

סכום עלות מעביד לתקופה	מס' עובדים	
712,311	3.00	אנשי פקולטה
610,928	9.00	ניהול/כספים (מנהל, כספים, הנה"ח)
114,033	1.00	מחשוב
660,102	14.00	צוות תמיכה אדמיני
2,097,374	27.00	סה"כ

ביאור 6 - תשתיות הוראה
סעיף זה ממומן ע"י קרן מנדל במלואו.

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
1,312,500
116,667
1,429,167

שכר דירה (א)
אחזקה (ב)

א. שכר דירה
תקציב - גובה דמי השכירות שלם הינו כ-103 ש"ח למ"ר צמוד למדד.

ב. אחזקה
תקציב - בסעיף זה נכללים הוצאות ניקיון, שמירה, אחזקת המבנה, חשמל, מים ותיקונים שוטפים.

ביאור 7 - מינהל חינוכי
השתתפות המשרד 20%.

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
75,833
291,667
5,833
373,333

הוצאות משרדיות (א)
מחשוב ומידע (ב)
ספרייה (ג)

א. הוצאות משרדיות
תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות דפוס וציוד משרדי המשרת את התוכניות.

ב. מחשוב ומידע
תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות בגין קבלת משנה שמתן שירותי תמיכה גם לתוכניות הלימודים.

ג. ספרייה
תקציב - סעיף זה מורכב מרכישת ספרי עיון בנושאי חינוך

ביאור 8 - מינהל
סעיף זה ממומן ע"י קרן מנדל במלואו.

תקציב פברואר עד אוגוסט 2016
140,000
14,583
46,667
243,250
52,500
5,833
11,667
514,500

שירותים מקצועיים (א)
ביטוח
הוצאות משרדיות (ב)
מחשוב ומידע (ג)
פגישות וכיבוד
נסיעות
רכוש קבוע

א. שירותים מקצועיים
תקציב - בסעיף הזה נכללים התשלומים לעורכי הדין, רואי החשבון, מבקר פנים ומתני שירותים מקצועיים חיצוניים אחרים.

ב. הוצאות משרדיות
תקציב - הסעיף הזה כולל הוצאות תקשורת, ודואר

ג. מחשוב
תקציב - יחידת המחשוב במכון מספקת לסגל, צוות ולעמיתים סביבה טכנולוגית מתקדמת ובמסגרת כך מתקיימים הדרכות לעמיתים על מגוון נושאים בתחום המחשוב.

בית ספר מנדל למנהיגות חינוכית
מידם משותף עם משרד החינוך

בית ספר מגדל למנהיגות חינוכית (ע"ר)
הצעת תקציב - פברואר עד אוגוסט 2015

[illegible]

